

北大人

PEKING UNIVERSITY
北京大学校友会 www.pku.org.cn 北京大学教育基金会 www.pku.edu.org.cn

ALUMNI

2011年 第4期

封面故事

关注各级校友会， 开拓校友工作新局面

梅一尘：

燕草如碧丝，春来发几枝？感今辞岁日，思校意迟迟。博雅升明月，天涯共此时。愿君多珍重，未名最相思。祝所有北大人新年快乐！

戴娜：

美好的芭蕾之夜……第一次带着爸爸妈妈回燕园看演出，过新年。和2000多个北大校友一起团聚，看着各个年龄段的校友带着孩子或是父母回到母校，内心充盈着温暖和感动……白发校友相见的场面更是感人……谢谢你，北大。其实我们从未真正离去。

近民平实：

想对校友网说，没有你和为你付出的他们，我们甚至奋斗在外不记得常回母校看看。即将到来的2012不是结束，只是一个开始，依然是装满希望的新的一年，北大人、北大，我们在前进，永不停止地一起向前进。

琰之有你：

三十年前揣着家属证、十几年前捏着学生证、如今脖子上挂着工作证的我，已经是第二年参与校友专场新年音乐会了。又作为中央芭蕾舞团业余舞校开课至今的学生，更多几分亲切感。感谢北京大学校友会、中央芭蕾舞团的耐心和爱心。

2009年的新年，宿舍第一次集体活动，听了礼堂的民乐团新年音乐会。今年关注校友会微博，一路走来，一同成长。祝所有北大人新年快乐！

巫女子佩—狐狸：

在北大五年的时光，收获的不仅仅是知识，更是眼界，性格和品格的磨练，永远的资源。走出校园再遇到任何困难，就会回想起站在四楼走廊遥望博雅塔的那份决心，坚持再坚持，付出再付出，终有一天目标就在触手可及之处。

刘建Jacky：

还记得昌平园的瑞雪么，还记得燕园的钟声么，黄昏的树影拖得再长也离不开树根，未名湖永远是我们的精神家园。祝福母校新年快乐！

北京ajiao：

祝母校2012年更辉煌！北大是我幼年的梦，青年的生活，中年的关注……我时时还会来到燕园……

(以上内容摘自北京大学校友网微博)



特别策划

从校徽和校旗找寻未曾遗失的北大精神

对话

取消高考户籍制，可行与否

人物

北大校友共7人当选中国科学院院士，2人当选中国工程院院士

中国科学院于2011年12月9日公布了2011年院士增选结果，此次选举共产生51名新院士，其中有7位北大校友在本次评选中当选院士：

高鸿钧，47岁，工作单位：中国科学院物理研究所

舒红兵，44岁，工作单位：武汉大学

傅伯杰，53岁，工作单位：中国科学院生态环境研究中心

张维岩，55岁，工作单位：中国工程物理研究院

舒德干，65岁，工作单位：西北大学

黄维，48岁，工作单位：南京邮电大学

金亚秋，64岁，工作单位：复旦大学

中国工程院12月8日上午公布2011年院士增选结果，其中有2位北大校友在本次评选中当选院士：

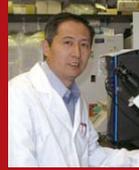
杨绍卿，70岁，工作单位：中国兵器工业第二〇三研究所。

王海舟，71岁，工作单位：中国钢研科技集团有限公司。



程国平任外交部副部长

2011年11月1日，据外交部网站消息，北大1984级法律系校友程国平出任外交部副部长，主管欧亚地区事务和涉外安全事务。



王存玉获选美国国家医学院院士

美国国家医学院2011年11月17日公布了新当选的院士名单，加利福尼亚大学洛杉矶分校华裔教授、北大医学部校友王存玉名列其中。这是30年来，美国国家医学院首次将院士称号授予来自中国大陆的华裔科学家。



刘震云获第八届茅盾文学奖

2011年8月20日，第八届茅盾文学奖5部获奖作品揭晓，北京大学1978级中文系校友刘震云的作品《一句顶一万句》获奖。



黄尔梅出任最高法院副院长

2011年10月29日，全国人大常委会任命北大1979级法学院校友黄尔梅为最高人民法院副院长。



袁纯清出任山西省委书记

2011年11月1日，中共山西省第十届委员会第一次全体会议上，北大1977级法律系校友袁纯清同志出任山西省委委员、常委、书记。



夏耕出任山东省副省长

2011年11月25日，在山东省第十一届人大常委会第二十七次会议上，北大2001级经济学院校友夏耕出任山东省副省长。



樊锦诗当选2011中华文化人物

2011年11月14日，在甘肃省文代会理事(扩大)会议上，北大1958级历史系校友、敦煌研究院院长樊锦诗当选“2011中华文化人物”。



屠呦呦获2011年“拉斯克”临床医学奖

2011年9月12日，北大1951级医学系校友屠呦呦获得2011年度“拉斯克”临床医学奖，获奖理由是“发现青蒿素——一种用于治疗疟疾的药物，挽救了全球特别是发展中国家的数百万人的生命”。



钱煦获美国国家科学奖章

2011年9月27日，美国总统奥巴马公布了2011年度七位美国国家科学奖章获得者名单，其中美籍华裔生物学家、美国加州大学圣地亚哥分校教授、北大1947级医学院校友钱煦(Shu Chien)榜上有名。



项俊波出任中国保险监督管理委员会主席

自2011年10月29日起，北大1998级法学院校友项俊波出任中国保险监督管理委员会主席、党委书记。



胡春华同志出任中共内蒙古自治区党委书记

2011年11月13日，中国共产党内蒙古自治区第九次代表大会上，北大1979级中文系校友胡春华同志出任内蒙古自治区党委书记。



章必功获“教书育人模范”奖

2011年9月9日，在深圳市2011年教师节表彰大会上，北大1978级中文系校友、深圳大学校长章必功获得表彰的最高荣誉“教书育人模范”奖。



钟南山、韩济生两院士获吴阶平医学奖

2011年11月19日在广东省中山市举办的2011年吴阶平医学奖颁奖大会上，北大1954级医学部校友钟南山院士、北大教授韩济生院士获得2011年吴阶平医学奖。



小饭卡，大饭堂，梦回燕园，鸡腿依旧香……从燕园走出去的人，或许都会有这样的怀念。2011年10月19日，北大主页上一则“关于进一步推进‘两卡合一’工作的通知”吸引了每个同学的眼球：从11月15日起，在校学生和教职员工的太阳卡（现行的饭卡）停用。两卡合一的漫漫长路，终于画上了完美的句号。北大学子快乐地挥手告别饭卡时，也发现：在建设世界一流大学的过程中，燕园生活变得越来越信息化、数字化，这一进程开始于何时？它在带来便捷的同时，又带走了什么？曾经的燕园生活是怎样的？未来的燕园生活，又会怎样一番景象？

P32

读者来信 | 3

燕园新闻 | 4

封面故事 | 10

现场直击

10 关注各级校友会，开拓校友工作新局面
——北京大学第八次研讨会在重庆召开

精彩语录

12 一切为了校友
——校友代表各抒己见

讲话节选

19 凝聚校友力量，实现新的跨越
——朱善璐书记在北京大学第八次校友工作研讨会上的讲话（节选）

21 北京大学走在发展的路上
——周其凤校长在北京大学第八次校友工作研讨会上的讲话（节选）

会议花絮

23 聚焦研讨会

特别策划 | 30

30 告别饭卡
33 一位北大人的北大证件故事
35 从校徽和校旗中找寻未曾遗失的北大精神



P35

从校徽和校旗中找寻未曾遗失的北大精神

独立、自由、批判与创造，这些充满着光明、具有鲜明知识分子立场的大学理念，被视为北大精神的传统底色，在信息化、数字化的今天，当北大学生忙碌地穿梭于课堂、图书馆的同时，我们在燕园西边古老的档案馆里，找到陈列的校徽和校旗，小小的物件告诉我们，北大精神从未走远。

北大人

2011年冬季刊

主办单位：北京大学校友会 北京大学教育基金会

出版发行：北京大学校友工作办公室

顾问（按姓氏笔划排名）

丁石孙 王德炳 许智宏 吴树青 吴志攀 李安模
迟惠生 闵维方 周其凤 罗豪才 陈文申 柯 杨
郝 斌 郝 平 海 闻

编委（按姓氏笔划排名）

王丽梅 邓 娅 孙莉莉 许 诤 李 榕 李宇宁
张向英 赵为民 赵文莉 高 超 魏国英

主 编 李宇宁

责任编辑 曾婧娴

编 辑 陈 默 黄 赟 李存峰 张 彬 周建涛

学生记者 赵雅娇 任博雅 郑祎宁 陈显丽 邓丽霞

雒健晴 郭一杰 马 倩 何滨柔 梁芷嫣

王 星 武宏琛 赵晋超 何雨殷

发 行 白 帆

摄影记者 黄辰 温健康

美 编 多边数字媒体

赞助单位 广东龙浩集团有限公司

支持单位 北京昱九明泉投资有限公司

本刊地址 北京大学理科五号楼519室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 http://www.pku.org.cn

征 稿

为了使《北大人》的内容更加丰富，形式更加多样，欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均受欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报刊杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐。来稿一经刊用，将略付薄酬，以表谢忱。（所投稿件希望能附上相关照片，照片使用完毕我们会尽快返还）。

为提高办刊水准，扩大发行量，我们也欢迎校友赞助订阅《北大人》。年度订阅100元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身订阅1000元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”。

更 新

请将您个人联系信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）的变更及时告诉我们，请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419，传真010-62763363。

联系方式

通信地址：北京大学理科五号楼517室

邮政编码：100871

国内账号

户 名：北京大学教育基金会

人民币账号：0200004509014477781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

（封面题字：季羨林）



37 代克化：“北大未名”BBS的前世今生

40 新世纪的校园信息化建设：“一滴露水，也来歌唱”

校友风采 | 41

41 欧阳旭：英年歧嶷 亦商亦文

45 王丽真：我很享受面对挑战的乐趣

50 孙陶然：人生是一种体验

对话 | 53

53 取消高考户籍制，可行与否？

60 大学应有什么样的学术和文化

优秀校友事迹报道 | 65

校友动态 | 72

幸福资讯站 | 76

新书推介 | 77

未名文苑 | 81

81 杂忆胡适校长

86 我与北大老师

老照片 | 封三

读者来信

《北大人》编辑部：

最近收到校友杂志，非常高兴。对于杂志的发展，本人有些建议，我认为可以通过电子媒介推广《北大人》，以下为具体想法：

1. 通过一传十、十传百的连带方式，提高北大校友会人人网、微博的关注量。刚刚我看了一下咱们人人网和微博的关注量分别是7100多和9000多，这个数量也比较可观，但还有很大的提升空间。例如：在微博或者人人网发起“北大人，在一起，我们转起来”等帖子，或者“你是否想念燕园的银杏？”等话题，通过“@”的功能，分批呼叫咱们北大校友，这就好像一个“集结号”，校友定期在网上见一面（当然，被校友会呼叫，我想各位北大校友也是非常激动的，这又会间接增进校友之间的感情）。

2. 《北大人》杂志每期在筹备过程中，可以通过人人网、微博、BBS征集校友意见，定期开展线上交流等活动，对于提出建设性意见的校友给予一定奖励。《北大人》杂志，既然是面向校友，自然每一期从无到有，都可以让广大校友参与进来，这样也会增加校友对于《北大人》杂志的认知度。

3. 《北大人》电子版杂志、手机客户端可以及时上传到人人网、校园网、校友网、微博、BBS等，然后通过“@”不同地区校友，还是一传十、十传百的方式鼓励大家下载、翻阅、提意见。另外，《北大人》杂志手机客户端，可以通过在新生入学、某级校友毕业周年纪念时，作为套餐免费赠送几期，这样让大家慢慢形成看《北大人》、了解北大动态和北大人物的习惯，日后也就会有一批读者群。

现在，微博会是迅速发展的媒介，我们可以好好关注，不只是维护、更新校友会微博主页，也可以常在微博逛逛，搜寻有关北大校友的新闻，注意保留一些重要选题。

校友 海云

【编辑回复】您的建议非常“给力”！通过电子媒介推广《北大人》也是我们一直在努力的方向，目前《北大人》已经通过校友网、ipad、微博等方式向校友宣传，很多具体操作方案我们在逐渐摸索中，希望在不久的将来能让您看到我们的发展和变化。《北大人》的成熟需要校友们的持续支持与关注！

为了能让更多普通的北大校友与母校加强联系，我在此提出一个小小的稀疏建议：杂志可否不定期地出一个栏目——校友花絮，以灵活反映普通校友的点点滴滴的活动。这样，杰出校友在这绿叶的映衬下，会更娇艳，而普通校友的片片绿叶，也能组成另一道风景。

苏州大学图书馆 陆汉荣

【编辑回复】这是一个很“有爱”的建议！校友杂志应当贴近校友，我们一直在努力改进。上一期杂志我们已经推出“幸福资讯站”栏目，内容就是反映校友的生活、学习等各种动态，我们希望更多校友能关注我们，能给我们投稿，希望这本杂志能成为校友们相互分享快乐与幸福的地方。

今晨收到了《北大人》杂志，非常高兴，在此表示衷心感谢。亦在此表达因受邀参加10月29日“亲子日”及国际节相关的谢意。

高等教育出版社中国工程院出版社 黄慧靖

【编辑回复】感谢您关注《北大人》，关注校友会的各项活动。在您的来信里我们看到了您的博客，分享了您在“亲子日”拍下的美图，校友会的活动需要更多热心的校友参与，这里就是您的家园。

我2010年12月寄款来订阅《北大人》，在3月5日收到第一期。杂志应有时间性，春夏秋冬四期应在3、6、9、12月出版，先寄远处，后寄近处。

徐州师范大学 李根良

【编辑回复】谢谢校友的建议，《北大人》的各项工作正在逐步成熟，在出版时间和投递效率方面，我们都在逐渐的改善和调整中，敬请谅解！接下来我们会努力定期把杂志寄送到各位校友手中！

自改版以来，《北大人》编辑部已收到众多热心校友的来信，在此特别感谢大家的支持和关注！欢迎更多校友把您的读后感、对杂志的意见和建议告诉我们！

请发送邮件到 bdr@pku.org.cn，来信请寄：北京大学理科五号楼517室《北大人》编辑部收100871。

燕园新闻



贺国强到北京大学考察调研

2011年11月10日，中共中央政治局常委、中央纪委书记贺国强到北京大学考察调研，参观了校史馆、化学与分子工程学院，出席了在北大召开的部分高校反腐倡廉建设座谈会，并发表重要讲话。中央书记处书记、中央纪委副书记何勇，中央纪委副书记、监察部部长马馼，教育部党组书记、部长袁贵仁，中央纪委书记崔少鹏，教育部党组副书记、副部长杜玉波，中纪委、监察部驻教育部纪检组组长、教育部党组成员王立英，北京市委常委、市纪委书记叶青纯，教育部党组成员、教育部部长助理林惠青，北京大学党委书记朱善璐，北京大学校长周其凤等领导陪同考察。

贺国强在考察中说，北京大学是中国新文化运动的中心、五四运动发祥地、传播马克思主义和创建中国共产党的最早基地，希望北京大学坚持正确的办学方向，弘扬光荣传统，推进改革创新，加快推进创建世界一流大学步伐，为党和国家事业发展作出更大贡献。

北京大学举行纪念辛亥革命100周年座谈会

2011年10月9日，北京大学纪念辛亥革命100周年座谈会在英杰交流中心新闻发布厅举行。

朱善璐书记首先代表学校党委和行政，就北京大学纪念辛亥革命100周年和学习贯彻胡锦涛总书记在纪念辛亥革命100周年大会上的重要讲话精神作了工作部署。

周其凤校长在总结讲话中指出，胡锦涛总书记的重要讲话是中央关于辛亥革命的又一重要文献。要进一步增强责任感、使命感和紧迫感，增强机遇意识、危机意识和忧患意识，扎扎实实推进世界一流大学建设，不辜负时代和人民的期望。



2011年两院院士增选 北大当选总人数居全国高校之首

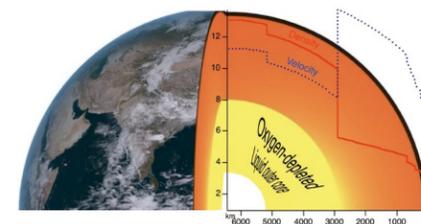


2011年12月，中国工程院、中国科学院相继公布了2011年两院院士增选结果。北大5名教授当选中国科学院院士、1名教授当选中国工程院院士，当选总人数居全国高校之首，也是北大近10年以来两院院士增选工作中当选院士人数最多的一年。

其中，信息科学技术学院高文教授当选为中国工程院信息与电子工程学部院士。数学科学学院鄂维南教授当选为数学学部院士，化学与分子工程学院刘忠范教授、严纯华教授当选为化学部院士，生命科学学院朱玉贤教授当选为生命科学和医学学部院士，信息科学技术学院梅宏教授当选为信息技术学部院士。

地空学院院长江讲座教授费英伟在《Nature》上发表地核研究最新进展

最新一期《Nature》杂志发表了北京大学地球与空间科学学院长江学者讲座教授、美国华盛顿卡耐基地球物理研究所费英伟教授的学术论文“Evidence for an oxygen-depleted liquid outer core of the Earth”，并配发了由美国普林斯顿大学 Thomas S. Duffy 教授撰写的评论文章“Probing the core's light elements”。



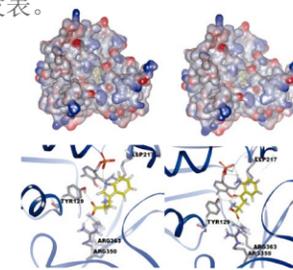
同时，在《Science News》上发表了由《Nature》杂志编辑 Alexandra Witze 女士撰写的推介文章“Oxygen a bit player in Earth's outer core”。

研究表明：氧元素并不是地核中的主要轻元素。这是一个突破性的发现，地核内部缺氧的实验结果对探讨地球早期形成环境有深远的意义，它可能与地球早期成形时的还原环境有关。

生命科学学院郭红卫课题组在《植物细胞》杂志发表论文

郭红卫课题组研究论文“A Small-Molecule Screen Identifies L-Kynurenine as a Competitive Inhibitor of TAA1/TAR Activity in Ethylene-Directed Auxin Biosynthesis and Root Growth in Arabidopsis”于11月23日在《植物细胞》杂志(Plant Cell)在线发表。

郭红卫课题组利用化学遗传学方法鉴定到小分子——L-Kynurenine (Kyn)，可显著抑制乙烯对根生长的影响。通过遗传学、细胞学及酶学实验最终确定 Kyn 的作用靶点为植物根自身生长素合成关键酶—TAA/TAR 氨基转移酶，进而阐明其作用机制为 Kyn 竞争性抑制 TAA/TAR 氨基转移酶活性，从而抑制生长素合成。Kyn 是生长素合成通路发现的第一个特异性小分子抑制剂，为探究生长素合成通路提供了有效方法。



北京大学李兆基人文苑落成典礼举行

2011年10月27日，北京大学李兆基人文苑落成典礼隆重举行。中央人民政府驻香港联络办公室主任彭清华，教育部副部长郝平，全国人大常委会、原香港特别行政区立法会主席范徐丽泰，香港恒基集团主席、北京大学名誉校董李兆基博士，恒基集团副主席李家杰先生，恒基集团副主席、北京大学名誉校董李家诚先生，北京大学党委书记朱善璐，校长周其凤，全国政协文史与学习委员会副主任、北京大学教育基金会理事长闵维方，中央文史馆馆长、北京大学人文学部主任、资深教授袁行霈，李兆基博士的亲友、恒基集团的高层领导以及北京大学相关职能部门负责人和中文系、历史系、哲学系师生代表参加了典礼。

北京大学获国际捐赠建立麦戈文脑研究院

美国国际数据集团 (IDG) 创始人兼董事长、麻省理工学院 (MIT) 麦戈文脑研究院创始人麦戈文先生 (Patrick McGovern) 向北京大学捐赠1000万美元，建立北京大学-IDG/麦戈文脑研究院。11月8日，北京大学校长周其凤与麦戈文先生在北大临湖轩签署捐建协议。

北京大学-IDG/麦戈文脑研究院将以北京大学心理学系和生命科学学院为依托，与北京大学-清华大学生命科学联合中心互为犄角，联合医学部、附属医院，发挥北京大学多学科的优势，致力于行为神经科学、遗传神经科学和认知神经科学的研究，做出世界一流的脑科学研究成果。





外国语学院仲跻昆教授获阿卜杜拉国王国际翻译奖

2011年10月11日，沙特国王阿卜杜拉·本·阿卜杜阿齐兹国际翻译奖颁奖仪式在北京举行，北京大学外国语学院阿拉伯语系著名教授仲跻昆因长期从事阿拉伯文学研究及在翻译阿拉伯文学作品中的突出贡献荣获该奖项的荣誉奖。他成为首位获此奖项的中国学者。

中国文化部部长蔡武，沙特外交部副大臣、翻译奖董事会主席阿卜杜勒·阿齐兹亲王出席颁奖仪式并为获奖者颁奖。



光华管理学院张维迎教授获2011年中国经济理论创新奖

2011年11月6日，第四届中国经济理论创新奖揭晓，光华管理学院教授张维迎作为主要贡献人的“价格双轨制理论”高票当选。

“价格双轨制理论”是改革开放以来中国经济改革和发展最具代表性的经济理论之一，对中国计划经济向市场经济转轨过程中的价格改革发挥了理论引导和政策推动作用。张维迎教授是国内最早提出并系统论证双轨制价格改革思路的学者。此外，他的企业理论及有关中国国有企业改革的研究成果在国内外学术界、中国政府有关部门和企业界都有广泛影响。

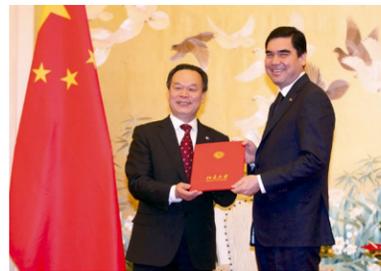
北大医院院长刘玉村当选“全国卫生系统职工职业道德建设标兵”

近日，中国教科文卫工会会对全国卫生系统涌现出的职业道德先进典型予以表彰，授予北大医院院长刘玉村等100位（北京市共5位）医务工作者“全国卫生系统职工职业道德建设标兵”称号，并颁发奖牌和荣誉证书。

作为北京大学第一医院院长，刘玉村提出了“以人为本、员工至上”的办院理念和“继承、创新、和谐、竞争”的办院方针，并进一步描绘医院未来发展的方向，即“员工工作的乐园、人才培养的沃土、科学研究的殿堂、医疗服务的圣地、国际交流的中心”。

北京大学授予土库曼斯坦总统名誉教授称号

2011年11月23日下午，土库曼斯坦总统库尔班古力·别尔德穆哈梅多夫北京大学名誉教授授予仪式在人民大会堂西大厅举行。中共中央政治局委员、国务委员刘延东，以及国家民族事务委员会主任杨晶，中国驻土库曼斯坦大使肖清华，外交部副部长程国平，教育部副部长郝平，北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐，校长周其凤等出席了仪式。仪式由北京大学副校长李岩松主持。



北京大学代表团访美 北大与多所世界一流大学加强战略合作

2011年11月27日至12月7日，北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐率北大代表团出访北美，先后造访美国、加拿大多所高校和研究机构，签署多项交流合作协议，拜会了诸多重要国际友人和机构，介绍北大及中国教育和文化最新发展及战略。期间，代表团还与海外优秀留学人员和校友进行了交流座谈。此次访问旨在深入调研世界一流大学的最新进展，增进交流，深化合作，吸引海外优秀人才，加快推进北京大学创建世界一流大学的步伐。



周其凤校长率团出席东亚四国大学校长论坛及第七届中日大学校长论坛

2011年10月11日至12日，由日本东京大学主办的2011年东亚四国大学校长论坛（BESETOHA）在东京举行。北京大学校长周其凤率领北大学者代表团出席了论坛。

论坛开幕式暨大学校长专题演讲会于10月11日在东京大学驹场校区举行。四国校长围绕“综合知识的力量——综合性大学在高科技和全球化社会时代中的作用”这一主题分别结合各自大学及本国的具体情况作了主题演讲。

10月13日，周其凤校长率代表团赴日本京都参加了由日本京都大学和立命馆大学联合举办的第七届中日大学校长论坛。周其凤校长与京都大学松本紘校长联合主持了开幕式。



北京大学代表团赴疆参加对口支援石河子大学十周年纪念活动

近日，北京大学党委书记朱善璐率北大代表团赴新疆，参加北京大学对口支援石河子大学十周年纪念系列活动。10月12日，北京大学对口支援石河子大学十周年总结表彰大会在石河子大学会堂隆重召开，大会表彰了一批对口支援的先进集体和个人。常务副校长吴志攀代表北大向石河子大学赠送“纪念石”。

第八届北京论坛成功举行

2011年11月4-6日，北京论坛第八届年会——北京论坛（2011）在北京隆重召开，主题为“文明的和谐与共同繁荣——传统与现代、变革与转型”。

本届北京论坛共设立了七个分论坛、一个青年学生论坛和一个圆桌会议，共有来自海内外的300多位知名专家学者参会，其中海外学者200余名。2007年诺贝尔经济学奖获得者罗杰·梅尔森（Roger Myerson），美国伯克利加州大学社会学荣休教授罗伯特·贝拉（Robert N. Bellah），世界银行高级副行长兼首席经济学家林毅夫，牛津大学前校长、大英图书馆前主席克林·卢卡斯（Colin Lucas）等一些国内外重量级学者在本届论坛上做了精彩的主旨报告。此外，印度前总统阿卜杜勒·卡拉姆（Abdul Kalam）、联合国副秘书长约瑟夫·里德（Joseph Verner Reed），1996年诺贝尔经济学奖获得者詹姆斯·莫里斯（James Mirrlees），联合国驻华协调员、联合国开发计划署驻华代表罗黛琳（Renata Lok Dessallien）和韩国SK集团董事长崔泰源（Tae-won Chey）等国际嘉宾也出席了本届论坛。



斯坦福大学孔子学院共建签字仪式在北京大学举行

2011年10月28日，国家汉办、北京大学、斯坦福大学合作建立斯坦福大学孔子学院签字仪式在北京大学临湖轩举行。国家汉办主任许琳、斯坦福大学校长约翰·亨尼斯（John Hennessy）、北京大学校长周其凤出席签字仪式并签署斯坦福大学孔子学院基金管理和执行协议。

许琳主任表示，斯坦福大学和北京大学联合建立的斯坦福大学孔子学院作为第一所研究型孔子学院，必将对促进两国文化交往、人文交流起到重要作用。

周其凤校长表示，北京大学与斯坦福大学素有密切的合作关系，在中美教育交流领域作出了突出的成绩。近年来，随着两所学校的共同发展，双方建立了良好的交流和沟通机制。

约翰·亨尼斯校长表达了进一步深化两校合作的愿望并表示，孔子学院的成立以及即将启用的斯坦福北大中心，都将作为两校乃至中美两国在人文交流等领域合作交流的全新平台。

北大9篇博士论文获得2011年全国优秀博士学位论文奖

日前，2011年全国优秀博士学位论文入选名单揭晓，在全国97篇获奖论文中，北京大学有共计9篇博士学位论文获此殊荣，另有7篇论文获得提名。教育部和国务院学位委员会从1999年开始评选全国优秀博士学位论文，至今已开展十三次，全国获奖论文共计1279篇，提名论文共计1902篇。其中，北大共计有85篇论文获得全国优秀博士学位论文奖，67篇论文入选全国优秀博士学位论文提名论文名单。



北京大学纪念“一二·九”运动76周年师生歌咏比赛拉开帷幕

2011年12月8日晚，北京大学2011年“纪念‘一二·九’运动师生歌咏比赛”在百周年纪念讲堂拉开帷幕。本次活动是为了进一步深入学习贯彻胡锦涛总书记“七一”重要讲话和刘延东国务委员在全校教师干部大会上的讲话精神，更好地弘扬光荣革命传统，勇担使命，凝心聚力，激励全校师生为加快创建世界一流大学步伐而努力奋斗。

北京大学举办第八届国际文化节

2011年10月29日上午，以“创意先锋：我们的未来”为主题的北京大学第八届国际文化节在百周年纪念讲堂广场隆重开幕。作为北京大学的品牌校园活动，国际文化节现已发展为一项展示异域风情、沟通各国文化的年度盛事。周其凤校长指出国际文化节的创办源于北京大学致力于创建世界一流大学的总体战略。他希望大家充分利用好国际文化节这个平台，加深和促进不同民族与文化间的交流与了解。



2011全球工学院院长大会在北大隆重开幕

2011年10月21日，2011全球工学院院长大会在北京大学英杰交流中心开幕，来自全球30多个国家和地区的200余位工学院院长出席大会。北京大学党委书记朱善璐、校长周其凤、美国科学基金会指导委员会主席Ray Bowen、全球工学院院长委员会(GEDC)主席David Garza Salazar、美国工程教育协会(ASEE)主席Don Giddens、中国工程教育协会副主席余寿文等出席了开幕式。

北京国际数学研究中心办公新址揭牌仪式暨“数学展望”高峰论坛在北大隆重举行

2011年10月18日，北京国际数学研究中心办公新址揭牌仪式在北大镜春园隆重举行。科技部副部长张来武和北京大学党委书记朱善璐共同揭牌。

2011年10月17日至19日在北京国际数学研究中心办公新址举行“数学展望”高峰论坛。来自国内外的数学家及研究机构负责人等60多名来宾出席并分享其所在研究机构运行的成功经验，就数学理论研究和实际应用的最新进展进行了探讨。



北大哲学系举行百年系庆启动仪式

2011年11月22日，北京大学哲学系百年系庆启动仪式在勺园弘雅厅举行。

北京大学校长周其凤出席活动，并在致辞中表示，经过百年的建设，哲学系已经成为我校最具影响力的学科之一，成为促进学校文科学术发展的重要力量；希望哲学系以此为契机，进一步认真审视学科发展的现状，对学科重新规划布局，开展跨学科研究、加强中西马（中国传统哲学、西方哲学和马克思主义哲学）对话，坚持基础理论与现实重大问题研究并重，丰富和发展哲学理论。

地球与空间科学学院隆重举行庆祝建院十周年大会

2011年10月28日，庆祝北京大学地球与空间科学学院建院十周年大会在百周年纪念讲堂隆重举行。

校党委书记朱善璐在大讲堂贵宾厅会见前来参加庆典的嘉宾并进行亲切交谈，对地空学院建院十周年表示热烈的祝贺，希望各位嘉宾一如既往地支持北大、关心北大。

北京大学副校长鞠传进代表学校向学院的全体师生表示衷心的祝贺，对学院十年来的发展成就给予了充分的肯定。



北京大学2012新年芭蕾音乐会校友专场圆满举行

2012年1月2日，由校友工作办公室主办的“2012北京大学校友会新年招待会暨方正集团之夜——新年芭蕾音乐会校友专场”在百周年纪念讲堂隆重举行，近2000名北大校友及其家人观看了演出。新年芭蕾音乐会已经成为校友会一年一度的重要品牌活动，得到了广大校友的广泛关注和高度赞扬。



封面故事



研讨会全景

现场直击

关注各级校友会，开拓校友工作新局面

——北京大学第八次校友工作研讨会在重庆召开

2011年11月11日至13日，北京大学第八次校友工作研讨会暨北京大学校友会第七届理事会第三次会议在重庆市隆重召开。北京大学党委书记朱善璐，校长、校友会会长周其凤，常务副校长吴志攀，党委副书记、纪委书记于鸿君，副校长、校友会副会长海闻，校务委员会副主任、校友会常务副会长郝斌、李安模，校务委员会副主任、校友会副会长王丽梅，秘书长杨开忠，校长助理程旭、黄桂田、马化祥，医学部副主任、校友会副会长李鹰及相关部门负责人出席大会。来自世界各地的三百余名校友针对北京大学校友工作及各级校友组织的发展进行了深入探讨。

开幕式上，朱善璐首先致辞。他表示，

校友是母校的孩子，母校是校友永远的精神家园和坚强后盾，同时校友的力量是母校发展的牢固基石，建设世界一流大学需要一流的校友工作，衷心希望校友们用踏实的工作来铸就北大未来的希望和辉煌。对于校友工作未来的发展方向，朱善璐提出，校友工作是北大建设一流世界大学的重要组成部分，母校将一如既往做好校友会工作，关心每一位校友的进步和发展；同时北大的发展也需要30万校友共同努力，为母校献计献策、添砖加瓦。

周其凤校长在主题报告中介绍了学校的发展情况，特别是近年来在人才培养、科研创新、师资队伍建设、硬件条件改善等方面取得的阶段性成果。他提到，近年来北大师

资队伍建设取得了显著的成效，学校将在学校建设方面进一步努力。周校长指出，通过这次盛会，他看到了校友们对于母校的关爱和期望，面对新形势新任务，北京大学一定不辱使命，一定会肩负起崇高的历史责任，实现新的跨越。

校友会常务副会长郝斌作了2009—2011年度北大校友会工作报告。他介绍说，过去两年，校友会确立宗旨、明确目标，有思路、有步骤地开展，通过多种渠道，广泛联络全球校友。2010年10月学校专门成立了校友工作办公室，统筹全校的校友工作。办公室成立以来，举办了一系列有影响、有意义的活动，凝聚校友力量，并建立多维联络和合作机制，深化校友服务，引导校友回馈母校。

在大会分组讨论环节，与会代表结合各级校友组织的发展实际，围绕“如何加强北大校友会对我院、系、地方及行业校友组织的指导和服务”、“如何加强各级校友组

织自身建设”、“如何加强校友之间的凝聚力”等主题，特别针对《北京大学地方校友会工作意见(讨论稿)》及《北京大学院系校友会管理办法(讨论稿)》的内容条款进行了热烈讨论，提出了许多具有建设性的意见或建议。

11月13日，校友工作研讨会闭幕式举行。吴志攀在讲话中指出，校友工作要着眼全球，健全校友组织，建设立体化、多层次的校友组织网络；要不断丰富手段，提升联络校友的能力；要拓宽渠道，强化服务意识，提高校友对母校的归属感；还要凝聚力量，发挥校友会的支撑作用，实现校友、母校、社会之间的共赢。

此次大会隆重表彰了“北京大学优秀校友”、“优秀校友工作者”和“校友工作贡献奖”等奖项的获得者，增选了常务副校长吴志攀等21位校友会理事，增选朱善璐为北京大学校友会名誉会长，选举吴志攀、王丽梅为常务副会长，增选方伟岗、李鸣为副会长、肖渊为副秘书长，聘请郝斌、李安模为校友会顾问。

同步新闻：



校友会第七届理事会第三次会议全景

11月11日晚，北大校友会校友理事会第七届理事会第三次会议召开。



薄熙来同志愿接见北大代表团

12日上午，中共中央政治局委员、重庆市委书记薄熙来在重庆市委礼堂会见了北大代表团及部分校友代表，就加强重庆与北大合作进行了交流。



北京大学与重庆市政府签协议

12日下午，周其凤校长与重庆市市长黄奇帆签署了《重庆市人民政府与北京大学战略合作协议》。黄奇帆市长还应邀为北京大学第八次校友工作研讨会作专题报告，强调了重庆以及西部地区的改革实践需要北京大学这样的顶尖学府帮助进行经验总结和理论指导。



朱书记看望在渝选调生

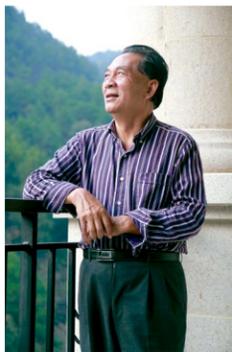
11月3日，朱善璐书记专程看望了我校在渝选调生并出席座谈会。

精彩语录

一切为了校友 ——校友代表各抒己见

北京大学校友会于1984年恢复成立，始终致力于加强校友联络，凝聚校友力量，弘扬优秀传统。2010年10月正式成立校友工作办公室，与校友会秘书处合署办公。一年以来，立足于加强对校友工作的指导和支持，对内协调全校校友工作，对外为全球校友提供服务。校友工作的进一步开展离不开地方、院系、行业校友会的鼎力支持，离不开各级校友组织之间的精诚合作。

2010年11月第八届校友工作研讨会在重庆召开，借此机会，《北大人》广泛征集校友意见，并细心总结了大会分论坛校友代表讨论环节的相关内容。各校友代表结合自身发展实际，围绕“如何加强校友总会与院系、地方、行业校友会的交流与合作”等主题，提出了许多具有建设性的意见或建议。特设此专栏，以期更大范围内的校友对校友工作的进一步开展建言献策。



【1970年毕业于北京大学技术物理系。现任厦门陆海环保产业开发有限公司总裁、北京大学厦门校友会会长。】

程汉良：“北大情结”是校友与母校之间与生俱来的“脐带”关联

人们称我是“校友会专业户”，我很乐意做校友工作，因为这是表达对母校感情的重要方式。校友会工作需要各位校友积极参与，而凝聚北大校友的主要是我们的“北大情结”。正因为这个情结深，我们才会不遗余力地去参加北大百年校庆，想着为母校赠送礼物；我们才会尽全力在厦门宣传北大，帮助北大在厦门招收优秀人才，积极推动北大在厦门的各项活动。校友与母校之间的这种“脐带”关联是与生俱来的，我们可以通过活动或项目，来召集校友，增强校友的凝聚力，用校友的力量让母校更精彩。



【1982年毕业于北京大学中文系新闻专业。现任《城市晚报》社总编助理、北京大学吉林校友会秘书长。】

初佩君：校友会应该是纯公益性的校友会

校友会应当是纯公益性的。我们做校友工作的大都是志愿服务，希望通过为北大筹款、向需要帮助的人散款等方式，送出北大校友的关爱和祝福；同时也能用这种“互帮互助、感恩回报”的精神联系校友之间的感情，对下一代的北大学子进行言传身教。例如：我们吉林校友会曾经资助过贫困山区的孩子。做校友工作也是为人做事的一方面，因此也要践行“知行合一”的理念，说到就一定要做到，知“道”就立即要去行“道”，心诚才能办成事情。希望北大校友会可以借鉴哈佛校友会的经验，用更多样的方式更紧密地团结校友，使得校友会这个组织更紧密一些，能为母校、为社会发挥更大的作用。



【1992年毕业于北京大学国际政治系。现任大连证券副秘书长、北京大学大连校友会秘书长。】

郭世涛：校友会应当“形散神不散”

校友会是松散的组织，但“形散神不散”，这个“神”就是北大精神，是北大人对北大历史、文化的认同。校友之间通过这种纽带连接起来，共同举办一些有价值的活动，例如：出版校友刊物、开办讲座、举行读书会等，这样既可以使校友得到拓展、获得新的收获，吸引更多新校友加入校友工作；也能让新老校友联系起来，缓解校友会“老龄化”问题；同时也利于当地文化建设，可以扩大北大校友会在当地的影响力。

同时校友会运营可以采取基金运营方式，成立校友基金会，交给校友企业进行投资，所得利润一部分返还校友，一部分返还给校友会，这样校友工作经费得到解决，也避免了收会费带来的一系列问题。



【1985年毕业于北京大学，先后获理学学士、经济学硕士、北大光华管理学院EMBA学位，北京大学汇丰商学院特约教授，深圳产学研创业投资有限公司董事长，北京大学企业家俱乐部创始理事。】

厉伟：校友总会与地方校友会要双向合作、共同努力

加强校友感情联络，不仅需要地方校友会常举办活动，也希望总会与地方校友会之间加强信息交流、经常联系校友，例如：校领导到各地看望校友；或者在五四、国庆、春节时，以校长名义发出有北大特色或图标的明信片、彩信等，有意识地让校友感到温暖；这些工作可以动员在校学生志愿者做，这样也可以进一步强化北大人对未名湖、博雅塔等文化精神的认同，维系北大人之间的感情。这种文化、精神的感召，能让北大人持久地感受到北大的“象征意义和恒久魅力”，往往能达到很好的效果，事半功倍。

地方校友会要搭建校友交流的平台，充分发挥北大校友的特长、优势，为地方、母校、校友提供支持。例如：深圳校友会每年定期都组织送新生入学，让其提前了解北大文化；定期举办聚会，年长的校友提携后进，让北大校友在深圳不会觉得孤独、无助；同时我们为深圳研究生院的学生做贷款担保等等。

墨文川：最关键之处在于建立感情

校友会是一个特殊的组织，它没有权利也没有很多的经费，但是以我在山东校友会的经验来看，它绝对是联络校友最为得力有效的平台。无论是校友总会还是地方校友会，都是一个道理。另外，作为独立机构的校友工作办公室的意义也在这里，将它定位在联络校友的办事机构这一层面比较好。作为一个专门的常设机构，它可以在平常帮助校友总会联络各地校友，我想将来它也可以将各个校友对于学校的建议和意见收集起来并随时向学校反映，让学校能够听到校友的声音。

在形式方面，我建议校友总会可以联络一个区域内的校友会开一些“片儿会”，几个邻近省份的校友们聚集在一起，讨论发展，参观名胜，沟通感情，联系就会建立起来了。不必搞很大规模的会议，也不必要每次校友聚会都把它的重要意义拔得很高，重要的是增强联系和交流的过程。

在行业校友会的建设中，要特别注意尊重其特殊性和独立性，不必每次行业校友会的活动都需要省级或市级校友会参与，要给他们自主发展的机会。但是，校友会也不能远远避开，应该让他们成为各级校友会正式的分会，并且为他们开展活动提供帮助。

建立感情是最关键的。对于校友总会，最终我们要建立的不就是“有什么事儿我们能找你们，你们有什么事儿可以吩咐”的关系么？

孟春玲：新老校友互帮互助 沟通交流共促发展

校友会的理事做校友会工作都是义务的、业余时间做，难免有很多不完美的地方，比如校友会的网站更新较慢，新、老校友的互动不够。目前校友会里有很多已退休的老校友，平时联络、活动组织和探访等也是很大的工作量。值得庆幸的是有越来越多年轻校友对校友工作的参与感增强。校友会希望通过新老校友的互帮互助，进一步增强凝聚力，更好地服务广大校友。

以往只通过电邮和信件发放信息和宣传的途径已经远远不能满足年轻校友的需求。在年轻校友的带动下，香港校友会发挥网络便捷性的效用，开通了北大香港校友会微博、成立微群，在近期的几个活动组织中发挥显著功效。

另外，很多时候活动需要同年龄段、同行业的校友牵头，这样才能更好地了解 and 满足校友的需求。以后校友会要多开展行业内交流，以俱乐部等形式为同行业的校友构建协同发展的平台。校友会与母校之间及与其他校友会之间的沟通网络，都是无价之宝。我们希望延续这种互动交流的良好关系，共同发展，同时通过多方交流可以提高校友工作的效率和加强管理规范化。



【1961年毕业于数学力学系。山东校友会会长，山东大学教授。第八届全国政协委员，第九、十届全国政协常委，第六、七届省政协常委。原民建中央常委、山东省委主委。】



【1982年毕业于北京大学生物系。核星生物科技有限公司董事、北京大学香港校友会会长。】



【1968年毕业于北京大学法律系。北京大学校友会理事，山西校友会名誉会长，曾任山西省公安厅厅长，武警山西总队第一政委。曾获“北京大学优秀校友”称号。】



【1983年毕业于北京大学法律系后，继续留校就读硕士学位研究生，1986年毕业。北京大学法学院副院长、教授、博士生导师，中国诉讼法学研究会副会长。曾获“全国优秀教师”称号。】

聂海舟：各级校友会都是独立自主的独立体

不仅仅是北京大学，我们国家的校友会工作实际上都在起步阶段。在这个过程中，最重要的一环是要联系校友，要尽可能地汇集校友资料，建立起完整的更新版的校友信息资料库。

各地校友会与院系校友会、省级校友会与市级校友会都只是规模大小之别，并无等级之差，它们都是独立自主的独立体。在此基础上，校友总会给地方校友会提供指导，地方校友会要促进母校和地方的联系。地方校友会在服务于一个地区的经济社会发展的过程中则需要学校给予信息和资源的支持。

校友会切不可功利化，搞“官本位”那一套，校友会要联系所有校友，要“让成功校友得到荣耀，让平凡校友得到尊严”。

汪建成：将校友的需要挂在心间

对于校友工作，我有以下几点建议：

第一，在校友工作研讨中，应该让同一学科的老师与校友在一起交流，这样才能够实现最大限度的信息沟通。

第二，在做校友工作的过程中，一定要让校友感受到我们在校人员在勤奋工作并且节俭用钱。做校友工作的老师要舍得牺牲一些学术研究的时间，把更多的精力投注在校友工作上。而校友资助我们的钱都是校友辛苦所得，绝不能乱花。

第三，要让校友有参与到校友活动中来的机会，让校友有主人翁的感觉。比如可以请他们做颁奖嘉宾，在确定资助对象时适当参考校友意见等。

第四，要时刻意识到我们能为校友做什么，而不总是考虑要让校友为我们做什么。北大实际上是个非常好的平台，校友有需要的时候，校友会要发挥自身优势，为校友沟通联络。比如，可以为校友发展提供线索，请在校教授到校友需要的地方讲课作报告，为校友回校利用场地提供方便等。实现校友会和校友的双赢才是具有生命力的发展模式。

第五，为了全面开展校友工作，希望学校能够给予院系一些正式编制，让专职人员负责校友工作，同时也能让他们更加安心尽力工作。

王璞：以服务的心态开展校友工作

校友分会可以从多维开展，比较集中的领域都可以成立校友会，比如可以考虑创立商务部分会、科技部分会等部委分会，再如特殊领域的知识服务业分会等。

在校友会如何组织与开展活动方面，我的经验有以下三点。首先，要了解大家的需求。以创业联合会为例，创业者、企业家希望了解的就是商业运作和管理模式，所以我们就对症下药，组织大家参观比较优秀的校友企业，和企业负责人深入交谈。各级校友会都是一个为校友服务的平台，因此要有服务的心态才能深入开展工作。其次，要加大活动的频次。创业联合会一年会开展200余次活动，平均每周会有2—3次，这就为校友提供了较宽的选择范围，满足不同校友的需求。再有，就是要找到真正热心于服务的校友。

在各级校友会与校友总的关系上，我认为所有各级校友会都应当接受总会的统一领导，并且为总会提供支持，总会为各级分会的发展提供指导意见并且提供校友资源。就比如2010年的元旦音乐会就是由总会操办，创业联合会支持而举办的，可见二者可以配合得很好。尤其是分会要为总会提供支持，试想，如果每一个分会都向总会要支持，那分会的存在就失去其意义了。另外，各级分会应该统一名称，并且由北京大学掌握是否可以成立分会的审核权。新成立的校友会应当尽可能地提供入会的校友名单，经过北大了解审定后才具有正式的校友会资格。

另外两个关于校友会自身发展的问题。其一是每一个校友会内年龄结构应该多样化。不仅要有老校友把舵，而且要鼓励年轻人加入进来，为校友会注入新鲜血液。其二，我非常鼓励校友会能够更加重视网络平台的利用。网络现在已经成为信息发布与交流最为前沿和快捷的平台，我们应该充分地利用，比如，我们可以开辟一块专门的校友信息、校友会活动发布平台，建立一个社区性质的交流空间。通过网络的形式，打通全球，让全球的校友都可以分享校友会资源，实现校友间的远程互动。

王承名：学校要从根上加强对北大人的培养

对于我们而言，北大给予学生最多的、让学生受益最大的就是一种理想主义情怀、自主学习能力、想象力和一种使命感，这也是北大校友在社会上的立足之本。真正合格的北大人也是校友会良性发展的根基，所以母校不仅是让各地校友会“传帮带”来凝聚北大校友、助力北大校友发展，更需要学校从根上培养学生的“北大”素质，包括组织性、纪律性及抗压能力，让北大人到哪儿都能站得稳、立得住，都是堂堂正正的人。不能让各地方会再去承担培养教育之责，地方校友会更多是搭建平台，起桥梁作用。



【1996年毕业于北京大学首届MBA工商管理硕士班。北大纵横管理咨询集团创始人，总裁，教授，北京大学校友创业联合会会长，中国青年企业家MBA委员会主任，全国青联委员，荣获全国劳动模范，北京五四青年奖章等。】



【1993级北京大学经济系，改革开放后大陆通过招考方式接收的第一批全日制本科生之一。香港金马国际投资有限公司副董事长、北京大学台湾校友总会常务理事、副会长。】



【1970年毕业于北京大学数学专业。原海南省纺织品进出口公司总经理、北京大学海南校友会副会长（总理事）。】



【1997年毕业于北京大学政治学与行政管理系，留校至今。现任北京大学社会学系党委书记。】

吴多廉：双向沟通 借力打力

校友总会对各院系分会有领导、隶属关系，而校友总会与地方会无隶属关系，但谁也离不开谁，双方需要借力打力。地方会的驱动力在于“北大情结”，地方会需要校友总会提供学校发展情况，用母校的成绩、喜报给地方会提供精神力量和荣誉感。校友总会也需要地方会去做事情，做贡献，为北大争光。因此，沟通很重要，沟通不能是单方面的。

希望校友总会不能每次都“撒胡椒面”，最好是每次重点报道几个分会，或者去几个分会进行指导、调研，这样可以更好地激励各地方会，也能更有效地发掘好的校友工作经验，进行推广。

同时，地方校友会可以发挥北大人的优势，给当地提供个性化服务，例如：给相关企业做咨询服务，这样相关企业觉得为校友会做贡献更是理所应当。这种“优势互补”也会让校友会更好地良性运作。再比如，我们今年的“北大人”月饼就是企业捐资做的，受到很多北大人的欢迎。

张庆东：专注于“气”，落脚于“友”

院系校友会从各个学科专业的角度聚合校友，它的发展正在探索阶段，所以要考虑的核心就是定位问题。社会学系校友会是2010年12月12日成立的，在这不足一年的过程中，我们的体会是要以服务系友为原则，具体而言，可以概括为几种“气”。

其一，人气。要通过有效的渠道聚合人气，让系友们真正集合在系友会中。我们的创新在于我们的系友工作是从在校开始抓起，现在就将他们纳入了系友会的活动中。

其二，和气。系友会、校友会围绕的都是一个“友”字，和气才能生财、生才，要让系友会成为有人情味的地方。就比如去年毕业季我们给每一个毕业生的校友卡都加上一个印有温馨字样的卡套，在他们离校的那一天给他们每个人都发送了一条祝福短信，这些小细节体现的都是人情味。

其三，正气。对于社会的责任感一直以来是北大人的理想信念的源泉，我们希望能和系友一起做一些和社会发展密切相关的事。就比如我们现在正在做一些有关留守儿童的研究，就在寻求和校友合力完成。

其四，志气。工作之后的校友成为独立的个人，理想、激情可能随着生活的琐屑而磨损，我们希望通过优秀系友的示范激励作用，让更多的系友向着更美好的人生和事业的平台努力，延续年轻的梦。

其五，士气。系友会的成立本身就是鼓舞系友同时鼓舞在校师生士气的一件事。系友在系友会的活动中体会到了力量，对于将来的发展也就更加抱有希望。

总之，要将人文关怀注入到系友工作中，为系友提供情感支持在系友工作的开展中非常重要。系友工作和校友工作的道理是相通的，落脚在一个“友”字，就能把工作做好。

宋金链：校友会工作要灵活开展

【1988年毕业于技术物理系。现任天津市康科德科技有限公司总经理、北京大学天津校友会秘书长。】

对于校友工作管理办法中存在争议之处，可以先缓一缓，讨论后进一步完善；但对于有利于北大校友会发展的，一定要及时采纳。在校友会工作开展中，可能会受到一些限制，我们要灵活，“有理有利有节”地去应对各种情况。同时，校友总会的章程对于地方会的要求有些多；其实校友总会与地方会的核心是合作交流，不要用这些硬性规定束缚校友会的发展。

希望校友总会可以经常发一些指导意见给地方会，帮助地方会提高工作水平。双向沟通，都出实招，才能进一步促进校友工作的发展。

秦德文：校友会应秉承北大的优良传统

【1968年毕业于北京大学国际政治系，安徽省政协常务副主席、北京大学安徽校友会名誉会长。】

北大的主要精神是“思想自由、兼容并蓄”，校友会不能封闭，要继承这种传统。各地校友会之间要加强交流、沟通，校友总会也要多出去走走。校友工作也要弘扬“科学、民主”的精神，多听取各方面意见和建议，从四面八方吸取营养，以获得更好的发展。另外，校友工作者更要在工作中把持好自己，要有操守，坚持北大人气节，要有组织原则，认真做实事，这样才有威信力和影响力。

北大的传统就是“自由”，给学生足够的发展空间。校友总会对于地方会也应是如此。我不太赞成叫“分会”，“分会”就像有了隶属和领导关系。各地方校友会有独立的法人资格，这才便于根据当地情况，因地制宜地开展活动，也便于组织管理，各地校友会才会更有活力，促进北大校友工作的繁荣发展。

杨峰：省级校友会不要当“婆婆”

【1979年毕业于北京大学化学系。现任河南省投资集团副总经理、北京大学河南校友会秘书长。】

河南地区北大校友比较多。各县市级也有成立分会的，对于此，河南省校友会只是对县市级分会的成立做个备案。就我们的工作经验来谈，省级校友会不要当“婆婆”，要充分发挥县市级校友会的自主性，双方活动、优势互补，一来可以逐步把各地校友紧密联系起来，帮助各地区校友切实解决困难，二来可以增进交流，扩大校友工作的影响力。校友会管理系统不要硬性规定：“必须省级才能成立校友会，加入理事单位。”各地可根据当地情况，考虑县市级分会的运营。例如：我们的洛阳校友会、豫北校友会都办得很好。

但是省级校友会与县市级校友会要做好沟通，信息共享，否则会造成校友在不同校友会重复交纳会费，重复参加活动。

讲话节选

凝聚校友力量，实现新的跨越

——朱善璐书记在北京大学第八次校友工作研讨会上的讲话（节选）



尊敬的各位校友：

今天，能够参加这次研讨会，我感到非常高兴和激动。我刚从江苏省到母校工作，目前正处于对各项工作的调研和熟悉中，以期今后能够更好地推动各项工作的发展。今天前来参加此次研讨会，也是我向各位学长、校友学习的机会。学校党委、行政部门都非常重视此次大会，在此，我借大会的平台，向各位校友谈三点想法：

第一，母校高度重视各位校友在母校、在地区、在单位的发展过程中所付出的劳动和智慧，校友的付出正是北京大学为国家社会所做出的贡献、为民族建立的功业。培养人才永远是北大的根本任务，北大的价值也正体现在培养人才方面。过去的百年证明了一点，那就是校友在母校读书是个人的光荣，而当校友走上工作岗位，为国家民族人类社会做出贡献时就是为母校赢得了光彩。这一点也将在今后更长的时期中成为一个定律。校友对母校至关重要，借这个机会我代表学校党委和行政机构向全世界的校友表达崇高的敬意、衷心的感谢和问候。

第二，北京大学当今恰逢难得的历史机遇，也面

北京大学走在发展的路上

——周其凤校长在北京大学第八次校友工作研讨会上的讲话（节选）

面临着前所未有的挑战，更有着辉煌的奋斗前景和目标。目前，学校在 113 年的优良传统的历史上，已经总体上进入世界先进大学的行列，在一些学科领域和领军人才方面已经基本达到世界一流大学水平。但是距离总体世界一流还存在不小差距。985 工程启动以来，北大的发展取得了一系列重要的突破和喜人的成就。党中央和国务院一直亲切关怀北大的发展，两任总书记都提出北大要加快建设世界一流大学的号召。前不久刘延东同志来到北大，代表党中央和国务院发表重要讲话，要求北大肩负起历史责任，勇担使命，再立新功，走在前列，示范引领，抓住机遇，大有作为，为我国向高等教育强国转变，为我国的现代化和民族复兴发挥更大的作用，做出新的探索和贡献。现在全校师生众志成城，正以更广阔的视野，更开放的心态，更执著的努力，加快推进创建世界一流大学的进程。

2018 年是北大校庆 120 周年，到那时，我们希望能够的建设世界一流大学进程中取得重要的阶段性进展。到 2048 年，北大校庆 150 周年，那时的北大应该代表国家和民族，在世界赢得应有的光荣和尊严。北大不仅要进入一流大学行列并且稳稳站住，而且要乘势而上，配合国家在世界发挥应有的更大的作用。我们决心走“面向世界、有中国特色、有北大特点”的发展道路。千里之行，始于足下。走得好、走得稳、走得快，这是前景，是目标，也是挑战。全校师生下决心和 30 万校友一起，加快前进的步伐，满怀信心实现更高的目标。

第三，校友工作建设是北大建设一流世界大学的重要组成部分，世界一流校友是世界一流北大的另一种体

现。北大会为各位校友在各个领域发挥作用提供必要支持和精神动力，会永远关心每一位校友的发展。而同时，北大的发展需要 30 万校友共同努力为母校献计献策、添砖加瓦。其间，精神文化建设是永恒的核心，我们需要校友同心同德，团结互助，形成向心力，为了我们的民族国家乃至整个世界的发展贡献力量。母校将一如既往做好校友会工作，不仅做好校友总会的工作，更要关心支持各个地区、行业校友会的发展，关心关注每一位校友。母校将永远是每个校友的精神家园，校友总会将永远是大家的精神后盾。我们为每一位校友的成绩感到骄傲！母校永远和各位校友在一起！

我们希望各位北大校友秉承北大人的精神，发扬传统、敢于创新、脚踏实地、甘于吃苦，立足岗位，做到最好，为社会、为国家做出我们北大人应有的贡献，取得人生新成就、事业新发展。你们所有的新的进步都将铸就北大未来的辉煌。

学校将会采取新的思路和措施，进一步凝聚 30 万校友的力量，更好地发挥校友的作用。希望各位校友把母校的感情带回去，把母校发展建设的成就带回去，把母校追求的目标带回去，也把母校遇到的困难挑战带回去，将 30 万校友的力量凝聚起来，为母校的进步而努力，为地区的发展而努力，为百姓的幸福而努力。

在此，我衷心祝愿各位校友，身体健康，家庭幸福！再次感谢大家能在百忙中参加本次大会，谢谢各位！

整理：赵雅娇



尊敬的各位校友：

大家下午好！

作为校友会会长，特别感谢诸位放下手头的工作、不顾舟车劳顿来参加此次盛会。北大的每一点进步都离不开广大校友的关心与支持。下面我主要向各位校友汇报一下母校近期发展情况。

在昨天举行的教育部学部主席团会议中，北大有 5 位教授被增选为中国科学院院士，这在所有高校、科学院所有的研究所里是最突出的，还有一名信息科学技术学院的教授被评为工程院院士。这是我们大家共同的荣誉。这几位新晋院士的贡献是全面的，单从其学术贡献而言，他们的学术论文得到了很多国际同行的正面引用，他们的研究成果对国家发展也有贡献。从这个侧面可以看到：北大的师资队伍建设在不断取得进步。当然这只是师资队伍进步的一个方面，北大的教师，尤其是青年教师成长很快。我这里有一组数据，说明我们目前师资队伍的进步：我们学校现有 72 位两院院士、20 位人文社科资深教授、22 位“千人计划”入选者、15 位国家教学名师、134 位长江学者、39 位“973”首席科学家、12 位国家基础研究重大研究计划首席专家、158 位国家杰出青年基金获得者、19

个国家自然科学基金委创新研究群体。目前，北大已经形成了一支总数超过 300 人的老中青相结合的拔尖人才梯队。我们近 3000 名专职教师队伍中，有 10% 是国家学科拔尖人才。

目前学校的办学规模是：全日制学生 34691 人，本专科生 14764 人，研究生近 19927 人，其中硕士生 12602 人，博士生 7325 人；还有留学生 6000 多人，其中 2400 名入系生，600 名交换生，3000 多名短期学习的留学生；以及在站博士后 819 人。同时，得益于各地校友会的支持，我们的招生工作这两年做得也非常好，招收的学生这些年也保持非常好的水准。把招生工作做好，也是对国家负责。国家把北京大学当做重点学校来建设，北大拥有全国最好的高等教育资源，当然应该把最适合北大培养的苗子请到北大来，帮助他们成长，使得他们更加健康地成长，使他们成为国家的栋梁之才。

另外，再报告几个数据，介绍学校现在的整体情况。目前，北京大学在国际大学排行榜的排名居于前列。根据最新的《泰晤士报高等教育》2011 年世界大学排名，我们排在第 49 位；QS 公司 2010 年世界大学排名，我们排在 47 位。这些排行榜只是一个参考，总体来说，我们这些年还是取得了很大的进步。根据美国“基本科学指标数据库”（ESI），10 年前，北京大学只有 4 个学科进入全球前 1% 的学科，到了今年，我们有 17 个学科进入前 1%。这是国际上按照学术贡献来排的，由此可以反映出北大在学科建设上的进步。

我们的进步是全方位的，在师资、招生、教学与培养、国际合作、学术研究、对社会的贡献等方面，都取得了显著的进步。母校是在努力的，母校的老师是在努力的，母校的学生也是很努力的。

当然，在看到我们取得的成绩的同时，也要清醒地认识到我们的工作与世界一流大学的标准还存在一定的差距。虽然北京大学排在世界大学前 50，但我们的综合得分与哈佛、耶鲁这样的顶尖学校还是有差距的；我们有学科进入全球前 1%，还需要努力让更多的学科进入全球前万分之一。仔细分析北大的学科和哈佛的学科，我们知道：除了在发表的文章数量和质量上有差距之外，我们在学科建设等方面还有待加强。

结合学校发展情况，借鉴世界一流大学发展经验，学校在学科建设方面会进一步加强基础学科，重点发展前沿和交叉学科，鼓励基础研究和实际应用相结合，促进原创基础上的成果转化。学校会通过创新人才工作体制，进一步调动全校教师的积极性和创造性，显著提升学校科研创新的核心竞争力。

最后向各位校友介绍一下北大校园的变化。一是由李兆基先生捐资 2 亿元的人文学苑，前几天已举行落成典礼。人文学苑专门供文史哲、考古专业使用，占地 3 万亩，在未名湖东北角、东操场北面，分成六大部分，有学术交流中心，整体配套设施齐全。我们还通过校友的力量为文史哲专业设了专门的基金作为研究经费。学校从硬件、软件方面大力促进人文学科自主发展，鼓励学术自由，鼓励创新。理科方面，我们的北京国际数学研究中心也已落成，在全斋西边，那里将成为国际上最高水平的数学家交流学术的地方。还有最近开工的学生中心，在三角地旁边，为北大的学生提供活动场地。

以上是学校的主要近况。自上次研讨会以来，我们的校友会和校友工作也取得了巨大的成绩。在各位理事和广大校友的支持和帮助下，校友会各项工作取得了长足的进步，校友联络不断拓展，校友服务日益深化，校友工作日益专业化、规范化、国际化。比如，我们企业家俱乐部已成立，非常活跃，对学校发展贡献了很大的力量。学校会一如既往地支持和推动校友工作的进步。

最后，再次感谢各位校友出席会议，感谢大家为我们带来全国各地、乃至海外广大校友的支持。祝愿各位校友万事如意、身体健康、事业有成！祝愿我们的大会圆满成功！

整理：武宏琛

会议花絮

聚焦研讨会

用相机定格美好瞬间



用笔尖记录灵光乍现



用心灵感受点滴时光



会场之外



▲ 校友在校友墙上签名



▲ 谈笑风生



▲ 校友联谊会



▲ 校友观看展板



▲ 重庆政府宴请校友

会议公告

北京大学校友会第七届理事会 第三次会议 暨北京大学第八次 校友工作研讨会会议公告

北京大学校友会第七届理事会第三次会议暨北京大学第八次校友工作研讨会于2011年11月11日—13日在重庆市江津恒大酒店召开。现将本次会议主要内容和决议通报如下：

1. 北京大学党委书记朱善璐，校长、校友会会长周其凤，常务副校长吴志攀，党委副书记、纪委书记于鸿君，副校长、校友会副会长海闻，校务委员会副主任、校友会常务副会长郝斌、李安模，校务委员会副主任、校友会副会长王丽梅，秘书长杨开忠，校长助理程旭、黄桂田、马化祥，医学部副主任、校友会副会长李鹰等学校领导出席大会。校友会理事，海内外各地校友会、北京大学各单位、各院系校友会代表等三百余人参加了大会。

2. 经第七届理事会第三次会议表决通过，增选朱善璐为校友会名誉会长，选举吴志攀、王丽梅为校友会常务副会长，增选李鸣、方伟岗为校友会副会长，增选肖渊为校友会副秘书长，聘请郝斌、李安模为校友会顾问。

3. 经第七届理事会第三次会议审议通过，大会表彰了2009—2011年度北京大学“优秀校友”、“优秀校友工作者”、“校友工作贡献奖”。

4. 在北京大学第八次校友工作研讨会上，党委书记、校友会名誉会长朱善璐发表讲话，校长、校友会会长周其凤作主题报告，校友会常务副会长郝斌代表校友会理事会向大会作2009—2011年度校友会工作报告，常务副校长、校友会常务副会长吴志攀、校友会常务副会长王丽梅分别讲话。

5. 经理事会提名，并经大会表决通过，增选陈才明、陈永利、段丽萍、方伟岗、郭海、郭国圣、兰宝石、雷虹、李鸣、刘虎威、马建钧、齐惠卿、秦春华、汪建成、王璞、王宪、王维民、吴明、吴志攀、肖治合、张庆东共计21位同志为校友会理事。

6. 参会理事和代表就《北京大学院系校友工作管理办法（讨论稿）》和《北京大学地方校友会工作意见（讨论稿）》，以及如何进一步规范与加强北京大学校友工作进行了深入研讨。

本次会议实现了预期目标，参会理事和代表对于会议的各项议程、决议表示同意。会议交流了校友工作经验，增进了母校与地方、院系、行业校友组织之间的联系和协作，在进一步加强校友会制度建设和组织建设、拓展校友工作领域、提升校友工作层次、搭建良好工作平台、深化校友服务和凝聚校友力量等方面取得了丰硕成果。

以上，特此公告。

北京大学校友会
2011年12月

北京大学第七届理事会增选成员名单

- | | | | |
|---------|-------------------------|---------|--------------------------|
| 1. 吴志攀 | 北京大学常务副校长 | 12. 马建钧 | 北京大学校史馆馆长 |
| 2. 方伟岗 | 北京大学医学部副主任 | 13. 齐惠卿 | 北京京融信投资有限公司董事长、国关院友会副秘书长 |
| 3. 李 鸣 | 北京大学法学院教授 | 14. 秦春华 | 北京大学教务部副部长、招生办公室主任 |
| 4. 陈才明 | 北京明程教育投资有限公司董事长 | 15. 汪建成 | 北京大学法学院副院长 |
| 5. 陈永利 | 北京大学就业指导中心主任 | 16. 王 璞 | 北京大学校友创业联合会会长 |
| 6. 段丽萍 | 北京大学医学部副主任 | 17. 王 宪 | 北京大学医学部副主任 |
| 7. 郭 海 | 北京大学党委组织部部长 | 18. 王维民 | 北京大学医学部主任助理 |
| 8. 郭国圣 | 北京大学台湾校友会理事长 | 19. 吴 明 | 北京大学医学部主任助理 |
| 9. 兰宝石 | 北京大学MBA校友会常务副理事长 | 20. 肖治合 | 北京大学经济学院副院长 |
| 10. 雷 虹 | 北京大学党办校办副主任、国内合作办学办公室主任 | 21. 张庆东 | 北京大学社会学系党委书记 |
| 11. 刘虎威 | 北京大学化学与分子工程学院党委书记 | | |

(续表)

序号	校友会	优秀校友	优秀校友工作者	校友工作贡献奖
30	深圳	蒋溪林	王 芳	王玉珏
31	四川	郭 彦、李安民	王 军、杨仕文	黄 斌
32	苏州	阮长耿	单 强	周 青
33	台北	姚若玗	蔡之贯	陈正腾
34	台湾	郭国圣	梁志隆	
35	台湾总会	余傳韬	李育和	张玉琴
36	唐山	李敬华	刘西明	
37	天津	宗国英、孔德成	韩慧英	刘国平、周茂华
38	芜湖	范世林	张世昌	
39	西安	李 郁	魏 伟	孙雅玲
40	香港	萧少云、龚云宝	郭维伍、郭雪峰	
41	新疆	陈坚、徐臻荣	颜 肃、李钟禄	王泽猛、张小雷
42	【美国】休斯顿	彭成斌	赵 超	孙冬初
43	徐州	孙红旗	赵厚军	
44	云南	武 皓、李建美	忻鼎立、王海江	
45	运城	王开成	雷金狮	牛永胜
46	镇江	雷志强	吴德宏	
47	重庆	黄 波、付子堂	方佳军、潘国平	王银峰、许创业
48	珠海	宁桂飞	龚汉武	
49	株洲	汤立斌		

2011年北京大学校友会表彰情况一览表(地方)

序号	校友会	优秀校友	优秀校友工作者	校友工作贡献奖
1	安徽	李卫华、任 寰	周密、王荣森	何家裕、李厚文、孙晓东
2	鞍山	李德舫	刘 力	闫桂君
3	澳门	马云骏		
4	北京			龙泉霖、吴细兵
5	大华府	刘 娜、郑立新	赵 畅、赵剑飞	高 杰、刘韶红
6	大连	程耿东	金根河	戚奎华
7	福建	高春芳、杨华基	郑美魁、吴 燕	
8	广州	黄剑涛、宁远喜	熊 浩、刘文清	
9	海南	刘 锦	林曼云、水建红	谢丽萍、郑美娜
10	杭州	陈文锦、牛太升	缪 雷、宋新初	
11	河北	刘 日、牛树银	李东明、郑振卿	蔡英敏
12	河南	谢 辉、郭正凌	李志刚	
13	黑龙江	陈金松、董鸿扬	陈志来、沈 巍	
14	湖南	刘沛林、何安国	曹卫兵、张世珊	
15	吉林	田玉山、柳长庆	薛 欣、徐志达	林岸昇、马跃峡
16	江西	李超龙、杨 颖	罗红卫、王云霞	
17	晋中		王青松	李建文
18	辽阳	庞 伟		
19	洛阳	孙志云	卢艳玲	杨 萍
20	【美国】南加州	刘 翔	常 劲	荣 劼
21	南京	胡福明	王后海、王恒雪	
22	内蒙古	武志忠、莫 锋	包玉英、王宝柱	苏浩、郭连恒
23	宁夏	李锦平、许 成	李晓宁、王劲松	
24	【美国】纽约	谢鹏飞、叶 曦	楼新跃	周 洪
25	青岛	陈索斌	赵建华	
26	青海	李银会、鲁长征	张永吉、贺利平	庄 磊
27	厦门		应海珍	陈 剑
28	山东	骆中三、李德明	张辉、项鸿雁	张连三、顾隆生
29	山西	范晋生、张青政	商临萍、李文华	李日平、任海鸥

2011年北京大学校友会表彰情况一览表(院系、行业)

序号	校友会	优秀校友	优秀校友工作者	校友工作贡献奖
1	信息科学技术学院	樊文飞	蒋 云	
2	新闻传播学院	康 辉	陈 刚	黄达业
3	校友创业联合会	王 璞	杨 勇	
4	物理学院	胡 晖	邓志峰	张兴云
5	社会学系	李 斌	吴少宁	胡余锦明
6	历史系	陈广乾		
7	经济学院	张志方	肖治合	厉伟
8	化学与分子工程学院	李 革		
9	国际关系学院	迟福林	邱恩田	吴庚宏
10	光华管理学院	王晰味	王汝哲	秦正
11	工学院	杜祥瑞	王多祥	王如法
12	法学院	李洪积	李媛媛	谢维宪
13	城市与环境学院	赵 勇	赵天赐	刘水
14	MBA校友会	张 勇	兰宝石	王开元

本栏目统筹：赵雅娇

特别策划

编者按：

小饭卡，大饭堂，梦回燕园，鸡腿依旧香……从燕园走出去的人，或许都会有这样的怀念。2011年10月19日，北大主页上一则“关于进一步推进‘两卡合一’工作的通知”吸引了每个同学的眼球：从11月15日开始，在校学生和教职员工的太阳卡（现行的饭卡）停用。两卡合一的漫漫长途，终于画上了完美的句号。北大学子快乐地挥手告别饭卡时，也发现：在建设世界一流大学的过程中，燕园生活变得越来越信息化、数字化，这一进程始于何时？它在带来便捷的同时，又带走了什么？曾经的燕园生活是怎样的？未来的燕园生活，又会是怎样一番景象？

本期特别策划，我们一起回顾，一起展望，现在，我们把即将退出历史舞台的饭卡放进打卡机，只听“滴”地一声，打开“北京大学信息化建设”的时光机……

告别饭卡

本刊记者 / 雒健晴 温建康

十几年前，百周年大讲堂还是大饭厅，饭卡也只是一张小小的纸质饭票，队伍在这头，饭菜在那头……今天，同学们拿着校园卡进入校园，走进食堂，两卡合一，大家告别了饭卡。

和我们形影不离的饭卡，最早是以纸质的形式出现的。别看它只是一张用牛皮纸或塑料片制作的饭票，在有限的几个食堂内，依然拥有货真价实的购买力。因为这种购买力，偶尔会有人造假饭票，为此，学校专门将饭票的制作工作交付与当初印制人民币的专业印刷工厂来制作。据餐饮中心工作人员介绍，这种饭票用纸优良、防伪、高端。在纸质饭票之后，塑料饭卡应运而生，在学生就餐更加方便的背后，餐饮中心每天安排专门的工作人员进行“清点工作”的壮观场景，却是不为人所知的。

1999年，太阳卡和临时饭卡同时走进了北大人的生活，成为北大人用餐时身份的象征。2011年的两卡合一进程，并未对餐饮中心的工作产生很大的影响，“只是充值时换台机器而已”，餐饮中心的工作人员轻松地说。多年以来，食堂拥挤、出租转售饭卡等问题一直为北大学生所诟病，两卡合一的进程，能有效地杜绝这些现象。告别饭卡，一个就餐更加方便、



舒适的时代向我们走来。

一个新的时代向我们走来，总伴随着对旧物件的一些眷念在我们的采访中，留下了许多人对于饭卡的小故事：

“我和饭卡的微故事”

“两卡合一”免奔波

新闻与传播学院 10级 朴妮英 韩国留学生

大一的时候，刚刚给饭卡充值，我就不小心把饭卡折成了两半。因为我一次就充值三四百块钱，心里很难受。一个朋友建议我用胶带把折断了的饭卡合并成一张，居然能用了！当时我开心得不得了。

现在饭卡和学生证合并了，对我来说是个好事。以前饭卡和学生证都要充值，而不管充值多少钱总有感觉花很多钱，也很麻烦。如果忘了充饭卡，中午只能去勺园的韩国料理或者勺园大厅的食堂，但是我主要都在二教或理教上课，中午到勺园跑去吃饭然后赶上下午的课，很费劲。所以说，现在真的是方便多了。

我的两卡和“尺子”：

化学与分子工程学院 10级 冯煜

作为化院的学生，深受两卡之苦，每天上课需要携带校园卡和饭卡，而且经常有赶时间忘记的时候，不过东门的保安还不错，一般说一下都会让我们进来。

两卡合一之前，校园卡只在某些食堂可以使用，所以为了方便，有时我就只在这些食堂吃饭，局限性很大。还有，饭卡的使用范围太小，冬季在一体用饭卡借冰鞋几乎是不可能的，很多情况饭卡也不能作为北大学生的凭证。

不过，我每次实验报告画图的时候都会把饭卡当尺子用，呵呵。

四张饭卡作纪念：

新闻与传播学院 10级 安晶丹

曾经补办过四张饭卡，两卡合一很方便，两卡分开，兜里揣着好几张卡，容易丢失，但是两卡合一之后，校园卡变得更加重要，集门禁、图书馆借阅、饭卡等多种功能于一身，十分重要，随身携带。此外，校园卡的质量比饭卡的质量要好很多，之前换过四张饭卡，部分原因是因为饭卡质量不高，容易折损，导致补卡次数增多。再有，两卡合一之后，校园卡的充值方便，还可以在博实超市进行消费，免去找钱之苦，节省时间。不过，取消的太阳卡，我还会继续保留作为纪念。



饭卡是北大身份的标志：

法学院 10 级法律硕士 王一翔

饭卡确实是北大人身份的一种标志，其实这种标志有很多，比如一塔湖图，比如北大的老师，还有北大的“三宝课”。我想，当毕业后我怀念的更多的会是诸如《北大奇侠传》游戏、五四篮球场、包子大叔、31 楼公主楼、学一的冬菜包，还有那么多有意思的社团。毕竟我们都曾在这里快乐地生活过！

饭卡的发展历史就是国家发展的缩影：

哲学系资深翻译家、教授 汤侠声

我是 1946 年上大学，1949 年通过转学考试进入北京大学西语系学习，毕业后留校从事俄语翻译和教学工作，几十年来一直在北大学习、工作、生活，可以说是一名老北大人，因此也与北大食堂与饭票、饭卡结下了不解之缘。1949 年刚到北大时，食堂是免费的，不需要饭票，8 个人一桌随便吃。当时就一个大饭厅在现在百年讲堂的位置，随着学生的增加才有了后来的食堂。后来吃饭开始收费要用钱票和粮票换食堂的饭票，然后用饭票去买饭，当时有面票、米票、油票，再后来粮票逐渐取消，要用钱直接买食堂的饭票，饭票淘汰之后才出现了饭卡。

其实，小小饭卡的发展历史就是国家经济和技术发展的一个缩影，包括我们现在的两卡合一，在食堂吃饭更加方便了，学生们得到了实惠。

饭卡是北大的标志，在我的学生时代印象最深的标志还有俄语系篮球队的队服，那是我们身份的一种标志，现在的学生们都有很强的创造力，可能在学生中流行着各种各样的标志，虽然时代变迁了但这些物件所传承下来的北大精神是不变的，那就是这所大学的民族责任感和社会责任感，我们现在所使用和享受到的都是前人努力的结果，因此我们有责任为这个社会做些什么，为我们的后代留下些什么。



▲ 餐饮中心的工作人员正在清点饭票

在采访汤侠声老师的过程中，一句“虽然时代变迁了，但是这些物件所传承下来的北大精神是不变的”最令我们感动：从录取通知书到毕业证书，从校徽、学生证到校园卡，从饭票到饭卡，时光荏苒科技进步，一种历史积淀的北大情结深深地刻在这些小小的物件里。

一位北大人的北大证件故事

本刊记者 / 郑祎宁

进入媒体时代，信息的海洋无边无际。在北大校友会的官方微博上，每天都能看到校友们发自己的照片——青涩的大学时光，抑或是就别重逢的新鲜记忆。对于一个 64 级的老校友而言，他不发微博，不写博客，却通过电子邮件给我们发来了十几张关于北大证件、卡片的回忆。不管多大年纪，不管是否网络达人，每一个北大人心里都有挥之不去的情结，都有属于自己的北大故事。在微博上，一句短短的燕园回忆，会像浪花一样激起众人的附和，在这里，邱老先生的图片像一块无声的石头，他投入水中泛起的涟漪，亦能辐射到我们的心里。

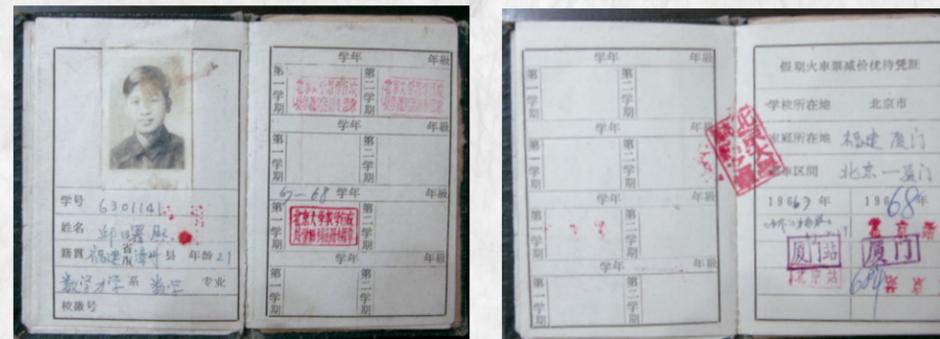
邱曙熙：1963 年考入北京大学数学力学系，10 月因病休学，学校同意保留入学资格一年。1964 年 9 月复学，编班在 64 级一班。

学号：6301141

在校学生证

当年的学生证还是黑色封皮，也没有 Peking University 字样，只有金色的“北京大学”四个字沿用至今。对北大人而言，“红皮学生证”是比校园卡更早发下来，但是常年默默地躺在抽屉里的证件。

还记得每个学期开学，总得在指定的时间去教务办公室注册：可能有的人要穿过大讲堂，可能有的人要经过静园草坪，是草长莺飞的时节，一个个注册打开了每个新学期的第一页。



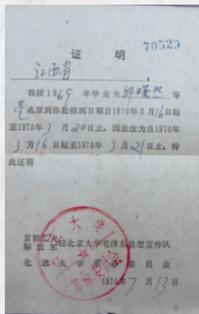
而每一个假期，又是学生证派上用场的时候：不知道当年春运买票是否如现在这般紧张，在没有网上买票攻略的年代，同学之间共享买票信息、结伴回家的感情，大抵亦如现在这般感人。南来北往的列车上，此间的少年们载着一学年业的硕果踏上归家的旅程，或许还有更美好的故事随着列车慢慢摇晃而到来呢。



在早已信息化的北大，病历卡已经为一张“校医院就医卡”代替，借书证也和校园卡合二为一，60年代的老校友告诉我们，自己三分之一的大学时光都泡在了图书馆。现在，我们也看到在寒冬里同学们起早贪黑，坐满了敞亮的图书馆每一个座位。在北大，学习是习惯，是常态。

毕业派遣改期的证明

注：1970年3月到江西南昌江西教育局革委会报道后派到井冈山地区武山0484部队农场（带薪）锻炼。1971年12月再分配到江西弋阳（县）中学任教。（注：下面信封中的“戈阳”为错误！）



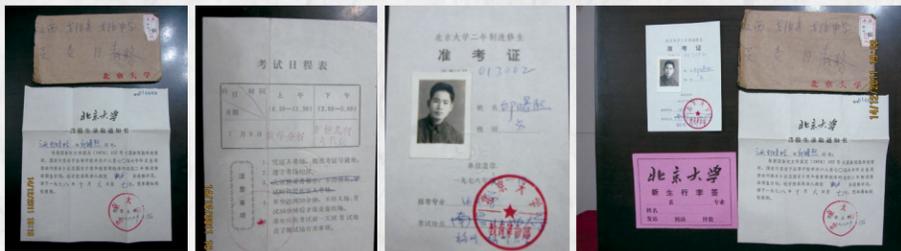
毕业证书

1970年离校时发给我们的是一张由革委会盖章的“毕业证书”。1978年统一更换为新的毕业证书。

邱老先生甚至保留着毕业证送达时的信封。这本印有“北京大学”四个字的毕业证，在邱老先生心中，才是正式的毕业证吧。从这时候，北大和中国，都看到了新的曙光。

“回炉”考试准考证和录取通知书

1977年国家组织报考“六八至七〇届大专毕业生二年制进修班”（准确名称见“录取通知书”），1978



年我到福州参加入学考试，后被录取。由于我同时报考厦门大学数学系研究生，也被录取。我选择到厦大读研究生，所以这两个文件还保留在手中。

对于80后、90后的北大人，最熟悉的就是这张行李签了，和现在依旧使用的几乎一模一样。九月新生报到，几乎成了北大的一个节日，白天是五四路上，熙熙攘攘地迎新；入夜，博雅塔在每个新生心里亮起一盏灯。



编后记：作为一个80后，面对这么多60年代北大证件的照片，被一名老校友悉心珍藏，然后被无私地提供给编辑部，一时提笔忘词。BBS上每天都有丢校园卡，饭卡（在2011年11月15日之前）而发帖找寻的帖子，通过网络，也能方便地找到遗失的证件。而邱老先生收藏的证件，经历了几十年，跟随他辗转东南，亦不曾遗忘。在信息化便捷了生活的同时，面对白发苍苍的老校友，北大人是否能做出保证，我们并没有遗失比校园卡更重要的东西：北京大学的精气神。

从校徽和校旗中找寻未曾遗失的北大精神

本刊记者 / 梁芷嫣



独立、自由、批判与创造，这些充满着光明、具有鲜明知识分子立场的大学理念，被视为北大精神的传统底色，在信息化、数字化的今天，当北大学生忙碌地穿梭于课堂、图书馆的同时，我们在燕园西边古老的档案馆里，找到陈列的校徽和校旗，小小的物件告诉我们，北大精神从未走远。

校徽的故事：以人为本的教育之道

1917年8月，时任北大校长的蔡元培委托鲁迅著手设计北大校徽。鲁迅设计的北大校徽用中国印章的格式构图，笔锋圆润均匀。徽章造型突出了北大人肩负家国重任、开启民智、传播新文化的担当精神。

鲁迅关于人、社会、文明的思考在1902年到1909年这七年留日时期开始奠定。他在《文化偏至论》中指出：“是故将生存两间，角逐列国是务，其首在立人，人立而后凡事举；若其道术，乃必尊个性而张精神。”鲁迅认为“立人”乃治国之本，而“立人”之法必须尊重个体的差异，以和而不同的原则充分发扬彼此的优势，共谋民主进步之策。因此，徽章里篆书“北大”两字上下排列，以简洁大气、蕴涵中国传统元素的瓦当形象构成整体轮廓，含有“脊梁”的象征意义。上部的“北”字是背对背侧立的两个人像，下部的“大”字是一个正面站立的人像，有如一人背负二人，构成了“三人成众”的立体意象。可见，“人”的主体性被鲜明突出，大学之大必须以人为本、以自由精神作舟。

1925年，鲁迅于北大建校27周年时曾写一简短文——《我观北大》作为发言稿，对于校徽设计理念的解读以及他对北大的态度，由此亦能找到诠释：“北大是常为新的，改进的运动的先锋，要使中国向着好的，往上的道路走。虽然中了许多暗箭，背了许多谣言；教授和学生也都逐年地有些改换了，而那向上的精神



还是始终一贯，不见得弛懈。”特立独行、敢于为自由付代价的刚毅个性，成为了一代又一代北大人的抱负。

这个被刘半农戏称作“哭脸校徽”的图样，寄交予蔡元培后迅即被北大正式采用，延续到1949年，后来因历史原因长期弃用，及至上世纪80年代再度重新使用。

为了迎接2008年北京奥运会和北京大学110周年校庆，北大于2006年5月正式启动了“视觉形象建设工程”，以“尊重历史、尊重传统”为原则，在历史上曾出现过的50多种标识中，确定以民国年间鲁迅先生所设计的校徽作为北大标志的核心元素，并在此基础上加以丰富及修正。把原本的黑色字体改为红色，加以专命为“北大红”。标志中间部分为“北大”字样，使用阴文，体现了兼容并蓄、饱满深厚的内涵，外围上半圆置有北大英文全称，下端则为1989的创校时间。校徽的设计以“便于识别、便于传播、便于制作”为前提，2007年6月，北京大学正式发布《视觉形象识别系统管理手册》，推出修改后的北大校徽标识，并一直沿用至今。

校旗的故事：治学与人生之思

蔡元培曾设计国立北京大学校旗，蕴涵著其对于大学精神、治学与生命的关系的独特理解。校旗由红白黄蓝黑五种颜色组成，各种色彩分布面积各有偏致，糅合了科学、哲学及玄学的想象。旗帜左半以红、蓝、黄三色块依次均匀地横向分布；右半则以纯白色为背景，中心的黑环里标有篆书北大二字。

1920年，蔡元培写下《国立北京大学校旗图说》一文，对北大校旗上的五种颜色的意义作出过解释。红色代表现象的科学，蓝色代表发生的科学，而黄色代表系统的科学，此三色均为科学符号的象征。白色是日光七色的总和，也是红、蓝、黄三色的总和，象征包容圆融，是自然科学与人的精神科学，以及天地间各种原理规律的最深交融，故用白色来代表哲学，也就是科学的总和。而黑色是没有颜色，代表无意识、不可知而脱离理性数据分析的直觉体验，全然抛离科学，超越哲学而导向玄学的对象，藉以说明人类的求知欲望决不能以综合哲学和实证哲学为满足，必要侵入玄学范围作补充。

其进而指出，大学是包容各种学问、各种见解的文化教育机关，必须以研究各类科学为教学前提，但不能就此而满足，故应研究融贯科学的哲学，进而把精神层面与科学技术相融相生，研究根据科学而有超绝科学的玄学。但实际上，科学、哲学和玄学的涉猎范畴层层递减，就研究人数和惯常付出的研究时间而言亦然。

因此，校旗左边红蓝黄三色面积比例最大，右边的白色次之，黑色又次之。据说校旗中的五种色彩取自当时北洋军阀的旗帜，也就是中华民国最初的国旗范式，此后，蔡元培校长和胡适先生逝世时，身上仍以这面五色校旗覆盖，象征着与北大精神共存共荣。

（本文照片由校友邱曙熙、北京大学档案馆提供，特此感谢！）

信息化时代的北京大学，我们早已习惯这种生活——新的一天开始时，打开网关浏览天下事，在BBS上与网友分享自己的生活，从教学网下载课件，上图书馆网站预约书本，一张红色的校园卡刷开宿舍门禁，在浩荡的人流车流中穿过三角地去上课、上自习……两卡合一，只是校园信息化建设的海洋中一朵小小的浪花。

所谓信息化建设，根据1997年首届全国信息化工作会议的定义，是“培育、发展以智能化工具为代表的新的生产力并使之造福于社会的历史过程。”这一历史进程，不仅仅是千百个工程师、程序员在实验室的奋斗，也包括政策制定者的思考与规划。

在北大，信息化建设的领航者，是在信息化建设与管理办公室的统筹规划下，由计算中心、现代教育技术中心、图书馆和校园卡管理中心作为主导力量的队伍。

“未名湖是个海洋”，这里从来不缺敢想敢做的弄潮者。早在1999年，当互联网、服务器、计算机尚未走进千家万户时，一群爱好信息技术的北大学生就主动参与到了校园信息化建设的进程中——未名BBS的诞生，翻开了燕园生活新的一页。化学与分子工程学院的代克化，就是这群最早的“弄潮者”中的代表。

代克化：“北大未名”BBS的前世今生

——“明天讲座的信息在BBS上会公布的，回去看一下就行。”

——“书丢了吗？先别慌，赶快去BBS上发个帖问问。”

对一个经常光顾未名BBS的北大学生来说，看到这样的话一定不会感到陌生。这里不仅有乡情友谊的联络，也有茶余饭后的生活随想；不仅有感性的心情倾诉，也有理性的学术讨论，更有指点江山的激扬文字。

诞生以来，未名BBS伴随着几代北大人一同成长。98级化学与分子工程学院的代克化作为其中之一，和未名BBS结下不解之缘。他曾做过未名的站务，做过多个版面的版主，可以算作未名“元老级”人物的他，十年来一直关注着未名的发展。“未名BBS走过了简单的‘电子公告板’时代，现在你可以获得几乎所有关于北大校园的信息，她将人与人之间的距离拉得如此之近。”代克化微笑着说。

版面：从“极其简单”到百家争鸣

“1997年底，IBM赠送给北大一台S390，这是当时世界上最贵的服务器。后来，有人就建议在这上面建个BBS，得到了学校的支持。1999年底终于公布并开始了一段漫长的测试期。”虽然此事已有十年之遥，但代克化说起这段历史，依旧记忆犹新。

回忆起初诞生的BBS，代克化用了四个字来概括：“极其简单”，就是简单的“电子公告板”

的功能。当时，版面很少，主要是一些院系版、社会生活版和探讨感性话题的版，这是大多数 BBS 都有的。不过，“三角地”这个招牌版面已经有了，和今天一样，仍然是讨论最热烈的版面。“大家经常在那里讨论社会、政治等各个方面的话题，评论经常是天马行空、异常激烈的。”

现在的 BBS 和以前已经大不一样了。随着上网的同学越来越多，内容也更加丰富了。“其中很大一部分都来自社团，名称也五花八门。”随着内容的细化，一些大版面主题下，还细分出许多小主题。例如，最初的乐迷成立了 MUSIC 版，现在已衍生出 pop music, classical music 等 14 个版面。

更大的变化莫过于 BBS 更加贴近学生生活了。团购、joke、beauty、love、course 等热门版面都和同学们的学习生活息息相关。“团购版上我们一起分享好吃好玩好用的，很贴近生活；课程版上可以探讨学术问题，排解疑惑；从各个社团版上可以了解社团活动的最新动态。我已经习惯于有困难就上 BBS 向师兄师姐求助。”一位同学说道。此外，你也能在第一时间看到重大新闻事件的报道和评论。同时，BBS 也是各种讲座信息、活动通知发布的平台，这为生活在网络时代的同学提供了极大的便利。

焦点：“十大”如何公正合理

近十年间，尽管 BBS 发生了很多变化，但大家对一件事的关注与热爱却始终如一：它就是“十大”。“十大”是每天在版面上被讨论得最多的十个热门话题的简称，就像报纸的头条一样体现了大家对事件的关注程度。现在的十大分类更细致了，除了全站十大以外，还有分区十大。而且在导读页还增设了精彩文章导读和 Blog 热门文章。新的首页弱化了十大排行的作用，能更好地发挥“导读”的功能。

不过“十大”依然是各方争夺的热点。在各个版上都不时能看到“上十大”这样的号召。对于代克化来说，“RE 十大”储存了他们那代人太多缤纷的回忆，尤其是 RE “十大”。

“关于如何公正合理地评选十大，着实费了不少功夫。”代克化谈道。刚开始，评选依据是一个帖子被不



北大 BBS 冬季日常进站



动车事故进站



毕业进站



课程类进站示例

同的 ID ‘RE’ 的次数。也就在那个时候 传说中的“马甲”出现了。“马甲”来源于赵本山的著名小品，意为同一个人有多个 ID。“据我所知，有人拥有过 100 多个‘马甲’。在这种情况下，想把一个帖子 RE 上十大是十分容易的。这在后来就导致‘十大’不能很好地反映大多数人的意见。”经过不断的摸索尝试，最终确立的标准是帖子必须来自不同的 IP，而且每个帖子必须超过三行才算一个‘RE’。“‘十大’就是在这样不停的‘水’和‘反水’中发展起来的。”代克化说起这些尘封的旧事，一脸怀念。

水车：从“马甲”之祖到新闻之王

未名的创立与发展是许多人共同铸就的。在 BBS 这片自由而传奇的土地上，有一群叱咤风云的人物是不能不提到的，他们就是活跃在 BBS 上的水车。他们用的“ID”闻名于校园。

“在我的印象里，这样的人还真不少！”代克化兴致勃勃地说起了这些驰骋未名的经典人物。“在还允许穿‘马甲’灌水的年代，有一个名为小强的传奇人物，他常用 ID 是 shenqiang。他曾经有过上百个 ID，每天游走于各大版面之间，单凭他一个人的力量就可以把一个帖子顶上‘十大’。”

随后，他还谈到了鹊桥版风靡一时的女主角“鼯鼠布布”，鹊桥版最有名的版务、以刻板刻薄著称的“内含子”，被誉为“未名的太后”曾经一度垂帘听政的“CC”等等。一边说着，他的脸上泛起了浅浅的笑容，这是一个北大人对过去时光的美好追忆。

“最近这些年因为网络和电脑的普及，又涌现出了一批更“传奇”的人物。首先就表现为由单纯的灌水顶贴转化为做一些更有益的工作。”代克化接着说道，“有个 ID 为‘yxtgh（泰国候）’的，每天不停地在个大版面上发新闻，所发新闻总数有上万条。其惊人的速度和信息量，绝不是一般人能做到的。”

水车们不仅仅是光灌“纯净水”，他们也是校园事件的评论者。胡锦涛总书记视察北京大学时，三角地的同时在线人数创了新高。水车们也在网友们“实时报道”帖子后面，跟贴评价或者询问细节，场面异常热烈。



体育类进站示例



社团活动类进站示例

代克化曾做过未名 love、PKUdevelopment、SARS、Kaoyan、Water 版的版主。“我想在未名的这段经历将是我人生中的宝贵财富。”他现在虽然比较忙，但还是会经常上未名。“对未名这种特殊的感情我始终割舍不下。真希望未名能一直很好地走下去，让我们这些‘老人’在将来回到学校的时候，还能继续上未名 BBS，灌灌水，顶顶帖，RE 出个‘十大’……”代克化始终保持着微笑，一席话充满了对未名的深切感情与美好祝福。

本文引自北京大学校友网

新世纪的校园信息化建设： “一滴露水，也来歌唱”

本刊记者 / 郑祎宁 陈显丽

在代克化和他的未名 BBS 建立十年后，北大的校园信息化建设呈现出一种新的光景：沉在未名湖底的“技术宅”们，不再单独地游走燕园——由校团委学术科创部于 2006 年设立的“挑战杯”特别贡献奖竞赛，让他们成群结队地跃出水面，成为新世纪校园信息化建设的弄潮者。

“‘挑战杯’特别贡献奖设立的初衷，就是为了贡献于北京大学建设世界一流大学的目标，鼓励学生以主人翁的心态，以自己的方式参与到学校发展建设中来。”学术科创部部长黄冠老师曾经如是说。关心北大建设和发展的学生，不仅仅表现为在 BBS 上发帖批评，他们也会结合自己的研究来为北大发展出谋划策。如果未名 BBS 是一个发现问题的海洋，那么“挑战杯”特别贡献奖就是一个解决问题的桥梁。

黄冠回忆道，“在创立之初，还是学术科创部负责主导命题的方向；自 2007 年起，学校的各个职能部门开始和学术科创部合作，部门提供命题方向，由学术科创部发布、招标，吸引来自不同院系的学生自主结队进行调研，提交报告。”自 2008 年起，“挑战杯”特别贡献奖形成了它的品牌效应。“这是一个双赢的平台”，黄冠说，一方面，学生在选题时有一个明确的方向；另一方面，学生在调研时能得到命题方的一些协助；“我们每年都会把优秀的作品挑出来，制作特别贡献奖文集，供学校的各个部门参阅。”

而来自地球与空间科学学院的蔡啸，就是在“挑战杯”特别贡献奖的品牌建立之后，亲身经历了校园信息化建设的浪潮中。2008 年年底，谷歌校园建模比赛的指导老师袁晓如给蔡啸发了一封邮件，推荐一个北京大学校园电子地图的项目。蔡啸接受了，与蔡啸团队对接的正是校园信息化建设与管理办公室。“当时负责的老师是佟萌老师。在她的帮助下，我们研究如何明确地图项目的需求，从开始知道要做一个电子地图到逐渐明确要做一个怎么样的电子地图。在这个过程中，我们也进行了大量的调研工作，了解国内外大学分别都做了什么样的电子地图服务，比如我们看到 MIT 使用 Google Maps 的 API 实现了相应的校园地图服务，而清华大学则是实现了一个基于 IE activeX 控件的地图服务。”

就这样，蔡啸带着他的团队，以一副初生牛犊不怕虎的架势，开始了制作校园电子地图的征程。2009 年上半年，这一项目获得了“挑战杯”特别贡献奖一等奖。但是，蔡啸觉得，这与其说是一个终点，不如说更像是一个起点，“后来，我们又遇到了一些在我们意料之外的问题，就是学校各部门的数据收集的问题，作为一个公众信息服务平台，除了技术上支撑，更重要的是要能够有真实的数据来源，这样才能为同学们提供真正有价值的信息服务，但由于一些不能控制的原因，我们始终未能在数据收集这个环节上达到预期的目标，从而使得网站系统最终未能公开上线，向广大师生提供服务，算是这个项目的一个大大的遗憾。”

即使在今天，校园信息化建设的海洋依然辽阔，这片结合着科技研发和政策制定的风景，依然吸引着在无数北大学子们前行。2011 年 11 月，北京大学信息交换研究中心的一份题为“一流的北大，一流的智慧——知识中心型‘智慧北大’管理服务系统”的报告诞生。信息化管理与建设办公室主任柳军飞介绍说，“这又是北大信息化建设的新篇章”。

在这个新篇章中，北京学会以“智慧北大”的建立为核心，依托原创的核心科技、深度的环境感知，为校园提供泛在的互联与共享、个性自然的服务，通过知识对象的机器获取示范知识中心型的高校信息化，全面引领社会信息化发展趋势、示范关键信息技术应用、落实高校信息化发展目标、探索高校管理体制创新机制、加快校园文化建设目标实现。

“北大是常为新的”，从红楼到燕园，从引领中国近现代历史的浪潮到引领新中国信息化建设的步伐，北大精神并没有因为科技发展而被时间所淘汰。它曾经指引着北夫人在湍急的历史时代找到前进的方向，也将会指引着北夫人在智慧的环境里创建世界一流的大学。

本栏目统筹：曾婧娴 郑祎宁

校友风采



欧阳旭： 英年岐嶷 亦商亦文

本刊记者 / 武宏琛

人物名片：1991 年毕业于北京大学中文系。1993 年后相继创办国风广告公司、“乡谣”酒吧、明慧茶院、国林风图书和正源图书公司、西藏喜雅文化公司和西藏喜雅旅行社。2001 年，成立中关村文化发展股份有限公司，建设并经营中关村文化广场。现任西藏圣地股份有限公司董事长，国风集团董事长、总裁，北京国林风图书有限公司董事长，中关村文化发展股份有限公司总裁等职。

2011 年 10 月 30 日，第 24 届东京国际电影节闭幕，《转山》获得了最佳艺术贡献奖。电影中，高原上神秘、纯净的画面让人震撼，主人公谢旺霖骑行 2000 多公里到达西藏的故事也激发了人们去追问自我、追问梦想，追问旅行的意义。这不仅是一部关于旅行的电影，更是一次关于自由、成长的电影。每个人都可以从电影中找到出发和改变的理由，青春、自由和释放是这部电影的主题。

对于欧阳旭而言，这部电影意义非凡。作为电影出品人之一，他对剧中人物有着更深的感触，因为他的人生离不开西藏，离不开梦想、旅行和自由。他的人生故事，启发我们且行且思、追求梦想。

燕园弄潮儿 因借书与季老相识

在欧阳旭看来，在北大读书，给他一生影响最大的、最美好的东西就是“中文系特有的风花雪月加“四书”“五经”的生活”、“轻松自由的气氛、独立且不拘一格的思考方式”、“为社会做贡献的责任感”。

虽然他笑称大学时成绩不够好，但他绝对是个勤奋的人，他的关注点在读喜欢的书、做喜欢的事、寻找兴趣与社会价值的结合点。北大五四文学社、电影协会、山鹰社，欧阳旭都曾参与过，在那里他总是那个有想法、有创意的“孩子王”。三两好友聚在一起，“恰同学少年，指点江山，激扬文字”，畅谈人生、文学、文化，有了想法，就立即实施，可以直奔火车站，开始旅行，颇有北大学子敢作敢为的风范。1987年，骑自行车远征湖北；1988年，徒步穿越神农架；1989年与好友李欣、曹峻等人创办北京大学登山协会（山鹰社前身）；1992年，攀登念青唐古拉山……

书也是欧阳旭的好朋友，他广泛涉猎，常常与书为伴，他还笑称“曾拿《十三经注疏》、《说文解字》等大部头著作当枕头”。已是商业巨贾的他，至今不想学开车、不太喜欢上网，对高科技不迷恋，依然偏爱读书、旅行，对文化感兴趣。酷爱读书、淘书的欧阳旭，因为一次借书，与季羨林先生相识。如今说起这事，欧阳旭显得还是很兴奋。

当时他想买到80年代出版的《罗摩衍那》整套书，但总凑不齐，有一卷买不到。有一次和好友说起此事，好友就建议他直接去找这套书的翻译者——季羨林先生。于是他鼓足勇气去找了季先生，先生得知后，欣然答应送书，帮他凑齐了整套《罗摩衍那》，让欧阳旭开心了好一阵子，也对季先生颇为感激，“季老为人很随和，对学生很好。日后有关印度诗歌和文学，我也常去请教季老。季老送的这套书我一直珍藏着。”

1997年，欧阳旭在大觉寺创办明慧茶院时，邀请季先生去剪彩，“茶院创办的第一道禅茶由季羨林大师品鉴，那里是季先生生前最喜爱的地方之一”。季先生在散文《缘分与命运》、《大觉寺品茗录》中都说了自己对大觉寺明慧茶院的钟爱，也提到了欧阳旭创办明慧茶院的缘由。正如欧阳旭秋游时迷路，借宿大觉寺深爱此地之清幽，是“缘分”；当即与管理寺庙的

人商谈，谈妥，创办出了颇受高人雅士喜爱的明慧茶院，这也是“缘分”；欧阳说他与季老的相识以及日后的交往也是源于“缘分”，是佛学所说的“因缘”，有前因、后果。这种缘分一直未曾断过。20年前与季先生因《罗摩衍那》相识，如今先生仙逝，但今年恰巧有印度行吟诗人要在阿里神山吟咏《罗摩衍那》。出于对季先生的缅怀，欧阳旭为这项大型活动的顺利开展费了很多心力，并投入人力物力对这项有纪念意义的活动进行了全程拍摄记录。

聊起了那个时代的先生们，欧阳旭如数家珍：袁行霈先生、陆俭明先生、谢冕先生、郭锡良先生、裘锡圭先生、唐作藩先生，“那时的师资队伍雄厚，先生们学问很高，也都很儒雅。当时的年轻老师也很不错，比如戴锦华老师讲的电影很有意思，还有时任辅导员的张颐武老师。”对于欧阳旭而言，在北大的日子，是他人生中特别值得纪念的时光。

兴趣使然 把文化做成产业

从做广告公司起家，他的生意随后扩展到了书店、茶院、酒吧、杂志、地产、旅游，近二十年的从商经历，欧阳旭成绩斐然。涉足这么多领域，欧阳旭说：“主要是兴趣驱动。1991年那会儿放弃做教师，也是因为兴趣。”细致观察一下，这些产业针对的消费者也大体是同一类群体——热衷文化的人。去过明慧茶院的人，大多也去过国林风书店和乡谣酒吧；喜欢旅行、喜欢西藏的人，大都会看《西藏人文地理》。所以有人称欧阳旭有“戒不掉”的文化情结。

把文化做成产业，都出于他对文化的敏锐感觉与兴趣。三里屯乡谣酒吧的成立得益于无数次在城市街道穿行时的感受，明慧寺茶院的创立源于对中国茶道的品悟和对清幽的雅士生活的向往，《网球》杂志的创办出于对网球和体育运动的喜爱。在登山时，喜欢上了西藏；想为西藏做点事情是源于对藏族文化的喜爱与敬仰，这就有了后来的西藏旅游开发、《西藏人文地理》杂志、藏戏博物馆等一系列事业版图。到现在，他依然在旅行中寻找兴趣和创意。

“兴趣先行，再找寻与社会价值的结合点，然后用个可行的商业模式实现自己的想法。”这是欧阳旭各类

产业开创的思路。对于取得的成绩，欧阳旭很谦虚，在他看来，每个人都有点兴趣，这兴趣大都与社会价值可以衔接上，只要有毅力、找对方法，成功其实也很简单。

商界才子欧阳旭最近又多了一个身份——电影出品人。11月份刚刚上映的中国第一部滇藏旅行题材剧情片《转山》就是他参与投资拍摄的。投资这部影片源于欧阳旭对《转山》小说的喜欢、对西藏的热爱以及对旅行的深切感悟。短短一个月，《转山》一举斩获第24届东京电影节“最佳艺术贡献奖”、首届户外影像奖“最具影响力影片”、第48届台湾电影金马奖最佳改编剧本提名，还在布达拉宫前广场举行了高海拔的首映礼。谈到《转山》，欧阳旭难掩兴奋与喜爱之情，“我推荐你们看看《转山》，讲的就是与旅行、与西藏、与人的内心成长有关的事情，也展示了真实的西藏。这与我以前去西藏登山、旅行的感受相似，我很喜欢这个剧本。《转山》中男主人公在旅行时，要面临丧亲之痛、旅途的孤独无助以及对于未知的恐惧，这三种力量是每个青年人都会遇到的，尤其是对未来的不可知，人会产生恐惧和迷茫。而旅行可以帮助我们走出去，让我们获得洗礼，看到更广的世界，感受自由，并有勇气去面对任何事情。”他还提到了以前去西藏登山的经历，途中遇到了大雪封山，每天住在帐篷里，砸冰做饭；“在山上熬过了这样一段特殊的日子，你会觉得没有什么事情是人不能做的。”

“雪山金刚” 做西藏人文地理导引者

对于西藏，欧阳旭有很深的感情。“在登山的时候，就喜欢上了西藏。”他觉得西藏提供了另外一种宁静、自由的生活方式。藏族在这么高寒的地方，却有着本民族的传承，拥有自己的藏戏、文字、服饰和独特的民俗，藏族人还特别强调宗教信仰。“西藏的文化和藏民的智慧给我们启发。藏族人对于生命的敬畏、对于心灵的关注，都值得我们学习。”欧阳旭说，现在一年有大部分时间是在西藏度过的，那里的生活节奏不太快，人们也都生活得很快乐。有人算他是半个西藏人，他则笑称“可能不止，我就是西藏人，我与西藏的缘分很深。”他喜欢邀请朋友去西藏，“在西藏旅行，是

一种心灵按摩”。作为北京大学企业家俱乐部创始成员之一，今年9月份还请俱乐部成员到西藏灵芝徒步，让大家“感受自然，做心灵按摩”，俱乐部18人完成徒步那拉错和拉萨的友谊之旅，在海拔3800米的地方看穹幕电影，考察雅鲁藏布江的植物分布，一起在山捡垃圾，并为拉萨群增孤儿院捐赠基金，这次旅行让每位成员都感触很大、收获颇丰。

从西藏喜雅文化公司、西藏喜雅旅行社有限责任公司，到现在上市公司西藏旅游开发公司，欧阳旭一直在展开他在西藏的事业，同时也在为他喜爱的西藏做贡献，他想要让大家看到真实的西藏，做“西藏人文地理的导引者”。诚如欧阳旭所说，要在一个地方发展，就要深入了解当地的文化，就要和当地百姓打成一片，“西部开发不是‘傻大黑粗’。旅游开发与文化分不开，要学习与实践并行，用人最基本的情怀与藏民相处，少用‘保护’等俯视眼光，要以平视的眼光去看待西藏的文化”。有关西藏的书籍欧阳旭十分熟悉，如《西藏通史》等通史类书籍，西藏问题研究专家廖东凡的专著、“湘西王”陈渠珍有关西藏风土民情的小说；同时他还经常与藏学家进行交流，深入西藏各地考察，“我还读过《毛泽东西藏工作文选》”。

欧阳旭在着手开发西藏旅游的同时，也在把西藏文化做成产业，努力帮助当地藏民，保存藏族文化。在开发景区时，他都强调对景区老百姓生活的妥善安置，尽量多提供工作机会给当地百姓，他的公司里近90%的员工是藏族。他还通过做杂志、投资拍电影、做藏戏博物馆等方式向世人介绍真实的西藏；他希望通过航拍西藏雅鲁江布大峡谷制作成穹幕电影；做藏戏搜集时，他把一个民间藏戏团做成了传承藏戏文化的300平方米大的藏戏博物馆……融入了藏民生活的欧阳旭，藏族朋友很多；藏族同胞亲切地称他为“雪山金刚”。

正如季羨林先生在散文《缘分与命运》、《大觉寺品茗录》中对欧阳旭的描述，中文系毕业的他“英年岐嶷，经营有方”，从商成了颇有基础的企业家，但“他毕竟是书生出身，念念不忘为文化做贡献”。无论是商人，还是书生，或是文化人，欧阳旭都将自己的人生精彩地演绎下去。他怀着对文化的执著，对西藏的热

爱，对人生乐观的态度，背负着自己的理想和社会价值，在追梦的旅途中，一路前行！

对话欧阳旭

记者：您既是北大企业家俱乐部的发起理事，近期又担任北京大学西藏校友会会长，那您能和我们讲一下您对校友会工作的体会吗？

欧阳旭：我们公认，校友会在校友之间沟通的桥梁，是我们北大学子回报北大的平台，同时也是汇聚北大力量履行社会责任的平台。我这几年一直在西藏，西藏也有很多北大校友，我们也经常聚，而且之前全国各省都有北大校友会分会，除了西藏。所以我们就筹备成立北大西藏校友会。有了这个平台，在藏的北大校友会有更多交流的机会，也可以联络汉藏两族同胞的感情，为西藏的发展尽北大学子的力量。

当然，通过校友会，还可以收获更多。07年咱们校友工作研讨会在日照召开，当时许智宏校长喊我去开会，在那里，我认识了王芸，当时她作为苏州校友会代表在场。后来我们结婚时，就是请许智宏校长做的证婚人。我觉得我很幸运，也很幸福。我去西藏，她都和我一起。所以，我也很感谢校友工作研讨会。

记者：那您可以给我们在校学生的学习生活和人生规划提一些建议吗？

欧阳旭：在校学生就要好好珍惜燕园生活。要多看书，尤其是哲学、历史方面的书；多听讲座，吸取北大给予的滋养；多做自己喜欢的事情，北大自由自在的生活和学习氛围很珍贵，要充分感受。另外，一定要找自己的兴趣，培养并释放生命的创造力，不能都活成一个模样，否则不如合成一条命。

要想干一番事业，第一是兴趣，第二是毅力，第三是方法。我们的兴趣大都是正常的，是可以找到与社会价值的结合点的，付诸行动、努力坚持，自然会有收益。路上不那么顺时，要明白天不会老黑着，切记小事可以急，大事不能急，要乐观，要去找解决的办法，门进不去，有窗户；窗户进不去，可以砸。办法总比困难多。

现在的学生，都缺少挫折教育和历练，需要加强内心修养。以硬件比喻身体，以软件比喻心灵。现在的人很多都是硬件太软、软件太硬！你们要多关注智慧，少关注聪明，多关注内心，要保持一颗柔软的内心，有人文情怀，学着去面对未知和挫折，一旦能坦然接受，恐惧和迷茫也就消除了。所以我打算创设一门挫折学，你们我就招为第一批博士吧。



王丽真： 我很享受面对挑战的乐趣

本刊记者 / 赵雅娇

她毕业于北京大学化学系，在校时为钢琴队、航海队骨干成员。

她在对外开放伊始，怀揣 20 美元只身前往美国南加州。

她是美国南加州第一个大陆新移民社团“中国联谊会”发起人之一，并担任副会长。

她与丈夫一起创办 C&J Sci-Tech Corp. USA(科技公司), 并担任 TCL 美国地区副总裁。

她曾获得“北京大学校友工作贡献奖”和“北京大学杰出校友奖”。

她是北京大学南加州校友会创会成员，第二届、第三届会长——王丽真。

徜徉北大，全方位塑造自我 跑去蹭课……

说起在北大的生活，王丽真脑海中出现的第一个词是——书。北大的藏书非常丰富，那个时候的她常常“泡”在书籍中。专业课程之外，她几乎把当时能看到的名著都读过，常常读到半夜，一定要读完。《安娜·卡列尼娜》、《钢铁是怎样炼成的》……50年代的大学生，几乎是在苏联文艺的熏陶下走过了青年时代，英雄故事给了他们很大的鼓舞。她还记得，当时的大饭厅（今日百周年纪念讲堂）会放映电影，在后来很多影片在社会上禁播的时候，北大仍然有各类电影的放映。她就搬上入学时学校发的板凳跑去看电影、看演出。西语系因为教学的缘故会放映非公映的电影，她就

跑去蹭课……读书学习之外，王丽真并不闲着，她参加了许多校内的社团。生长于“钢琴之乡”鼓浪屿的她能弹一手好钢琴，是学校钢琴队的骨干，是管弦乐队第一小提琴和民乐队队长的钢琴伴奏，常常有各种演出。她记得别人弹错都是皱眉，而她自己一弹错就笑，她的同学都知道她如果笑得多了，就是出错多了。她说：“错了已经错了嘛，还能怎样，That's OK。”大一暑假她报名参加在颐和园举办的一个六人舢板航海集训，后来被教练选入了学校航海队，并且在北京高校比赛中取得了好成绩。

王丽真在 18 岁时考入北京大学化学系。说起当年在化学系所

王丽真在北大

《北大人》需要您的支持

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。所谓“昔日我以北大而自豪，今日北大为我而骄傲。”对校友来说，燕园印有一生中最美好的青春记忆，任往事成风成烟母校都是永远的精神家园；对母校来说，校友的成就就是母校的光荣，校友的力量也就是母校发展的基石。

——《北大人》创刊号

2000年，校友刊物《北大人》正式创刊。自创刊以来，《北大人》共发行43期，成为母校与校友联络的重要纽带。2011年春天，《北大人》全新改版，改版后的《北大人》内容更加充实，形式更加多样，发行覆盖面也有极大提高——每期邮寄发行量增加到8.5万份，电子版通过校友网、电子邮件方式覆盖国内外二十万校友群体。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，特此向全球北大校友发出倡议：

行动起来，支持北大校友自己的刊物《北大人》！

支持的方式包括：

1. 提供稿件和照片，讲述您的求学经历、创业故事、人生感悟和对母校的意见和建议。
2. 对《北大人》刊物的定位、风格、编辑和文字提出您的意见和想法。

(来函和投稿请发至《北大人》专用邮箱bdr@pku.org.cn或北京大学理科5号楼517室，北京大学校友工作办公室，100871)

3. 赞助订阅《北大人》，订阅回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度订阅	100元/年	当年四期《北大人》刊物
终身订阅	1000元	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

捐赠方式

一、邮局汇款

地址：北京大学理科5号楼517室

邮政编码：100871

收款人：北京大学校友工作办公室（请在附言中注明《北大人》项目）

二、银行转账

（请根据币种不同选择相应的汇款路径，无论何种路径，请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息，以便于我们和您联系。）

1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200004509014477781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行（可以缩写为：工行北京海淀西区支行）

2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME & A/C NO: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA; A/C NO: 00995508091014

BANK'S NAME & ADDRESS: BANK OF CHINA, HEAD OFFICE No.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT 代码(SWIFT CODE): BKCHCNBJ

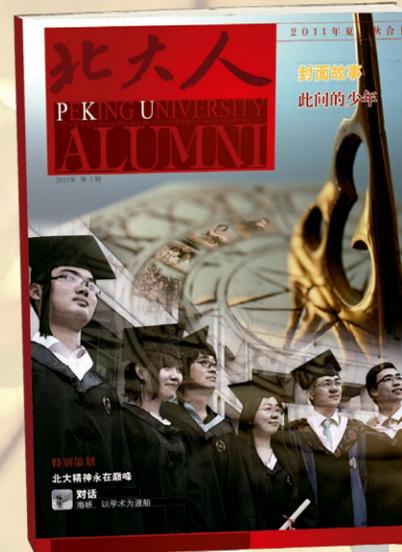
三、网上支付

通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡进行在线捐赠，捐赠到账后会给您寄送收据及有关资料，所以请务必在附言中注明《北大人》项目、通信地址、联系电话等信息。

四、上门捐赠

地址：北京大学理科5号楼517室 北京大学校友工作办公室

电话：86-10-62758419；62751298



校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受VIP优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的，集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

“我爱母校”捐资活动



每年捐赠的人民币数额与母校建校的周年数相等(建校113周年捐113元，依此类推)，所有捐款将全部注入北京大学校友基金，用于支持母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。

校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量2G的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。



北京大学校友工作办公室
北京大学校友会秘书处

联系方式

地址：北京大学理科5号楼(逸夫一楼)517室
电话：86-10-62758419
传真：86-10-62763363
邮箱：pkuoaa@pku.org.cn
网址：<http://www.pku.org.cn>
新浪微博：@北京大学校友会
<http://www.weibo.com/pkuoaa>
人人网公共主页：北京大学校友会

为了进一步加强对校友工作的指导和支持，北京大学于2010年10月正式成立了校友工作办公室，为全国及海外各级各类校友组织提供服务。目前，下设三个部门：行政部、信息部、联络与发展部。

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

受的教育，她非常感慨：“那个时候是一流的老师给低年级学生上一流的课。”著名化学家、一级教授付鹰就是王丽真大一时的老师。付先生亲自到实验室看他们做实验，当时的实验室条件非常艰苦，但是付先生一直教育学生“化学是门实验的科学，不做实验就学不好化学”。王丽真和同学们靠着的就是那么一股劲头：在非常差的条件下做出非常好的结果。王丽真原本就是一个对化学实验着迷的人，她讲到自己最初接触到实验就一下子喜欢上了它，在高中时就常常在全班做示范。她选择化学系也是源自这份迷恋。这些教授们把育人放在第一位。王丽真记得，当时老师要求引用文献必须亲自查看原文，不可以从别人的论文中转引。是别人的就是别人的，是自己的才是自己的。正是这样的教育，王丽真获得了规范的学术训练并以优异成绩毕业。

闯荡美国，在迎接挑战中站稳脚跟

1980年，中国的对外开放刚刚开始，对于国外的了解相当匮乏。对于走什么路，有什么样的机会与困难，选择学校还是研究机构，王丽真心里没底。但是，就在那样一个“想要走出去看看，想要在专业领域学得更深、研究更多”的信念鼓励下，她揣着20美元只身奔赴美国。她开始教外国孩子学习中文，一个孩子的家长是中国台湾大学的毕业生，在美国宇航局喷气推进实验室工作，听说王丽真是北大毕业生并且还想在研究领域继续学习和发展，于是将她介绍给一位化学界的台大同学，这位朋友了解了王丽真的情况后又将她推荐给南加州大学的一位化学界学者，幸运的是，当时南加州大学正好有一个与自己本专业契合的课题组正在招人。王丽真带着自己的本科毕业成绩单，推荐信，研究成果证明前去面试。当时的美国对中国的大学教育和大学生的实力并不很了解，只承认北大、清华、复旦等几所大学，她的成绩单让考官满意，考官感叹北大六年制所修过的科目可以超过美国的硕士研究生。她又有早年留美、留德的几位北大知名教授的推荐信，加上在出国前，她就已经获得了“国家科技进步奖”，她所研究的热塑橡胶SBS通过了国家化工部的鉴定（审核），后来并成为中国第一个出口的化

工产品。凭着这些成绩，她顺利进入了课题组。她的总结是：“成功需要靠机会，而把握住机会需要积累。”

搞化学新材料的科研不是一件容易的事，作为一个女生，一个人在科研之路的奋斗更加辛苦。但是王丽真并不觉得有多苦，多难熬，她说：“我这个人喜欢的就是新鲜，最害怕每天做同样的事。最好让我每天晚上都睡不着去想事情、做事情，我享受面对挑战的乐趣。”

而想要在国外立足，需要面对的问题不仅仅是科研和工作。语言障碍就是一个大麻烦。出国前，由于客观条件的限制，英语听说能力依然不够在美国游刃有余。王丽真狠花了一段时间恶补英语听说写能力。那个年代的中国学生在校学习的第一外语都是俄文，北大的第二外语可选英语，给了王丽真学习英语的机会，之后一直坚持自学，即使是在下放干校劳动的时候，也在偷偷背单词。至今，她仍然不忘北大所给予的学习英语的机会。

提到初入美国时面对的最大挑战，她给出了一个词——选择。她说，我们在国内已经习惯了考试上学，和被分配的过程，每一个环节都是被设定好的，尤其是她所在的那个年代，没有必要去担心额外的选择。但是到了外国就发现情况一下子变了：一时之间，好像一切都需要你去做选择。你要选择自己的职业，你要选择老板，你要选择自己的生活方式，更重要的是你要学会为自己的选择负责。

除了选择，在美国几年的生活让王丽真学到了很多。首先是感恩。当时赴美留学的学生和在美的亲友之间总会发生摩擦，因为这些学生觉得既然是亲人朋友，他们就应该给自己以支持和帮助，但有些亲友并不认为自己有着这样的义务。王丽真对此想得很明白：“别人关心你是情，你要记一辈子；不关心你是理，这也无可厚非。”正是怀着这样的感恩之心，她和亲戚朋友之间的关系一直很融洽。更因为懂得感恩，她收获了很多真挚而长久的友谊。然后是宽容。王丽真经历过新中国的探索期，国内政治运动极端高涨的时候，人与人之间更多的是淡漠、计较和防备，这也影响了许多的中国留学生。王丽真到了美国后，更体会到很多问题不是争夺和计较所能解决的，要用宽容去化解，保



王丽真和先生郑振宜

持一颗宽大的心。关爱是人与人之间的润滑剂。“我们总觉得美国社会人情如水，冷漠为多，但是实际情况并不是这样，美国人之间的互帮互助常常是无条件的”。

生命的拓宽，与祖国息息相关

几年奋斗让王丽真在美国渐渐站稳脚跟，当她可以有时间和精力回过头来看看在美的国人时，她感受到了外国人对中国人的轻视，甚至是从中国台湾地区到美国的人都会看不起大陆人。于是，她和几个朋友一起发起了南加州第一个大陆新移民社团“中国联谊会”并担任副会长，与USC、UCLA、Caltech的访问学者和留学生多有联络。通过这个社团，王丽真在试着处理中国人和外国人之间的关系，更在处理中国新移民和旧移民之间的关系。这个社团后来发展很好，和国内的关系也日益密切，帮助更多的中国人走出国门，向国内传递着最为前沿的信息。当时，国内外国专家局、教育部、统战部都曾有领导到洛杉矶社团走访。王丽真以自己的体会告诉他们：“中国50年代的教育是成功的，培养的学者不比外国差。我们要相信自己，

不管在什么样的情况下，我们都可以做好。”

在1987年的时候，国家改革开放已经进入了新的阶段，各项事业都在蓬勃发展，但也依然存在种种限制。在科学技术对外交流这一方面，就进入了瓶颈期，热切希望和外界多交流沟通，多引进一些国外先进的设备和技术，但是缺乏有效而可靠的了解渠道，也缺乏专业的鉴定人才。一些校友和国内友人建议王丽真多为此贡献力量。因为她一直在大学里工作，也有不少科研界和工业界的朋友，而且她的丈夫郑振宜先生也是重要的留美科技人才。于是，就在这样的情形下，王丽真和丈夫一同建立了C&J Sci-Tech Corp.USA（科技公司），做和科学技术有关的咨询等工作。当时，TCL公司在美国也在寻求发展，他们非常需要一个在美国科技前沿领域的探头，同时掌握一定的海外市场需求以引导自己的产品导向。郑振宜先生被聘为TCL美国分公司的总裁，带领一个专门的数字电视研究组，探索高清数字电视的技术原理。有多年社团组织经验的王丽真辅助丈夫，做人员协调组织等方面的工作，两人在工作上的配合相得益彰。

1985年，北京大学南加州校友会成立，将目光投

向在南加州的北大人。作为创会成员之一，王丽真当选为第二届、第三届会长，期间，她致力于服务校友、与母校建立联系、加强与当地社区的联系以扩大北大的影响等工作。此后，王丽真继续关心校友会的工作，一直担任校友会理事。年过 70 岁的她欣喜地说：“现在的南加州校友会年轻化了，会长、理事长都是 80 年代的校友，年富力强，90 后成员，充满活力。校友会常举办有意义的活动，如未名论坛暨慈善晚宴，吸引了诸多校友；组织登山踏青，周末聚餐，沙滩晚会；还有与 8 所高校联合举办的松竹梅野餐会等，将校友之间的距离大大拉近；也不忘支持 UCLA 和 USC 中国学生学者举办的活动，关心后来者。海外校友会更需要有自己的目标和建设规划，这个传统将要继续下去。”

孙陶然： 人生是一种体验

本刊记者 / 赵雅娇

1995 年，与《北京青年报》联合创办《北京青年报·电脑时代周刊》获得巨大成功。这是中国第一份大众媒体电脑专刊，其后全国各地大众媒体纷纷效仿，成为媒体的标准板块。

1996 年，联合发起创办蓝色光标公关顾问机构，2010 年蓝色光标在 A 股上市，成为中国公关第一股，目前蓝色光标已经发展成为亚太地区第一大公关顾问公司，多次获得国际公关界大奖，所服务的客户超过 20 家，成为全球 500 强企业。

1997 年，主持创办生活速递直效营销公司，创办《生活速递》高尚社区直投杂志，这是中国最早的 DM 杂志之一，目前《生活速递》公司是中国最大的直投杂志出版者及《户外装备》杂志的出版者（中国发行量最大的户外杂志之一）。

1998 年，联合创办北京恒基伟业电子产品有限公司，担任董事、常务副总裁，其产品“商务通”掌上电脑一度市场占有率超过 70%。该案例被北大光华、中欧等商学院作为营销案例，纳入教材。

2005 年，创办北京拉卡拉网络技术有限公司，开发出中国第一个 EBPP 平台，创造性地实现了非现场刷卡支付，目前拉卡拉已经发展成为中国便民金融服务的领导者以及最大的非现场刷卡支付服务商。2011 年拉卡拉成为 27 家首批获得人民银行颁发《支付业务许可证》的企业之一。

他是孙陶然，外界如此描述他：商务通使他成为“IT 风云人物”，蓝色光标使他身家数亿，拉卡拉则改变了人们的生活方式。

他以吉林省高考第四名的成绩考入北京大学经济学院经济管理系国民经济管理专业(现北大光华管理学院)却说自己在大学不是个“好学生”。

他是一位名副其实的创业营销高手却奉劝年轻人不要率意创业。

他以青年之身已经将事业推向一个又一个巅峰，担任拉卡拉公司董事长兼总裁，同时被北京大学光华管理学院 MBA 聘任为学生校外特聘导师，并担当多家企业的营销及管理顾问，却从来不感觉到时间的压迫。

对话孙陶然，我们可以感知他清晰的思维方式，体会他独特的人生理念。

记者：为什么说自己在北大不是一个好学生？

孙陶然：如果按照专业课的成绩论，我不是一个“好学生”，到了大四我才恍然发现自己的学分不够毕业，最后一学期疯狂选课。课

虽然上的不够多，但在课本之外我学到了很多，北大四年，对我影响最大的有三件事，一个是跨院系同学之间的交往，一个是参与社团工作，一个是听讲座。我大一时入选了北大团校，这是非常好的



一个组织，让我结识了各个系最活跃的学生干部，并与其中的好多人成为好朋友，这种跨系交往让我学到了非常多的东西，八七级成为北大非常活跃的一个年级、以及跨系交流非常多的年级。北大企业家俱乐部的发起理事中就有六七级是 87 级的，七个执行理事中有四个是 87 级的。四年里我花了大量的时间听讲座，除了本专业的，时政、国学、文化艺术无所不包，这些讲座，大大地开阔了我的眼界。

记者：那么您觉得北大给了您什么？

孙陶然：我有一个观点，如果有男孩一定要让他在中国读大学，而且最好读北大。如果不在国内读大学，你会缺乏一批优质同学，同时缺乏对国情的了解。这对于一个想要在中国创业的人来说是致命的。

我认为北大带给每个学子的收获主要有四个，每个都弥足珍贵。

第一是眼界，北大的各种演讲、讲座、活动等能够极大地开阔你的眼界，这是你成就一番事业的基础，只有看到了才可能达到。北大作为全国顶尖大学，国内国外最新鲜最精妙的观点都会在北大

呈现，最自由最前沿的活动都会在北大举办，这里有着其他学校所没有的机会。

第二是自信，北大能够带给你强大的自信。北大人的自信是深入骨子里的。能够考上北大本身就说明你是人中龙凤，在北大期间听大师们的讲座、与大师们对话，受着身边同样出色的师兄师姐师妹们的熏陶，掌握着别人没有的机会，这自然就会让你更加自信。人生一世，没有人会一帆风顺，都必然会遇到困境遭遇挫折甚至多次失败，关键是精神上不能被打垮，北大人骨子里的自信是最强大的精神支柱，让你学会愈挫愈奋在逆境中坚持直至胜利。

第三是人脉，北大能够给你一个好的人脉圈，当你走入社会你会发现各行各业中都有非常优秀的北大人，而你在同学中交到的朋友，将来更是你最可能的事业合作伙伴，更多的人都会是关键时刻祝你一臂之力之人。

第四是北大精神，说大了是民主自由，具体而言，就是不服输，不盲从，不模仿，正如陈寅恪先生所说的独立之精神自由之思想。这种精神对于成就一番事业非常重要，北大和其他的大学都产生了很多优秀的企业家，但我认为最好的最大的最有突破性的企业家更可能产生自北大，例如王志东、李彦宏，包括我自己，我们做的都是开创型的事。总有人说北大人傲气，什么是傲气？就是不媚俗，不低头，不流于平庸。北大人只认真才实学，我们在校时听讲座，不管谁在讲只要讲的不务实没有干货，我们就会“嘘”。所有的人成功之后都会以来北大演讲为荣，如果演讲被认可没有被“嘘”都会非常高兴，如果获得了北大学生的好评那更是莫大之荣耀。大家认为让北大人认同，才是真正的了不起。

记者：您是一位创业营销高手，除了北大给您的精神基础之外，还有什么促使您能够不断创新？

孙陶然：很简单，我不想做别人做过的事，我不愿意做我已经会做的事，我希望更多地做对用户对社会有意义的事。

记者：那您是如何能够想出那么多的金点子的呢？

孙陶然：其实创新没有大家想象的那么难。就我所在的领域而言，首先你要选择一个行业作为自己的方向。然后考察三个关键性的因素，第一是市场需求，第二是自己的特长，第三是自己的兴趣点。最理想的状态是在这三者之间找到一个平衡点。接下来就要开始考虑具体的产出什么样的产品。这一条说来也简单，就是想用户所想，急用户所急。

记者：您的创业之路看似很平坦，但是您也说，没有人是可以一帆风顺的，那么给您印象最深的困难是什么呢？一直支撑着您不断前进的因素又是什么？

孙陶然：我还真不记得我遇到的最大的困难是什么了。对于一个人来说，他每天都在遇到困难。在我看来，就像走路有上坡就有下坡，有顺风就有逆风，这是一个再正常不过的事。我总觉得面对问题的时候我可以很高兴的去处理，反而在顺风顺水的时候我会感觉到危险。我想，我们的使命就是解决问题，我的乐趣也正在于此。

至于支持我一直前进的因素，我想首先是事业心，说白了就是好胜心。我不希望自己在同学聚会的时候是混得最差的那一个，我想对得起自己。其次就是我的价值观，我认为人生就是一种体验，

享受过程，只有五味俱全才有滋有味。不管怎么样，你还不想死亡，那就要生活下去，那么为什么不享受这个过程呢？顺境是一种，逆境也是一种。我今天创业明天就成功，这太没劲了；我今天创业，历经种种，三年后终于云开月明，这才爽！

记者：承担着很多的工作，您一定很忙吧？

孙陶然：很多人都惊奇为什么我好像并不很忙，的确我的物理时间表并不拥挤，但是我的精神时间表是非常饱满的。作为一个领军人物，最主要的职责是战略决策而不是亲力亲为，应该把大量的时间用在思考上，而且应该尽可能走出去多和高手接触多交流，不断提升自己的境界，这样才能更好地履行领军人的职责。决策是一种境界，接触更多的人和事，可以促进思考，很多东西都可以一通百通。

所以说，领军人物的工作量不是用时间来衡量的，例如这次我到重庆参加校友工作研讨会，看似占用了我三天的时间，但是在这三天里，我和北大企业家俱乐部的理事们朝夕相处，还可以和朱善璐书记、周其凤校长、吴志攀常务副校长等人交流，收获非常大。领军人物必须走出去，不能守在自己的一亩三分地里面闭门造车。

其实在大学里的学习也是一个道理，要学思维，学方法。实际的课程内容和一个人将来要从事的行业之间其实往往存在较大的距离，但是方法是不变的。我常说要在实践中学习，要有一种归纳、总结、提炼的复盘能力。看到了，经历了，再加以总结和升华，这就是学习的最高境界。大学毕业生在刚开始的时候能力水平基本都是在同一个水平线上的，但是五年之后就可以看出差别，运气是不可不谈但是所占比重很少的部分，大概只有百分之十，另外两个重要的因素，第一是学习，第二是坚持。

记者：现代社会的就业压力非常大，大学毕业后创业是不是一个好的选择？

孙陶然：永远不要因为找不到工作而创业，这是我的观点。因为我认为，如果连工作都找不到的人是很难做好一个老板的。即使做到了，大多情况下也只是一种低水平的创业，这会将你的眼界、人脉、思维方向迅速拉到底层而很难达到一种提升。当然，我并不排除有天才存在，但是我们大部分人都是普通人。

记者：我们知道，您毕业后是加入了北京市民政局下属的一家集体企业，属于当时中关村里的第一批民办企业之一，也是后来名噪一时的恒基伟业公司的前身。毕业仅仅一年，您就成为主持集团旗下的广告公司的常务副总经理，随后又成为总经理。那么对于走入职场的大学生您最想告诉他们的是什么呢？

孙陶然：第一是永远不要把赚钱排在第一位，赚钱是事业做成了之后的结果，如果把赚钱当做目的就是本末倒置了。很多人一有机会就跳槽，工作换了一个又一个，看似薪水节节高，其实最终是挣不到大钱的。第二就是要执着，要用心投入。我非常欣赏《杜拉拉升职记》里面杜拉拉的那种“既然做就要做到最好”的劲头，年轻人应该有这样的追求，当你能够沉下心来，全心全意投入，锲而不舍地去把一份工作当做一种事业去做的时候，你会发现钱就是顺其自然的事情了。

人生的目标在于生活，没有一份好的事业，很难有快乐的生活。我一直倡导建立一个“六分之一俱乐部”，建议大家把除了吃饭睡觉外的时间分成六份，分别给予：工作，社会，父母，家庭，朋友和户外，这样的生活才是健康的生活，事业之外，要学会给生活以空间和时间。

对话

取消高考户籍制，可行与否？

本刊记者 赵晋超 / 何雨殷

对话学者简介：

张干帆：北京大学法学院教授，政府管理学院双聘教授，中国宪法学会副会长。研究领域包括宪法学、比较宪法、中国宪法、宪政原理。1984年7月南京大学固体物理学士，1989年12月卡内基-梅隆大学生物物理学博士，1999年8月德克萨斯大学奥斯汀分校政府学博士。

湛中乐：法学博士，北京大学法学院教授，博士生导师，教育部人文与社会科学重点基地——北京大学宪法与行政法研究中心研究员、副主任。研究领域包括行政法、行政诉讼法、教育法、环境法、警察法等。兼任中国行政法学会研究会副会长；中国人权研究会常务理事；全国人大常委会法制工作委员会行政立法研究组成员；国家行政学院行政法研究中心研究员；中国人民大学宪政与行政法治研究中心研究员；中央民族大学地方政府研究中心研究员；国家药品监督管理局培训中心兼职教授；国家人事部公务员考试中心专家委员会委员等社会职位。

林小英：北京大学教育学院与人类发展系副教授，北京师范大学教育学学士（1999），北京大学教育学博士（2004）。研究领域为教育政策研究、质性教育研究，以教育学、政治学和社会学等视角研究公共教育政策，注重以经验研究为基础，导向理论的一般化及为公共政策评估决策咨询服务；教学致力于“教育政策研究基础”、“教育政策案例研究”和“教育研究中的质性研究方法”。

段永朝：北京大学新闻与传播学院硕士专业学位兼职导师。财经传媒集团首席战略官，ZiffDavis媒体集团(中国)战略发展顾问。中国计算机学会高级会员；中国信息化推进联盟业务持续管理(BCM)专业委员会委员，副秘书长。曾任《中国计算机用户》周刊、《软件世界》杂志常务副社长兼总编辑，北京中关村IT专业人士协会常务理事。主要著述：《电脑，穿越世纪的精灵》（1999）；《比特的碎屑》（2004）；《互联网：碎片化生存》（2009）；《中国业务持续管理现状与发展》（2010，执行主编）。

2011年10月24日，包括北京大学法学院教授张干帆、著名法学专家郭道晖在内的15名学者、社会人士联名提请国务院审查并修改教育部《普通高等学校招生工作规定》，呼吁取消有关“学生在户籍所在地报名参加高考和招生”的规定。一石激起千层浪，社会各界一时议论纷纷，户籍制度、高考移民、教育公平等争议话题再次置于公众视野之下。央视财经频道《对手》节目以此作为主题，

张干帆



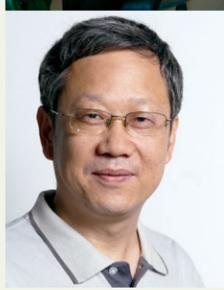
湛中乐



林小英



段永朝



邀请学界、媒体界人士展开激烈辩论；安徽籍家长徐娟在沪呼吁取消高考户籍制度限制，于2011年九月已得到四万多家长的签名；百度“职场热议：高考户籍制度改革”调查显示，63%的职场人支持取消高考户籍限制……与此同时，持怀疑态度的专家学者也纷纷表态，清华大学顾秉林校长表示：“高考取消户籍限制，现在还不是现实。现时我国教育发展不均衡，是取消高考户籍的一大障碍。因为取消户籍限制，会带来更多教育上的不平等和不公平。”而政策的决议方——教育部则迟迟未见表态。2011年“两会”，教育部部长袁贵仁曾透露，教育部正对随迁子女高考问题进行调研并将出台方案，但具体政策尚未有明确说法。

那么，北京大学，以其历史担当和科学人文积淀孕育着中国建设的中坚力量，作为中国的最高学府之一，在高考户籍制度改革这场沸沸扬扬的争论中，应当发出怎样的声音？燕园里，诸位凝聚着独立思考精神和充满人文关怀的先生们，又是如何看待这一话题？本期对话栏目，我们诚邀建议发起人之一北京大学张千帆教授、法学院湛中乐教授、教育学院林小英副教授和新闻传播学院段永朝老师一起来探讨这个问题。

问题提出 绝非偶然

高考户籍制度问题的热议，绝非舆论的一时兴起。早在2009年，北京大学宪法与行政法研究中心就提交过《大学招生考试制度改革建议书》（以下简称建议书）：“要求教育部将高考报名条件改为考生的学籍所在地”，《建议书》的提出者之一，正是本次上书总理活动的牵头人之一——北京大学法学院张千帆教授。那么这一问题的提出，来龙去脉究竟如何？不同领域的学者们对此又做何解读？

《北大人》：近年来，学界以及公众对于高考户籍制度的讨论愈加激烈，要求取消这一制度的呼声也越来越高，您对高考户籍制度持怎样的态度？

张千帆：随着市场经济发展，农民自发到城市寻找就业机会，自然推进城市化进程。农民进城务工不仅提高了自己的生活水平，也为城市的繁荣和发展做出了巨大贡献。然而，由于现在高考招生体制依附于户籍，父母在异地工作的子女不能在居住地上学和高考，导致这些孩子或者从小在户籍所在地上学并成为“留守儿童”，或者上到初中乃至高中以后再回到户籍所在地参加高考，由此引发了一系列问题。

然而，1982年《宪法》第33条规定：“公民在法律面前一律平等”，第46条规定：“公民有受教育的权利和义务。”《教育法》第9条明确规定，“公民不分民族、种族、性别、职业、财产状况、宗教信仰等，依法享有平等的受教育机会”；第36条规定：“受教育者在入学、升学、就业等方面依法享有平等权利。”高考户籍限制是违背这些规定的。

段永朝：高考户籍制度是一个门槛，除了农民工流动人口面临着异地高考的阻碍，海外留学归来的人群，他们如若在京工作3到5年，孩子要高考也同样面临这样的问题。所以这个问题的关键在于人口的流动性，户籍制度是对流动的控制，高考户籍制度必然是对流动人口的限制。但是高考户籍制度又具有一定合理性。如若全部取消这个制度，有支付能力的家庭就会跑到新疆、青海等地去参加高考，抢占当地的名额。而且它是高考制度的一个子制度，改革高考户籍

制度必然会涉及对高考制度的探讨，所以高考户籍制度的合理性不能离开高考全套制度单独而论。

湛中乐：这个事情针对的不仅仅是农民工子女的问题，流动人口都面临这样一个问题。而且还不完全是流动人口的问题，有些人不是流动人口，比如在北京，许多工作很正式、稳定，甚至都有房子的家庭，因为户籍无法迁入，孩子高考也成问题。

林小英：户籍制度改革牵一发而动全身。我觉得大家联名上书很能理解，这样的事也不是今年才发生，人们平等受教育权的需求是天生的，一定会有这样的需求。政策是什么？政策实质上是一种话语，能给不同的人一种界定，而这种界定决定了存在的条件和各种资源的配置。先不讲户籍制度有多少弊端，但取消之后是不是这些弊端就消失了？或者会稍微变得更好呢？我看未必。我不认为户籍制度现在不改就一定是好事，但是在所有配套措施都还没动的时候，当整个社会还无以复加地区分城乡差别和地域差别的时候，教育绝不可能成为一个积重难返的困境的救心丸。先在教育上下刀，最先受害的是谁？还是这些受教育的孩子们。

《北大人》：北京大学宪法与行政法研究中心于2009年11月24日向教育部提交过一份《大学招生考试制度改革建议书》(以下简称《建议》)，您怎么看待这份《建议》和舆论的反响？

张千帆：2009年的建议是我主持的一项研究课题的成果之一。那

时正在制定国家教育发展纲要，所以希望能够起到作用，但是后来纲要并没有吸收《建议》的主要主张。当时我们还没有考虑随迁子女考试问题，主要是看到全国每年几百万考生遭歧视，却没有一个站出来从法律上挑战招生指标制度，这个状态需要改变。高考户籍制的现状是，除了民族、性别、年龄、财富等因素自然或人为造成的不平等之外，考生能进什么大学在相当程度上取决于他们的父母居住在什么地方，户籍成了决定教育机会的一大“类”：对于同样的考分，山东或河南考生只能勉强考上一个非重点大学，而北京的考生却足以进入北大的门槛。受教育机会取决于考生自己所不能控制的户籍而不是他们在考场上的表现，有些考生家庭甚至为了获得更优越的受教育机会不惜千里迢迢“高考移民”，这些看似怪诞的现象其实是现行高考制度十分自然的结果。

《建议》中我们引用了一些精确数据，例如关于朝阳区打工子弟中学学生去向，这些数据主要是家长提供的，他们对此专门做了调查。经过核实，我们认为是相当准确的。等到今年随迁子女家长出来呼吁，我们终于看到了改革招生考试制度的潜在推动力，于是再次就这个问题提出建议。



取消高考户籍制度的改革，是否可行？

《北大人》：您是否支持《建议》的改革诉求？

湛中乐：这个建议的内容，我是支持的，我也曾经在相关的一个文件上签字。目前异地高考的问题很急迫，我见过这样的家庭的家长，他们的孩子位于这个矛盾最前沿，离开学习的地方对他们造成的负面影响很大。我建议让这些孩子先参加本地的考试，接下来再进一步从统考制度、配额制度入手，来改革。

段永朝：旨在改变目前教育制度的观点，我都持欢迎的态度，总是需要对问题敲一斧子，不论它到底能否敲碎。户籍制是高考制度的子制度，高考制度的大格局不变化，那么户籍制一定不能取消。户籍制度就像一个信号灯，高考制度就是交通体系，交通体系不变，取消红绿灯当然就会造成混乱。高考本身导致户籍制度成为一个调节砝码。我觉得，顺着户籍制度去挑战高考制度，这个研究方向是有问题的。这样做只考虑了高考户籍制的受害者一方，而没有考虑

林小英：十五位以法学家为主的群体联名上书，这让我想起了1999年的高校扩招。因为1997年金融风暴，当时的经济发展出了问题，亚洲银行的首席经济学家汤敏，作了一个简单的复合运算，认为如果高校当年扩招多少万人，就可以拉动经济发展400个亿。大家觉得经济领域这样下去不会有成长，所以希望从教育领域开个口子。为什么高考户籍制度的争议会让我想起这个事，是因为当整个社会系统出了问题的时候，是拿教育作为一个药方或者是一个手术刀来给社会把脉，还是应该由整个社会为教育包装出一个好的体制来？当法学家和经济学家都对此这么激动的时候，是有问题的。教育领域有自己独特的价值，这种价值不应该被经济价值、法律价值凌驾于之上，老师和学生的关系是经济关系、法律关系所不能取代、界定的。更何况我们讨论的是十八岁刚刚结束基础教育的这些人，还不能完全把他们当成年人来看待。一个社会如何取才，有一定的引导功能，这是教育领域独一无二之处。当社会有问题的时候，我们希望从教育的口子上开个刀，把脓挤出来，似乎整体就健康了。但这个整体需要全身的化疗，不是吃一剂救心丸就能够好的。

受益者一方，既得利益人群必然是反对的，利益受到损害的是拥护的。但是能否设计出新的完全合理的制度来，这个恐怕很难。

简单来说，改革需要社会共识，社会共识是指社会各方面都觉得这是个事，需要改变。而目前对这个问题不可不动，我认为并未达成共识。

林小英：我不认为不取消现在的户籍制度就一定合理，但到底应该怎么改？教育领域担当了太多的社会使命和目的，人们都希望通过教育获得向上的社会流动、更好的就业机会。比如说北京，在还要用户籍来限购房子、车子的时候，如果敞开购买各地高考的名额和资源，这万万不可行，只会越来越扰乱社会秩序。

《北大人》：《建议》其实包含了两个诉求：取消高考户籍限制和恢复高考统一命题。面对中国各地区教育水平的差异，您觉得这两个诉求能实现吗？

张千帆：如果不能实现基础教育平等、缩小城乡教育水平差距，确实无法从根本上扭转高等教育机会不平等的局面。然而，基础教育平等和高等教育平等之间并不存在任何冲突，我们没有必要陷于路径先后之争，而是完全可以“双管齐下”，同时追求不同层次的教育平等。再者，虽然中央已经开始重视农村义务教育问题，但是难以在短期内实现各地教育均等的目标，因而等待基础教育平等并不是促进高等教育平等的现实选择。

就目前来说，无论基础教育现状如何，改革招生考试制度、促进高等教育平等是可以在短期内实现的当务之急。最后，在可见的未来，作为大学招生标准的高考仍然将发挥“指挥棒”的作用，因而大学招生平等将对整个教育过程产生一种提升效应，加快实现全国教育标准的统一和教育水平的均衡。

招生考试问题很复杂，不是一两句能说清楚，经常听到有些似是而非的主张，其实仔细推敲是站不住脚的。事实上，1950年代以后实行的“统一招生”制度也同样采用地区配额制；虽然具体名额分配有所不同，但是本质和现在的高校单独招生并无差异。目前，招生体制问题最严重的不是不同主体在具体执法过程中不平等，而是法律规则本身的不平等，而大学录取的地区配额制是从计划经济时代继承而来的一以贯之的做法。因此，要从源头上根除招生制度的不平等，最终必须从直接针对各地考生的录取标准入手。当然，平等不是绝对的，也允许例外，但是对平等原则的偏离必须具备正当目的，而且所主张的目的和所采取的手段之间必须具备合理联系。

简言之，现在的大学招生制度根本没有在照顾多数教育落后省份，除了西藏、新疆个别省区，包括北大也是如此。要解决边远地区问题很简单，就是按地区考生比例采取同比例录取的措施，保证这些省区的录取比例不低于全国平均比例。一般来说，同比例录取作为一项原则未必公正，而且确实会造成“高考移民”。因此，我们主张在原则上按成绩平等录取不同地区的考生。但是对于教育基础薄弱的边远地区，尤其是少数民族聚集地，有必要对他们实行特殊照顾，使这些地区的考生也能够在实体上获得高等教育的平等机会。在国外，这种特殊照顾被称为“纠偏行动”。

湛中乐：2002年时实行分省考试是有它的道理的，是一种探索的表现，是对各地教育形式、内容的有益的探索。当时的环境，分省考试可以减少组织考试的难度和风险，中国毕竟这么大；并且，可以根据各省市的特点来做出自己的特色来。每个制度都是有弊有利的，从当下的环境来看，这个制度越来越明显地弊多利少，所以需要改革。

林小英：采用学籍制代替户籍制，没有太大的启发意义。“高考移民”只要有两年及以上的学籍记录就能在当地高考，很多地方已经这样做了，新疆就是这样。但是不同的地区有不同的规定，北京、上海这样的大城市就不是。当地政府为什么不放开这一点，我相信教育资源挤占的顾虑肯定存在。现在连买房买车这样纯商品的东西都要限制名额，更何况是承载着这么多价值的高考名额分配呢？

同比例录取就涉及什么是大学、什么是高等教育的问题。高等教育是什么？第一是选才。大学承担着教育强国的梦想，我们要选择特别适合进大学的人，必然在全人口的范围内选择精英分子进来。如果承认这一点的话，按考生数等比例录取就是有局限性

的。这种方案的最终极意义在哪里呢？就是用行政区划来决定取才的样本框，那为什么不干脆全国一个等比呢？全国一张考卷，取排名前列的学生不就行了吗？在西藏和北京选同样的考生比例，那是很好操作的，但是没有一个大体会想要这样干，尤其现在又特别强调大学自己去录取人才。只要是分省录取，任何一种方案都不是十全十美的。当我们提省重点、实验班、示范重点高中这些概念的时候，谈公平基本上是不可能的。大家出生的时候吃的东西都不一样，要求他们长得一般高，这是不可能的。全国统一考试不管这条路多美妙，但绝对是走不回去的。基础教育课程改革搞了十几年了，就是希望能分块实行多元化，统一高考意味着教材都得统一，这是现状所不允许的。

《北大人》：“高考移民”是目前高考户籍制度备受诟病的一个主要原因。但是《建议》的反对者也提出，取消户籍制度会造成新的“高考移民”问题，造成新的不公平，您如何看待这一争论？

张千帆：任何地域不平等的招生标准都会造成“高考移民”，尤其是现在极不平等的招生指标制度。“高考移民”除了流向海南、陕西这些招生指标相对占优的省区之外，最主要是北京、上海这些大城市，因为它们是招生指标制度的最大受益者。对这些省市考生的照顾不是任何意义的纠偏，而是赤裸裸的歧视。当然，针对边远地区的纠偏行动也会导致“高考移民”，但是这个问题相对好一点，因为毕竟要“移民”到这些比较艰苦的省区才能享受优惠，并且可以通过在技术上完善纠偏政策来减缓“移民”。

湛中乐：“高考移民”这个名词带有很明显的指涉性、目的性。我认为这个问题的根源不仅仅与高考户籍制度相关，它更多是高考录取指标分省配额制度的恶果。

《北大人》：《建议》提到这个改革过程是渐进的，限制是逐步放宽的，您怎么评价里面提到的具体措施？

张千帆：由于长期实行地区配额制度，各大高校都按照各省录取指标划定录取分数线，因而虽然到2001年为止，全国高考试卷统一（上海除外），但是同一所高校在各省的录取分数线相差很大，因而显然对不同地区情况（考分）类似的考生给予不同待遇，尤其本地考生的录取标准明显低于外地考生，从而构成严重的地方保护主义。我们建议通过两步（更准确说是三步）来实施招生考试公平方案，一是立即解决随迁子女就地高考问题，二是尽快重建统一考试制度，三是在此基础上逐步实现招生平等。简言之，随迁子女高考问题纯粹是2002年之后大规模实行“分省命题”造成的；或者说，随迁子女高考问题只是“分省命题”体制必然造成的恶果之一。恢复统一考试之后，自然就解决了随迁子女的高考问题。当然，如果继续维持现行招生指标体制，那么地域歧视仍然存在。要取消地域歧视，必须在统一考试的基础上按成绩平等录取。

湛中乐：建议里提出以五年为界一步一步来改革，考虑到了具体实施问题，这些学者是做了社会调查的，有根据的，我认为有道理。当然，也还需要教育部、省市政府的评估和论证，包括财政投入、资源配置等等很多工作要做。但是，关键是要愿意去改，事在人为，怎么认识户籍捆绑制度很重要。

林小英：高考录取只是从基础教育到高等教育一个联结的、非常小的螺丝，恰恰我们所有的注意力都关注在这个螺丝是用圆的还是用方的上。前面的基础教育大量问题解决了，我们才能够来讨论这个螺丝用圆的还是方的来勾连这两个系统。我们应该先讨论中央怎样通过财政转移支付来进行基础教育资源的合理分配。当然现在已经

有很多补救性的方式了，比如自主招生。但我个人觉得，自主招生才该取的还是那一批人，却劳民伤财。现在学生的青春被过早地污染了，大家太知道应该怎样表现自己，在任何时刻任何场合把最好的一面展示出来，不断地用嘴巴来表明我是一个什么样的人，养成一种表白的技术。一切的能力都是通过嘴巴来体现，这是有问题的。所有的能力怎么能都通过嘴巴来表达呢？如果高考、自主招生这些选拔方式具有替代效果的话，为什么不让他们老老实实地参加高考呢？我们只想在末端玩一种花招，并不想真正引领基础教育的改革走向中学培养学生综合素质的道路上来，因为我们缺乏一种考核人的技能和耐心。

高考户籍制度的背后

《北大人》：对于高考户籍制度改革，支持者认为应与高考统一命题、配额制等其他教育问题配套解决。而反对者亦以“治标不治本”来质疑改革的可行性，似乎在高考户籍制度改革“牵一发而动全身”的问题上，双方达成了共识，您是如何看待高考户籍制度背后的问题的呢？

湛中乐：改革高考户籍制度就势必要求改革分省命题制度，而真正的关键则在于高校招生指标的分省配置，有了名额配置的限制，不管分省命题还是全国命题，都会造成不公平。

段永朝：我们的教育体系其实是杂家，先是借鉴苏联，后是日本、英美，虽然现在都倡导兼容并包，但这种兼容并包还要求适合国情。什么问题都应分个宏观、中观、微观来讨论，宏观的思想和微观的方法都很重要，中观可能是一个融合两者的放在面儿上的成型的東西。教育体系的宏观架构是“前苏联模式”，微观方法是“科举体系”，中观体系试图借鉴所谓英美体系，这种思路是成问题的。我认为恰恰不能引进的就是中观的东西，照搬中观体系只能是东施效颦，贻害无穷。而我们目前就是在借鉴中观。

如果教育体系是一架庞大的机器的话，现在各个面上的螺丝拧得太紧，需要松一松。怎么个松法？我觉得还是要围绕“发展方式转变”这个总目标。即便从生产角度看，今天我们应该更多看到千军万马“过了独木桥之后”的问题。从“产品”角度来说，社会得到的很多是无法适应发展的“残次品”。那么要松的这个“螺丝”，应当能够超越“高考”这座独木桥，让更多的人看到这架机器“绑架”全民的荒谬性所在；而不是试图调整利益格局。这个提议更多是在机器内部讨论问题，还同意这个机器的合理性，想通过改革让它合理。但这个机器很不好用，我们应该蔑视它。比如最近私塾教育有被打压的态势，为什么不能让它存在呢？因为它触碰了掌握利益人的既得利益。目前郑渊洁的个案其实是有群众趋向基础的，面对目前的教育状况，很多家长想说“假如我有这个能力，我真想自己教育我的孩子。”

林小英：我们评价人才的方式要改变。高考仅仅是最后一个环节的选拔，评价才更为长远，要真正地实现多元评价。每一个进入这个学校的学生都应该得到尊重，而不是用一个尺子去划分；要培养他们在未来社会中找到一个适合的位置，而不是统一地认为要拼“北大”、“清华”。家长们会说，好工作要求的硬性标准、框框条条都在那里，怎么多元评价？家长怎么办？教育跟社会还是有错位的，社会的需要不一定就天然合理。满足他们的需求只是教育其中的一个任务，不能是全部任务，也别把用人需求看成是不可改变的，我们之间在相互强化对方的标准。学校按用人单位的需要培养人，结果一万个人当中拿不出来几个他们需要的，因为全都长得一样，所以就对教育加以诟病。我们都没有尊重过学生的多元性，怎么知道尊重学生多元性来培养，按个体特征培养他们的能力和素质之后，不会受到用人单位的欢迎呢？





改革，该向何处去？

《北大人》：高考户籍制度的改革有没有时间表？

张千帆：这很难说。事在人为，不确定因素太多。这场改革其实无所谓准备，如果教育部门愿意改，可以很快。但是这个领域涉及既得利益太大，改革阻力重重。建议于10月24日提出，截至目前，我得到的正式答复仍然是“正在研究”，估计还需要进一步推动才能看到效果。

湛中乐：应该一步一步来，先解决问题最严重的在读家庭的问题，再经过三五年的改革，使高考与户籍制度分离，这一点是在分省考试制度下也能做到的。接下来，再改革分省命题制，当然它是有利有弊的，但目前越来越明显的弊多利少，该进行改革了。再一步就是对大学招生配额制度的改革。

当然，改革的难度很大，政府的投入和控制很重要。大家都一窝蜂往好学校报怎么办？对实际招生会造成的冲击不能不考虑。这便又回到资源配置的现实问题上来。政府要在有限时间内把眼前的事情做好，需要很缜密的研究。学者总是理想的，官员更多考虑可能性。省一级政府是否愿意推广亦是问题。

我建议借鉴西方制度，大学联考后还允许大学自己招考，多一种选择。

段永朝：不要预期。“我们要退回现象本身，对本体的宏大叙事采取一种悬置状态”，不要预期一种秩序建立的时间，甚至不要预期一种秩序。我们应该创造一种生生不息、变动不居的社会状态，这种情况下，不确定、不可控并不可耻，这恰恰印证了人的局限性的合理性。所以，要看到改革天天都在进行，但不要去定义最终结果。

林小英：高考问题只是表层的问题，真正的问题放着不去解决，这是在“运动群众”。这场闹闹腾腾的争辩，跟弱势群体有关系，可是主体显然不是弱势群体，而是有一定话语权的人。往往到最后，弱势群体得到的都是一个零。我们绝不能头痛医头，脚痛医脚，这样保护的是强势，受损的还是弱势。强势人群会以指数增长的速度蔓延开来，把我们现在稍显公平的高考制度所预备的这些有限的少数资源全都覆盖掉。

《北大人》：针对大城市接受压力这一点，有人建议提

出开放社会办学。您怎么看？目前的状况是怎样的？

湛中乐：社会办学应该放开、加强，这里主要强调中学和高校。政府应该加大支持力度，这也是对多元化办学理念的一个推崇。更重要的是，这个过程应注意投资办学和公益办学的区别。教育是一个公益事业，投资办学很有可能因为谋取利润的出发点而走入歧途。我们更需要公益的捐资办学。这就不止是政府的事情，更是社会风气的事情了。

就现状来说，以大城市的农民工子弟学校为例，政府一开始是打压的，因为它不符合办学程序。后来，现实需求很大，所以只好睁一只眼闭一只眼了。现在已经进入积极规划的阶段，政府应该扮演一个怎样的角色，需要时间来改变。

段永朝：社会教学能否开放还是个问题，现在教育领域其实是个板结状态，各个环节利益的相互联系已经使得改革步履维艰。而且，目前的社会，人们所关注的已经不像是改革开放头几年的理想主义情绪，大家离形而上的氛围已经太远，不仅忘掉了而且还本能的排斥。而社会办学的质量，是需要这种理想主义的。

张千帆：开放社会办学当然是长久之计，但是目前对民办教育仍然歧视多多，首先招生环节就基本上封杀了民办大学的发展。由于民办高校只能在重点大学招生完毕后“吃剩”的，在起跑线上就落后了一大截。要保证民办大学健康发展，必须保证它们和国立大学或公立大学的平等地位。我认为国家需要审视民办大学管理的一系列政策，取消所有将民办大学置于不利地位的所有不平等政策，从准入、管理到招生，将民办大学和公立大学完全放在同一个起跑线上。因此，并不需要国家采取什么特别政策，而只要求不采取歧视性政策。

林小英：不要怀疑中国人的创造能力，大家能想到的，一定已经有人在做了。如果没做，那一定是受到了某种约束和限制。民办教育领域中，基础教育和高等教育截然不同。基础教育有很多贵族学校、补习班，还有像江苏的洋思中学这样的。高等民办教育办了三十年了，也分化出很多类型，出现了独立学院挤占民办教育资源的情况。开放社会办学开放到今天，开放的度实在是太弱了，政府也从来都没有一视同仁。2006年实施取消学历文凭考试试点的政策之后，

民办教育在高等教育领域办学的空间被压缩在了高等职业教育。现在在很多行当也限制进入。不过民办学校即使进入了也没用，学位文凭由教育部来核放，国外都由大学来颁发，这是很有中国特色的。

学位文凭应该由谁来颁发，这是一个法律问题，没有抓住这个问题来谈社会办学，只是抓住了末端。



北大，作为“当然的权利”

《北大人》：高考户籍制度的改革是否会“牵一发而动全身”？

段永朝：高考户籍制度还是“末”，关键在于改革“本”。但是，“本”的东西本非操作层面的。但是，“末”的东西虽是可操作的，如果过多，反而会造成“本末倒置”，影响对“本”的思考。如果我们把“本”比作高空，“末”是陆地，那么下面的树木再蔓延，触碰不到高空，也无用。我认为，不能用“首先”、“其次”来定义改革，不管“本”还是“末”，上还是下，都应该进行、同时进行。这个建议代表的东西其实很可爱，很好，也需要，他们在努力让高空感受到下面的动静，但是上层若无这样的氛围，那么下面很可能就变成借题发挥。这些对现有制度的讨论、建议都是可以出现的，但不能只出现在这里，更应出现在上面，不能习惯以“奏折”、“上书”的方式进行。

不过，这些具体的建议还是应照做不误，你很难说哪一招对哪一招错，这只能在具体层面去争辩。关键的应该是针对这背后的重大问题，建立起一种思考的文化。如果要应对这样的社会状态，我们就要颠覆过去那种英雄主义的思想状态。未来的思想是涌现的，是结晶出来的。不是由某个人率先格式化出来传道给大家，不会有哪个人比大家领先很远，像摩西一样站在山头告诉大家应该怎样做。先知的时代已经一去不复返了。所以不管每个人处在哪个螺丝钉的位置，他都具有天然的思想能力。而这种能力的实现就在他举手投足的能力。这是一个创造集体智慧的时代，这种智慧不会被某一种利益团体所独占。回到高考制度，如何解决具体的某个问题，我不知道，但是土壤已经在发生变化，在此时此刻正在发生，总有一天所有的小变动就导致了大规模并发，然后同步解决。

《北大人》：北京大学可以说是中国的最高学府，近年来在自主招生领域的改革也让北大与高考的关系更加紧密，那么在高考户籍制度改革这场沸沸扬扬的争论中，

您认为北大应当发出怎样的声音，充当怎样的角色？

张千帆：北大是中国自由平等理念的首倡者，理应秉持自由平等传统，在招生领域率各校之先履行宪法规定的平等原则。其实即使在基本维持对北京考生特殊照顾的格局下，北大还是可以在招生平等领域推行诸多合理改革，譬如至少缩小京外不同地区考生之间的招生比例差距。这些改革利国利民，也必然会从根本上改善北大招生政策的公共形象。

段永朝：根据德勒兹的理论，棋类博弈中有一个术语叫做“当然的权利”，即是棋盘上的“风水宝地”。天然条件、历史承继使得北大正是这“当然的权利”，这样一块宝地。如何完全发挥这块地的特色是北大应着重思考的问题。我认为北大应该在大处着眼，将思想自由这一北大最为骄傲的特点加以发挥，同时在小处着手，解决具体问题。

湛中乐：具体来说，北大可以在自主招生领域进行进一步研究，杜绝腐败现象、高校间的争夺现象，让这个过程更加透明化、公开化。同时在招录具有突出专业领域能力的人才方面使力，不拘一格降人才。其次，如若废除配额制的改革得以施行，北大可以率先成为试验田，统一面向全国招考，不设名额限制，真正促进政策的实施。再者，北大的学者们应该积极呼吁取消社会上这种不公平、不平等的现象，实现宪法所讲的最大可能的实现人的平等和自由。教授们应积极介入，尽可能催促我们的政府当局来改变这些不合理的制度，为社会创造一个更平等、公开、自由的环境。在改革这件事上，北大应是先行者。

(本文采用了张千帆《考试多元还是地域歧视？中国大学招生指标制度的合宪性分析》文中观点。)

大学应有什么样的学术和文化

北京大学校长周其凤院士与湖南大学师生的交流与探讨



▲ 周其凤演讲后为湖南大学题词

▲ 周其凤在湖南大学演讲

编者按：

2011年12月24日，北京大学校长周其凤院士应邀来到湖南大学，围绕教育理念、治学治校、时事热点、人文思潮等问题，与湖大学子进行了近两个小时的交流探讨。其中一些内容被媒体报道后，在社会上引起广泛关注。为回应社会各界的关切，在征得周其凤校长本人同意后，本报特刊出此次现场交流的有关文字。因篇幅所限，编者对文字进行了一些删节。在此过程中，我们把握两个原则：一是在文通句顺的基础上，尽量保证原汁原味，还原交流现场原貌；二是在删去有关客套、语气词的同时，尽可能多地保留交流中的主要观点。

1、关于“撑腰体”

主持人：今天是一个特别的节日，是湖南大学学子的一次文化盛宴，我们欢迎北京大学周其凤校长与湖大学子就学术文化方面一起进行交流探讨。接下来就进入我们的主题交流环节，有请第一位提问的同学。

同学A：周校长您好！现在，政治、宗教、传统文化、西方思维，这些都对现代社会造成了冲击，大学的影响力和感召力在下降，就最近一段时间网上流行的“校长撑腰体”来说——“你是北大学生，看到老人摔倒了，你就去扶，他要是讹你，北大给你撑腰。”我知道这些只是网友的一些杜撰，但我想这是否也反映了社会对于大学的期望，社会希望大学能够引领社会的发展。我想请问周校长，您认为在这样的社会环境下，大学应该怎样来维护其本有的文化传统，并扩大在社会的影响力与辐射力？

周其凤：谢谢。我先要说这个撑腰体不是网上杜撰的，是真有其事，这是吴志攀副校长在一次活动时讲到的，我完全同意这个说法。如果碰到这样的情况，北大也会支持你们，如果外面要打官司，我们有好的法学院，虽然有时你有理，扶了人法律也会判你输，我们也会帮你筹这个钱。我们国家有2000多所大学，几千万个大学生，如果都能这样来做的话，我们这个社会一定会更加美好。但我想，我们现在确实存在一些问题，不过毕竟社会上还是好人多，乐于助人的事情还是很多的。现在大家之所以这样关心，我想有两个原因：一方面确实存在丑恶的、不好的现象，在一段时期我们大家关注的是金钱，忽略了道德上的修养，忽略了对我们传统的优秀文化的学习和弘扬，这些确实需要我们去注意；另一方面，我觉得，其实我们的社会也并不那么糟，只是现在一些媒体不太愿意报道好人好事，你们做多少好事他们也觉得没有新闻价值，觉得是理所当然的。出现丑恶的东西，报道非常充分而且非常放大，这样就容易使我们内心中产生一种感觉，似乎现在的社会简直不可救药了，其实并没有这样。大学可以发挥很好的作用，因为大学毕竟是培养人的地方，大学应该保持它应有的精神传统，要带年轻一代往好的方面走，大学有非常重要的责任，大学在这个培养人教育人的方面是应该更加努力的。社会上有一些担心，觉得现在的独生子女比较多，条件也比较好，娇生惯养比较多。这只是一方面，其实还有非常主流的方面大家可能说得少一点。

北大最近的一个例子很让我感动，就是我们北大的一个厨师，是从农村来的，很年轻，很和蔼，对大家都很好，突然有两天见不着了，同学们就很关切地打听，后来知道这个厨师不幸病逝了，同学们都非常哀伤，主动来悼念他，写文章纪念他，而且了解到他爱人也在北京打工，同学们力所能及地筹钱来帮助她。在社会上有人会说北大的学生都是天之骄子，一个个好像都不可一世，其实不是，他们很有爱心。大学一方面要传授知识，当然更重要的还是教会同学们怎样做人，能做到这一点很重要，老师要为人师表，行为师范，要起表率，做榜样。当然，我们这些当校长的，

责任也是很大的，要不断努力做得更好。

主持人：感谢周校长，回答非常生动。接下来请工作人员把话筒递给第二位同学。

2.关于农村学子比例下降

同学B：周校长您好！我们都知道，教育自古以来都为社会各阶层流通提供了一个途径，而最近我了解到一个数据，北大今年本科农家学子的比例从往年的三成下降到了一成，这样的数据在我们湖大也有所表现，近年来我们湖大贫困生的比例也在逐年下降，我想这绝对不是由于经济条件变好而引起的，很大程度上是我们基础教育分配不均造成的，我知道周校长也曾是寒门学子，所以我想请教您是如何看待这一问题，而我们的大学该如何担当起这一社会责任。

周其凤：这个问题确实是非常重要的，这的确是一个问题，对于北京大学这个问题还是很严峻的。农村学生比例下降有一个客观原因是我们的农村人口比例在下降，城市化进程使城市人口越来越多。但是把这个原因排除掉，农村的孩子到北大这样的学校就读的人数确实在减少。但严格来讲，不能说今年比去年甚至前年下降多少，你的数字也不甚准确。实际上是在16%的水平，但这个比例还是很低。在北大这个比例也不平衡，在医学部比例更高一点，但在本部这个比例还不到11%，这是客观情况。实际上我个人在多年前就开始关注这个问题，我一到北大就跟招办的老师们商量怎么解决这个问题，但确实有一定难度，因为这不只是招生环节出了问题，实际上是基础教育资源的分配不均衡。在农村就没有特别优秀的师资和基础设施，最优秀的老师会集中在城市的重点中学里，城乡的师资水平就会有很大差距。另外教学设备、实验设备、生活水平都有很大差距，这个差距不仅出现在中学阶段，还包括小学甚至学前阶段，所以这不仅是招生的问题，而是一个系统的问题。所以从大学招生环节解决这一问题作用微乎其微。因为全国都能接受的方式还是高考，高考还是要按成绩来判，这是主体。

即使北大有实名推荐但也帮不上大忙。我们也有考虑放名额给边远地区，但这不是解决的办法。农村的孩子还是要自己努力，在座也有很多农村的同学，跟我一样，只是我们那个年代比你们更苦一点。现在考上后学校还会关心你有没有困难等等，那时我们那儿只有我一个人考取了北大，我是光着脚走了两天的路赶到省城坐火车，我买了慢车的车票到了北京，到北京后我手上还有四块钱然后打车到北大，这是那个年代的真实情况。生在农村你注定要比别人吃更多的苦头，并没什么，自己要努力，这个很不容易。这也是为什么我对这个问题很敏感，对农村孩子很关切，因为我自己也是这么走过来的，我知道这对农村孩子可能不公平，但是公平是相对的，要随着整个基础教育的发展才可以办到。你的问题很有意义，我很遗憾没有办法改变这一状况，但是我们要努力改善。

主持人：从刚才的回答可以看出周校长这种直面问题的态度是非常可贵的。可以看出他也迫切希望北京大学及所有大学能够有办法来解决教育资源不公平的问题。接下来有请第三位同学。

3.关于校长的作用

同学C：现在有一个热门问题，是关于校长是做好一个管家还是做好一个专家，我倾向于要做好一位管家。校长自身学术造诣再高，对我可能影响不是太大，但如果校长能做好一位管家的话，对学校软硬件方面的提升会有很大帮助。周校长您如何看待这一问题？

周其凤：我总讲这样一句话，你在大学里要明白大学是干嘛的，大学是为学生办的，不是为老师办的，这个话可能说得有点狠，但实际上就这么回事儿，如果不是为了学生就不用办大学，只是为了老师的学术的话，那办个研究机构就好了。所以衡量任何事情第一位就是要看是不是对培养学生有利，对培养人才有利，不管是老师还是校长，都要这样。既然是校长，主要工作你别搞错了，就是把学校管好，当然有的人可能一方面学问做得很好，另一方面校长也做得很好，

那我只能向他们学习，就我本人来说可能做不好。在吉林大学我做过四年多的校长，我不教书，但也有人说是个院士应该教书。应该做的事情很多，但要看能力，首要的是把校长做好，因为全校师生都在看着你能不能够把学校带好，学生们看着你能不能够把学校办好，使得学生们有更好的条件，更好的成长，这个是最最要紧的事情。把大管家做好，如果还有余力，你去做你的学问，这是可以的。不是说一定要是一个好教授才能做好校长，这个是两码事。

主持人：周校长说得非常好，不管是专家还是管家，只要认真就好，专注就好，刻苦就好。接下来请工作人员把话筒交给下一个同学。

4.关于优秀学生的衡量标准

同学D：周校长您好，我是来自湖南大学建筑学院的一名学生，前段时间北大有一名优秀的博士生在毕业时选择了修行去做一名僧人，我也知道他并不是北大第一个选择做僧人的毕业生。某些高校在校庆典礼上会有一些让学校出彩的政要、富豪、名人，来证明教育非常成功。我想问两个问题：第一个，请问一下您认为培养出一名成功的学生，标准是什么？第二个，作为一个教育工作者，您认为我们近代的高等教育的主要目标是培养一个在大众价值观下成功的人士，还是说为了唤醒人生的灵魂，让他认识到自己。两者中哪个是我们的主要目标？

周其凤：我想我们的社会是非常丰富多彩的。你提到我们的一个毕业生去做僧人，这个是客观事实。但我想做僧人也是现代社会的一个细胞，一个组成部分。他们可以为社会发挥积极的作用，这是我要说的。北大的学生如果你选择去做僧人，这个是你自己的选择，学校也尊重你的选择。但是别忘了并不是说你是好的北大毕业生，就一定是一个优秀的僧人，这是两件事情，就是说你要做僧人，也要做一个优秀的僧人，要对社会起到积极作用。当然作为北大校长，我不希望有很多人去做僧人，因为社会更需要很多其他方面的人才，政界也好，文化界也好，艺术界也好，经济

界也好，学界也好，等等，很多方面都需要。北大的传统是特别尊重个人的选择，个人的学术自由，个人的兴趣，独立的个性，等等。但是不同阶段每个人的追求不一样，他的兴趣也不一样，他的背景也不一样，他的家庭和社会的影响也不一样，他的选择是不一样的。但是不管选择哪个职业、哪个行当，都希望他将来能够有很好的发展，你到学校以后一定要好好学习，要充分利用学校的条件。大家最近可能注意到北大有一个保安要出书，他让我给他写几句话，我写了，同学们不一定能够看到全文，但是里头有一小段，意思是说这个人是很聪明的，我不止一次跟北大的同学说过，一个聪明的北大人是能够充分利用北大的资源来武装和提高自己的，对这样的学生，我说北大的资源是用之不竭的，学生用的越多，北大越富有，北大越高兴。同学们到了大学，你的投入、你的投资是四年的青春时光，这是非常非常宝贵的。那么你的收获是什么？这件事是要靠你自己修行。学校里面有很多很多的资源，真的是用之不竭的资源，包括精神层面的。如果你充分利用了在学校这几年的机会，来好好学习，提高自己，武装自己，那么你将来到社会上竞争力就强。说到这里，这个资源大家很容易想到的就是图书馆、实验室，其实还有很重要的方面是你们的老师，老师上完课，他跟你拜拜，你也跟他拜拜，这也是一个办法，他给你上完课，你再去找他，你说我还有点什么想法，能不能多占用你几分钟，这种情况往往老师会特别高兴的，他知道他的课得到你的重视，知道这个学生是喜欢这个课的，会很高兴跟你探讨。同学们之间每个人身上都有值得别人学习的地方，所以互相团结、互相学习是非常重要的。有的同学在大学几年，结果没一个朋友，这个损失就大了，失去了这么多优秀同学在一起互相学习的机会。在很多情况下你从同学们身上学到的东西，恐怕比你在老师的课堂上学到的还要多。大学生承载的是国家的未来、民族的希望，在大学期间要培养、锻炼、造就自己，尽可能全面一点。不只是书本上的知识，更重要的是做人的态度、想问题的方法、解释问题的方法。一方面我们鼓励个性发展，但是也希望他能够非常全面，有个全面的素质对他将来在社会上的成功，是非常非常重要的。

5.关于学生出国留学

同学E：周校长您好，我是来自工商管理学院大二的一名学生，我有这样一个疑惑，就是中国现在出国留学的学生越来越多，而在出国留学学生最多的高校中，清华、北大高居榜首，你现在是如何看待学生把名校作为一种出国的跳板的现象呢？

周其凤：你这个问题还挺尖锐。其实也不能说他们把名校作为跳板，比如说先到北大，然后再出国，其实在北大是一个非常重要的阶段。它是一个很重要的台阶。凡是有可能、有条件的情况下，我鼓励我们年轻一代到国外去学习、经历。可以是去上学，也可以去实习，或者哪怕是去看一看，去旅游。理由很简单，现在的世界越来越国际化。国际的交流越来越活跃，越来越频繁。你们要适应这样一个国际化进程非常快的时代，要成为好的国际公民、世界公民、世界村的村民，了解国外情况是很重要的。这是第一点。第二个就是对于你们将来的发展是很重要的。你们面临着一个国际竞争的环境，你们比起我们这一代有更难的地方。就是说，我们过去可能主要的是国内的竞争。不管将来你们是做什么，是到商界，还是到学术界、政界，不管是到哪个界，你去做什么都面临着国际竞争。所以，了解国际形势是很重要的事，这会提高你的竞争能力。我想，多一些学生出去，一方面，我们是了解人家，一方面也让人家更多地了解中国，了解中国人。这也是非常重要的。现在国外很多人对中国的误解还是很深，他们不知道中国到底是怎么回事儿。然而，这个根源是非常复杂的，包括很深的民族文化的根源，当然还包括宗教。西方文化受基督教这种宗教的影响是很深的，而我们受儒学、佛教、道教的影响很深。在我们的文化底蕴根深蒂固的有很多这些东西，而这些东西更是外国人不能理解的。我们中国人也要走出去，要传播我们的文化。因为现在的强势文化，欧洲的、美国的、西方的文化，弄不好国际化就是把这个西方的文化化成中国的东西。这不完全是坏事，如果是西方的好的东西，化成我们中国的东西，我们必须接受。但是西方的糟粕也很多，也可能被我们当宝

贝，从而化成我们自己的东西。还有，我们可不可以把我们优秀的东西化成他们的东西。国际化，也应该是多向的或者双向的，不能光是西方的化到东方来，我们东方的好的东西也得化到西方去。这个是我们中国的责任。这一点我们不能赖美国人没学好我们中国的东西，因为我们可能这方面作用发挥得不够。所以我觉得这个国际化应该是双方的，如果不是，那国际化的结果就只是把西方的东西化成了中国的，这个国际化就糟糕了，弄不好我们中国的优秀的文化就消失了。这其实是一个很严肃的问题。另外一方面，像北大，要努力争取招收更多的外国留学生，使得他们来北大学习，来了解中国，了解我们的文化、历史、传统、哲学。这样能够减少一点对中国的误解。现在有一种说法就是，似乎中国的教育是一团糟，很差，西方的教育是非常好的，美国的教育简直是 wonderful，我也认为美国的教育很好，但是看你教育的目的是什么，从培养杰出的美国公民的角度来看，美国的教育绝对是最好的，因为他们确实培养了一批又一批杰出的美国公民。但是我们从世界杰出公民的角度来看，我就认为美国的教育是一团糟，因为他们没有培养出优秀的合格的世界公民。世界公民应该怎么样？应该懂得尊重别人，尊重别国的历史、文化传统，而不是一天到晚总想把自己的价值观、自己的认识、自己的信仰强加到别人的头上，你不听我的，你就不好，你就不对，我就该惩罚你。我想很多人会不同意我的看法，没有关系，这是我的认识。（掌声）谢谢，看来同学们跟我还是很贴心的。中国有很优秀的教育思想，我不止在一个场合谈到，北大原来的一位教授费孝通先生，他是社会学家，他曾经有过十六个字，有人把这叫十六字箴言：各美其美，美人之美，美美与共，天下大同。各美其美，就是我们每个人也好，一个民族也好，我们要看到自己的长处，自己的优势，不要把自己看得什么都不如人家，我们的确有好的东西，有值得弘扬的东西，要感到自豪和骄傲。同时要美人之美，就是要看到别人的优点和长处，要尊重别人的优点和长处。还要为他高兴，向他学习。然后美美与共，大家在一起互相尊重、互相学习、取长补短。天下大同，如果我们的教育思想使得培养的人都能够这样的话，都能

够各美其美、美人之美，都能够做到美美与共的话，我们培养的优秀人才都会是优秀的世界公民。所以我觉得随着国际化程度的提高，更应该发展和弘扬我们中华民族优秀的教育思想。而西方的思想似乎没有这样教育，我觉得这是西方教育需要向中国学习的地方。我们不要觉得我们什么都是学习人家，我今天这样说也可能有人说是不虚心，不是这样子。我们要看到我们优秀文化的精华，真的是了不起。我们的责任就是要继续弘扬、光大。真的是不希望在国际化进程中，中国的东西越化越少，然后不管人家好的坏的都化成我们的，把我们的不当宝贝，那就糟了。

主持人：谢谢！周校长说得好，我们要发扬我们中国的文化，我们首先要有文化上的自信。

本文引自《光明日报》

优秀校友 事迹报道

【编者按】校友是母校最宝贵的资源和财富，是北大精神的传播者和践行者；校友的成就是母校的光荣，校友的力量也是支持母校发展最坚强的基石。北大学子在世界各地，在大江南北，都书写着灿烂的人生华章，这其中有许多各行各业的代表人物，他们将北大人的优秀品质、卓越学识以及为社会贡献力量的精神发扬光大，他们是我们北大人的骄傲。本期杂志我们根据各地校友提交的材料整理了2011年优秀校友事迹报道，以展示北大优秀校友的风采。



【人物名片】

莫锋，98级预防医学系，现任赤峰市团委副书记。

扎根西部 书写青春的华章

2003年4月，我国发生了一场突如其来的非典疫情，造成了深重的灾难。五四青年节，在非典疫情最为严重的时候，温家宝总理到北大校园与师生座谈，号召大学毕业生要肩负起时代的责任，到祖国最需要的地方去。面对非典，莫锋不停地在思考，作为一名北大预防医学毕业生，应该做些什么？时代的责任，让这位青年热血沸腾。他写信告诉温家宝总理，他愿意去西部支援当地卫生防疫建设。温家宝总理在莫锋的来信中作出了重要批示。于是他放弃了深圳的高薪职位，第一个报名参加了全国大学生志愿服务西部计划。

2003年9月，莫锋来到了内蒙古赤峰市巴林右旗，在旗卫生防疫站担任站长助理。莫锋是一名地地道道的南方人，初到巴林右旗，面对当地的气候、饮食和生活习惯，很不适应。但是，他没有退缩，学会了吃羊肉、喝奶茶、很快就与当地群众打成一片。一年中，莫锋带领同事们抗击非典、禽流感，进行人员培训，深入农村牧区指导基层卫生防疫工作，处理突发公共卫生事件……全旗10256平方公里土地，他很快走了个遍。在他的努力下，巴林右旗卫生防疫站在全市率先建立了规范化免疫门诊，计划免疫工作当年就获得了全市第三名，受到了同事的高度肯定。

2004年7月，一年的志愿服务期到了。从北京来的志愿者都回去了，然而，莫锋却向旗政府提出了留在巴林右旗的申请，旗政府接受了他留下的申请。由于他工作出色，2004

年12月，经过组织考核，他被破格提拔为卫生局副局长。他分管的计划免疫、结核病防治和妇幼保健工作在全市都取得了好成绩。他还充分利用志愿者的优势，为当地争取到了大量的医疗设备、医学书籍、电脑设备和工作用车，极大地改善了右旗的医疗卫生条件。经过他的努力，北京大学医学部投入100万元，在巴林右旗建立了社会实践基地。2007年12月，莫锋被提拔为巴林右旗团委书记，2009年1月，莫锋被任命为赤峰市团委副书记。

莫锋是国家新时代支援西部的大学生杰出代表，中央电视台新闻联播、焦点访谈、新闻会客厅、实话实说和《人民日报》、《光明日报》等媒体对莫锋的事迹

进行了广泛的报道，2010年五四青年节，中央电视台焦点访谈节目以《西部的青春之歌》进行专题报道。他连续四年参加了由中组部、团中央等举办的“奉献者风采——在西部基层工作的优秀大学生事迹报告会”。2004年被团中央授予“中国十大杰出青年志愿者”称号。2003年11月和2005年7月，他先后两次受到了中共中央政治局委员、中组部部长贺国强的亲切接见并汇报工作。

每当听到“美丽的草原我的家”这首歌时，莫锋都会情不自禁地和上几句：“美丽的草原就是我的家！”



【人物名片】

陈文锦：62级中文系校友，浙江省文物局原副局长，杭州市西湖申遗专家组组长。

保护文物遗址 助力西湖申遗

陈文锦在地方文物界担任领导工作近三十年，先后任杭州市园林文物局党委副书记、副局长，浙江省文物局副局长，省博物馆学会会长，亲自参与多项与文物保护、文化景观建设有关的重大工作和工程。

上个世纪八十年代，他发起并主持在海内外有一定影响的“西湖新十景”评选工作，主持章太炎纪念馆、中国茶叶博物馆、南宋官窑博物馆的筹建全过程，为建立杭州市的文物管理体系和设施作出了重大努力，并建立了和母校历史系、考古系的工作联系。还筹建和主办《风景名胜》杂志，并担任主编八年之久。1991年到省局工作后，亲自参与和领导了浙江省一系列重大的文物保护工程的实施，例如良渚文化遗址保护、绍兴印山越王陵的发掘和保护工程等。1998年，参与媒体发起的揭露和制止舟山市破坏历史文化名城等重大事件，曾三次赴舟山和当地政府交涉，最后在

媒体和国家文物局的支持下，打赢了这场官司。促使地方政府向省委省政府作出检讨。

1999年担任省委《杭州雷峰夕照、南屏晚钟双景恢复领导小组》成员，率先提出恢复雷峰塔完整构想，并参与具体的指挥工作，领导了遗址发掘和地宫文物出土直播的全过程。对建设新雷峰塔和原有遗址保护作出了有创见的构想和方案，并经过不懈努力，说服了国家文物局接受这一想法，实现了文物保护和景观建设双赢的目标。

从2000年起，陈文锦开始介入西湖申遗工作，领导杭州市园林文物局有关团队逐步加以实施。率先从文化景观的角度，提出西湖是中国传统文化的经典之作的论述，使社会和学界对西湖价值的认识从普通的城市绿地上升到大历史、大文化的层面，为此正式出版了《发现西湖——论西湖的世界遗产价值》一书，

系统的论述了西湖在中华民族审美历史中的地位和价值。此书受到国家文物局局长的高度肯定，并为西湖申遗的成功奠定了理论基础。在具体工作上，多次和国家文物局的有关领导汇报和商谈具体部署，向各方面的专家介绍西湖的历史、背景、文化价值，参与对

国际古迹遗址理事会的接待和介绍，参与西湖申遗文本和规划的制定和修改，把西湖的美丽精准表达了出来，使得西湖申遗工作按既定计划胜利成功。第35届世界遗产委员会大会上，西湖以“文化景观”之名，申遗成功。



【人物名片】

迟福林：79级国关院校友，现任中国（海南）改革发展研究院院长、中国经济体制改革研究会副会长，全国政协第十一届委员会委员；北京大学、南京大学等重点大学的客座教授或特聘教授。

“改革智囊” 助力中国改革发展大业

“他身在海南，却放眼全国。他现在是学者，却曾经是官员。他以研究经济体制改革见长，每年主持多个改革热点课题的研究，使中国（海南）改革发展研究院这个偏于一隅的学术机构放眼八方，蜚声海内外，使这个位居天涯海角的‘学术重镇’以巨大能量辐射全国，成为中国改革研究重要基地。他，就是被称为改革‘智囊’的迟福林。”这是2008年“两会”期间《人民政协报》对迟福林的专访，概括了他20多年的改革研究生涯：20多年来，他竭尽全力服务于改革政策决策研究，成果颇丰，被称为改革“智囊”，2009年入选“影响新中国60年经济建设的100位经济学家”。

80年代先后，他在中央党校和中央办公厅从事“社会主义国家的经济职能”和“民主政治建设”等课题的研究，取得了一系列有影响的成果；90年代初主持海南特区的“企业股份制改革”和“社会保障制度改革”的研究与实践，创立了“个人账户与社会共济相结合”的社会保障海南模式，同时主持“海南特别关税区”课题，形成上、中、下三个总体方案和可行性研究报告；90年代中期主持“琼台农业项下自由贸易”课题，研究成果受到中央相关部门的高度关注；1998年主持“赋

予农民长期而有保障的土地使用权”课题，提交的建议报告被用作中央主要领导重要讲话和中共中央十五届三中全会决议起草的参阅件；1998年主持“国有企业公司治理结构”课题，形成的研究成果被中共中央十五届四中全会调用50套作为参考资料；1998年开始主持“基础领域改革”课题，重点研究电信、电力、铁路、民航等垄断性公共部门的市场化改革，提交的调查报告、研究报告和政策建议报告在改革政策决策过程中发挥了积极的影响；2003年SARS危机期间开始主持“公共服务型政府”和“基本公共服务均等化”课题，提交了大量改革政策建议报告，许多被用作中央领导重要讲话和中央文件起草的参阅件；2005年，新华社和《人民日报》等内参件40多次上报迟福林同志主持形成的改革研究成果。近五年，他以政府转型研究为重点，围绕我国改革发展进程中的政策需求，潜心研究改革发展的重点、难点、热点课题，形成了许多重要的研究成果，提出了许多建设性意见，认为新阶段行政体制改革的基本要求是从关注公共需求变化和扩大政府公共服务职能出发，出版了《第二次改革》等专著，研究具有前瞻性、战略性和对策性。

目前，迟福林发表论文 500 多篇，出版中英文专著 20 多本，主编改革研究报告近 60 本，获得过许多荣誉，如：1999 年获得过中共中央宣传部颁发的全国五一工程奖；2001 年获得国家教育委员会颁发的全国人文科学优秀成果一等奖；2002 年中组部、中宣部、人事部、科技部四部委联合颁发的“全国杰出专业技术人才”称号；2005 年国务院发展研究中心颁发的中国发展研究奖。现为海南省首批有突出贡献专家，享受国务院特殊津贴。



【人物名片】

田玉山：81级地质学系，现任吉林省国土资源厅副厅长。

从最小的本科生到“博士区长”

1981 年，17 岁的田玉山考入北京大学地质系构造地质专业，成了他的家乡吉林市的一大新闻。在北大本硕连读学习期间，他先后师从我国著名前寒武纪专家钱祥麟先生，著名地热专家佟伟先生，协助完成“辽宁清源前寒武纪绿岩带地质构造研究”、“云南腾冲火山地热区地壳及上地幔结构研究”等科研课题。他到原长春地质学院构造地质专业担任讲师后，在教学中引进先进的平衡剖面，有效解决地质构造运动的淡化过程问题的教学难题。他历尽艰辛，甚至冒着生命危险，在 3 年多的时间里，数次深入气候条件极为恶劣的昆仑山脉无人区，进行了“青海柴达木盆地构造演化研究”的科考活动，为在这一地区寻找油气资源提供了重要依据。

90 年代初，在教学科研工作中已取得很多成绩的田玉山，凭着他流畅的同声翻译英语水平，被吉林经济技术合作公司派往美国，创办分公司进行国际贸易，他克服重重困难艰苦开展工作，3 年间为国家创汇近

千万美元。在任吉林国际经济贸易开发公司总裁秘书兼美国公司经理期间，他先后为国家引进 10 多个外资项目，分布在粮食加工、房地产开发、港口建设等多个领域，引进资金 1 亿美元。

2000 年 12 月，田玉山在长春市公开招考副局级领导干部中，一举拔得头筹，当选为二道区人民政府副区长，分管生态经济、旅游园区及旅游经济发展工作。工作中能够深入基层，认真开展调查研究，超前谋划，勤勉敬业，使二道区的农村经济有了突破性进展。在二区任副区长期间，工作繁忙的田玉山仍然坚持学习，攻读博士学位，人们都叫他“博士区长”。

2008 年初他被派到省国土资源厅任副厅长，开始了他人生的一段新里程。他参与推动的“耕作层土壤剥离”工作，借助合理的管理机制，使得吉林省在表土造地方面能够一枝独秀，几年来共再造了数万多亩优质耕地。



【人物名片】

刘嫒，78级北大生物系校友，在神经生理研究方面颇有建树，多次获得美国国立健康研究院（NIH，世界最有影响、最重要的生物医学研究机构之一）院长级贡献奖及所在科研所的杰出贡献奖。现任美国国立健康研究院神经疾病及脑卒中研究所国际办公室主任、计算机神经科学及神经信息学部主任。

美国国立健康研究院里的杰出贡献者

“文革”期间当过七年工人，通过自学全部中学课程，1978 年以优异成绩考入北京大学神经生理专业，并于 1982 年进入北大研究生院，曾组织过横跨文理二十多个系的科学讨论班，促进研究生跨学科的交流；并提前半年完成硕士论文。这就是爱读书、爱思考的刘嫒，她的勤奋与聪慧使得她现在成为美国生物医学界的著名学者。

1985 年夏，对学术孜孜以求的刘嫒，前往瑞士巴塞尔大学生物中心从师英国皇家学会会员、世界神经科学研究先驱之一的 John.G.Nicholls 教授。1989 年，博士论文答辩获得优等成绩，进入了巴塞尔大学生物中心前 5% 学生的行列；其后又赴美到纽约州立大学石溪分校接受博士后训练。凭借严谨扎实的学术功底及丰富的研究成果，刘嫒自 1989 年以来多次应邀在欧洲，美国及中国二十多个著名院校和研究机构讲学。

1991 年，刘嫒获得美国国家科研理事会奖学金，进入美国国立健康研究院从事科研；其神经科学方面的研究成果发表在一流的科学杂志上，其中部分还被写入教科书。巾帼不让须眉的刘嫒，再一次让美国生物医学科学界刮目相看。

1995 年，刘嫒受聘于美国国立健康研究院国立酒精滥用与中毒研究所，这是世界上从事生命科学研究最重要的研究机构之一，她成为美国国立健康研究院第一位来自中国内陆的科研管理人员。刘嫒在任职期间每年组织一次与神经生物学协会年会联手的大型卫星国际学术交流会，编辑了数本学术专著及专集，大

大推动了该所支持的神经基础科研，并因此获得数次国立酒精滥用与中毒研究所杰出贡献奖及的美国国立健康研究院院长级杰出贡献奖。

由于在促进神经科学发展中作出的突出成绩，1999 年刘嫒被转聘至神经科学的主流研究所——国立神经病学与卒中研究所，并晋升为第一位来自中国大陆的高级科研管理人员。在过去 12 年里，刘嫒掌管了高达几千万美元年基金的几百个科研项目，同时还代表美国国立健康研究院、国立神经病学与卒中研究所参与了数十个与国际组织、美国联邦基金组织合作的战略规划组，制定发布了数十个重点课题项目，参与制定了众多国际项目，包括日本、印度、非洲及全球性的联合科研及训练项目，组织了数十次各种形式的大型科学会议及研讨会，并因此再次获得院长级杰出贡献奖，四次获得横跨美国国立健康研究院的“神经生物学研究蓝图”所长杰出奖，并连续多年获得国立神经病学与卒中研究所杰出贡献奖。

“其实，若不是家庭的熏陶和自己义无反顾地选择了一条漫长坎坷的读书路，我这个爱书的孩子也绝对不可能实现少年时代的理想。”刘嫒在应欧美同学会邀请撰写的《一个爱书的孩子走过的路》中如是说。刘嫒的母亲毕业于西南联大，是华府地区最年长的北大学友，一直在“美京华人活动中心”等做义务工作，教授英语与中文。刘嫒也常去义工，参与大华府地区的文化活动组织、作讲座，为宣扬中华文化出份力量。



【人物名片】

萧少云，1955年毕业于北京大学东语系，曾任周恩来总理、邓小平总书记的泰语翻译，并在廖承志办公室工作过，后担任香港中国旅行社副总经理。



龚云宝，1955年毕业于北京大学东语系，曾任北大东语系副主任，是当时季羨林先生最年轻的助手，后调入国务院外事办公室工作，现任香港贵智有限公司董事总经理。

北大同窗伉俪情深 无私奉献《泰汉词典》

由北大东语系51级校友萧少云、龚云宝夫妇组织的团队编著的《泰汉词典》自1986年出版以来，受到中泰两国读者的喜爱与欢迎，畅销海内外，一版再版，成为中泰两国人民文化交流的重要工具及中泰两国留学生必备的学习参考书。说起来，这本《泰汉词典》及其两位重要编者，与我们尊敬的周恩来总理还有很深的渊源。

萧少云1955年大学毕业后，分配到中国人民保卫世界和平委员会，多次担任周总理的泰语翻译，周总理对他的工作很是赞赏。1975年负责国家出版社的语言学家陈原先生向萧少云转达了周恩来总理的建议，希望萧少云牵头编撰泰汉词典，培养外交人才。1975年至1986年期间，萧少云还曾调任香港中国旅行社任副总经理，但他想完成总理交代的任务，就利用业余时间，提着草稿，往来于中泰之间。曾担任北大东语系副主任的龚云宝为了支持丈夫的事业，用整整四年的业余时间和假期，作整理资料和校对工作，勤勤恳恳，认真负责，数年如一日，做《泰汉词典》的义工，

分文不取。历时七年，《泰汉词典》编纂完成。但夫妻俩婉拒了在词典封面上署名，并把出版及再版的全部所得稿酬分配给各位编写词典的作者。

因社会发展，泰汉日常用语日新月异，原来的《泰汉词典》无法满足读者需求，加上中泰交流日益增长，应各方人士要求，萧、龚伉俪自2004年筹备出版《新泰汉词典》，计划增加20%以上的容量。夫妇二人自掏腰包到泰国及内地城市组稿，聘请专业人员，自己甘当不计报酬的义工。萧、龚二位现在年事已高，尤其是龚云宝曾动过几次手术，体力衰弱，但夫妇二人仍然日以继夜工作。他们的书房里堆满了书，为了一个植物名字，能查上半天的资料，夫妇二人逐字逐句地核对，争分夺秒地工作，工作十分投入，甚至连入睡时还不停的浮现文字，其间艰苦外人难以想象。用他俩的话说，就是“抢时间，盼望在有生之年完成词典的编纂出版工作”。



【人物名片】

阮长耿，58级生物系校友。血液学研究专家、中国工程院院士、法国医学科学院外籍通讯院士。现任苏州大学教授、博士生导师、江苏省血液研究所所长。曾获得“国家级有突出贡献的中青年专家”、“全国五一劳动奖章”、“全国先进工作者”、法国总统授予的“法兰西功勋骑士勋章”、“法兰西国家功绩军官勋章”等荣誉。

创新图强 获多个科研“首次”

阮长耿教授长期从事血液学研究——血栓与止血的研究，填补了国内空白。血小板在止血过程中起着重要作用，血小板的许多重要功能与血小板膜相关，以前科学界一直无法对血小板复杂的膜成分进行精细分析。阮长耿首先开展蛇毒在血栓与止血领域内的研究和应用，鉴定出国际上第一个血小板膜糖蛋白单克隆抗体，推动了血小板膜成分研究，阮长耿也因此成为第一个获得法国国家博士学位的中国人。

1981年学成回国后，阮长耿继续奋战在血液学研究领域，建立了我国第一个血栓与止血研究室。他回国还不到两年，我国第一组抗人血小板膜糖蛋白单克隆抗体即告研制成功！这是令人振奋的科研进步，对于血栓诊断与治疗有重大意义。

1985年至1990年，在阮长耿和他的团队的努力下，名为“苏州系列(SZ)”的血小板单克隆抗体相继研制出来，受到国内外医学界的重视。同时阮长耿教授在“苏州系列”基础上建立了一系列“检测药盒”，目前我国已有300多家医疗单位使用这种药盒，提高了出血和血栓疾病的诊断水平。经过不断完善，“苏州系列”在出血性疾病、心肌梗塞、脑血栓等疾病的诊断方面，做出了显著的成果。其中部分研究成果已成为国际上研究血小板功能的标准抗体，不仅填补了国内空白，而且达到国际先进水平。凭借其在血小板抗体、减少药物副作用等领域的多个重要创新，阮长耿曾获得国家发明专利。

同时阮长耿也是在国内最早开展遗传性出血性疾病的研究的人。在国内提出了血管性血友病的诊断与分型标准，在国际上首次报道了4种新的基因突变，并开展了血管性血友病的产前诊断和遗传咨询，造福了很多家庭，为健康宝宝的出生做出了贡献；率先建立了血管性血友病因子检测方法，对于血管性血友病的诊断和预防有极大的推动作用。因为阮教授在血液学方面的卓越成就，他曾多次受邀参加血液学科及相关领域的国内外学术会议并作大会报告，并担任国际血液学和血栓止血学术会议大会和分会主席。

有着宽阔研究视野的阮长耿还组建了“核医学生物技术重点实验室”；先后承担国际原子能机构资助重点项目、中法先进研究计划课题、国家“863”计划

等省部级以上课题50多项。

科学无国界，交流可以更好地推动科学的发展，让更多的人受益于科学成果。阮长耿长期致力于促进与国外的科研和文化的沟通，为对外国际合作和交流作出了不懈的、富有成效的努力。他作为江苏省血研所的所长，与法国、美国、澳大利亚、比利时、日本等十多个科研机构建立了长期的交流和科研合作关系。鉴于他对中法交流作出的突出贡献，1994年由法国总统密特朗授予他“法国功勋骑士勋章”。1999年他成为法国医学科学院外籍通讯院士。2011年6月，阮长耿还被授予了法兰西国家功绩军官勋章。连获两枚法兰西国家功绩勋章，阮院士是获此殊荣的为数不多的华人科学家之一。

【本栏目结合优秀校友评选资料和相关新闻报道整理而成】

本栏目编辑：武宏琛

校友动态

“中秋月圆 大印之夜”： 北京大学海南校友会、大印集团举办中秋联谊晚会

2011年9月8日晚，海口西海岸新国宾馆海滨一片欢腾，北京大学海南校友会和海南大印集团共同举办的2011中秋联谊晚会在这里隆重举行。北京大学原党委副书记、纪委书记、北京大学校友会校务委员副主任、校友会副会长（现任校友会常务副会长）王丽梅，北京大学校友会副会长高超应邀专程出席本次晚会。北京大学海南校友，大印集团员工，以及清华大学、人民大学、浙江大学等兄弟校友代表近450人参加了这次晚会。

地方校友会



北京大学美东南校友会正式成立

2011年9月24日，北京大学美东南校友会正式成立。60多位校友和他们的亲属从四面八方赶来参加校友会的成立大会。大会通过了校友会章程，并宣布了校友会的首届理事会成员，李超为首任校友会会长。获悉北京大学美东南校友会成立，中国驻休斯顿总领馆新任总领事许尔文发来贺信，中华专业人士协会会长胡少华、中山大学校友会会长王晓衡等也来到现场祝贺。



秋游野餐——休斯顿校友会再聚首

金秋十月，丹桂飘香。2011年10月23日，北京大学休斯顿校友会秋游野餐会在糖城纪念公园举行。此次活动由北大教育基金会赞助，目的在于增进校友和朋友情谊，共忆燕园时光，结交新朋友。秋游活动吸引了北大校友和北大友人共200多人，高朋满座，胜友如云，大家欢聚一堂，共叙往事，其乐融融。



北京大学第八次校友工作研讨会在重庆隆重召开

2011年11月11日至14日，北京大学第八次校友工作研讨会暨北京大学校友会第七届理事会第三次会议在重庆市隆重召开，来自世界各地三百余名校友齐聚山城，针对北京大学校友工作及各级校友组织的发展进行了深入探讨。北京大学党委书记朱善璐，校长、校友会会长周其凤等出席大会。北京大学校友工作研讨会从1999年在深圳举办以来，已先后在中国的南部、东部、中部地区举办过，今年则是北大校友会第一次落户西南。



2011年北京大学南京校友代表大会顺利召开

2011年11月20日上午，北京大学南京校友代表大会在江苏省会议中心——南京钟山宾馆顺利召开。原北京大学党委书记、原中共江苏省委副书记、北京大学校友会名誉会长任彦申，原江苏省委常委、原江苏省政协副主席、南京大学校友会第三届理事会会长胡福明等出席了大会。北京大学党委书记、校友会名誉会长朱善璐，校友会常务副会长王丽梅，校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁等专程从北京前往出席。此次大会选举北大南京校友会第四届理事会，选举任彦申为北京大学南京校友会会长，还向广大南京校友传达了北京大学第八次校友工作研讨会的会议精神，审议了南京校友会第三届理事会的工作报告，并表彰了北京大学校友会优秀校友、优秀校友工作者。



第五届北京大学全美校友会代表大会召开

当地时间2011年12月3日下午，第五届北京大学全美校友会代表大会在美国纽约哈佛会馆隆重举行。北京大学党委书记朱善璐一行，以及来自全美13个校友组织的一百五十余名校友代表出席大会。中国常驻联合国代表李保东大使的夫人、公使衔参赞侣海林女士，中国驻纽约总领馆教育参赞岑建君，以及著名侨领、美国联邦政府卫生部顾委会委员苏丽凰博士等各界人士应邀出席了开幕式。开幕式结束后，北大未名论坛如期举行。来自纽约政商学各界嘉宾分别以教育和校友发展为题发表精彩演讲。



河南校友会成立15周年庆典

2011年11月6日，北大河南校友会会长张世英、名誉会长李柏拴、北大校友会副会长高超、河南省民间组织管理局副局长王明远以及来自河南省各行各业的北大校友齐聚一堂，庆祝北京大学河南校友会成立15周年。庆典上，张世英、李柏拴、李留法等八位校友获得了“杰出校友”荣誉。同时，北京大学河南校友会还召开了第三次校友理事会，顺利完成了换届工作，选举李柏拴为新一届校友会会长。

行业校友会



北京大学成立MBA校友会健康管理基地

2011年9月19日，北京大学成立MBA校友会健康管理基地，将为超过6000名北大MBA校友提供全面健康管理服务，以期通过长期跟踪调查，全面深入反映国内高端人群健康状况；并在北京大学光华管理学院定期开设健康管理课程，推动健康管理国际交流、促进健康管理理念的传播。

北京大学学校领导与企业家校友座谈

2011年9月22日下午，北京大学企业家俱乐部汇报座谈会在帕卡德公寓会议室召开。校党委书记朱善璐，校长助理、党办校办主任马化祥及俞敏洪、黄怒波、侯松容等十位知名校友出席座谈会。座谈会由校友工作办公室主任李宇宁主持。



北京大学企业家论坛在安徽桐城举行 开启高校与地方文化经济合作序幕

2011年12月17日，北京大学企业家论坛基地正式落户安徽桐城，北大与桐城继110年前桐城派大家吴汝纶筹建京师大学堂与桐城中学后再续前缘，开启高校与地方文化经济合作序幕。北京大学企业家与安徽商界精英会聚一堂，共话文化产业与中国经济转型。北京大学企业家俱乐部代表团与当地企业家、政府代表等四百余人与会。

此次论坛即由北京大学企业家俱乐部组织举行。论坛期间，俱乐部开启了基于大学校友企业家的NGO组织先河，日后将努力探索一条社会、大学、校友企业互惠互利、互相扶持的公益NGO组织之路。

盛大创业讲堂：探路者的创业历程

2011年11月19日，在阳光明媚的初冬季节里，由北京大学校友创业联合会、北京大学光华管理学院创新创业中心联合举办的创业讲堂在北京大学光华管理学院202室顺利举行，北京大学校友以及创业者近二百人参加了该活动。首批创业板上市企业——探路者的创始人盛发强、王静夫妇作为嘉宾出席了活动，著名电视主持人曲向东担任主持人。



院系校友会



中文系1978级硕士研究生毕业30年聚会

2011年9月21日，中文系1978级硕士研究生毕业30年聚会在五院一楼会议室拉开帷幕。系友陈山、黄子平、凌宇、钱理群、温儒敏、吴福辉、张国风、张枚珊、张中、赵园、钟元凯等学者重回母校，抚今追昔，畅叙友情。中文系党委书记、副主任蒋朗朗也出席聚会。整个座谈在一片轻松、热烈而温情的气氛中进行。

经济学院81级本科校友入学30周年纪念

2011年10月15日，北京大学经济系1981级本科校友在经济学院大楼“泰康”厅隆重举行入学30周年纪念活动。此次活动以1981级本科校友为发起人和主体，邀请了当年的部分任课老师、学院现任领导、学院校友与发展委员会成员、1985级研究生以及1982级本科同学代表参加。



北京大学光华管理学院校友系列论坛——“变局下的房地产”成功举办

为了给光华校友在房地产的未来迷踪提供一些专业观点，北大光华管理学院于2011年10月26日在北大光华2号楼召开光华管理学院校友系列论坛——“变局下的房地产”。三位资深业内人士受邀出席本次论坛，分别是中国房地产开发集团理事长、光华房地产协会会长孟晓苏先生，中国国基置业投资集团董事长兼总裁邓文云先生和北京裕昌置业集团总裁常鹏先生，论坛由光华管理学院校友事务中心主任吕峰老师主持，从多个层面深度剖析了当前楼市迷局的各种问题。

北京大学法学院重庆校友会成立

2011年11月11日，法学院重庆校友们欢聚一堂，共同倡议并庆祝北京大学法学院重庆校友会的成立。北京大学法学院副院长汪建成、对外事务办公室主任李媛媛专程赴重庆与当地校友见面，并对法学院重庆校友会的成立表示祝贺。汪副院长表示，希望重庆校友会的成立，能够提高北大法学院在重庆以及西南地区的影响力，期待着重庆校友们为重庆地区的法治发展建设做出更大的贡献。

北大国家发展研究院·北大国际东北校友会筹备会顺利举办

2011年11月18至19日，北大国家发展研究院·北大国际（BiMBA）东北三省校友在辽宁与老师们齐聚一堂，共同商议东北校友会筹备事宜。北大国发院胡大源教授、薛兆丰教授、校友部主任刘长艳老师、张翠竹老师等一行出席了此次活动。

幸福资讯站

北大单身校友迎浪漫“光棍节”

2011年11月11日晚，由北京大学广州校友会在东方文德广场举办了大型单身派对，吸引了包括北京大学、清华大学、武汉大学、厦门大学、中山大学、华南理工大学在内三十多所高校的单身校友，为近三百名单身校友提供了在“世纪光棍节”邂逅爱情的机会。现场华丽的灯光和优雅的音乐为寂寞的节日染上了浪漫的气氛，妙趣横生的互动游戏拉近了心与心间的距离。最终，有二十多对情侣成功牵手，得到了最好的“节日礼物”。



豆芽小朋友的爸爸是北大2000级计算机系的校友，妈妈是1999级国际关系学院的校友。左边分别是豆芽百天、半岁、一岁时的留念。这对幸福的校友期待有一天能带着自己的宝宝回母校看看。



Enoch和妈妈（北京大学艺术学院2001级校友）的亲子照。



当年摆摊卖书的两位法学院校友，如今正在走入婚姻的殿堂。祝两位白头偕老，幸福美满！



二人燕园，三代同堂。化院1999级校友和外院99级校友的7口之家大合影，他们的孩子小毛才刚刚满月。

（本栏目部分资料来源于北京大学校友会微博）

您是否很久没有和同学们联系，您是否有很多的新鲜事儿想告诉老同学？投稿至“幸福资讯站”，把您的新鲜事儿告诉大家吧！

如果您有了甜蜜的爱人，如果您有了可爱的宝宝，如果您的孩子也成为了北大人……以“图片+文字”的形式发给我们吧！我们会将您的故事呈现给所有校友，让大家共同分享您的快乐与幸福。

- 投稿要求：
- 1、分辨率不低于300像素的图片（电子版）；
 - 2、写出您的故事，字数500字以内；
 - 3、留下您的姓名，年级，院系。

请发送邮件到 bdr@pku.org.cn

新书推荐

《燕园草木》(普及本)

作者：许智宏 顾红雅

出版时间：2011.12

定价：40元

内容简介：

本书是《燕园草木》精装本的普及版。开本小巧，风格平易，更易随身携带阅读。

关于北大燕园里一草一木的一本芳录，既包含了植物学角度的科学描述，也包括一些北大人关于草木的回忆和感悟，呈现了一座几百年园林的丰富自然生态和深厚人文积淀。

全书共收录了一百六十多种植物，科学性很高，更兼图文并茂，展现了北大草木花卉的丰富与美丽。



《北大看花》

作者：张弛

出版时间：2011.12

定价：25元

内容简介：

本书收集、甄选了描写北大校园的花草树木的几十篇散文。其中既有季羡林、宗璞、谢冕这样的名家，也有汪劲武、刘华杰等植物学的学者和研究者，还有方拥、谢凝高等北大研究北大园林和建筑的专家，同时还有年轻北大学子撰写的佳作。

该书的视角是多元丰富的，文章从人文、历史、自然、建筑园林、植物学、人生记忆等各个角度呈现了一所历史悠久、传统深厚、生态多样、风景优美的大学，以及关于大学的深挚记忆。



《创造性介入——中国外交新取向》

作者：王逸舟

出版年：2011.09

定价：28元

专家推荐：

65年前，乔治·凯南规划的外交策略为美国开创了一个时代。今天，这本书所提出的“创造性介入”在为世界迈入中国时代提供外交上的思想助力。

——Samuel Liu, the editor of China Security, U.S. (美国《中国安全》季刊编辑)

这部著作是王逸舟教授近年来深刻思考和认真研究的结晶，对国际关系和中国外交提出了富有见地的观点和分析，值得任何一个关注世界、关心中国的人阅读。新时期中国外交需要理论支持，借用这本书的说法，需要学界的“创造性介入”。

——秦亚青，中国外交学院常务副院长、教授



《风与草：喻中读尚书》

作者：喻中

出版时间：2011.09

定价：29元

内容简介：

本书是以《尚书》为主题的思想文化评论。为什么要读《尚书》？因为它是中国现存的最古老的历史文献，自从孔子编出它的“第一版”之后，就一直流淌在中国的历史长河中。当年，孔子就拿它当教材，培养他的三千弟子。从汉代开始，它作为居于权威地位的教科书，长期饱受推崇，数千年间，一直充当了塑造中国心灵、中国固有文化的核心经典。因此，要真正读懂中国，读懂东方文明世界，《尚书》是起点，是钥匙，也是一座绕不开的津渡。



《迷藏——藏地秘境Ω大穿越》

作者：行者六九

出版时间：2012.01

定价：35元

内容简介：

旅行的意义究竟为何？我们往往因困于现实的泥沼而失去了前进的目标，因为彷徨前路而失去了曾经那份单纯的理想。旅行就是为了逃离现实，重归理想。即使已经一无所有，至少还应该剩下走出去的勇气。

在成都那个炎炎夏日的街头，他是老玖，她是陆一，两个一无所有、渴望改变的人，就这样相遇了，从此踏上一段意想不到的西藏自驾之旅。



《西欧中世纪史》

作者：[美]布莱恩·蒂尔尼
西德尼·佩因特

出版时间：2011.12
定价：75元

内容简介：

中世纪史研究在西方学术界有悠久传统，通史著作已有很多，蒂尔尼和佩因特合著的《西欧中世纪史》以其识见之高明、选材之博洽、叙述之生动而独树一帜，历经半个世纪的修订完善，常销不衰，是欧美大学用作中世纪史教科书的首选。

本书全面、深入地讲述了中世纪欧洲各方面的历史脉动及其对近代西方文化与制度的深刻影响。

《德育鉴》

作者：梁启超

出版时间：2011.10
定价：25元

内容简介：

本书是梁启超编著的青年德育教本，全书以“辨术”、“立志”、“知本”、“存养”、“省克”、“应有”为目，分为六篇，每篇之前有梁启超所做简单说明，内收梁启超精心选录的先贤大儒关于德育的重要论说，之下有梁进一步发挥的按语。梁启超是晚清民初引领时代风气的人物，此书初刊于1905年《新民丛报》，民国时由商务印书馆发行单行本，风靡一时。现由清华大学国学研究院重加标点整理和注释，刘东教授作序导读，以方便读者阅读的新形式重新出版，作为“清华大学国学学院德育读本”之一。

《新世训》

作者：冯友兰

出版时间：2011.10
定价：25元

内容简介：

《新世训》又名《生活方法新论》，是冯友兰先生所著的《贞元六书》中最贴近人伦日用的一部著作，重在引导青年塑造道德人格，以通俗的语言讲解何谓成功的人生，如何从日常行事入手实现人生的成功。现作为“清华大学国学学院德育读本”之一，由清华大学国学研究院陈来教授作序导读，以方便读者阅读的新形式重新出版。

《张艺谋的作业》

作者：张艺谋

图述：方希文
出版时间：2012.01
定价：48元

内容简介：

在中国的导演中，张艺谋是最有争议的一个，如果客气一点的话，算之一，不客气的话，就是最。他不断被解读，从开始的推崇版解读，到后来的夹杂着怀疑、讽刺的符号化解读，也许都是误读的不同版本而已。

也许我们也可以选择，听听他完整地说一段。这本书提供了一个侧耳细听和侧身观察的视角，提供一个微妙的距离，也许你会看到多少有点陌生的张艺谋，看到造就他的那个时代和命运这条神奇的绳索，不知道绳索的另一端会捏在谁的手里。

《时间的残渣：1991—2011艺术创作手记》

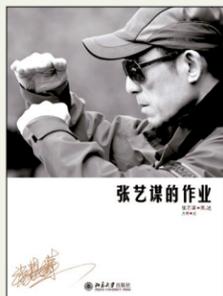
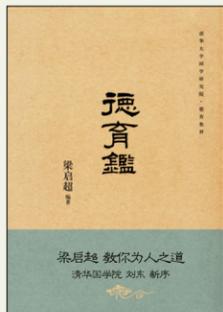
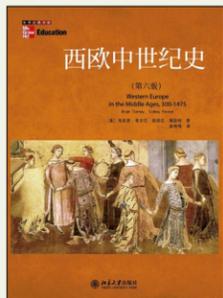
作者：冯峰

出版时间：2012.01
定价：36元

内容简介：

我们生存的地球，据说是正反物质碰撞湮灭后留下的剩余物质，而在这一小块剩余物质上就发生了生命这回事儿。这本书，不过是一个生命成长中留下来的一粒残渣。透过它，我们可以看到出生于新中国20世纪60年代一輩人中的一位，在中国的改革开放和全球化进程中所经历的变化和遭遇，以及他以艺术的方式做出的反应。

无论艺术还是设计，都是我们探讨生活的一种方式，也是我们认识和理解这个复杂世界的最好的方式之一。



《批评官员的尺度——〈纽约时报〉诉警察局长沙利文案》

著作者：[美]安东尼·刘易斯

译者：何帆

出版时间：2011.07

定价：32元

内容简介：

1960年，因为一则批评性广告，警察局长沙利文以诽谤为由，将《纽约时报》告上法庭，并申请巨额赔偿。两审失利后，几乎被各地官员相继提起的索赔逼至绝境的《纽约时报》，奋起上诉至联邦最高法院。九位大法官在“《纽约时报》诉沙利文案”中力挽狂澜，宣布“对公共事务的讨论应当不受抑制、充满活力并广泛公开”，维护了媒体、公民批评官员的自由。《纽约时报》资深记者、两度普利策奖得主安东尼·刘易斯以翔实史料、生动笔触，系统回顾了这起新闻自由史上的“里程碑”案件，并循此为线，串接起美国民众关于言论自由的司法抗争历史，完美展现了霍姆斯、布兰代斯、汉德、沃伦、布伦南、布莱克、韦克斯勒等伟大法官、律师的形象。

获奖简介：

《批评官员的尺度》被《新京报》评为2011年度社科书第一名；

《批评官员的尺度》被评为第十二届深圳读书月“年度十大好书”第二名；

《批评官员的尺度》荣登理想藏书——“2011凤凰网年度好书榜”。



书评篇

自由，就是对何谓正确不那么确定的精神

柴静

1

2008年5月，中国青年人正在发起一场ANTI-CNN运动。有一个CNN的白人评论员用“goons and thugs”来形容中国人。一个媒体人用这样的歧视性言论来形容任何一个群体，都可能引起伦理甚至法律上的麻烦，只有一个群体除外。当时我在美国，遇到一位美国国务院官员，谈起此事，他苦着脸：“这个人也常常辱骂我们。”

旁边他中年同事说：“那是个让人恶心的人。”小胖子补了一句：“不过他不代表白人，也不代表电视台，他只代表他自己。”我说：“你们为什么要忍受他？”他顿了一下，很无奈的神色，说：“但这是宪法给他的权利。”“那你们干嘛还干这个活儿？”我笑。他也笑“因为神经粗”。

杜鲁门总统当年写信给家人抱怨，说他被新闻界折磨，纠缠，除了一忍再忍，无法可想，但最后他说：“扛不住热，就别进厨房。”

2

看安东尼·刘易斯这本书，才知道，美国走到这一步，走了很长的路。

这是一个在1800年之前还有《防洽煽动法》的国家，“撰写、印刷、发表或出版任何针对联邦政府或者总统的不实之诮，诽谤和污蔑之词，意图损害政府，国会，总统声誉者……”最高判处两年徒刑，这个法律出台后的三年中，有13人被捕入狱。

这样一个国家里，一个被公开辱骂的官员能够说“这是他们的宪法权利”，要靠多年形成的社会共识和文化经验。何帆翻译这本书，就是因为《纽约时报》诉沙利文案”是一个重要转折点。

1960年3月29日，南方民权运动正在紧要关头，马丁路德金的支持者们在《纽约时报》刊出了一份政治宣传广告，指责官员们正采取非法手段破坏民权运动，但文中对事实有所夸大，增加了金被捕的次数、修改了虐待事件的具体细节。

这则广告没有指名道姓，但还是激怒了亚拉巴马州蒙哥马利市警局负责人沙利文，他认为这则政治广告极易让人认为他就是其中所指的“南方违宪者”，就起诉《纽约时报》有诽谤罪，要求赔偿50万美元。

两审失利后，几乎已到绝境的《纽约时报》，上诉到联邦最高法院。

1964年3月9日九位大法官在“《纽约时报》诉沙利文案”，以9票对0票一致通过裁决，宣布媒体在“对错误陈述信以为真”的前提下发布不实之词，应豁免于诽谤诉讼。

我反复看这段判词，这个“沙利文法则”在大洋彼岸的回响，隔了很久之后，以一种微妙的回响传来。

2004年，我报道《中国改革》杂志被诉案，这家杂志报道了广东的一家国有企业改制过程不规范导致员工利益受损，这篇报道发了之后，杂志社被企业告上法庭，要求赔590万元人民币。依据是这报道有失实之处，没有正式采访公司，也没有在文章中体现出对公司方有利的观点。调查性报道很容易惹官司，只要数字或者细节存在争议，被起诉的可能很大，而在媒体被诉案中，媒体的败诉率在70%以上。

但这次终于赢了，我们采访法官巫国平，他是个三十出头的青年人说出判决前曾经反复思量，认为报道在个别地方与现实出入，但并非严重失实。他的判决是，“只要新闻报道的内容有在采访者当时以一般人的认识能力判断认为是可以合理相信为事实的消息来源支撑，而不是道听途说或是捏造的。那么，新闻机构就获得了法律所赋予的关于事实方面的豁免权。”

这句话与“沙利文法则”，何等相似。
我问他，为什么在涉及社会公益的问题上，法院更倾向于保护媒体的权利？
他说“这个社会对媒体的容忍的有多大，这个社会进步就有多大，一个文明，民主，法治的社会，都应当充分发挥传媒的监督作用。”

3

在这本书里，可以看到“沙利文法则”的来处，是一点点被笨重的力量从底部拔起来的，直到摆脱最后一些泥土。
在我看来，能让基座轰然倒塌的，是这本书里一句话，1859年，约翰·斯图尔特·密尔在《论自由》中说道：“首先，那些被迫噤声者，言说的可能是真理。否认这一点，意味着我们假设自己永远正确。”

不论在任何意识形态下，假设自己永远正确的人，思想都是单一僵化的。而智慧清明的人，总是意识到思想是在不断的认识与发展。

1931年，最高法院审理尼尔诉明尼苏达州案，霍姆斯大法官在庭上，政府律师试图用他二十年前的一个判决，来为打压媒体议论的举措开脱。

审判席上，已经九十岁的霍姆斯大法官微笑着插话“写那些话时，我还很年轻，马卡姆先生，我现在已经不再那么想了”。
霍姆斯大法官有句名言，一部分出诸于他的人生经验“真理只有在思想市场上，才能得到最好的检验”。这就是为什么要容忍哪怕让人厌恶的声音的原因，“就算那些噤声之语存在错谬，但也可能，而且通常是，包含了部分真理……就算我们相信眼前的意见都是真理，若不容它接受对立意见的挑战和检验，人们对它的理性依据将缺少领会与感知”。

译者何帆曾经在书中引用过汉德法官的一句话，深得我心，“自由，就是对何谓正确不那么确定的精神”。

4

但这句话不只指向政府官员。
我喜欢《批评官员的尺度》的后三分之一，这是难能可贵的点睛之笔。也是身为记者的刘易斯对新闻界的反思。
用顾准的话说，媒体通过司法裁决得到的胜利是“娜拉的出走”，值得当街起舞，但是，娜拉出走之后怎么样？舞曲终了又会如何？

刘易斯提出沙利文案之后几十年出现的社会之象：“为什么沙利文案，给了媒体激励的权利后，诽谤案的诉讼不少反多，金额也更多？为什么这样的时候陪审团的判断大多倾向于对大媒体不利，为什么人们往往反感媒体？”

有次我与纽约时报的一位同仁谈话。说起布什对伊拉克的政策，我说他的政策里也有合理之处，为什么你报道里没有涉及呢？

他说：“一个建筑物着火了，你还需要说他房檐上雕着什么花么？”
我没说话，但心里还是觉得有点什么不太妥当。

我心里感到的这个因素，也许就是某种媒体的傲慢之意。
博克法官说“媒体独享的自由到什么程度，这种自由受威胁就到什么程度”，美国人付出过这种自由的代价，他们经历过麦卡锡时代因为党争在媒体上肆无忌惮的造谣中伤，捕风捉影行为“在谎言泛滥的恶劣氛围下，整个社会都将走向堕落”。

想要避免这样的堕落，就是胡适当年办报时说过的话“自由的方法就是负责任的人说负责任的话”。
这个问题在中国当下一样存在，在现在的媒体环境下，报道所指证者，的确往往用不公正的方式，来决定一篇报道的存废。加上绝大多数媒体被诉案的失败结果，足已让人有同仇敌忾之感，足以让人产生“不必再把不同的声音反映出来”的冲动。
但是，这样一来，我们和当初压制打击举报职工的广东那家国有企业又有什么区别呢？

一个记者在调查中，在听到总编说“我不能放弃我的职业道德，让我下狱我就下狱”的时候，会感到热血激沸，听到法官说“对媒体的容忍有多大，这个社会的进步就有多大”的时候，心头一热。

但是，“给每一方说话的机会”，这是我们自己鼓呼的价值观。
我们也许没有机会采访被指证方，但是我们有没有对自己获知的一方信息尤其是核心事实存疑？我们能不能站在对立场上向爆料人发问？有没有穷尽各种技术要素，体现出尽可能去寻找对对方有利证据的倾向？“做不到”，只是一个技术问题。“不必做”，却是一个以暴制暴的思维模式。

这个模式的后果是什么？大家都清楚。
巫国平法官在判决当中还有一段意味深长的话，我至今不忘“衡量新闻机构的评论是否公正，应当从其评论的对象是否与社会公共利益相关，评论依据的事实是否真实存在，评论是否出于诚意来考虑”。
虽不能至，但取其上，才有可能得其中。

5

何帆说，作为中国法官，翻译这本书，让他深思，在一个风云际会的大时代里，这一代法律工作者要思考与解决的问题。作为新闻人，我同感深意。

不过，霍姆斯法官说，法律的生命不在逻辑，而在经验。
换句话说，法律的进步，不仅取决于法律工作者或者新闻工作者，而在于“大多数人的生命经验”。中国恰逢微博时代，人人都在其中，要回答的问题已经是：“给你自由，你能干什么？”

要摆脱过去的泥土，就先要摆脱僵化的自我封冻。
思想的本质是不安的，它对表面上或多或少的统一总保持警惕，不停地主张更多的细节，要求更多机会作出鉴别，完成精神的不断更新，一切陈旧的东西将依据新的线索来重估再建。人人如此，一个民族新的思维线索就会浮现其上。

顾准说过：“什么是专制？专制就是认为自己绝不会错的想法。”
这话警示政府官员、新闻界和每个普通公民。

杂忆胡适校长

张友仁

胡适先生是1931年经周炳琳先生向蒋梦麟校长推荐聘请为北京大学文学院院长。9月14日蒋梦麟和周炳琳一起去当面劝请胡适担任此职。

周炳琳原在清华大学任经济系教授，1930年10月14日南京政府教育部蒋梦麟部长电令周炳琳代理清华校长，清华大学校务委员会冯友兰遵令苦劝，周炳琳坚决不接受，他认为他是北大毕业生，如果成了清华校长清华人就会认为清华成为北大的殖民地了！

1931年7月31日在北平，胡适曾与周炳琳长谈，周炳琳的自由主义思想给胡适很好的印象。胡适在当天的日记中写道：“下午与周枚荪长谈，也关政治。他是国民党员，但终因北大的训练，不脱自由主义的意味。他说，南京要人如陈果夫、吴稚晖等都真心真意的希望扶助蒋介石的天下成功。其实他们若真有此种自觉的主张，当不失为有主张的政客。所怕者，盲人骑瞎马，夜半临深池，他们自己灭顶丧身不足惜。国家可太受害了。”（《胡适日记全编》第6卷140页）

1934年7月我的父亲来京治病，想住入协和医院，曾请时任协和医院董事的胡适帮助，胡没有办成，父亲住入德国医院（现北京医院），到协和医院门诊诊治。

1936年年底，《世界日报》印出粗体大字：“胡适归国后首次讲演：谓第二次世界大战爆发系日本进攻中国……”这大概就是胡适最早提出“第二次世界大战始于‘九一八事变’日本进攻中国”的证据了。那年，胡适回国，有“国际问题研究会”等五团体在上海国际饭店欢迎胡适。胡用英语演讲了“演变中之太平洋”，又在八仙桥青年会礼堂演讲了“归国后的印象”。于是，报纸刊出了上述当时还不算惊人的预言。那一天，胡适其实不紧张，他……六点半进餐……朱少屏发起每人募捐两角小洋援绥[指傅作义在绥远（现呼和浩特一带）抗日]，又提议出售胡适照片，每张小洋两角，当时并无人反对。胡适笑了，同朱少屏说：“又何必寻老同学开心呢？”

转眼“九一八”过去了8年，多数人认为“第二次世界大战”起始于1939年9月1日，德国入侵波兰，这比胡适的“预见”晚了3年。

1939年12月17日北大校庆日，也是胡适生日。周炳琳等18位北大、清华的教师们在昆明致函胡适，加以祝贺。信中写道：

“适之先生：

今天是学校的生日，也是先生的生日。我们忘不了先生的生日，也如忘不了学校的生日一样。我们刚开过纪念会就写这封信来祝先生的生辰。

北大四十一周年纪念在昆明”

1945年蒋梦麟校长在重庆担任行政院秘书长的行政职务。早在1930年他在担任南京国民政府教育部长时曾亲手订下了“大学校长不得兼任行政官吏”的规条。可是，他仍想兼任北京大学校长。此事北大同仁几乎都不赞成。于是，在昆明国立西南联合大学的北京大学元老法学院院长周炳琳、文学院院长汤用彤、生物系主任张景钺、图书馆馆长毛子水四位教授，联名去电美国胡适反映北大教授们的意见。电文中劝他回国“臂助”蒋梦麟校长，实际上有请他回来继任北大校长的意思。他们认为当时只有胡适能够改善北大。

关于由谁来暂时代理北大校长一事，论资历将落在周炳琳或汤用彤的头上。由于周炳琳是反对蒋梦麟兼任北大校长最坚决的人，自然不宜出来代理北大校长，所以他坚决不肯担任。蒋梦麟曾经要汤用彤代理北大校长，在这种形势下，汤也坚决拒绝了。后来，终于在校外请傅斯年回校代理校长，直到胡适于1946年秋回国就任北大校长。

胡适在北大任校长期间，并不开设课程。当时他正热衷于《水经注》的研究。1947年间，他曾在北大北楼二层东端一个可容二百多人的大教室里给我们讲过《水经注》的研究。一面讲一面写黑板。他的书法是十分遒劲有力的，黑板书法也是一样。他在黑板上写了许多位考据学者的姓名。可是就出现了一些别字，如他将阎若璩写成（阎）若璩，又将段玉裁写成了（段）玉裁，等等。这不仅是我的说法，而且是可以从胡适的手稿中得到证实的。胡适的“小学”（文字学）知识是比较欠缺的。这是十分遗憾的。

胡适的校长办公室和北京大学总办事处都设在沙

滩松公府（现名沙滩北街）。乾隆年间平定大小金川的大将傅恒被封为松公，他的府第就在这里。平大小金川时，久攻不下，原来西南边疆少数民族的碉楼很坚固，难以攻克。于是，就在北京西北郊让俘获的少数民族士兵照样修建起一批同样的碉楼，并让八旗兵练习攻打，终于攻克了碉楼，平定了大小金川。至今北京西北郊尚矗立着许多碉楼。

胡适的校长办公室在松公府内院东厢房南起第一间。他在办公室里隔出一小块修起一座蹲坑的厕所。又在东墙上挖了一个10平方厘米的小孔，可以看见民主广场的活动。

这个东厢房南起第二间，也就是中间那一间是原傅斯年代校长的秘书邓广铭副教授的办公室，傅离开北大后，邓就成了胡适的随身秘书，邓白天在此办公，晚上回到东厂胡同胡适的住宅客厅有一小桌子办公。

松公府内院东厢房的对面西厢房，有郑天挺秘书长的办公室，也有另外几位北大秘书处秘书熊正文等人的办公室，我见到过郑天挺早晨来此上班，他一连撕起多张桌上的毛边纸北大信笺，擤鼻涕，擤了多次。

松公府南边门外有一座牌坊和一对石狮子，1952年这一对石狮子随着北大迁到西北郊新北大燕园内镜春园75号门外，直到今日。

松公府的大堂也叫子民纪念堂，里面有蔡元培校长的头部铜像，子民纪念堂本是北大校长召开校务会议的地方。解放后，教授们、讲师助教们也常在这里开会了，旁边有一厨房，是供校长们开会时吃面条而设立的。可是，为了避免亏本经营，就允许厨师营业，我常到那里就正餐，也曾请来北大讲学的中国人民大学教授胡华等人在那里吃便餐。

1945-1946年时，面临着如何处置伪北京大学师生的问题，他们强烈希望并且认为自己理所当然的是北京大学的师生。对此，傅斯年是坚决不承认的。他说我是傅青主的后代，我同汉奸是势不两立的，凡是伪北大的教师，北京大学一律不接受。对于广大伪北大的学生，则成立北京学生补习班，补习后加以甄别考试，考试通过后才能分配到北京各大学入学。虽然经过补习，这批学生同从云南昆明国立西南联大回来的学生相比，水平仍十分悬殊。胡适校长来了，也继承了傅

斯年的做法。

1946年10月10日上午11时，北京国会街北大第四院内众议院的大礼堂里举行了北京大学开学典礼。这是一次历史性的盛会，因为中国历史上几次南渡之后，从来没有一次回来的，抗战胜利了，我们南渡之后得以“驱除倭虏，复神京，还燕碣”，重新回到“五朝宫阙”是空前的。

胡适校长在开学典礼上作了讲话，这个讲话阐述了北京大学的历史、北京大学的精神和他对北京大学的希望。他说：

“北大中兴时期是蒋（梦麟）先生和现任文理法学院院长和各位基本教授所造成。蒋先生以大公无私之精神，从全国聘请人才。蒋先生请刘树杞先生主持理学院，请周炳琳先生主持法学院，都付之以完全整顿之权。当时文学各科因为老朋友多，改革不能像理法学院的彻底。蒋先生说：‘适之你做请新人的好事吧！去旧的恶事让我去做，你做院长，新人由你去聘’。……不幸第二天就起了‘九一八事变’。”

胡适主张，北大一要提倡学术研究，二要培养学生能够独立地研究、独立地思想。他还将“善未易明，理未易察”八个字送给同学，他是针对同学们当时的左倾思想而说的，希望同学们对政治问题和其他一切问题永远保持怀疑的态度。这八个字是宋朝《东莱博议》的作者吕祖谦的话。

1946年秋他专门到天安门西边的艺文中学视察。艺文中学是一所实行过道尔顿制教学的学校。他去时受到该校师生的热烈欢迎。

胡适早年在美国纽约州绮色佳城康乃尔大学学习，取得硕士学位。90年代我到康乃尔大学访问时，知道他已被选为“100名最著名的康乃尔人”之一，后来他又在纽约市哥伦比亚大学取得哲学博士学位。他一生取得数不清的名誉博士学位。可是人们对他是真博士还是假博士有过很多争论。事情是这样的，他在哥伦比亚大学攻读博士时，以中国哲学史为内容写作博士论文，这篇论文外国的教授们看不懂，难以判断，当时被搁置起来，没有取得博士学位。所以，在该年

哥伦比亚大学获得哲学博士的名单上没有胡适。多年后，哥伦比亚大学名教授杜威等人来华讲学，看到胡适在中国学术界有很大的影响，回到美国以后，才通过了胡适的博士论文，给他哲学博士学位。

他一生提创白话文，他在任北大校长的三年里（1946-1948）出的布告都是一反旧例，用的都是白话文。当时校长办公室有一位书记员（秘书）叫刘椿年的，书法与胡适不相上下，可以乱真，一直在替胡适书写白话文的布告。

松公府前院有一棵多年的老核桃树，1947年打了一篮子核桃，给谁好呢？最后，给胡适家里送去了。

1946年11月胡适准备飞往南京出席伪国民代表大会。周炳琳这时已对国民党完全失望，他自己拒绝参加伪国大，还竭力劝阻胡适去参加伪国大。据当时在场的胡适秘书邓广铭说：周炳琳为此事曾到北大校长办公室劝阻多次，和胡适吵得面红耳赤。周炳琳并于1946年11月9日写信给胡适：

“适之先生：

闻先生即将飞往南京准备出席国民代表大会。此时赴会，是否为贤智者之举动，琳以为当值得考虑一番。”

胡适不听劝阻，到南京参加了伪国大，并以伪国大主席团成员的身份将伪国大通过的伪宪法双手捧交给蒋介石。

实际上，胡适和蒋介石的关系还是周炳琳牵上的。早在1937年6月6日，周炳琳在庐山与蒋介石“个别叙谈”后，替蒋介石邀胡适上庐山与蒋介石“个别畅谈”，将胡适引荐给蒋介石。从此胡适成了“过河卒子”，为蒋政权效力。

胡适办事谦虚谨慎。1947年中央研究院院士提名时，胡适自己对人文组经济学、法律学两学科的人选不熟悉，他就转嘱周炳琳代为提名。周炳琳于1947年7月12日致胡适函中写道：

“为法律学提了郭云观、吴经熊、刘志晔、李浩培等四人；为经济学提了马寅初、陶孟和、杨端六、何廉、方显廷、陈总（岱孙）、赵迺抃、杨西孟、蒋硕杰等九人。”

1947年6月2日“反内战日”。北大民主广场上举行内战死难军民追悼会，北大被反动军警特务的铁丝网沙包所围困。胡适、周炳琳都在大会上讲了话。特务们还围攻了北大学生宿舍西斋，周炳琳急电何思源市长到北大景山东街（现名沙滩后街）解救。何思源及时赶到，北大同学围着他向他哭着控诉特务暴行。我亲眼见他的黑色轿车被群众围困在北大西斋门前，无法启动，车的左右踏板上各站有警卫一人，他们向天空鸣放驳壳枪多发，车前才稍有空隙，得以驶离。

在解放战争时期，北平学生掀起了风起云涌般的学生运动，对此胡适校长总是采取疏导的办法，而不是横加镇压。1948年4月12日北平市长何思源在致朱家骅教育部长和胡适校长的密电中写道：“源[何思源]随时与梅生[枚荪、周炳琳]宜生[傅作义、华北剿总司令]、自昭[贺麟、北大训导长]保持联系，以谋平息之途径。”

抗日名将傅作义对北大是素有感情的。在内蒙古首府呼和浩特市公主府公园内，矗立着一座纪念碑，这就是“华北军第五十九军抗日阵亡将士公墓”。1933年5月绥远省主席、华北军第七军团总指挥兼第五十九军军长傅作义率部队参加长城抗战，在北平怀柔牛栏山一带阻击并重创日军。为纪念战役的阵亡官兵，傅作义在呼和浩特市城北青山下辟建了抗日阵亡将士陵园。树立有高达16米的抗日阵亡将士纪念碑。傅作义特请胡适先生为抗日阵亡将士纪念碑撰写一块白话碑文。后来，傅作义将军经常向胡适、周炳琳等赠送沙城特产马奶葡萄。1948年夏天他到中老胡同北大教授宿舍来看望周炳琳先生。周不在家，周夫人叫我出去应对。我到大门外，看到傅将军身穿粗布军服，坐在吉普车前座，后座坐着给他带路的北大学生。我告诉他很抱歉！周先生不在家，他就回去了。

胡适在任北大校长期间，很想给北大留下一座建筑物。他想到蔡元培校长给北大留下了红楼，蒋梦麟校长给北大留下了大图书馆，他想给北大建造一幢大礼堂，可是没有建成，只在红楼西北侧建成了一幢简易的大饭厅。

1948年12月13日，胡适为北大五十周年校庆特刊撰写了《北京大学五十周年》一文，文中最后说：“现

在我们又在很危险很艰难的环境里，给北大做五十岁的生日，我用沉重的心情叙述他多灾多难的历史，祝福他长寿康强，祝他能安全度过眼前的危难，正如他度过五十年中许多危难一样。”

1948年他将旧作稿加改动，成为“偶有几茎白发，心情微近中年；做了过河卒子，只能拼命向前。”表示他将为蒋介石政权拼命干下去！

这时，蒋介石已派青年部长陈雪屏飞抵北平，力劝胡适南下，胡说：“我不能丢下北大不管。”14日陈飞回南京复命。蒋介石又两次打电报催促胡适南飞。这时胡适在中国公学的学生吴晗两次劝他留下，都没有成功，邓广铭也劝胡适不要走，他告诉胡适：“听说共军围而不打，西山那边的共军广播说，只要你不走，北大不动，共军不会加害于你！”此时北平西山的中共电台广播了毛泽东的话：“只要胡适不走，可以让他担任北京图书馆馆长”。北大同仁不断有人劝胡适留下不要走，胡适微笑着说：“他们会用我吗？”胡适在走前给北大法学院院长周炳琳等人留下一纸短笺，说：“今日及今午接政府几个电报要我即南去。我就毫无准备地走了，一切的事，只好拜托你们几位同事维持。我虽在远，决不忘掉北大。”

1948年12月16日北京围城中，胡适下午三点在南苑机场，乘上蒋介石派来的专机，直飞南京，晚6时半到，有许多人迎接。他离京出永定门时是凭他的名片通过门卫的。在南苑军用机场时，他用毛笔在报纸中缝空白处写上“枚荪兄：我走了，一切请多保重！适之”，用手撕下，托他的专用小轿车司机带给周炳琳。

1948年12月17日，即胡适到南京的第二天，是北大五十周年校庆日。这天下午3点，胡适应邀前往中央研究院参加在南京的北大同学会举办的“北大五十周年校庆大会”。胡适在会上发表了讲话，他说：“我绝没有梦想到今天会在这里和诸位见面，我是一个弃职的逃兵，实在没有面子在这里说话。”他痛感自己“不能与多灾多难之学校同度艰危”，唯有“希望北大能够安全渡过这一难关”。说着说着情绪越来越悲怆，感慨涌起，泣不成声。与会者或眼圈发红，或抽噎，或强抑悲痛，会场一片悲惨凄凉。如此气氛的校庆在中国大学校史上从未曾有过。

1949年5月初，我在北大红楼一层东南角，协助北大图书馆专修科韩寿萱副教授建立了“李大钊先生纪念堂”和“毛泽东主席工作室”。苏联名导演来北大拍有《解放了的中国》彩色影片。我被邀参加了拍摄。

1949年10月1日，中华人民共和国成立后，马叙伦任教育部长，那时他还没有专车，教育部将北大胡适的小轿车连同司机一起借调去供马部长使用。

1949年1月8日，蒋介石邀请胡适到总统官邸吃饭，力劝胡适“去美国看看。”1月11日蔡元培校长生日，胡适在美应邀作了《四百年〈水经注〉整理小史》的演讲。

以前胡适曾出任我国驻美大使。全国解放后，他重访美国，出任纽约普林斯顿大学东亚研究所图书馆馆长，他将自己珍藏的许多珍贵书籍都无偿地赠送给东亚图书馆了。不久他被改任为东亚图书馆名誉馆长，就没有薪给了。

胡适1948年底匆匆离开北京，有大量图书留在家中，后来他说这些图书都送给北京大学图书馆。

解放前，邻近北大的景山公园，因为缺乏经费无法维持，就要转送给北大。北大也怕负担，没有接受，不过从此北大师生可以免费自由进入景山公园了。

解放前北大有很多工友。解放后仅北大西斋就精简了三百多位工友，他们被调到故宫博物院做管理工。后来我去故宫参观时，还见过他们。

离开北平后，他在美国接到北大师生的来信，都很高兴，他在日记中写道：“喜极！”1950年6月13日，他在美国纽约收到1949年北大毕业生林诒昌的信，其中说：

“今天是‘五四’，国内有很多人谩骂你，但也有很多人想起你，表示无限的崇敬和关怀。”

1950年9月9日，他在美国纽约收到蒋硕杰先生寄来陈振汉、赵迺抃给他的两封信。陈振汉在1950年6月29日写的信中说：

“北大[经济]系中就增‘政治经济学’（马列主义经济学），系文法两学院必修，共四班，由樊弘及弟等[陈振汉、熊正文、张友仁]分授。”

赵迺抃是1950年1月8日写的信中说：

“枚荪先生自去年三月初摆脱院务，弟亦于七月间

辞去系务。”

1958年4月，胡适离美到台北定居，并任中央研究院院长。1962年2月24日上午胡适在台湾南港中央研究院蔡元培纪念馆主持第五次院士会。下午举行宴会，共100余人出席。6点半钟，胡适站起来送客，一转身，面色苍白，晃了一晃仰身向后脑袋碰在桌边，再摔到磨石地上，就这样与世长辞了。

台湾成立了以陈诚为首的治丧委员会，蒋介石亲往吊唁，并写一副挽联称胡适为：

“新文化中旧道德的楷模；旧伦理中新思想的师表。”

1962年10月15日，胡适被安葬于南港旧庄墓园。墓碑碑文是毛子水所拟。略谓：

“这是胡适先生的墓。”

这个为学术和文化的进步，为思想和言论的自由，为民族的尊荣，为人类的幸福而苦心焦思，敝精劳神以致身死的人，现在在这里安息了！”

（2011年10月24日修订于北京大学朗润园）

作者简介：张友仁，1923年11月生于浙江省上虞县五夫镇。1942年张友仁经过会考，以优异成绩取得保送免试升入大学的资格。在西南联大学习期间，张友仁参加了党领导下的进步组织，并参加了轰轰烈烈的“一二一”运动。1947年，张友仁在北大经济系毕业，后留校任教，任北大经济学院教授、政治经济学专业博士生导师、社会主义政治经济学教研室主任，是我国著名的经济学家。

我与北大老师

王庆同

1958年7月，我在北大中文系新闻专业毕业，离开美丽的未名湖畔，于8月下旬到达宁夏，开始在毕业分配第一志愿的目的地“成家立业”。53年过去了，一同来宁夏的10人中，3人已离去，剩下7人，从海南到宁夏，可谓“海南地北”。留宁夏的有4人，我是年龄最小的，也七十有六矣。

回首往事，想说的太多，最想说的是北大老师，说一说我毕业后得到他们的帮助，间接反映我在祖国边远地区宁夏生活、工作的情况。

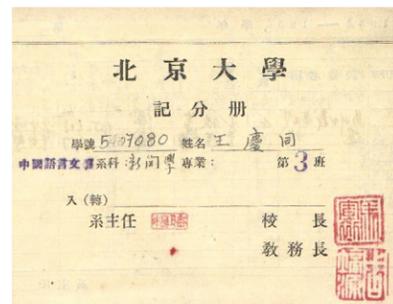
甘惜分嘱我“独立思考”

1956年1月30日，北京大学中文系新闻专业二年级进行《新闻理论与实践》课考试。考试采用口试。授课和主考老师是四十来岁的甘惜分。他开头在我记分册上写了个“优”，随即圈掉改为“良”（五分制，优、良、中、及格、不及格），并且上面盖了私章。这样，我第一次见了他的私章。这个记分册我保存至今。

甘先生在我的记分册上圈掉重写，加盖私章，说明他的一丝不苟。

时隔35年，我在宁夏大学中文系新闻专业任教，准备出版第一本著作《新闻写作基础二十讲》，是一本新闻入门的通俗小册子，请他写序。我相信他没有忘记我。果然，他很快寄来两千字的序，并在信中说，“我并不感到为这样一本通俗小册子写序而降低了什么，正如你写了这样一本小册子而不感到低人一等一样。”当时我是副教授，为什么写通俗的小册子？因为我经常给外单位通讯员讲《新闻写作》，深感缺乏大众教材。甘先生理解我的用意，他在序中说，对新闻入门小册子“不屑一顾”的人，“对中国的国情未免隔膜”、“我们的头脑要清醒一点”。这本小册子重印4次，发行1.72万册，出书十几年后还有人打电话要书，说明甘先生的判断是对的。最近（2011年4月），他来信说，已把这篇序收入他的文集。这是我毕业后与甘先生的一次直接交往。

那次写序后的十年间，我与他保持着通信，使我受益匪浅。他在信中谈到，“新闻写作一定要客观……不能骗人，要为事实负责，要为人民负责”，嘱我写书“要深思熟虑，广求资料，务必有独立见解”。又说，“宁夏虽较偏僻，但书报还是有的，事在人为。注意各种事物，冷眼向外看世界，



■ 记分册

未必无所发现”、“不可让琐事蹉跎岁月”、“人总要有点精神，年纪大了而意志不衰，不服老而且常用脑筋，这点异常重要”、“望善自珍摄，老而弥健，意志愈坚”……这些，都是1991—2000年间他来信说的。那时我是55—64岁。我感到特别珍贵。

2000年以后，我进入实质意义上的老年，甘先生则到85岁，身体可能不如以前，我们的通信中断。直到2011年4月，在他95岁华诞前半个月，我写信祝贺，他立即回信，并附毛笔题字一方“博览群书、独立思考”。他生日那天，我打电话祝寿，他用我熟悉的四川口音复述我的话“健康长寿、天天愉快”，还谦虚地说自己字不好。

我很快用玻璃框镶装好这方题字，挂在书房里。我记着他的教诲，“博览群书、独立思考”。

罗列的仗义

罗列是我在北大念书时的中文系副主任兼新闻学教研室主任。那时我18—22岁，胆子小，没有与罗先生单独接触。党的十一届三中全会以后，当我在宁夏从“反革命分子”回归“同志”队伍的时候，有人向我透露当年罗列曾通过私人关系向宁夏有关同志打听我究竟犯了什么事，并说他们（指在宁夏被打成“反党集团”的三个北大新闻专业的学生）在学校是好学生。知道罗先生担着风险曾经说过这句话，我差点掉眼泪。

1998年是北大建校100周年，又是我毕业40周年，我回去了。5月4日，在北大五院（中文系）会议室，我们同年级的近70位华发学子（毕业时有三个班，100多人）相聚，罗列、甘惜分等先生都到会。会前，罗先生一把抓住我，我们四只手握在一起，我向他表示感谢，感谢他当年关注我的事。他说，都过去了，你好好干几年。我看他满头白发，请他保重身体。这时，一位同学从侧后咔嚓一声，定格时光。这张照片，我是侧后位，但我与他四手相握清晰可见。我保存着这张照片。

最近翻过去的工作笔记，突然看到1988年6月18日在中国新闻学会郑州会议上，罗列先生讲话中有一句：宁夏四百多万人（现在六百多万人了——笔者注），为什么不可以办新闻教育？美国有一百多所新闻院校。那时有人怀疑宁夏有没有必要办新闻专业，罗列驳了这种看法。二十多年过去，宁夏大学新闻专业（系）的毕业生补充了宁夏的新闻队伍（有一些人走向全国），取得不俗的工作成绩。就在此文定稿的前一天，传来在宁夏工作的宁夏大学新闻专业的两名毕业生荣获全国优秀新闻工作者称号（每个省〈区〉只有两名），实践证明罗先生的“驳”是对的。我作为这个专业的专业课教师，当年获得的最高荣誉也只是全国优秀新闻工作者。

萧超然提醒我“不要摔跤”

回母校参加建校100周年活动那次，我还拜访了当年《中国革命史》课老师萧超然。我是这门课的课代表，与萧先生的接触自然多一些。他和夫人陆彬良非常热情的接待和回忆、对我坎坷人生的同情、对我教学工作的鼓励，让我难忘。他俩赠我的《巍巍上痒 百年星辰——名人与北大》（萧超然主编）是本难得的好书，我珍藏至今。后来萧先生又寄赠新作《北京



王庆同(左)与罗列(1998.5)

《大学与近现代中国》，厚厚一本，是学术价值很高的原创之作。

2008年我出版报刊短言论集《话一段》一书，寄他俩一本。他们回信给予肯定，认为是“难得的橄榄”。信说“常念及你半生坎坷，半生幸福”，流露对我的牵挂，并嘱我“不要大意，走路注意不要摔跤，骨头老脆矣”。说句实在话，我从老师那里得来的温馨，使我明白我应该以怎样的态度和语言来鼓励我的学生。

还有一件事：大约是20世纪80年代，萧先生到宁夏讲学。他打听“宁夏的王庆同”，并请有关同志带口信给我，希望一见。等到口信传到我耳中，已是一周以后。我去宾馆找他，他已经回北京。失去一次见面的机会，留下一段萧先生念我之情。

最近读《中国共产党历史·第二卷（1949—1978）》，看到《后记》列出参加书稿审读者的名单中有萧超然，说明他仍然活跃在史坛上。

郑兴东赠我《新闻学论集》

郑兴东是我当年《编辑学》课的老师。20世纪90年代，一次全国新闻学研讨会在中国人民大学举行，我利用这个机会到他家拜访。（北大新闻专业从1959年起划入人大，大部分老师也进入人大）他热情地备了几样菜，在家与我小酌。后来在一次会议上，他赠我早期《新闻学论集》五册。《新闻学论集》是人大新闻系编辑的学术性出版物，当时郑先生任主编。这套出版物对我的教学有用，可谓“及时雨”。与会的一位朋友得知此事，也问郑先生要，郑先生只好说，这是私人赠书，没有了。郑先生从北京带着一摞出版物来赠我一人，这是他“私我也”。

秦珪、洪一龙、何梓华、方汉奇等老师，我有时也能与他们在全国新闻学研讨会或中国新闻学会年会上相遇。他们都热情与我招呼，问我近况，传递着师生之谊。

我与北大新闻专业这些老师的交往，在彼此先后进入老年后，因精力所限才逐渐中断。但彼此念及之情不会中断。

我体会到，师生之情是世上很珍贵的情感联系。对母校之情很大部分是师生之情。

愿世上师生情都弥久常青。

（2011年11月写于宁夏大学）

王庆同，男，教授，浙江省嵊县（现嵊州市）人，汉族，中共党员。1954—1958年北大中文系新闻专业念书，1958—1964年《宁夏日报》编辑，1964年被打成“反党集团成员”，1966年9月升级为“反革命分子”，迁赶宁夏盐池县农村监督劳动。1980年“彻底平反，恢复政治名誉”。1983—1996年宁夏大学中文系新闻专业教书，1996年退休，应聘继续教书十年，现为宁夏大学退休教授。“全国优秀新闻工作者”（1991.1.）、“中国新闻教育贡献人物”（2008.11.）、“‘感动宁夏’2009年度人物”。



王庆同(左)与萧超然夫妇 (1998.5.)



王庆同(右)与胡晋分 (1998.5.)

公告栏

(2011.9.2—12.30)

校友林项目

(单位：人民币元)

捐赠金额 捐赠单位或个人名单

13574.40 香港校友会

(16800港币)

6500.00 赵曙光

1200.00 戴淑娟 李廷书

240.00 吴仲梅

120.00 叶谋仁 周玲

(单位：人民币元)

捐赠金额 校友姓名

6200.00 李洪琛

1000.00 黄其昌 闫脉绍 崔绍荣

秦德文 曹居东

550.00 肖海清

545.00 谢林汕

500.00 王汉衡 徐从德 田学甫

何耀坤 李星键

462.00 景斌虎

460.00 方道霖

458.00 王立芳 叶谋仁 高翔羽 詹高勇

艾才国 沈业宝 施桂秋 华彤文

丁璞 王燕

400.00 渠川玫

200.00 高文浩

150.00 胡玮

120.00 顾伟东 苏灵麒

114.00 钱晓江 王达生 杨宝禄

113.00 王修信 陈寨高 夏锦禄 张宝泉

傅政罗 张校 姚湘江 葛茂繁

蒋振肇 张银升 杜公良 苏洪钧

刘春来 赵秀英 姜瑞生

王学孟

100.00 庄鸿铸 张标

60.00 胡素芳

《北大人》捐赠名单

(单位：人民币元)

捐赠金额 校友姓名

50000.00 邵宝华

1000.00 詹高勇 杨安泉 吴鸿庆 刘伟 胡兴甫

500.00 李世淳 贺志瓴

300.00 郑年丰

240.00 吴碧云

215.00 朱安兴

200.00 张进发 许宁英 裴德仁

120.00 吴暑

113.00 黄胜

100.00 张英香 张效廉 张春宇 于城 姚旭

姚丹 闫颖秋 薛启寿 徐智东 吴道纲

王志良 王玉升 王修信 王庆同 王克昌

唐仲隆 时力伟 曲振涛 马丹阳 马长冰

鲁文萍 刘荣滨 刘柏仁 梁安和 李仁利

李道刚 鞠佰华 姜学军 贾群林 黄志伟

郭丽华 范光来 陈宗蕴 陈永昌 陈恒

陈凤萍 昌达 蔡志杰

50.00 钟洪枢 王润海 李辉

“我爱母校”捐赠项目



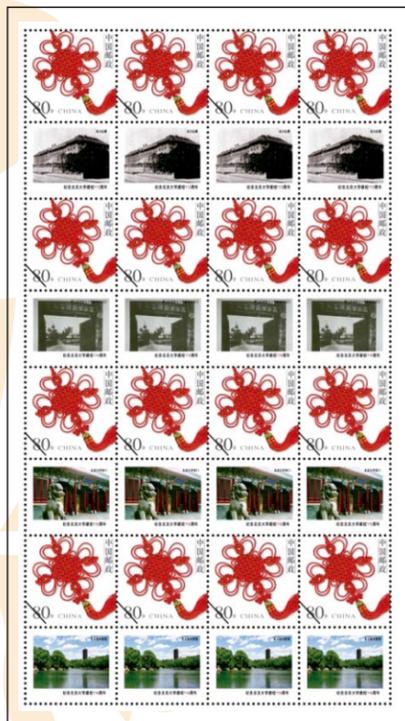
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏。值此母校 113 周年校庆之际，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共在的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等（建校 113 周年捐 113 元、建校 114 周年捐 114 元，以此类推），所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票（每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票）。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项（共计人民币 458 元）。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



老照片



1 联大歌咏团于1940年“五四”纪念日前夕成立，以出色的艺术水平得到师生的赞许和社会的重视。是年8月31日昆明广播电台成立，歌咏团应邀参加广播音乐会，演唱了“黄河大合唱”选段及“游击队歌”等二重唱、四重唱。图为演出结束后合影。



2 1948年5月4日，为纪念五四运动29周年，北大师生4000余人在民主广场举行庆祝大会。中午全校师生以系为单位在民主广场围坐聚餐。餐后师生们汇聚一堂引吭高歌，“万丈光芒在前头”的歌声回响在广场上空。



3 纪念“一二·九”运动师生歌咏比赛不仅是一项传统的全校性大型活动，也已经成为每一届北大学子的集体回忆。

合唱声声忆往昔

西南联大时期，嘹亮的歌声伴随着国家命运的起伏跌宕，表达了北夫人在艰难的时代中的情感激荡与心灵坚守。日换星移，薪火相传。每一次，当北夫夫声唱出那些熟悉的铿锵旋律，在重温老北大的革命传统之余，也传达着他们对新时代与自我的理解。合唱已经成为北夫夫表达内心情感、高歌人生理想的传统方式。在这里不仅有我们家国与共的年少胸怀，也印下了每一代北夫夫的青春足迹。

编辑_何滨柔

捐赠回执：
 捐赠金额：
 113元 114元 115元 116元 458元(四年合计) 其他捐赠：_____元

个人信息：

姓名	性别	出生年月
工作单位	职务/职称	
办公电话	家庭电话	
手机	E-mail	
通信地址	邮政编码	

在校教育信息

本科 所在院系： 在校时间： 年— 年
 硕士 所在院系： 在校时间： 年— 年
 博士 所在院系： 在校时间： 年— 年
 其他 所在院系： 在校时间： 年— 年

捐赠留言： _____