

北大人

PEKING UNIVERSITY

北京大学校友会 www.pku.org.cn 北京大学教育基金会 www.pkuef.org.cn

ALUMNI

张景中：
但得此中味，“愿”为醒者传

黄剑涛：在地震局的三十年

周檀煜：没有梦想，何必远方

魏峻：考古之于我，心之所向

夏综万：忆许时耕校友



北明软件股份有限公司（“北明软件”）于1998年在中国广州成立，注册资本金2.1亿元人民币，是一家始终致力于为能源、电力、政府、金融、教育、医疗、交通等行业提供综合性IT解决方案和云计算服务的供应商。

北明软件注册地在广州，运营中心设于北京，在全国设4个大区，11家分公司，4家全资子公司，3家参、控股公司，建立了覆盖全国的业务营销网络和服务支持体系，拥有员工近千人。

作为一家极富创新性的高新技术企业，北明软件始终追求为客户创造价值，不断致力于向市场推出突破性的技术和优越产品。公司在北京、广州、上海、杭州、武汉、深圳建立了六个研发基地，拥有数百名优秀的技术开发与应用专家。

北明软件的业务方向涉及以物联网、大数据等技术为核心的云计算全方位服务，包括：系统建设规划与咨询、产品增值服务、应用软

件及行业解决方案的开发、系统集成、系统运维与运营服务等。目前，北明软件拥有近百项国内领先的自主知识产权的软件产品，并成功服务于能源、电力、金融、电信、互联网、制造业、政府、教育、医疗、交通等众多行业客户，拥有众多高品质的解决方案和成功案例。

北明软件拥有高新技术企业、软件企业等多项荣誉称号；通过了ISO9001、CMMI 3级认证、ISO20000认证；具有国家工信部计算机信息系统集成资质（一级）、国家信息安全服务（一级）资质、涉及国家秘密的计算机信息系统集成资质、建筑智能化工程设计与施工资质；拥有中央国家机关政府集中采购供应商资格。同时，北明软件还与IBM、CISCO、EMC、H3C、华为、Oracle、Symantec、Vmware、F5等国内外著名厂商合作，建立长期战略联盟关系，优势互补，协作共赢，全力为客户打造具有优势竞争力的解决方案。



北明软件大楼

我们的愿景

中国生态修复和环境建设的领军企业

THE LEADER OF ECOLOGICAL RESTORATION AND ENVIRONMENTAL CONSTRUCTION IN CHINA



深圳市铁汉生态环境股份有限公司（以下简称“铁汉生态”）成立于2001年，主营生态环境工程建设，业务涵盖生态修复、生态景观、生态旅游、环境治理、生态苗圃、生物肥料等，目前已形成了集策划、规划、设计、研发、施工、苗木生产及资源循环利用为一体的完整产业链。铁汉生态为国家级高新技术企业，拥有城市园林绿化壹级、风景园林设计专项甲级、旅游规划设计、环境污染治理、造林等各项专业资质。

铁汉生态于2011年3月在深圳证券交易所创业板上市，为创业板首家生态园林上市公司，当前市值近100亿。多年来，铁汉生态主营业务收入及净利润均保持50%以上的高速增长，2012年实现主营业务收入12.04亿元，净利润2.49亿元，公司总资产24.49亿元，各项指标均在全国园林绿化行业中居于前列。

铁汉生态高标准、高质量地承接了大量工程项目，打造了多项生态旅游、边坡修复、湿地公园、市政道路、地产园林、酒店景观等类型的精品工程，佳绩遍布全国20多个省市。正是凭借着在业界领先的综合实力和良好的企业声誉，铁汉生态先后被评为2010年广东省最具核心竞争力企业，2011年中国创业板最具投资价值公司，2012年福布斯中国最佳潜力企业，2013年上市企业创业板综合实力十强。

地址：深圳市福田区红荔西路 8133 号农科商务办公楼 5-7 楼

总机：0755-82927368 传真：0755-82927550

业务电话：0755-83280566 83502066

网址：www.sztechand.com



股票代码：300197.sz

领军专家
陈南江博士



国家旅游规划设计甲级资质单位
 国家城乡规划编制乙级资质单位
 广东省旅游规划设计协会会长单位
 中国旅游协会温泉分会常务理事单位
 广东省旅游协会常务理事单位
 《建筑师》杂志常务理事单位
 广东瀚联建筑文化交流中心常务理事单位
 ISO9001质量管理体系认证企业
 2011最佳人居建筑设计机构



地址: 广州市琶洲大道东2号广州国际采购中心11楼
 电话: (020) 83066446 传真: (020) 83066447
 邮编: 510335 网址: www.gdzj.net.cn
 邮箱: gdzj3308@139.com





公司简介:

广东三环汇华律师事务所成立于1996年，是华南地区最具专业实力和声誉的知识产权律师事务所之一。以下从六个方面简介我所特点：

一.人才

- 1.知识产权专业执业律师近三十人；
- 2.毕业于北京大学、中国人民大学、复旦大学、中国政法大学、中山大学等国内外著名大学；
- 3.80%的律师具有法律硕士学位，55%的律师兼具理工科与法律背景，20%的律师具有海外留学背景；
- 4.大部分律师可以用英语进行工作，少数律师还可以用日语、德语进行工作。

二.专业领域

医事、机械、电子、通信工程与设备、生物工程、新材料新能源、数字化视听设备、化学、物理、计算机及信息网络、光机电一体化、海洋技术、工业装备与控制工程等

三.优势业务

专利、商标、著作权、商业秘密、反不正当竞争等知识产权领域的诉讼与非诉讼业务、知识产权价值评估案件、仲裁和医事法律以及其他法律服务

四.合作高校

北京大学、人民大学、中山大学、华南理工大学、暨南大学、厦门大学、湘潭大学等著名学府。

五.经典案例

王老吉诉加多宝不正当竞争案

TCL与吴某、姜某专利权属、专利使用费、专利侵权系列案；

四川江口醇公司与千年公司商标侵权、不正当竞争纠纷系列案；

珠海晶艺公司诉广州白云机场、深圳宝安机场、西安机场专利侵权系列案；

四川江口醇公司与襄樊三九酒厂不正当竞争纠纷案案；

广州星群药业诉广东星群饮料商标、商号及不正当竞争系列案；

广东宝凯实业有限公司诉澳妮集团（香港）有限公司、奥妮化妆品有限公司等侵犯“奥妮”注册商标专用权纠纷案；

东鹏陶瓷洞石专利系列案；

本田公司诉重庆力帆公司专利侵权一案；

北京长地万方科技有限公司诉深圳市凯立德计算机系统技术有限公司等侵犯著作权纠纷案；

“广州蕉叶”诉“杭州蕉叶”确认不侵犯注册商标专用权案；

华为技术有限公司与中兴通讯不正当竞争纠纷案；

大赛璐化学工业株式会社与塞拉尼斯（南京）化工有限公司专利侵权案；

联合利华（LUX）商标纠纷案（全国首例商标平行进口诉讼案）；

六.客户摘录

深圳华为、腾讯、广州本田、广药集团、东芝、爱普生、TDK、宇龙、香港荣华、东鹏陶瓷、中国科学院、美的集团、万家乐集团、华宝集团、国讯通讯、步步高、国家电网公司、建设银行、海洋王照明、skyworth、明门实业等等。



联系方式

地址：广州市越秀区先烈中路80号汇华商贸大厦1502室

总机：020-37616591

传真：020-37617960

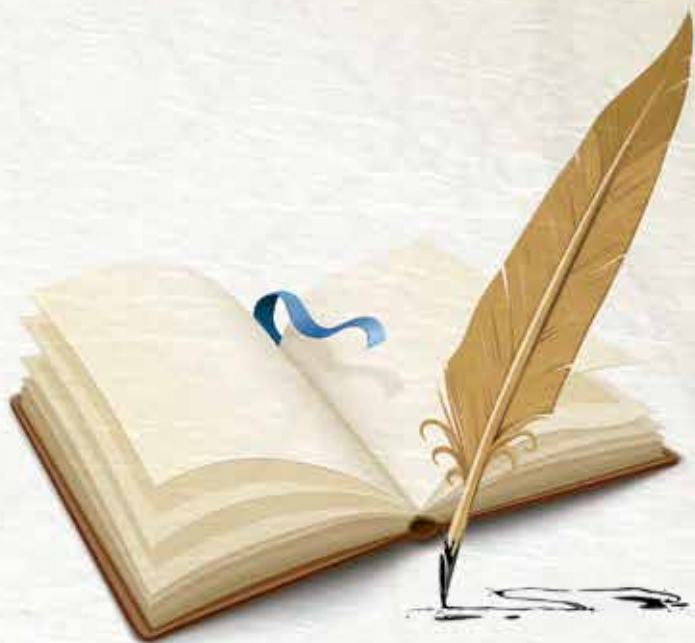
网址：<http://www.huihua-lawyer.com>

► 刊首语

今年是北京大学广州校友会（广东校友会的前身）成立三十周年，受广东校友会委托，《北大人》杂志编辑并制作了这期专刊，祝贺广东校友会步入而立之年，并希望借《北大人》的平台宣传广东校友会所取得的成绩，让更多的校友了解“广东北大人”的风采与心声，进而起到相互砥砺、相互借鉴、团结共进的作用。

三十年前，中国的改革开放刚刚起步，计划经济体制下形成的“总体性社会”格局尚未改变，社会分化程度和包容程度有限，相关的法律法规也不够健全，跨行业的社团组织不多，而能获得政府批准的更是罕见，北京大学广州校友会即是那非常“稀少”的组织中的一个。从最初的几十人到今天联系服务上万名校友，三十年间，几经坎坷波折，遭遇诸多困难，在老、中、青三代校友的热心参与和无私支持下，广东校友会的发展薪火相传、终成正果，在服务校友、服务母校、服务社会三个方面都做出了有目共睹的成绩。这里要特别感谢一批老校友，他们古道热肠，高风亮节，堪为北大人的楷模。如1954级数学力学系的老学长苏少华，被广东校友亲切的称为“老黄牛”，他不仅是广州校友会的创会元老之一，而且自1998年百年校庆之后，他就一直参与北大在广东的招生工作，在他的带动下，校友们协同努力，彻底扭转了北大在广东被动的招生局面。对于那些已经考上北大的学子，苏学长还经常给予关心和指导，而且淡泊名利、不求回报，他的口头禅是“请我喝茶就好了”。还有1960级地球物理学系的老学长许时耕，把除了固定工资以外的所有其他收入都用来做校友工作，被校友们冠以“假私济公”的称号。许学长不幸于9月30日因病离世，令人惋惜和痛心，我们永远怀念他！

本期专刊封面人物张景中院士是数学力学系1954级的老学长，他少年时一心向学，青年时遭遇时代的不幸，身心均遭受了巨大而长期的折磨，但他的头脑从未停止思考，他从未放弃所钟爱的科学事业，终于成为一名成就卓越的数学家和计算机科学家。步入花甲之年后，他有感于国内外数学教育面临的困境，致力于改进数学教育方法，坚信数学教育和数学科普的重要性不亚于数学研究，并且身体力行，以一个科学家的身份将几乎全部时间和精力投入到少年儿童科普工作当中，为全民数



学兴趣和能力的提高做出了不懈努力。

本期专刊还用大量篇幅报道了十多位各行各业、各个年龄段的校友风采，这些校友在北大求学的时间贯穿了从上世纪80年代至今的三十年，与广东校友会年龄正相吻合。校友们来自政、商、学各界，有地震局局长、纪委书记、团委书记、街道办主任，有报社社长、知识产权专家，考古学专家，还有创业家、企业家，等等。这些校友虽然从事的工作各不相同，职位也有高有低，但是，他们对于自己的事业都有一种真诚的热爱，并且以北大人特有的家国情怀来支持这份热爱，使之永不特色；他们是这个社会的中流砥柱。

广东是一个神奇的地方。一方面，由于地处“偏远”，远离传统中国政治、文明中心，这里历来被视为礼乐文化的“化外之地”；另一方面，广东首府广州从很早开始就是中国的通商口岸，与兴盛的贸易活动相伴的，必然是思想文化的开放与繁荣。自近代中国思变革自救、广州开一时风气之先以来，这里逐渐成为一方热土，这片土地上拥有一种务实和创新兼具的氛围，这种务实、创新和北大人的理想主义融合在一起，开出了灿烂的鲜花，结出了丰硕的果实。北大人广东大地上的精彩故事数不胜数，并且这份精彩还将继续延续下去。

尤为难能可贵的是，在中国改革开放的最前沿，在这以变革和转型为主题的时代大潮中，广东北大人仍然保持了一份超然的精神追求，时时不忘将自己从现实中抽离出来，用客观冷静的眼光来审视自己的作为，审视社会的变迁，以一己之努力匡扶环境之流弊，并且始终洁身自好，追求潇洒、淡然的个人生活和丰富、自由的精神世界。我想这才是我们真正的北大人！

李新

主办单位：北京大学校友会

顾问（按姓名拼音排序）

陈文申 迟惠生 丁石孙 海 闻 郝 斌 郝 平
柯 杨 李安模 罗豪才 闵维方 王德炳 王恩哥
吴树青 吴志攀 许智宏 周其凤 朱善璐

编委（按姓名拼音排序）

邓 娅 高 超 王丽梅 王 宇 肖 渊 张向英

主 编 李宇宁

责任编辑 陆宁波

编辑（按姓名拼音排序）

黄 赟 黄 莹 贾竑扬 李存峰 李 晓 乔淑芝
王 恒 张 莹 赵 琥 周建涛

学生记者

赵雅娇 雒健晴 魏王笑天 陈楚珂

摄影记者 李 森

发 行 白 帆

美 编 多边数字媒体

商务运营 《北大人》发行与运营中心

运营总监 王 健

出版发行 北京大学校友工作办公室

地 址 北京大学理科五号楼517室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 http://www.pku.org.cn

欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报纸杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐（所投稿件希望能附上相关照片，纸质版照片使用完毕我们会尽快返还）。

更 新

如您的个人信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）有变更，请及时告诉我们，请发邮件至pkuaa@pku.edu.cn或致电010-62758419，传真010-62763363。

（封面题字：季羨林）

为提高办刊水准，扩大发行量，我们欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅100元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身赠阅1000元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”。

国内账号

户 名：北京大学教育基金会

人民币账号：0200004509014477781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室
（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp

刊首语 | 3

三十年风雨历程 | 6

广东校友会2013年活动回顾 6

忆往昔，峥嵘岁月稠

——广东校友会老校友座谈会纪实 9

薪火相传 创新发展

——广东校友会优秀校友工作者座谈会纪实 12

校友寄语 | 16

封面人物 | 20

张景中：但得此中味，“愿”为醒者传 20

校友风采 | 26

林念祖：耄耋之年，壮心不已 26

黄剑涛：在地震局的三十年 29

刘瑜梅：从懵懂女孩到纪委书记 32

应华江：感恩教育 实业报国 35

孙怀庆：“初心”加“坚持”，就能成为HERO 38

刘水：铮铮铁汉，清清刘水 42

周檀煜：没有梦想，何必远方 46

邵宝华：走出民办院校的典型发展之路 50

汤应武：从最高学府学者到传媒集团掌舵人 54

朱思旭：酒中有真意 58

陈南江：此生最爱规划与自由 61

魏峻：考古之于我，心之所向 65

温旭：“歪打正着”的法律人生 70

丁凯：新生代团委书记的新理念 74

朱倩琼：既然选择了基层，我就要扎根基层 77

图片故事 | 80

龙启石：以球会友 永葆激情 80

熊浩：足球队征战战录 81

娄利舟：走过茫茫戈壁，都是姐妹兄弟 82

阮纪正：不解的武术情缘 84

汤恩：为年轻人打造创业服务平台 86

李启信：北夫人与广州金融圈 87

何慧婷：把无名咖啡馆打造成广州校友温暖的家 89

陈智鹏&宋佳玲：单身联谊，佳偶天成 91

王冷莎：“这一切真好”

——毕业到广州一年的感受 92

王牧笛：六年“国关”，一朝“出轨” 94

蒋刚苏：“圆梦计划”首批学员毕业啦！ 96

校友来稿 | 97

邝冬英：缘——北大连着我和你 97

夏综万：忆许时耕校友 99

吕造新：爱打赤脚的“广东仔” 101

罗卫平：毕业三十年后的聚会 102

关东生：推动现代远程教育 服务母校和社会

——北达经贸专修学院发展简记 103

游烈峰：我与北大广东校友会 104

林海光：我与法律分会不得不说的人和事 105

黎祥英：自驾环游法国感悟 107

◆三十年风雨历程

广东校友会2013年活动回顾

广东校友会徒步游海珠迎新

2013年第一天，北大广东校友会近60位校友参加了徒步游海珠湖活动。校友们参与新年徒步活动的热情很高，有的校友从珠三角其他地区赶来；有的校友不能参与徒步，但积极为活动赞助午餐、红酒。在鲜花绽放、廊桥回转的海珠湖畔，校友们远眺广州地标“小蛮腰”和“西塔”，近看风筝飞舞的盎然湖景，校友们三五成群，或骑单车，或做游戏，见证了浓浓的校友情意，更把健康、运动等元素带入了新年活动中。



1月1日新年徒步游海珠湖活动

时任校长周其凤赴羊城与广州校友共贺新春

2月1日，北京大学时任校长周其凤院士带领北大代表团到访广州，并出席了北京大学广东校友会新



2月1日周校长来穗与校友合影

春联谊会。广东校友会名誉会长陈云贤校友、广东校友会执行会长徐枢校友分别致辞欢迎母校代表团的莅临。今年八十大寿的广东校友会张磊会长为新春联谊致了祝酒辞。广东校友会中文分会也送上了北大和广东特色的春联：“先行地再先行永行改革开放路，未名人无为名长鸣科学民主音”，横批“春绿南粤”。

第二天，周校长与广东省委主要领导人会面，并赴广州市开发区调研并看望校友。

广东校友会举办踏青活动

3月30日，广东校友会组织120多名校友奔赴江门开平，举行春日踏青活动。参加活动的有年逾古稀的老校友、有刚毕业来广东参加工作的青年校友，也有年轻的校友情侣。

游览期间，校友们兴致勃勃地参观了电影《让子弹飞》的拍摄主景地——世界文化遗产自力村碉楼群，以及有“中国华侨园林一绝”之称的立园，美丽的岭南庭院建筑以及“小桥流水”的美景让大家流连忘返。



3月30日踏青行

广东校友会代表团返校，与母校共话发展

4月11日至12日，广东校友会执行会长徐枢率领北大广东校友会代表团一行23人返校，拜会校长王恩哥、校友会常务副会长王丽梅，并与校友办、北大校友会相关负责人座谈，就广东校友会如何配合母校开展北京大学建校115周年校庆活动、如何配合北京大学第九次校友工作研讨会、广东校友会成立30周年等议题展开了广泛的交流和讨论。

返校期间，广东校友会在母校举办了迎新活动，为即将到粤工作的毕业生们带来家的温暖。校友会主要负责人及一些企业家代表还与北京大学产业研究院及北大企业家俱乐部座谈，商谈合作和产业落地事宜。

广东校友会代表团此次返校，与母校就组织活动、搭建平台等事宜进行了沟通交流，将进一步明确工作思路，促成省校间的合作，充分发挥校友会的桥梁作用。



▲ 王恩哥校长会见广东校友会代表团

广东校友会举办“提前寻找520”高端单身联谊酒会

为了给广东地区各高校校友提供一个邂逅爱情的平台，北京大学广东校友会与盈科律师事务所携手举办了一场高端单身联谊酒会。本次酒会于5月19日晚举行，比“5·20”这个特殊的日子提前一天，寓意希望各位嘉宾都能通过单身酒会，提前找到心仪的另一半。

本次酒会延续以往的成功经验，精心改进了活动规则，通过采取著名的“Gale & Shapley”约会速配算法，确保了充分交流时间和较高牵手率。酒会共吸引来自北京大学、清华大学、中山大学、华南理工大学等高校的一百余位校友参加。

广东校友会庆祝北大数学、物理100周年

9月14日，北京大学广东校友会在广州举行庆祝北大数学、物理学科100周年纪念活动。来自北大广东校友会相关领导，学校两院代表及社会各届100多位校友参加了此次庆祝活动。活动上，来自北大物理学院的董晓华老师向与会校友详细介绍了物理学院近况，物院历史，院系设置以及百年庆典的筹备状况。数学学院刘雨龙老师介绍了学院发展历史，人才培养，现状及北京国际数学研究中心成立情况。两位老师的详尽介绍使广大校友重温了校园时光。



▲ 9月14日庆祝数学、物理一百周年

广东校友会举行重阳登高游览活动

10月13日农历重阳节之际，北京大学广东校友会在广州郊外的帽峰山举行重阳登高游览活动。老校友们老当益壮，步伐矫健，年轻校友们后生可畏，稳步前进，有的还带着年幼的子女一同来参加活动。马余胜秘书长在活动中讲话，他追溯了广东校友会的历史，并向大家介绍了广东校友会近期几件大事，希望校友们积极参与校友活动，共同推动母校和广东校友会各项工作的开展。



▲ 10月13日重阳登高活动

广东校友会举办2013金融年会

广东校友会 2013 金融年会暨首届北京大学校友广东金融论坛于 10 月 26 日在广州盛大开幕，论坛以“中国金融新格局·广东金融新版图”为主题，吸引了包括香港、澳门在内的大珠三角地区金融界人士参加，其中包括广东省金融办主任刘文通校友、中国人民银行金融稳定局副局长黄晓龙校友、东方证券副总裁、东方证券资产管理公司董事长王国斌校友、摩根大通中国首席经济学家朱海斌校友、美国银行美林证券大中华区首席经济学家陆挺校友等金融界领袖人物。北京大学常务副校长刘伟教授还为此次论坛带来主题为《金融改革与经济发展》的讲座。



10 月 26 日广东金融论坛

广东校友会足球队参加高校（广州）校友足球甲级联赛 首战告捷

国内规模最大的高校校友足球群体竞赛——第五届中国各大高校（广州）校友足球联赛 10 月在广东工业大学东风路校区足球场开幕，北大广东校友会足球队精兵强将参加了甲级组比赛，并在首战中反败为胜，以 3：2 战胜了东南大学广州校友足球队。



广东校友会足球队合影

相约“1110”脱单之夜

“相约 1110 脱单之夜”单身联谊活动旨在为在广东的北大学子提供一个与其他高校校友相识相知的机会，联谊活动于 11 月 10 日在北京市盈科（广州）律师事务所和东方文德广场又一次闪亮登场。当晚共有 200 位来自北京大学、清华大学、香港大学、香港城市大学等高校毕业的男女嘉宾参加了此次单身联谊活动。参与活动的男女嘉宾相谈甚欢，气氛十分融洽，最后共有 30 多对男女嘉宾找到了怦然心动的那个 Ta。广东校友会也为牵手成功的男女嘉宾们准备了丰厚的礼品，并送出了两份价值 4000 元的三亚双飞之旅大奖。



相约“1110”脱单之夜

广东校友会中文分会2013年会在广州举行

12 月 14 日下午，广东校友会中文分会 2013 年会在广州珠江新城悦语酒家举行，来自广州、深圳、佛山、揭阳等地的中文系系友共 80 多人出席。中文系党委书记、副系主任金永兵，系主任陈跃红，原中文系党委书记李小凡教授，副系主任郭锐专程从北京赶来参加年会。年会开始前李小凡老师做了《广东三大方言文化区的形成》的讲座，让系友们重温教学相长的北大课堂之梦。会上，金永兵和陈跃红两位老师向系友们介绍中文系的最新发展情况，中文分会会长、1983 级系友朱思旭介绍了广东校友和中文分会开展活动的情况。中文分会今后将继续致力于支持母校中文系的发展，将中文系的优良传统和文化研究成果引进到广东，为广东的文化建设做贡献。

忆往昔，峥嵘岁月稠

——广东校友会老校友座谈会纪实

本刊记者 / 雒健晴

【编者按】三十年弹指一挥间，广东校友会从呱呱坠地到如今三十而立，其间几经坎坷，终有所成，最初活跃成员不过几十人，总人数五六百而已，如今成员总数已有上万，不仅有广东“土著”，还有到粤工作校友和海归校友，可谓四海汇聚；最初活动不过谈天吃饭，交流感情，如今各分会展翼起飞，日常活动已经规模化；最初资金拮据，没有财务，如今资金筹措多渠道，可以在更大范围内服务校友。三十年积淀，一批杰出的校友已经走入大家的视野，在各行各业发光发热；三十年发展，校友会也在更广的范围内服务校友和母校，协助母校招生，坚持送新迎新，充分整合资源，开展多种形式的校友活动，并助力广东发展。

三十年已过，岁月沧桑，唯一不变的，则是校友会成员一颗拳拳奉献之心，以校友会为先，以母校利益为先，一批又一批的北大人，在广州校友会的发展中倾尽心血，不求回报，有把感恩留给下一代北大人的苏少华，有“假私济公”的职业活动家许时耕，还有更多默默无闻的校友在校友会的岗位上不悔付出。

与会校友

1955级地理系黄发程，退休前为广东省科学院副书记

1955级历史系许宁英，退休前就职于广东省社科院，

1957级数学力学系黄海，退休前就职于中山大学力学系书记

1962级中文系白嘉荟，退休前任广州市电视台传播中心总经理

1963级地球物理系刘昌谋，退休任广东省地震局副局长

1964级物理系马余胜，退休前任广州市人大财经委主任

筚路蓝缕，以启山林

黄海：今天来的这几位校友都是我们的创会校友，是最早参与校友会工作的，还有几位因为身体和其他原因没有到来，有我们的张会长和美国栋副会长，还有我们的秘书长苏少华。

桌子上这些保留下来的通讯录是我们校友会工作的见证，最早的1983版已经找不到了，现在有1988年版的，1998年版的和2000年及2005年版的，还有最新版的。这些通讯录都是靠我们自己收集的，分系、分工作单位收集的。

马余胜：对，因为当时通讯不发达，通讯录都是我们的校友靠骑单车收集来的。

黄海：有的是通过写信收集来的，靠通信进行交流。

许宁英：那个时候我还在民委秘书科工作，苏少华就拿着这些通讯录让我们秘书科的人帮他打字，打好了之后再拿去打印。

黄发程：当时我们在各个单位和各个部门都有一个联络员，联络员就负责每个系统的收集工作。

黄海：那时只有一个会长，两三个副会长，没有理事会，只有各个单位和各个部门的联络员，我们都是联络员。在八十年代初的时候，我们的校友主要集中在高等院校、科研机构、



▲ 老校友座谈会

政府机关这三个地方比较多，在事业单位和工厂的比较少。

黄发程：那个时候大概就只有五六百个校友吧，参加活动的差不多也就一百来人。

黄海：当时联络主要是通过单位，电话联系还是比较困难的，像我们在中山大学的校友比较多，有一百来个，这种情况通过互相之间的通知就可以很好联系，但是社会上分散的校友就比较难找。当时的活动也比较简单，早期活动经费比较少，大家聚在一起吃顿饭，也没有什么财务的问题，也没有固定的办公地点，大家口头互相通知一下就来参加活动。

马余胜：现在活动就很丰富了，形式也很多样，校友会的工作也不断进步。从我们的通讯录就可以看出进步来，印刷水平不断提高，校友人数不断增多，我们的校友会章程也是不断的充实和完善，83年开始成立的时候就有，但是非常简单。

校友会的成长需要一批热心的职业活动家

白嘉荟：最初校友会是没有固定经费的，经费来源很困难，当时苏少华来找我，我在电视台担任传播中心的总经理，我们电视台的经营还比较顺利，他希望我出钱来印刷通讯录，然后我就给了他六千块钱，当时通讯录收录的人数大概是六百多人，好像是1992年吧，大家还都是非常热心来做这件事情。

黄海：对，校友们有的提供场地，有的提供一顿饭，在食堂一起吃顿饭。我们有一个校友是省委交际处处长，后来成为了省委办公厅副主任，掌管着省委接待费用，校领导到广州来，那么交通问题、吃饭问题和场地问题都是他解决的，那个时候上级干部、代表团来广东都是他负责接待和管理的。

白嘉荟：咱们的运气不错，校友们前仆后继，贡献了一段时间之后会有新校友接着做贡献，现在的徐会长起了很大作用。

刘昌谋：校友会到目前为止，能做到这么好，确实需要一批热心的职业活动家的贡献，他们把校友会

的事业当做自己的事业全心全意来做，像苏少华、许时耕、徐枢这些热心校友就把我们的校友会支撑了起来。许时耕是有名的科学家，他把自己业余科研所得的经费，热心资助我们校友会。我们地震局虽然是事业单位，没有多少资金支持，但是地震局是校友会的策源地，地震局有我们很多校友，并且都很热心我们的校友工作，地震局也就成为了校友活动的一个中心，最初的校友通讯录就是当初地震局的林副局长从他自己掌握的课题费里拿出来的资金印制的，有这样一批热心校友来组织我们的校友活动至关重要，而我们只是作为参与者来参加活动。迄今为止，北大校友会的影响还是很不错的，在百年校庆的时候，我们还组织了专列，直接载着我们开到北京去。

白嘉荟：当时我们在民政部注册是比较成功的事情，最初社团的登记是非常严格的，但是我们校友会是额外批准的，通常情况下像这种跨行业的社团是不被批准的。

“假公济私”的许时耕与“老黄牛”苏少华

马余胜：苏少华可以说是老黄牛似的人物了，1998年以后，他主要是协助我们母校在广东省招生，最初，清华在广东的影响力要明显高于北大，但是从1998年开始，他就组织夏令营的一些活动，他潜心做好生员培育工作，深入广州各重点中学，一些学生他甚至从初中就开始抓起。再加上一些校友的资金支持，比如应华江，协助我

们的招生工作组的工作，这样大家就协同改变了我们北大在广东被动的招生状态。

许宁英：我举一个例子，我邻居家的小姑娘，下国际象棋是冠军，同时也全面发展，苏少华就看好这个好苗子，不仅在学校辅导，而且还经常去她家里，有一次我刚好碰到他，才知道原来他一直在做广东省的招生工作。后来这个小姑娘一下子就考上了北大，才三年级的时候就去了美国，放假的时候还会和小姑娘一起喝喝茶，关心一下她的学习生活。

马余胜：对，他就说以后你们考上北大或者出国留学回来，请我喝一个茶就行了。

黄发程：每年考上北大的学生，他都组织欢送会，还会组织上一年考上北大回来放假的学生开座谈会，了解他们的发展情况。

白嘉荟：他组织的欢送会我也参加过，那些学生还没到学校报到，我们的校友会成员就会先认识他们。

许宁英：我们合唱团还会演节目给他们看，苏少华工作做得很细致，也很能坚持下去。

白嘉荟：要不说以前是北大荒，但是现在北大也不荒了。

马余胜：许时耕上个月刚刚去世了，要不然这次座谈会一定会请他来的，他是国家海洋局南海分局的，国家海洋局南海分局的副局长夏综万对他的评价就是“假私济公”，人家是假公济私，他是“假私济公”，每个月他把自己的工资交给家里，但是他作为海洋工程评

审专家，参加评审会等，还有一些收入，他就用这些收入专门来做校友会的工作，特别是组织老校友的活动。他是科技处处长，洲际导弹在南海发射的时候，定位、测量落地点都是他的工作，是一个专家型的活动家。我们很多老校友都去他那里，座谈过，聊天，吃饭。我们校友会的工作就是每个人都奉献一点，一点一滴，聚集起来的。就像白嘉荟，为了我们的通讯录出资了六千块，虽然现在看着不是很多，但是当时确实是一笔不小的钱。

心系北大，助力广州

许宁英：我觉得我们的校友会在不断地发展，它会根据（时代）变化，不断改变活动的特点和方式，以前老同志比较多，按照传统方式就是座谈，组织合唱团。现在新人增多，就组织分会，按照年轻人的特点开展活动。所以我想说，我们的校友会不断根据时代的发展来改变工作策略。

黄发程：其实我们的校友会从本质来说，还是一个比较松散的组织，校友会大都跨行业，组织起来比较困难，但是我还是觉得我们校友会在三个方面做得不错，一是经常有活动，没有活动大家之间的感情联系就会减弱，现在分会成立之后，组织起活动来更加方便，大家有共同的语言；第二，确实需要一批热心奉献的职业活动家，像苏少华这样大家公认的老黄牛，没有这些人，我们校友会也组织壮大不起来；第三，校友会必须干几件实事，在社会上有一定的影响。比如

北达经贸专修学院，我们的网络学院，农民工圆梦计划等，还有协助母校招生。

马余胜：从90年代后期开始，对毕业之后来广东工作的学子，我们每年都会举行一次迎新活动，帮助他们尽快熟悉广州的情况，解决

他们遇到的各方面困难，今年在北京和广州分别开一次。

白嘉荟：我们中文系也组织了一个分会，现在正在做关于酒文化的专题，中国的酒文化是大有文章可做的，特别是用电视媒体来做系列专题，其实是非常有价值的，这

事太庞大了，过去一直想做但是没有做成，后来就把这个建议向中文分会说明了，他们现在好像正在筹备这件事。

马余胜：大家能这样奉献，也是因为大家对北大是有感情的，没有共同的感情基础，也是不行的。

薪火相传 创新发展

——广东校友会优秀校友工作者座谈会纪实

本刊记者 / 雒健晴

【编者按】在广州采访的两天中，做好接待工作和一直协同采访的就是这批辛勤的校友工作者们，他们安排行程，车接车送，帮助联系采访对象，两天下来，辛苦可想而知。正是因为有这样一批在台后默默坚持的校友工作者们，才有了广州校友会如今良好发展的局面。校友工作者们在工作之余经常聚会，不仅是寻求情感交流和精神寄托，更是实实在在为校友服务，为广东校友会做几件实事。

徐枢会长说，虽然我们校友会办得有声有色，但是每个校友工作者都非常谦虚，在每年推选北京大学优秀校友和优秀校友工作者时，有一个不成文的规定，每个地方分会各只有一个名额，虽然名额很少，但是大家都非常谦让，因为投入校友工作，他们并不求什么回报。

与会校友：

1957级数学力学系黄海，北大广东校友会副会长

1964级物理学系马余胜，北大广东校友会副会长兼秘书长

1965级数学力学系徐枢，北大广东校友会执行会长

1996级社会学系熊浩，北大广东校友会副秘书长、传媒分会秘书长、足球队负责人

1997级法学院陈平健，北大广东校友会常务秘书长

2000级法学院博士刘文清，北大广东校友会副会长、教育科技分会会长

2002级法学院硕士陈骊瑶，北大广东校友会副秘书长、法律分会秘书长

三十而立，校友会发展分三步走

黄海：我觉得我们的校友活动大概可以分为三个阶段，在1998年百年校庆之前是第一阶段，校友会没有固定的经费，组织比较松散，机构也不完善，就是有几个会长和几个联络员，主要是苏少华串起来的，大家都很有心来搞活

动。百年校庆以后，徐会长到了广东，办了学校，为我们出了不少经费，同时又有不少校友参加工作，但是我们的校友机构还是不太完善的，也是比较随意。后来搞了一个工作小组，有十个人来筹划这些事情，有徐枢、苏少华、马余胜、应华江、江波、许时耕、陈南江、蔡明哲等，工作小组大概持续了七八年。2011年换届之后就是第三阶段，我们最初的那批校友，经过十几年的积累，事业有成，同时大量的年轻校友开始参加我们的活动，大校友会难以容纳，所以，我们开始建立分会，像树枝一样分枝开叉了，像法学会、国关分会、IT分会，有十几个分会。

马余胜：我觉得校友会在90

年代后期到2000年初的时候，算是一个高潮，当时达成了全国最早的校地协议，在1998年百年校庆的时候，我们广州有代表受邀去人民大会堂参加纪念典礼。另外，当时我们广州校友会有两个人分别捐了50万，一个是徐枢，一个是陈云贤。

现在的活动，都是以分会为主，比如说，金融分会组织了金融论坛，中文系的酒文化活动，现在的活动主要以年轻人为主，特别是体育方面的活动比较多，比如说我们有足球队、篮球队、羽毛球队和网球队，大部分每周一次训练，和兄弟单位组织联谊比赛，每年都和清华有一场足球对抗赛，还有山鹰社的登山活动。最近校友会进行的比较大的

活动，就是协助母校一同帮助广东进行产业升级，北大的产业研究院要落户广州，以及培养大学生的创新和创业能力。校友会作为一个平台，在整合广东校友力量，引进北大新鲜成果上继续发挥作用，为广东省的发展做贡献，以实现我们校友的宗旨，服务校友，服务母校，服务社会。

我们是一个共同体，有学校才有我们

刘文清：首先，我觉得老校友的工作做得非常好，作为晚辈，我们没有理由不支持、不关心，只要人财物能做得到的，我都会尽全力支持。尽管校友们分布在各个单位，



▲ 优秀校友工作者座谈会

但是我们这个集体非常有凝聚力，尤其是我们的会长和秘书长，将很多工作做得有声有色，让我们的校友有困难都可以到集体中寻求支持和帮助。同时，母校校友会非常重视和支持我们的工作，这也是我们的校友会能够有凝聚力和号召力的原因。

其实我只做了一些很微薄、力所能及的工作。只要自己有能力，就一定会支持，当时陈云贤省长说过一句话，只要在自己能力范围内能做到的，都会尽力支持校友会，因为校友好，我们才好，我们是一个共同体，先有国才有家，先有学校才有我们。再次，校友会当中这一批年轻的校友非常优秀，为我们校友会发展注入了生机和活力，他们很令我感动，有时候拿到他们的名片，都是把北大校友会的职务写在第一位，把校友会的工作作为第一位。

徐枢：我觉得新一批的校友工作者们不仅是在物质上提供了方便，而且他们在工作理念上有一个飞跃，过去主要在联络感情方面，校友会要做学校和校友之间的桥梁和纽带，但是在2004年开始有一个提升，我们广东校友会首先提出校友之间要相互转型，相互提携。各个分会成立之后，大家在小范围内经常聚集在一起，互相探讨工作，互相支持，不仅仅是校友会日常工作，更在思考如何把北大的传统精神贯彻工作当中，推动广东省的发展。

刘文清就有一些很好的理念，比如说在公务员领域，她将高级的省级领导干部和普通校友沟通联系在一起，让领导也能够听到普通老百姓的声音，普通老百姓也了解领导，整个社会的和谐和我们校友的和谐结合在一起。同时我们的校友活动也变得丰富多彩，之前只有一个合唱团，但是现在各种球类、运动类活动都发展起来了。

陈骊瑶：文清师姐对校友会的支持其实也是一种双赢，既让学生参与活动，了解社会，同时也服务了我们校友会的工作，非常地睿智，很有管理能力。

刘文清：还是那句话，只要能做到的就去做，在付出的同时也有回报，只要不断付出，总会让人看到。同时，我们也得到学校和校友会很大支持，我们学校现在投资金融学院的两个副院长都是北大毕业的，我们又和陆磊的广东省金融学院合作，举办了一个本科

和专科的对接的项目。其实，很多时候，给校友一个平台，也是对我们事业的促进和推动，真的是双赢。

徐枢：校友会的工作不要想回报，但是只要做好了，回报自然就来了。

刘文清：对，也是我们60年代为80年代的人提供一种机会，校友之间互相关心，互相支持，举贤不避亲。从大方面来讲，改革开放几十年了，综合性大学应该发挥更大的作用，文科人才要有更广阔的施展空间，我们的政治经济改革才能更好地推动，我们校友会在这方面一直做得不错。

以活动为基础，全心全意为校友办实事

陈平健：我们的校友会工作就是不断传承不断延续的，是一个薪火相传的传统，我是2006年参加具体工作，组织法律分会。在校友会工作几年，我感到我们的校友会有以下几个特点，首先是组织机构更加健全，改选之后理事会更加能够体现海纳百川的特点，政界、商界、文化界的校友都有，相对于之前集中于政界和高校的格局，更加多元和多层次化，而且是老中青结合，有“两个90”后，既有90岁以上的校友，也有90年代出生的校友，我们的校友会相当于是一个小社会了。

另一个是执行力，我们重新组建了秘书处，虽然大家都是业余时间从事校友会工作，但是大家热情都很高涨，也很专业，活动组织水平也很高。上周的金融年会，有很多在国外的校友都回来参加，他们都说在这么短的时间内，会议举办得如此高水平和专业是超出他们想象的。

第三就是利用高科技通讯工具，建立了短信平台、微博、微信等，在网络化时代利用网络化的工具会把大家凝聚在一起。

从活动上来讲，主打活动特别丰富，基本是每周都有活动，活动很频繁，校友会本质是一种情感纽带，大家基于在母校共同学习和生活的情感，需要大家的频繁互动才能联系起来，因此以活动为基点，而且我们实行的是报名制，先报先得，报名人数往往超过我们的容纳能力，大家的参与热情空前高涨，不仅有日常的球类运动，我们每年有春游和秋游，在重阳节还

有敬老活动，单身节的配对活动，要以活动为基点，凝聚大家的感情。

还有一点，我们的校友会工作越来越实体化，不仅有感情联系，我们还有两个实体学院，一个实体校友办公室，很多校友比如朱拉依也十分愿意将自己的资源拿出来大家共享。校友资源从本质上来讲是一种社会资本，他的特点是越用越多，越用越充分，相互之间的帮助和扶持，相互促进各自的事业和发展，将校友个人的成长、事业的发展与我们校友会联系在一起，这是我们广州校友会非常显著的一个特点。

最后一个特点就是我们校友会的宗旨，我们的三个服务，服务校友，服务母校，服务广东，其中服务校友是基础，但更重要的是母校和广东，校友会一直在起着一种纽带作用，如何利用我们的校友资源，促进母校与广东的联系和广东经济社会的发展。北大开全国思想风气之先，而广东的实干精神也是全国风气之先，能把这两部分联系在一起是难能可贵的，校友会这种牵线搭桥的作用，这种支点作用，校友会将会继续发挥。

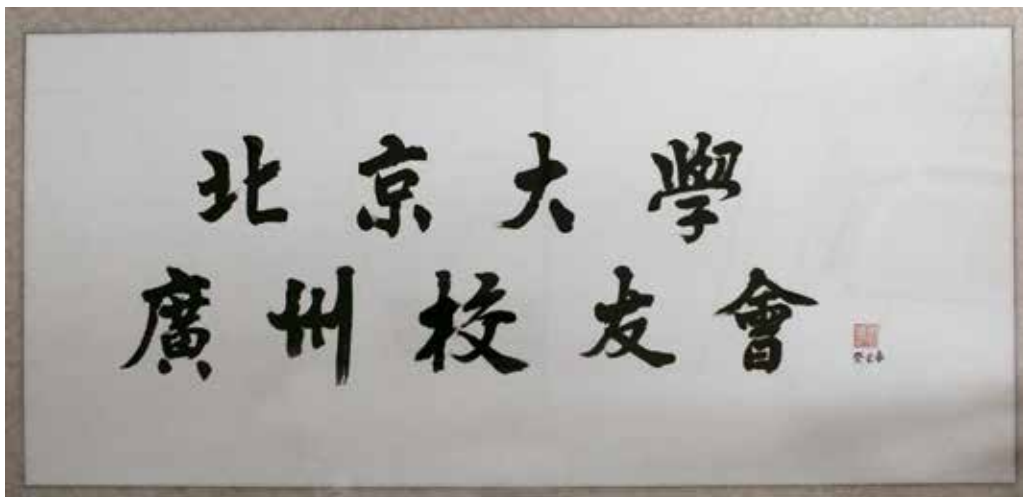
徐枢：平健的校友会工作非常踏实稳重，也有创新和活力，刚刚结束的金融分会的金融论坛，就得到了刘伟校长和陈云贤省长的肯定，内容专业，而且层次水平很高。我认为扩大我们校友会的影响力，一个重要的标志就是在各个领域都有明星式的我们的校友出现，我们的平台资源非常好，母校也很支持。从实体来讲，校友会本来是一个松散的组织，在实体上难

免会有所顾虑，但是我们现在不断尝试，以求不断惠及我们的校友、母校和广东省的社会发展。

陈骊瑶：我觉得平健师兄讲得很好，我觉得我们的北大精神是很有必要传承的，老校友已经奠定了很好的基础，平健师兄在年轻一辈中起了重要的骨干作用，好多分会都是在他的筹划下发展壮大起来的，还有我们的文清师姐，她对北大有很深的感情，她个人对校友，不管是年长还是年轻，不管是位高权重还是普通校友，她都是发自内心地去关怀。我觉得她大胆支持我们的校友，举贤不避亲是很有勇气，也是很正确的，因为我们的校友都很优秀，她能为大家提供一个平台，让大家发挥所长，不仅帮助了个人，从大方面来讲，这也是对国家和社会做贡献，这种合作共赢的局面会越来越越好。

熊浩：我主要是组织我们校友会的足球队，和其他校友会举行足球联赛。我感觉我们现在的校友会架构更加系统，工作也更具体，参加活动的校友有两三千，活跃校友数很多，比例也很高，校友会在良性的轨道上不断发展。除了校友的热情参与，我们的校友会的制度设计也很好，主要骨干工作很负责，也很辛苦。

校友会工作总体来说做的很扎实，很实际，同时也专业，大家对校友工作也非常支持，这样就形成了一个良性循环。虽然现在各地的校友会活动很多，但是我感觉我们广州校友会还是走在了前列，大家都能在其中体会到一种归属感，让外地的校友也能感觉到感怀和帮助，我们的校友会就是一个温馨的大家庭。



▲ 2013年2月1日广东校友新春年会上，时任校长周其凤为校友会题字

◆ 校友寄语



白冰

作为一个“走南闯北”的新疆姑娘，我曾在广州这个举目无亲的城市感到孤单无助。是北大广东校友会在珠江畔，给了我一个家，而这里的关键词，是“同心同德”。徐会长的和蔼可亲，平健师兄、娜莉姐姐的无私关照，以及诸多师兄师姐在校友会热情无私的奉献，都深深感染着我，让我发自心底地愿为这个温暖的大家庭，贡献自己的力量。



陈礼高

一转眼离开燕园已近 10 载，虽然身在千里之外的南国都会，每天的日子也是忙碌而平淡，但内心却永远无法忘记在燕园学习生活的点点滴滴。感谢广东校友会，这里是我们在广东共同的家，是我们在燕园生活的延续，正是有了校友会的努力，我们北大人才能更紧密联系在一起，叙友情、寻知己、谋发展。衷心祝福母校蒸蒸日上，蓬勃发展！校友会继往开来，越办越好！



陈培林

我是 1992 年 8 月来广州，从北大毕业分配到民航工作的。当时的广州对我而言是举目无亲的，离开学校前唯一知道有一个 87 级校友罗赢，在宝洁工作，是通过学校老师帮忙联系的，有他的电话和地址，在学校读书时互不认识，尽管未曾谋面，我倒十分放心把几箱行李托运到他那里。到广州几天后联系到他，没想到后来我们成了兄弟般的好朋友。也是通过他，我参加了校友会的一些活动，认识了更多的校友，自此与这民间组织拉上了千丝万缕的联系。只要有时间，校友会会有活动，我就会尽量参加，于是也受一些热心的老校友们如苏少华秘书长等感染，为校友会也尽点自己的绵薄之力，如有段时间，我跟另外一个 92 级校友曹正一起做校友会网站，帮忙维护，直到后来有新的校友接手，把网站进一步升级更新。

随着时间的推移，越来越多的校友积极加入，今天的校友会比过去壮大发展，活动也越搞越丰富多彩，越来越是一个温暖的值得信赖的校友之家！



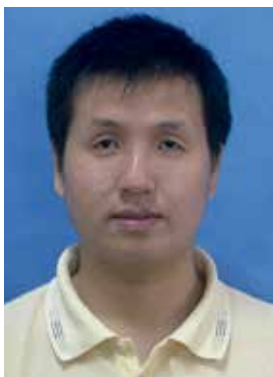
崔秋菊

我 2011 年从北京毕业来到广州，在这个陌生的地方，我一边开始我的工作，一边深切地怀念北京。在北大广州校友会的迎新活动，我终于找到了组织，这里原来有一群同样经历的人们。我们都离开了母亲——北大，就像断奶的孩子，走出母亲的庇荫，闯一闯外面的风雨。在外面我们因为同一个根源又团结友爱而互助。毕业了不是结束，而是起航。



关冬生

明年是广东校友会 30 周年，也是我从广东迈入北大 30 周年。返穗 20 多年，北大从未远离。尤其近十年，校友会秉承“服务校友、服务母校、服务社会”所创建的平台，母校的继续教育、校友会继续教育分会使我的职业、生活与母校紧紧连结在一起了。在老学长的引导下，又以“博雅社工”为平台，把 20 多年前的所学专业应用于广东大地的社会工作潮流中。这一切，已经成为我工作、生活的写照！



郭爱民

2008 年盛夏在燕园与硕士生导师刘世定教授话别，刘老师语重心长的叮咛：北大是一个很好的平台，为北大毕业生提供了更多的机会；但是北大毕业也是一种责任，社会对北大毕业的学生会有更高的期望和要求。5 年来，我越来越觉得北大广东校友会为这句话作出了生动的注解。校友会为在广东的北大校友提供了一个互相沟通、互相支持的广阔平台，每年一次盛大的年会、每个月的生日会、定期的体育锻炼活动、经常小规模轻松聚会、各类严谨的专题学术交流会，内容丰富、形式多样，为不同的校友提供了交流互助的机会。活动中校友们体现出以社会为己任的担当、积极探索的态度、敢闯敢拼的勇气、求真务实的精神、团结互助的情谊，充分体现出了北大人情怀和特点。



侯小军

广东校友会让许多在粤工作、生活的北大人，重新找到了精神休憩的美好家园。中文分会的成立，更让几十届学子用“文学梦”在广州筑起了一座“精神五院”。



华关

情牵博雅，梦回燕园。毕业十载有余，在历经社会磨练之后，更加怀念大学时光，惦记心中那片精神的圣地。身处广州，心怀北大情结，我经常参加校友会活动，先后参与筹备成立公共管理分会和中文分会，拓展了校友联谊平台。闲暇之余，约上三五同窗知己，仰望星空，品茗论道，意气纵横，谈笑间，既丰富学识视野，又保持心境洒脱温润，何其快哉！



赖建州

三十年来，北大广东校友会茁壮成长，始终如同一条纽带、一座桥梁，把北大广东校友紧紧地凝聚在一起！把我们与母校紧紧地联系在一起！每次参加校友会组织的活动，和校友们一起畅谈、畅想，都让我想起了在北大青春年少、激情飞扬的岁月！三十而立，愿北大广东校友会更强壮、更成熟、更有魅力！



刘敖

告别燕园，初登南粤大地，一个全新的环境让人的内心难免会产生一些波动。校友会的存在，让我在这个相对陌生的地方感受到了别样的温暖。从迎新大会到重阳登高，从生日聚会到节日晚宴，校友会组织的丰富多彩的活动，让我在南国也感受到了那份燕园情。时光匆匆，不管你爱与不爱，她就在那里，让人欢喜，不离不弃。衷心祝愿校友会的明天会更好！



刘艺锋

作为一个广东人，我北漂到燕园度过了人生中最难忘的7年，从最初的兴奋到适应，到最后毕业离开时的依依不舍。回到了广州，发现自己反而不适应了。离开了最熟悉的校园，我就像失去了大本营。直到发现了北大广东校友会，我又回到了熟悉的集体。校友会很大的价值之一，就是帮助刚离开校园的新毕业生，迅速融入广州的生活环境，扩大了工作的圈子，同时提供了各种跨企业的帮助。我很感谢北大广东校友会，能让我在走出象牙塔之后，还继续感受着校园般的温暖。每次提起我们是北大的校友，我都倍感亲切，这是属于我们集体的荣耀！



滕雪鸿

2000多公里，是北京到广州的距离，2009年离开颐和园路5号，心里却是落寞的。遥想当初，多少年的寒窗苦读，就是为了那方未名湖畔。

毕业，原以为缘分至此，然而相迎的是更多的北大人，迎新会上师长们的关心指点、爬山涉水间彼此的欢笑与交流，金融论坛上前辈们点拨金融迷局，以及每一次活动组织背后默默奉献的他与她，广州校友会凝结了各方校友赤子之心，让我们远离母校的学子找寻回当初的归宿。

五年很短，三十年很长，愿此缘永相结。



武立斌

今年是北京大学广东校友会成立的第三十个年头，作为北大校友的我见证了校友会二十八年的发展历程。这些年来校友会不断发展壮大，成立了众多的分会，开展了各种各样的活动：从庆祝母校生日到各种讲座；从每周的体育活动到一些大型户外活动；从单身联谊会到迎接每年毕业来广东工作的新校友。通过这些活动加强了校友们之间的联系，加深了校友们对母校的热爱，校友会已经成为了我们这些在广东工作的北大校友们名副其实的家。校友会，我们爱你！



肖定为

从事化工专业软件行业

20多年前，已经留校的我。因故调到广州工作。初到广州，人生地不熟，非常积极地参加了几次北大校友会活动。

那时风华正茂，记得一些年轻人还特别成立年轻校友小组，偶尔会组织开些小会，研讨一些创业项目，为一些诸如茶壶盖固定部件等小发明讨论得热火朝天。

遗憾的是，未能共同创造什么事业，但认识的不少校友，成为了一辈子的朋友。



徐伟

我是两千年从北京来到广州的，以前在北京可能因离北大比较近的缘故，不觉得校友会起到的作用。

自从来到广州后，深感广州北大校友会在南国为北大学子不仅仅提供相关联谊沟通的桥梁，更重要的是把燕园深情、母校的厚爱形成特定的氛围，能让南国北大学子仍能相互团聚，一起“吹牛侃大山”，纵论陈年旧事，高谈国外奇闻，一解北大“乡愁”。



许莉俊

无论我们身在何方，无论我们经受了多少风吹雨打，母校永远是我们灵魂深处的圣地，校友会也是我们温暖的家。我们从五湖四海来，汇集到广州，不管在哪里，不管在什么岗位，让我们继续填好人生的履历表，交出事业的优秀答卷，为校友会建设添砖加瓦，为母校的旗帜增辉添彩。祝福母校桃李满天下，更加辉煌！祝福校友会蒸蒸日上，我们共同创造更美好的回忆！



应华江

北大广东校友会三十年如一日地传承着北大“民主自由、兼容并包”的精神，让我们在物欲横流的社会中找到可以坚守北大独立精神的勇气和阵地，让我们在完善自我的同时，依然能怀揣实现中华民族伟大复兴的民族使命。感谢广东校友会，我们的精神家园！祝北大广东校友会三十生日快乐！



周海峰

十年前，我从内地转入广州工作，面对陌生的行业和崭新的环境，偶然搜到了广州校友会的网站和联系，秘书处小张的热情、许老师的谦和，徐会长的和蔼，着实有家的感觉，那个场景至今依然历历在目。几年过来，校友会组织的联谊活动、春游秋游活动，团拜活动，聆听了大师级的高水准讲座，让我们看到了老中青校友的活力和包容，更加深了校友间深厚的友谊。伴随着证券市场的潮起潮落，我的职业生涯也有了大的发展，从名不经传的外行人到了一方分部的负责人，这一路过来，得到了很多校友的关心支持和指导。感谢有你，北大广东校友会！



弓鸿午

能在广州电大简陋的会议室，迎接2013年到广州工作的学弟学妹们，荣幸之至。90多位学弟学妹从广州的四面八方辗转赶来，参加广东校友会举办的迎新会，证明校友会确实是大家的家，燕园之外的又一个家。聆听学长们的谆谆教诲，我在想，刚工作的时候，如果能听到这些金玉良言，该多好。

张景中： 但得此中味，“愿”为醒者传

本刊记者 / 赵雅娇



张景中，著名数学家、计算机科学家和数学教育家。1936年出生于河南省汝南县。1954年进入北京大学数学力学系学习。1995年当选为中科院院士，1999年当选为中国科普作家协会理事长，2004年当选中国高等教育学会教育数学专业委员会理事长。现任广州大学计算机教育软件研究所名誉所长，中国科学院成都计算机应用研究所名誉所长。

北大：黄金时代

1954年9月，从河南的一个县城汝南，张景中来到未名湖畔。

五十年代的北大数学系非常重视基础课程。张景中还清楚地记得，程民德教授讲微积分，江泽涵教授讲解析几何，周培源教授讲普通物理，由美国归来的力学家王仁教授讲理论力学。这些教授都是“全身心”地投入在教学中，让张景中体会到什么叫做“全力以赴”。

张景中记忆最深刻的是当时数学系的期末考试曾采用的“口试”法。学生在题签桶中抽题目，一般是一个大题一个小题，大题要求证明定理，小题则是细节性的问题。

在四十五分钟的准备时间后，学生要在黑板上对这两个问题进行讲解，老师们则坐在下面听，之后还会进行追问。这样一天只能考十几个人，一场期末考会持续近三周的时间。通过这样的方法，当时数学系的学生对问题的了解可谓是精细之至。张景中遗憾地叹息：“可惜这样好的教学方法已经失传了。”

大一时，张景中就在《数学进展》上发表了一篇论文。当时，这是一件很不得了的事情。他非常高兴。可是不久，编辑部来信了，说读者来函问：关于这结果，前人有哪些工作？并指出：研究者在发表自己的成果之前，应当了解别人已

经做出了什么，才是负责的态度。张景中费了九牛二虎之力，终于伤心地发现：早在1920年，德国有学者已经做了这个工作。张景中复信致歉。后来华罗庚的弟子邵品琮告诉张景中，这“读者”竟是华罗庚先生。华罗庚是《数学进展》的主编，但刊物他在出版后才看到。他让编辑部给作者写信，用意是促使作者明白科学研究的入门规矩。

在学习函数的微分法时，《数学学报》上发表了一个错误例子。张景中想到了改正方法并和同学杨路一起给出论证，发表在《数学通讯》杂志上。这是张景中和杨路近半个世纪合作的开端。

张景中知道纯数学比较难学，在这方面想做点贡献的话需要特别的努力。可那时候的他就打定一个主意：既然到了数学系，那就要当个数学家。

不过，他并不是死读书的人。北大数学系学生课外学术活动当时很活跃。他参加了丁石孙先生所指导的代数课外小组。他爱下象棋，爱打乒乓，还参加了北大诗社。

张景中说：“回想那时，可真是黄金时代。”

“右派”二十年：不自由与自由

1957年，命运突变。

张景中被错划为右派。1958年2月被开除学籍，送去劳动教养。先是农场劳动8年，然后流落到新疆留守13年。直到1978年底，重返讲堂。22岁到42岁，一晃二十年。

1858年初，张景中被分配到清河农场劳动。种过小麦、水稻，烧过石灰、做过盐酸。干的最多的是挖泥和抬土。大跃进年代，劳教农场里的劳动紧张沉重。白天劳动，晚上开会。

张景中忘不了也放不下数学。随身有几本书，其中《数论基础》是最常翻看的。里面有许多好习题，忙里偷闲记个在心里，上下工的道路上或开会时就能够想一阵子了。有时在路上不想题，边走边下盲棋，对锻炼记忆力很有好处，也有助于养成不用纸笔想问题的习惯。

1962年张景中解除了劳动教养，留在农场当“就业人员”。最好的一段时光，是调到了农场的航运队，有更多的时间看书、思考，甚至有一些研究结果成文投稿。可是后来才知道，右派分子的文章是不允许发表的。

同窗杨路还没有解除劳动教养，但也调到了条件较好的北京团河农场。他们常常通信交流心得。张景中感慨：“这是一种精神上的享受。”

好景不长。文化大革命来了。和杨路的通信被管教人员视为反改造活动而被迫中止。张景中和许多“就业人员”一起，1966年8月集体调往新疆生产建设兵团，任务是修一条从库

尔勒到若羌的公路，全长四百公里。

真正没有可能看数学了。劳动之外，除了吃饭、睡觉，就是开会和读“红宝书”。因为是“五类分子”，星期天还要加班劳动，打扫厕所、砍柴。

“但思想总是自由的。开会学习的时候，可以想自己爱想的一切。”张景中说。

林彪垮台前不久，张景中终于摘了右派帽子，有了更多做数学的时间和自由。他找到了杨路的下落，中止六年的学术通信恢复了。他们的讨论围绕几何算法，成为后来八十年代发表的许多论文的基本内容。

在坎坷的命运之路上，常常得到好人的帮助。郭秀华是张景中的中学同学。四届人大提出的“四个现代化”，在一定程度上冲淡了极左的气氛。郭秀华抓住时机，借助自己在组织部工作的有利地位，促成团里作出决定：调张景中到团场的子女中学当代课教师。多方协调，1974年4月，张景中走上21团子女中学初二年级讲台讲平面几何。

“这是十六年来我梦寐以求的命运转折点。”

由于主张加强基础知识教学，张景中在“反击右倾翻案风”运动中理所当然地受到了批判。结果被清出学校，回基建连劳动。

1978年，“春江水暖鸭先知”。

春的信息之一，是能够发表论文。先是一篇小文章发表在《数学的实践与认识》上，但是无奈只能署名为“新疆巴州21团子女中学数学教研室”。后来又在《计算数学》发表一篇，署名井中。这成了张景中后来发表文章常用的笔名，他说：“我觉得自己的学识和能力还都不够，所以就叫井中吧。”

科学大会的召开带来了真正的春天。中国科技大学的领导棋早一步，千方百计网罗人才。当时，北大同学熊金城、赵立人和老师陶懋桓都在科大数学系。他们寻访到张景中和杨路的下落。科大一封电报，邀张景中和杨路到合肥学术交流。1978年12月，多年挚友二十年来第一次在大学校园里相会。

1979年，科大接收张景中为讲师，北京大学对他的右派问题也给以改正。张景中终于恢复了正常的研究、工作和生活。

对于这一段历程，如今的张景中已经淡然。“我的这一段是时代造成的，整个国家都浪费掉二十年。而且，我终于是从中走出来了。有些人受的冤枉比我还大，有些人一辈子做着苦力还吃不饱穿不暖，还有些人一辈子都没有追求自己理想的机会。人与人之间的差距又有多大呢？我还有什么可抱怨的呢？”

“好玩的数学”

科大工作的六年间，张景中和杨路等合写了几十篇（部）论文和论著，用张景中的话讲，有些“饥不择食”。所作的问题除了几何算法（距离几何）和动力系统中的泛函方程外，还涉及数值分析、组合几何、计算几何和非线性振动等多个领域。他感到，工作失之宽泛，需要集中精力选定主方向，才能做出好的工作。他认为，数学研究中最难的就是找方向，找题目。有些问题很重要，但是穷极一生都做不出来，这样的研究就不是好的选择。

1985年，张景中和杨路同时调往中国科学院成都数理科学研究所。次年，同时被聘为中科院研究员，任研究所正副主任。张景中说：“我俩的命运高度一致，更是志同道合的挚友！”此后，二人将工作重心逐步转入机器证明的新领域。经过一系列努力，攻克了诸多理论及技术难题，在这一领域取得了为世界认可的显著进展。1995年，张景中当选为中科院院士。他认为，扎实的知识基础是一名科研工作者必备的条件，更重要的是持之以恒的精神。“人的能力都差不多，我觉得做数学不像搞艺术，不需要太多的天赋，数学基本的道理都很简单，掌握了这些道理，之后就是看谁能坚持下去。”

从1996年开始，他的主要兴趣转向于数学教育和智能教育软件。

早在21团子女中学教书的时候，张景中就

深感传统的几何解题方法难于为学生掌握，开始探索新方法。他很快发现，用面积关系解几何题目非常有效，并且容易掌握。他对这种技巧作了深入的研究，把它从特殊技巧初步发展成一般方法，并且向学校领导提出了教材改革的建议。由于自身的身份所限，这个建议没有得到采纳。在科大的六年中，张景中教数学系、少年班的微积分。为了克服微分学入门的难点，他提出了非 ε 语言的极限定义方法，以及连续归纳法。这些工作促使他形成了自己教育数学思想的基础：应当改造现有的数学方法中与教育规律不相适应的部分。

张景中看到，国内外的教育都面临数学难的问题。从上世纪五六十年代起，美国动用了大量人力物力要搞好数学教育，但收效甚微。一位美国著名数学家说，我们有钱，有人，但没方向。张景中认为：中美都面临这个问题。不成功的关键就是没找到正确方向，只是研究数学怎么教，而没有考虑改造数学本身，这样即使把方法发挥到极致，也无法真正把数学的内容讲清楚。“一群理论家单是拿着一套教学方法去教真正的一线实践者，既无法沟通也没法落实。”

于是，他在1989年提出了“教育数学”概念，着眼点在于让数学内容在不降低难度的同时变得容易理解和掌握。他用吃核桃来作比。核桃仁要砸开了才能吃到。有些核桃外壳与核桃仁紧密相连，成都人形象地叫“夹米子核桃”，如果砸不得法，砸开了还很难吃到。数学教育要研究的，就是如何砸核桃吃核桃仁。而教育数学呢，则是要研究改良核桃的品种，让核桃更美味，更有营养，更容易砸开吃净！

他坚信：数学不仅是科学和技术，也是文化。文化的延续和发展需要大众的理解和参与，因而数学教育和数学科普的重要性不亚于数学研究。

身体力行。张景中花了大量的时间和精力从事科普。为少年儿童写《数学传奇》是第一本。

《帮你学数学》、《数学家的眼光》、《新概念几何》、《漫话数学》和《数学与哲学》等由中国少年儿童出版社出版后，受到较广泛的好评，荣获国家图书奖和全国优秀畅销书奖。著名数学家陈省身在给张景中的一封信中，对《数学家的眼光》表示了赞赏，建议译成英文。

1999年，张景中当选中国科普作家协会理事长。近年来，他开始致力于教学工具“超级画板”的研发，力图让计算机用学生学过的知识，用学生理解的方式自动解题。

2002年8月在北京举行国际数学家大会期间，91岁高龄的数学大师陈省身先生为少年儿童题词，写下了“数学好玩”4个大字。

张景中在自己主编的科普丛书《好玩的数学》序言中这样说：“世界上好玩的事物，很多要有了感受体验才能食髓知味。有酒仙之称的诗人李白写道：‘但得此中味，勿为醒者传’，不喝酒的人是很难理解酒中乐趣的。但数学与酒不同。数学无所不在。每个人或多或少地要用到数学，要接触数学，或多或少地能理解一些数学。”他相信数学最基本的东西都是简单的，如果它的推理过程变得很复杂，那一定是在方法上走了弯路。

张景中在努力创造“无痛数学”。不过他并不相信学习是轻松的，真正的学习都是要下功夫的，想轻松只能学到肤浅的东西。但若学习方法正确，效率就会提高，并且会很有趣。写科普作品也有两种，一种是把科学外的趣味放进来，调剂学习者的心情；另一种是把科学内的趣味发掘出来，是知识本身的趣味让学习变得有趣。后者是他努力的方向。

他说自己就是这样。人们问及他几十年钻研在数学里会不会厌烦，他说：“我找到了自己真正感兴趣的东西，越是做越是上瘾。”

“一个少年喂猴子，早上给猴子4个梨子，晚上给猴子3个梨子，猴子发现每天晚上少一个梨子，就很不高兴；于是这个少年又改成早

上给猴子3个梨子，晚上4个梨子，猴子每天晚上多吃一个梨子，就高兴了。每每听到这里，孩子们都会哈哈大笑，笑过以后明白：交换加数的位置是不影响结果的，这就是加法的交换律。对于孩子们来说，数学中的性质和概念曾是那么抽象和枯燥，而张院士仅仅用了一个简单的“朝三暮四”的小故事就激起了孩子思维的火花，让孩子们理解了、记住了，甚至想忘都忘不掉了。在笑声中，孩子无论天资如何，都顿觉数学好玩。”

这是青岛一名小学教师对张景中的数学科普场景的回忆。

近二十年里，作为中科院院士的张景中在数学科普上花了大量的时间，而这一努力的源头，还要从张景中的幼年谈起。

记者：您为什么会选择进行科普写作？

张景中：我小时候喜欢读科普作品。法布尔的书让我看到一个新奇的世界，伊林的作品让我知道了许多平常的东西包含着不平常的道理。我上小学时读过的《数学列车》、《马先生谈算学》，上世纪50年代出版的华罗庚等数学家为青少年写的一套小册子如《对称》、《力学与几何》，还有刘后一老师写的《算得快》，都是优秀的数学科普著作。我常常想，如果有一天我能出书，也要写好看的科普书。

记者：人们通常认为，数学科学中最基础也是最高深的学科，这样的学科知识怎么能够科普呢？

张景中：高深是从浅显发展起来的，抽象是从现实生活中的具体事物提炼出来的；对于数学本质有了好的理解，就能揭示出高深内容的浅显原型，还原抽象概念的具体形象，这可能是生活中的平凡事例，也可能是妙趣横生的传统

游戏。在写作其他一些数学科普读物时，我是自觉或不自觉地按这个原则思考创作的。对数学概念理解得越深越透，写起科普来越会得心应手。

记者：在您的观念中，什么样的科普作品是优秀的？

张景中：首先是话题能够吸引青少年，要有趣味性，要好玩。但这好玩是数学的好玩，要俗中出雅，小中见大，有数学思想。要体现出数学文化，能够陶冶品性。

记者：所以您除了数学知识，还希望借助此向大众传递一种文化。

张景中：我希望读者能够从书中感受到数学有趣，数学有用，数学就在身边而又深刻严谨，体验到从一件平凡事物如何经过不舍不弃的数学思考而导致深刻的认识，领略从古到今数学文化的形成与发展，认识理性思维的价值。

记者：您作为研究者本身的科研任务也很重，您是如何平衡科研和科普这两者的？

张景中：科普和研究是有联系的。我最钦佩的科普大师法布尔，他的研究成果也是科普作品的内容。如果力图在科普中写出创新的东西，科普和研究工作有时就并不冲突了。前人做了几百年了，你要出新意，要更简单明了，要做大家认为做不到的事情，这是公益性的科普工作，也是研究工作。

记者：科普作家不仅需要有科学精神，还要有人文修养。

张景中：一般来说，科学求真，人文求善，艺术求美。真善美应当是每个人的追求，三者是相辅相成的。写好科普文章可能

需要人文修养和一点艺术素质，但更重要的，是对科学成果本质的理解，是创新精神。

记者：您以前就曾经说过科普是一种责任，是一种挑战，也是一种安慰。

张景中：社会为我们提供了科研条件和环境，我们当然有责任向大家说明研究对象的情形和研究工作的意义。国家要求攀登项目结题时一定要编写一本科普书，我认为这个规定很好，说明科普工作不仅是科普作家的事，也是科学家的责任。社会供养了你科学家，你就有责任有义务向社会说明科学的重要性，说明科学的意义，让社会感到支持科学是合算的、应该的。其实科学家写科普文章的并不少，只是要想写好太花时间、太花精力，而社会评价又往往不及研究论文。例如评职称不承认科普文章。在这种导向下，能够做研究的人多数自然不愿意在科普上下功夫。

记者：“挑战”指什么？

张景中：我常想，一个问题用大学的知识把它说明了，用高中的知识能不能说明呢？用初中的知识呢？用小学的知识呢？也就是说，能不能用简单的办法把自己说服。这其实是有挑战性的。

不过我平时就喜欢这么想问题，想到最后能够用最简单的方法说明白的时候，我就特别高兴。这也是我的科普安慰之一。

记者：还有其他的安慰吗？

张景中：常有读者来信或者反映说，他非常喜欢我的某本书，这本书对他影响很大。想到自己的劳动、自己的思想得到了这么多没有见过面的孩子的共

鸣，对我来说是一个很大的安慰。特别是，在我的第一本书出版之后，我听一个亲戚说，有一个农民的孩子从朋友那儿借到后非常喜欢，就花了一个暑假把那本书抄了一遍。我非常感动，赶快托人把书给孩子送去了。

记者：听说您特别喜欢当老师。

张景中：无论是中学还是大学邀请，我都很乐意去讲。这也是学习，也是研究。教学相长。陈省身那么大的数学家，还要给学生讲微积分呢。我在北大读书时，一年级的课程就是由江泽涵院士和程民德院士来讲。

记者：您觉得数学的最大的趣味在哪里？

张景中：按照陈省身的话说就是数学好玩。另外呢，学数学能给人带来力量。就是说你在学一样东西之前，在一个小时之前，很多事情你认为太难了，简直没法做了。可是，学了一个小时的数学你就感到有很多题目轻而易举地就解决了，这当中你发现自己越来越自由了，仿佛什么事情都可以做了，有一种解放感。所以说学数学的趣味就在震撼和力量感，有解放感。这放在一起就是一种美感。

记者：您的人生态度和数学的思维方式是不是有关联？

张景中：可能在我这是一件很自然的事情吧。在数学中，条件和公理确定了，结果就确定了。生活里也一样，初始条件定了，人能做的事情也就是那么多。在公理系统内一个人能做的事是有限的，想明白这一点，可能对生活中的问题也就看得开一些吧。

2004年，北大数学力学系54级校友重聚未名湖畔。抚今追昔之际，张景中写下下面的话：

“半个世纪过去了。当年那些‘以天下为己任’的少年书生，多已成为退休赋闲的老人。大家在一起回忆共同的记忆，分享不同的经历，怀念故去的同窗，互道珍重夕阳红。经历了多年的风风雨雨，校友们大都以平和冷静的心态看待过去和现在的一切。

国家和社会的确有了大的变化，有了令人欣慰的进步。50年来，我们根据各自的看法和处境，做了自己想做的或不得不做的事，为社会的变化起到了自己预期的或没有料到的作用。

世界上有太多的事还应当做。但留给我们做的不会很多。

敬爱的几位老师欣然参加了聚会，语重心长地要大家以平常心安度晚年，保重健康。

回顾这一切，就像已经读到了一部小说的最后几页。我们无法改写故事的情节，但已经了解自己的经历了。”

如今77岁的张景中说：“小时候看《西游记》，就想着自己也能找到长生不老药该多好！后来学了数学，也就知道生老病死都是客观定律。我的年纪已经不小，也会盘算还有多少时间，还能做多少事情。能不断地学习和探索，能促使数学教育改革的推行，是我的愿望。”

林念祖： 耄耋之年，壮心不已

本刊记者 / 魏王笑天

林念祖,1941年入燕京大学物理系土木工程预科学习,后转至北京大学和辅仁大学。二战期间做过美军翻译官;参加地下党,开展学生运动。是叶剑英“羊城历险”的亲历者,是受到毛主席接见的老侦查员。后在广东省公安厅任侦查处处长,副厅长。

林念祖已经是94岁高龄,曾任广东省公安厅副厅长的他,一生中写满了传奇的故事。年轻时只因和叶剑英元帅的一句玩笑话,林念祖来到与家乡天南海北的广东,奉献自己的青春,从此再未离开过这里。他是叶剑英“羊城历险”的亲历者,是曾经受到毛主席接见的老侦查员。听闻他的这些经历,难免会先入为主地在脑海中产生一位略带严肃的老革命家形象;然而,接触到这位老人,你会被他身上的“青春活力”和亲和力深深感染。

林念祖坐在家中客厅的沙发上,早上的阳光布满房间,他右手握着拐杖,头上的白发稍显凌乱,略带些老人特有的福态;身着白色的系扣短衫。他会紧握住你的手,和你讲述那些曾经的故事,同所有邻家慈祥的老者一样。闲谈之间,老人突然用一句英语告诉大家,自己在一旁煮茶的孙女已经怀孕的喜讯,众人先是一怔,回过神来就为他的幽默所逗乐。在那个民族觉醒的时代,少年强则国强,前辈的大学生们是向西方学习的最具活力的力量。他们接受新的思想,用蓬勃的朝气向世界展示出生命力,他们背负着改变国家命运的责任,这样的印记直到今天也未从林念祖身上褪去。

青年时代,他醉心于读书求学的同时,也尝试诸种现代运动和生活方式,比如打网球就是同学间很流行的一项运动。彼时放眼于世界的气魄是他今天都感到自豪的。林念祖的夫人坐在他身边,如今也已经是年过八十的高龄,即使岁月改变了她的容颜,气质却一如往昔,亲切且温文尔雅。每当林老用英文阐发对过往的感慨,她同样以英语与他相和,仿佛又回到郎才女貌的那个曾经。两位耄耋老人颇有些卓文君和司马相如相知相伴的神韵。

追忆似水年华

与林念祖交谈,我们更多的是作为一个聆听者,老人很高兴可以和别人分享自己的回忆。

1941年林念祖从北平汇文中学毕业,以优良的学习成绩被保送到燕京大学,并通过提前考试录取到隶属于物理系的土木工程预科。按规定,工程预科在燕京大学读两年,本科的三、四年级要到山东济南的齐鲁大学工学院就读。

林念祖依稀记得他的学号是41006,那时,在燕大考试的试卷上不需要写学生的姓名,只写学号就可以。



▲ 林念祖和夫人相依相伴

在燕大，林念祖记忆很深的是名为“拖斯”（toss）的晚会，其间，老学生会要求新生表演预先设定的节目，从而帮助他们克服一些自己表现出来的缺点，比如不懂礼节，缺乏耐心等。

开学后一个星期六的晚上，所有一年级的学生穿着整齐的衣服在司徒雷登校长驻地排队，注册科的老师拿着学生名单向站在门口的司徒雷登校长介绍每个系学生的名字，司徒校长和大家一一握手，新生们按照指定的位子坐在院内。司徒校长讲话，大意是鼓励大家“好好学习，注意身体”。司徒校长的接待过程很简单，却给师生们很深的印象，让林念祖感到亲切，鼓舞。

林念祖不讲场面话，每一句都发自内心。对于一个人，他看重的是为人处事而非身份地位。解放战争期间，时任美国驻华大使的司徒雷登，是美国对华政策的代表。那时正是两国关系最为困难的时期，林念祖很尊重他，感激他为中国教育所做出的贡献。司徒雷登回国后，受到美国国内的谴责，而彼时的中国人也往往因为他是“美帝国主义”的代表而对他有所诟病，林念祖替他感到深深的惋惜。

1941年12月8日，教室外传来阵阵摩托车声，一队队日本宪兵包围了燕京大学，之后燕京大学遭到封禁。林念祖转至北大学习，后又进入辅仁大学。这时他加入地下党，直到解放战争期间都致力于开展学生运动，揭露国民党的腐败，对抗他们策划鼓动的北平学生游行。评价那个时期的工作，林念祖说当时身为学生的自己能力有限，没有做出什么轰轰烈烈的事业，但是也力所能及地为中国革命事业作出了些许贡献。

智斗敌特，粉碎阴谋

新中国成立之初，国民党当局向大陆派遣、潜伏了大批特务，指使他们进行爆炸袭击等破坏活动，并策划刺杀中共高级领导人。在广州保卫叶剑英元帅安全的往事，今天说起，林念祖仍然如历历在目。

1962年6月，华南分局收到了来自毛泽东主席的密码电报：“（国民党）保密局行动处于6月11日指示军统局四邑站站长赵一帆暗杀叶剑英同志。”叶剑英当时任广东省人民政府主席兼广州市市长、广东军区司令员兼政治委员。

其时，林念祖在广东省公安厅任科长。他回忆说，建国以来，反动分子针对叶剑英的暗杀活动从来没有停止过。然而，此次电报中提到的赵一帆是军统的老牌杀手，大家必须加强防范。

毛主席指示加强叶剑英同志的保卫，取消叶剑英同志不必要的集会。然而一些会议是不能缺席的。于是，从接到暗杀情报开始，公安人员就对广东省展开了地毯式搜索，但对于赵一帆的踪迹仍旧毫无头绪。广东省公安厅只能依靠人海战术，在叶帅身边布置上百名公安干警加以保护。虽然最终敌人的暗杀计划并未得逞，然而，赵一帆一日不被缉拿归案，叶帅的安全就一日仍受威胁。林念祖回忆，当时广东省公安厅任用赵一帆在国民党军统局无线电训练班的同学，给他任务去香港想办法利用国民党的关系接近赵一帆。1962年9月24日中午，公安部门依据线人情报在赵一帆乘坐的“德星号”商轮未抵达澳门之前将其抓获，破获这一案件也是开国以来对敌特斗争取得的重要胜利。

白发伉俪心未老

1949年6月30日，身为北京外事处科长的林念祖带领曾经是北京各高校学生地下党的部下参加了薄一波招待苏联外交人员的宴会，与叶剑英元帅相遇。他开玩笑地说：“叶帅，别人都说您要当华南分局书记了。”元帅问：“林念祖，你说广东好不好？”林念祖答：“不好！”“为什么不好？”“夏天太热，和过的面贴在墙上就熟了。”叶帅道：“我们来到北方解放了北方广大人民，现在去解放广东，你却害怕热。和我去广东好不好？”林念祖开玩笑：“我服从命令听指挥。”第二天早上单位的党组接到通知，调林念祖南下。

在广东，林念祖从事侦查工作，需要和各种各样不同的人打交道，一个人的知识是有限的，不可能做到精通所有行业，林念祖说燕大和北大对他能力的培养为日后的工作提供了很大的帮助，需要进入什么样的领域，他就凭借自己的学习能力了解那个领域的知识。

在广东外事处任职期间，林念祖结识了自己的夫人，她毕业于南迁成都的燕京大学，作为地下党从事反英工作，被英国政府驱逐后来到广东外事处工作，成为林念祖的部下，偶然一次聊天时两人发现，自己都是

燕大的校友，于是走向相知，相爱。

1953年两人在庐山散步，听到有人唤自己的名字，林念祖四下观望不见人影，一抬头才看到山上的叶帅。彼时，叶剑英已经离开广东到中南局主持工作，他替林念祖分析了当时广东工作的重要性。回到广州后，林念祖和夫人完婚。如今，两人都已经是鬓发如霜的老人，林念祖已是94岁高龄，他听不清楚的话，夫人会在他身边耐心地一次次重复，60年来和如琴瑟。从彼时意气风发的青年到如今白发伉俪，这一切缘起于叶帅的一句玩笑话，冥冥之中真似有天意。

耄耋之年心未老，林念祖时刻关注着国家和民族的命运，怀揣着自己的中国梦。他亲历了从旧社会到新中国的转变，目睹旧时代老百姓的艰苦。在辅仁大学读书的时候早上起来晨练，他在北海公园后门看到饥寒交迫倒在路边的农民被卫生局的汽车拉走。见到日本人的残忍，帝国主义的无法无天，他决心抗战，宁死也不做亡国奴。参加革命的时候林念祖从来没有想过要达到什么级别，住怎样的房子，领多少工资。新中国成立后的每个时期，直到今天，中国人的生活水平在不断地改善，看到人民的富足，中国国际地位的提高，林念祖反复地强调着一个词“心满意足”。他的中国梦很朴实，就是希望看到国家不断地富强，“全党全社会都需要开展批评与自我批评，中央领导通过深化改革，促进社会公平，缩小贫富差距，缓和存在的矛盾。”

看到如今中国年轻人过于浮躁，难以静下心来踏实做事，林念祖认为社会发生了改变，对待年轻人我们也需要用和过去不同的标准，应当在今天的物质条件下宣传和发扬勤俭艰苦的传统，教导年轻一代脚踏实地，不要盲目攀比，树立无论做什么都会对国家和民族有所贡献的信念，在克服缺点的过程中前进。

《赤壁赋》言“寄蜉蝣于天地，渺沧海之一粟。哀吾生之须臾，羡长江之无穷。”在历史的进程中看人的一生，是短暂的，然而其意义并不在于存在的长短，为理想生活才能找到方向，实现价值。年轻时林念祖为革命解放事业奋斗，耄耋之年，壮心不已，盼望中华民族的伟大复兴，这位高龄老者身上不息的生命力让我们倍受鼓舞。

黄剑涛：在地震局的三十年

本刊记者 / 赵雅娇

黄剑涛，广东江门市人。1979年—1983年就读于北京大学地球物理系本科。现任广东省地震局党组书记、局长，曾多次受中国地震局指派赴京作高端讲座。他所领导的广东省地震局在社会管理、公共服务和科技创新方面均走在全国前列。发表论文二十多篇，获省部级科技成果奖六项。

在黄剑涛办公室的书柜里，挂着一枚亮闪闪的徽章，询问得知，他连续三次被中国地震局评定为公务员三等功。根据公务员奖励规定，连续三年获得优秀等次予以颁发公务员三等功证书并授予徽章。从2002年开始，黄剑涛已经连续11年被评为优秀等次。

“撞上”地球

1979年高考，黄剑涛的物理成绩满分，语文和政治成绩也在全校遥遥领先。他看着成绩单，在学理和学文之间选择着。想着当时社会上“学好数理化，走遍天下都不怕”的流行语，看着自己物理满分的成绩，黄剑涛最终走进了北京大学地球物理系的地球物理专业。

当时的地球专业可以说就是“地震专业”，其主要用力点就在研究地震的孕育和发生。别看说起来内容并不复杂，可真正潜心进入其中，黄剑涛发现这个专业着实不轻松。先不讲数学物理等学科都要掌握，在专业中面对地球这个庞然大物，科学家也有些力不从心。虽然我们每天都踩在地球上，可是对于整个地球而言，人类的力量实在是太渺小了。地球内部长什么样？永远看不见摸不着。地震什么时候发生？至今人类仍然无法预报。地



▲ 黄剑涛

震研究怎么做？地震周期性间隔的长期性和发生的不规律性让研究举步维艰。面对看不见摸不着的地震想要做出看得见摸得着的成绩，实属不易。地震是世界上最大的科学难题之一，名副其实。虽然艰难，但是黄剑涛也乐在其中。在北大的专业学习为其日后的工作打下了坚实的基础。

毕业分配时，黄剑涛被分配到广东省地震局。从此开始了他在地震局三十年的职业生涯。走出象牙塔，走上工作岗位，在地震科研之外，黄剑涛又开始面对防震减灾的任务。他意识到，地震局的工作在具有科学属性的同时更具有社会属性，它牵涉到每一栋房子每一个人，工作是复杂而艰难的。但是既来之则安之，黄剑涛在这里扎下了根。

在坚守中前行

黄剑涛坦言，自己在北大期间由于年纪尚轻而且信息有限，并没有为自己提前做出职业规划。他服从着国家为自己做好的规划。初入地震局的他被安排在一个偏远的地震观测点做最基础的观测等工作。离开了北大多姿多彩的校园生活，而进入到一个几乎与世隔绝的山沟，黄剑涛结结实实感受到了心理落差。寂寞成为生活的主旋律，而前途的渺茫更深深困扰着年轻而有抱负的少年人的心。

在这样的境遇里，北大精神的作用发挥了出来。黄剑涛说：“我并不明确知道北大精神的全部内涵。可是我知道作为北大的毕业生，不能让北大丢人；四年北大艰

苦求学不能白费，”于是，抱定做人做事都不可松懈的心，黄剑涛在寂寞中默默坚守着自己的岗位，努力做好每一件工作任务。功夫不负苦心人，黄剑涛的努力大家看在眼里。黄剑涛很快被选调回局里工作，毕业第四年就成为工程师和科长，三十岁成为业务部门的副职，三年后担任正职，三十四岁担任副局长，这在当时的中国还相当少见。黄剑涛被认可源于他的两条行为处事原则：踏实工作和与人为善。他这样说：“我是从最普通的岗位上做起来的，其实没有什么，就是做什么都尽量做到最好。大家都说你好，你就进步了。”

八九十年代的中国社会到处发生着无限的可能性。下海潮和出国潮黄剑涛都赶上了。当时出国后一个月可以赚到2000美金，折合成人民币是16000元，这个数字相当于国内工资的一百倍。黄剑涛还记得，当时很多同事都在披星戴月地背单词忙出国，他们的口号是：一个单词一美元。不是没有过心动和犹豫，但最终黄剑涛还是选择留在地震局的工作岗位上，因为在这里他能体会到更加牵绊他的信义和责任。地震局对自己委以重任，黄剑涛感受到了这种被选择的使命感；在为社会和人民扎扎实实做事的过程里，他收获的是让自己满足的成就感。他说：“我想，这是在美国感受不到的。”

专家型领导

地震局的工作主要集中在四个方面：监测预报、震灾防御、应急

救援和科学研究。黄剑涛从2004年开始就任广东省地震局局长，对这每一个方面都需要熟悉。不过，这对于正统科班出身且毕业后就扎根地震局的他来说并不是难事。对于地震局所涉及到的基本知识和相关事务，黄剑涛说：“确实是心中有数。”

2008年5月12日中午1时，黄剑涛与广东省地震应急中心主任等人在局九楼会议室加班，修改给领导的汇报材料，为5月16日即将召开的广东省防震抗震救灾工作领导小组会议做准备。下午2时30分刚过，黄剑涛突然感觉有些“头晕”，就是“有一种飘的感觉”。黄剑涛定了定神，但还是“飘”，他顿时觉得“应该不是自己的问题”。出于职业敏感，黄剑涛觉得应该是发生了地震，而且是一个远震。作为一个从业25年的专家型领导，他非常熟悉一个规律，如果是距离近的地震，房子首先会上下抖动，但这次他直接就感觉到晃和头晕，这是长周期的地震波的反应，所以一定是远震。14时34分，广东省地震局的监测台网上已经显示出地震发生在四川，地震波到达后3分钟，台网就确定了地震三要素（时间、地点、震级），并上报给了中国地震局、省委、省政府。“作为一个地方台网来说，这并不容易。因为广东距离四川很远，网外远距离观测是高技术。”

原来，广东地震局“铺设”了一张严密的地震监测网，它不仅可以随时监测全球的大地震，广东省内地下的风吹草动更会被“盯”得

清清楚楚。世界上几乎任何一个地方发生4.5级以上的地震，电脑里《男儿当自强》的歌声都会立即唱起来。黄剑涛说：“一个地震台网，如果从0级地震到7级地震都能监测到的话，这是世界先进水平的一个标志。就像一杆秤，既可以称准小鸟，又可以称准大象。广东监测地震的这杆秤是世界水平的秤。”

地震局局长工作的特殊性决定了黄剑涛必须既懂业务又会管理，对此他已经驾轻就熟。

黄剑涛讲：“局长需要懂业务但并不意味着需要样样精通。重要的是掌握科技动态和看清方向。重点在于‘面要广’。地震涉及到很多方面，就专业知识体系而言，物理、化学、地质、测量、信息网络、建筑、地理、天文等等都会涉及，与此同时，各类相关的政策法规也需要了解。”黄剑涛知道在这个岗位上，自己是学无止境的，所以工作之余，总会读着各种书籍，开拓自己的知识面。

这些知识不但在日常工作中发挥作用，在地震应急事件处置中更有作用。黄剑涛还记得在汶川地震发生后的两个小时内，广东省地震局就接听了电话2000多个，接受了各主流媒体采访20批次。黄剑涛在接受采访时始终能够做到不慌不忙，对答如流，因为在平时，他已经无数次地在脑中推演过如果地震发生自己应该如何应对和处理。加上依靠全局过硬的技术支撑和快速的信息收集系统，他已经做到了心中有数。

汶川发生震后2个小时，一份有关大地震发展趋势判断的报告由省地震局上报给了省政府。这份报告是根据平时掌握的研究，经过黄剑涛和专家会商而形成的，它指出：“广东和四川不属于同一个构造板块，而地震是由于两个构造板块之间的挤压，造成破裂，所以四川地震不会影响广东。”这份地震趋势的报告起到了相当重要的作用。黄剑涛说：“这对于公安机关在全省实施治安管理、稳定社会提供了一个权威的意见和依据。如果有人趁机捣乱，散布谣言，

公安机关可以很有把握，理直气壮地采取措施。各有关部门可以依据地震局的意见来管理社会。公众了解后，社会就稳定了。”

而作为一个领导，黄剑涛对自己有正确的定位。他认为，领导者水平的高低在于他要有思路，有想法，能指出方向，在于不仅能够制定出方案而且要对实现方案的途径心中有数，即在这个过程中还要知道当前不具备的条件如何可以具备。与此同时，他还是整个地震局队伍建设的中枢神经。他说：“感情留人、待遇留人和事业留人都需要一把手发挥作用和创造性开展工作。”近年来，他为广东省地震局提出了“精兵”策略，并不断推动公共服务产品化，在提高专家待遇的同时让产品的利润反哺科研的发展，进而形成良性的发展循环。他还在探索着新路。对于当下的反对“四风”，黄剑涛看法独到：“这样整个管理体系将会慢慢摆脱浮躁，沉静下来，深化改革，为民做事”

在黄剑涛的办公室里，挂着一幅字，上书“通达无碍”。黄剑涛这样阐释他对于“通达”的理解：首先，这意味着对于知识的掌握要广泛；其次，这也是一种做人的境界。黄剑涛把它挂在自己的办公室，表达的是他对于自己的要求，更是希冀，他希望自己能够不断向着这四个字靠近。

黄剑涛喜欢书法和篆刻。他曾为广东省地震局成立三十周年的纪念专刊题字：“持之以恒，减灾为民”。这也是他在地震局三十年工作的真实写照。

刘瑜梅：从懵懂女孩到纪委书记

本刊记者 / 陈楚珂

刘瑜梅，生于1969年，湖南人，北京大学经济管理系1988级、1992届校友。本科毕业后来到广州工作，在政府部门工作多年。现任广州市天河区纪委书记、区委常委。

整齐而又柔软的短发，戴着眼镜，脸上有着淡淡的笑容，看起来既干净利落，又温柔优雅，这就是刘瑜梅给我们的第一印象。这位女纪委书记拥有丰富的政府工作经验，成熟干练。

然而，在“出发”的时候，刘瑜梅也只是一个懵懂少女。

脚踏实地做好第一份工作

广州自古就是重要的对外贸易港口，十一届三中全会之后更是走在对外开放的前沿，对于经济学专业的大学毕业生而言，这里提供了广阔的发展空间。1992年，大学刚刚毕业的刘瑜梅带着学校给毕业生发的150元派遣费和自己对未来的希望，来到了这个离自己的家乡不算很远的城市，期待着能开启一段崭新的旅程。

然而生活总是愿意和年轻人开玩笑，刚刚踏上这片土地的刘瑜梅就遭遇了“挫折”。离校前老师说过的一句话一直让她印象深刻：“北京很大，广州很小。在广州20块钱的的士就可以满城跑。”所以刚从广州火车站出来，她就坐上了一辆出租车。结果因为人生地不熟，加上她要报到的单位地处偏远，最后她被司机带到了一个荒凉的郊区，花了她78块钱的打车费，还没找到工作单位。刘瑜梅当时心里的无助和迷茫是难以言表的，“我当时就哭了，我从北京到广州坐火车才花了25块钱，本来以为学校发给我的派遣费足够支持我接下来一个月的生活，结果打车费付了那么巨大的一笔钱，我心里一下没着落了，感到自己和广州的距离比北京到广州的实际距离更加遥远。”刘瑜梅笑着说。从处在文明中心的大都市北京来到广州的郊区，这之间的距离真的很“遥远”，幸运的是刘瑜梅的性格天生比较踏实肯干，加上工作很充实，能够充分发挥她的才能，并且劳有所得，待遇不错，她很快就从失落的心情中走出来，全心全意的投入到工作中。

事情已经过去了20多年，刘瑜梅在谈到这段经历的时候告诉我们：“大学生刚毕业的时候，对自己的未来感到迷茫是再正常不过的现象，他们得到的第一份工作也往往和自己学生时代的梦想有出入。但是，热爱并且做好自己的第一份工作是非常重要的，这会为我们以后的发展打下基础，无论我们今后选择什么样的方向。”

被时代选进了政府部门

刘瑜梅毕业后的第一个工作单位是一家国有企业，由于个人素质和工作态度双方面的突出表现，刘瑜梅很快就脱颖而出，当时的她并没有想到自己以后会来到政府机关工作。后来全国进行改革，政企分开，国家要将政府的行政权和企业的经营管理权分离，1994年工作业绩优秀的刘瑜梅被选进了政府部门，从此走上了行政管理的道路。



刘瑜梅

“在参加工作之后，我们能很快地适应社会，学习能力和工作效率也比其他人强很多，这都得益于北大严谨的学术氛围，在那里，我们的综合素质得到了全面的提高。北大给人以自信，让你在迈入社会之后相信自己是最优秀的，能把事情做到尽善尽美。”当被问及自己为何在工作中能不断的作出比他人优秀的业绩时，刘瑜梅如是说。此外，北大自由宽松的环境给了学生发展自己兴趣爱好的空间，刘瑜梅在北大学习期间阅读了大量文学作品，“我记得图书管文学类架子上的书我从这头一直读到那头，读了个遍。”刘瑜梅笑着说。她认为这对她工作以后文字材料的写作有非常大的帮助。“在北大的学习和生活中，每个人的理解能力和领悟能力都得到了很大的提升，因此当北大学子走上社会后，需要做的就是静下心来，脚踏实地地从最基本的事情做起，到最后自然就会水到渠成，上升到一个更高的平台。”

说到母校，刘瑜梅一直以自己是北大学子感到自豪。对于母校近几年的发展，刘瑜梅也有很多的感叹。她曾经带领自己的员工来北大政府管理学院学习，学校的硬件设施有了很大的改善不必说了，老师的课也越来越吸引人，非常具有与时俱进的品格，“我们的员工说上课中途连去洗手间都舍不得，生怕漏听了老师的哪一句话。”今日的北大逐渐走向现代化，在国内和

国际的影响力也越来越大，不仅校园的设施和装备更加先进，学校的管理理念和运作方式也更加科学。如今的北大已经不再是一座孤傲的象牙塔，由于对社会的积极开放，很多干部都有了去北大学习的机会，在这个过程中，他们的水平得到了明显的提升。这样的变化对北大在校的学生而言也有很大的好处，他们借此可以掌握更加全面的知识，除了在课堂上获得理论知识，更能通过和社会的更多交往来把握社会发展的脉搏和动向。

持续的学习

在政府工作中，刘瑜梅的沟通和协调能力得到了充分的锻炼和发挥。担任广州市荔湾区副区长期间，刘瑜梅分管发展和改革、国有资产监督管理、审计等相关工作，她的经济学专业背景也得到了充分的利用。虽然工作任务很重，但是通过持续的学习，她总能在业务水平和领导力两方面让自己得到质的提升，从而胜任新的工作挑战。

关于学习，刘瑜梅有一套自己的方法，“我一直勉励自己要不断学习，迎难而上。这种学习包括理论和实践两个方面，在刚刚走上新的工作岗位的时候，我在下班后会阅读很多文件资料和相关政策规定，让自己尽快熟悉工作流程和岗位要求；此外，我还给自

己制定了一个计划：在前三个月要多听取别人的意见，不要妄自推断；到了3-6个月，就慢慢的开始把自己的想法和别人的观点结合起来；在工作了半年之后，我就已经能够比较自如地决策事务了，对事情把握的准确度也有了很大的提高。当然这些都离不开自己坚持不懈的学习。”在遇到问题的时候，她总能静下心来，冷静思考，将事情的方方面面都罗列出来，从中理出思路，然后找出问题的症结。

刘瑜梅说，当下的社会，尤其是在经济领域，仍然以男性为主导。作为女性，需要付出更多的努力来提升自己。此外也要学会谦逊，和周围的人平等相处，不要咄咄逼人、斤斤计较。勤恳踏实、开朗随和是刘瑜梅给领导、同事留下的普遍印象，正因为如此，她能够和周围的同事保持非常和谐的关系，自己的工作想法也能够得到上级的支持和群众的认可。

纪委书记的挑战

2011年9月，刘瑜梅上任天河区纪委书记。与原来的工作相比，这是一个全新的领域，也给刘瑜梅带来前所未有的挑战，“挑战来自两个方面，一个方面，对我来说纪委工作是全新的，全新的领域需要全新的知识，需要对国家的法律法规了如指掌。不过这个并不是最大的挑战，因为通过一段时间的努力学习，我已经把相关的知识补齐了。”更大的挑战还是来自心理和情感上的挑战，“我之前的工作虽然也要与方方面面的人打交道，要处理很多方面的利益关系，但是工作的核心还是为了做‘事’，做成‘事’。但是纪委的工作处理的却是‘人’，是犯了错误的人，这些人都是活生生的，有血有肉的，在大多数情况下，他们也不是所谓‘坏人’。”身为纪委书记，她必须让自己柔软的内心变得更加“强硬”，要不折不扣的执行党纪国法。刘瑜梅感叹：“以我亲身的感受而言，纪委书记的身份有一种神圣性和权威性。但是对于具体担任这个职位的人来说，常常需要直接面对人性的拷问，因为你掌握的可能就是一个人乃至一个家庭的命运。理性和感性常常会发生冲突，理性必须占上风。”刘瑜梅坦言，她因此而感到了前所未有的压力。刘瑜梅告诉我们，她希望能够为社会和人民解决一些实际的问题，而不

是作为权威以力压人。我们也一直能看到，她在不懈地学习，不停地超越自己，不断取得新的突破和成绩。

在我们采访刘瑜梅时，党的十八届三中全会即将召开。作为一名纪律工作者，刘瑜梅对此次会议充满了期待，她相信这次会议将具有里程碑式的意义，“改革开放已经进行了将近35年，进入了深水区，确实需要我们来静下心来好好思考未来的发展方向。可以很明显地感受到，这几年党和国家的反腐决心很大，党风廉政的建设也是这次会议的重要议题之一。当然，我们还有很多地方需要改进，从上到下的制度也需要逐渐完善，制度的执行力度也必须进一步增大。相信这次会议对纪委的工作会起到很大的促进作用。”

事业VS家庭

谈到自己的家庭，刘瑜梅的脸上洋溢着幸福的笑容。“我的工作内容繁杂，需要投入很大的精力，但是家人一直给了我很大的支持。我和我的先生也经常会谈一些工作上遇到的困难，给对方出谋划策，我们相敬如宾，生活得很幸福。我的孩子今年17岁了，她非常独立，性格也很乐观。她和我沟通很多，话题涉及方方面面，而且她对经济学也很喜欢。她也一直以父母为骄傲，觉得我们给她提供了一个温暖舒适的家庭。我曾经问过她认为什么是幸福，她的回答是：幸福就是全家人都在一起，还有钱用。我觉得她的诠释是非常准确和实在的。对我来说，工作并不是生活的全部，家庭也许比事业更加重要。”事业与家庭谁更重要？刘瑜梅给出了一个偏向于后者的答案，相信这可以代表大多数女人，或者说大多数人的心声。人们总说，一个成功的男人背后往往站着一个成功的女人，或者说一个成功的女人背后往往站着一个成功的男人。也许我们可以概括一下：一个成功的人背后，往往有一个成功的家庭。

刘瑜梅和我们分享了她心目中成功女性的标准：一是接受过优秀的高等教育；二是有一份稳定体面的工作和一定的社会地位，能够自食其力，独当一面；三是有一个温暖和谐的家庭。这是她告诉女儿的话，也是她自己人生的真实写照。

应华江：感恩教育 实业报国

本刊记者 / 魏王笑天

应华江，1969年出生于浙江，1990年7月毕业于北京大学国民经济管理专业。北明软件有限公司创始人、董事、总裁。现任广州市人大代表、广州市天河区政协常委、广州市天河区工商联联合会主席、广东省总商会执行委员、广州市总商会副会长、广州市光彩事业促进会常务理事、广州市青年联合会副主席、广州市青年企业家协会副会长等职。

应华江的办公室位于竣工不久的北明软件大楼顶层，1990年走出校园到今天，转身之间已是23个春秋，在他身上可以感受到一种岁月的沉淀，厚重却充满活力。

1969年，应华江出生在浙江慈溪的一个农村家庭，用他自己的话说，那个年代的农村很大程度上还比较封闭，对于自己生活的一方小天地之外的东西，他并不能接触到很多。

1986年，17岁的应华江考取北京大学经济学院经济管理系，成为国民经济管理专业的一名学生。舞象之年，他离开家乡，北上求学。在未名湖畔博雅塔前，他与北大相遇，走过自己人生中至今难忘的一段旅程。

恰同学少年，风华正茂

初入燕园，所经历的一切对于应华江来说都是新奇的。青春是一场探险，在探索未知的同时，应华江也用自己的目光认识家乡之外的这个世界。学识的积累，老师的引导，同学间的交往，促使他对人生、梦想和价值的感悟在四年之间一步步趋向成熟。

86级国民经济管理系的57个同学存在家庭出身的差异和不同，时任副系主任的曹凤歧老师会经常走进宿舍和每个人交谈，如同

一位老友，帮助大家适应大学校园的生活与学习。系主任厉以宁老师将理论知识结合现实例证传授给还处在青葱岁月的弟子们。今天，于应华江，这些场景仍然历历在目，二十多年前的北大校园里，老师们用自己的学识和人格魅力，为彼时的那个懵懂少年开启了一段新的历程，也树立了他人生的标尺。

大学四年，是用人生最好的时光去行走的。一如毛泽东《沁园春·长沙》里那为人们所津津乐道的句子“恰同学少年，风华正茂；书生意气，挥斥方遒。”在北大求学的岁月里，应华江也写下青春壮美的诗篇。

彼时的图书馆虽还没有今日新馆的恢宏，却是应华江和同学们最喜欢的地方，知识的魅力在于可以让人在一个地方渐渐地就忘记了时间。出于对知识的渴望，数年一日如饥似渴地充实自己，坚持背后是信念，是梦想。那是个校园民谣流行的年代，抱起吉他唱起略带青涩却写满希望的歌是动人的风景，图书馆东侧的草坪上，应华江和他的同学们也会经常弹着吉他，沐浴在清畅晚风中诉说他们的理想和青春无悔。北大在他的人生中是如此重要，这里的一砖一瓦，一草一木都镌刻着他的青春印记。

梦想是求学时代不可或缺的元素，应华江的与众不同在于他总会努力去把梦想变成现实。帮一家公司推销产品得到的一万七千元报酬，他没有用来玩乐，而是冒险似的将这笔当时看来数额不小的款项投入到自己的第一次创业尝试当中。作为北大历史上第一个学生创业实体的梦巢咖啡厅，是应华江事业上的第一份杰作，他的做法得到了老师和学校的支持。咖啡厅落成的那一天学院各位先生的亲临，是



▲ 应华江

对他很大的鼓励。从开业的第一天起老师和同学们就喜欢到梦巢去，为同学们提供工作机会的同时，梦巢也成为了大家各抒己见的场所。这时应华江又在北大成立了中国高校第一个公共关系协会，组织同学们开展公共关系学习和实践，他请国内外的专家来梦巢做讲座，受到同学们的欢迎，多家杂志在报道中也对他给予肯定，公共关系协会成为当时最具影响力的社团之一。

“书生意气，挥斥方遒”，应华江在学生时代展现出的胆识和自信在同龄人中很出众，他不安于现状，取得一次成功之后并不会就此满足，而是考虑怎样可以获得更好的成绩，更大的发展，这为他日后在工作和生活上取得成就奠定了基础。

创业IT 扬帆奋进

1990年7月应华江从北大毕业，自谋职业的他经过在别处的短

暂从业后，最终选择来到广东发展，在改革开放的最前沿寻找机会，先后担任石材公司和服装公司总经理助理的经历，以及在学校创办梦巢咖啡厅的经验让他对自己的管理能力充满信心。对于创业，应华江经过了充分的思考，将目光对准新兴的IT领域，那时计算机产业刚刚在国内起步，还没有形成大规模的产业环境，所有人都是从零做起，巨大的挑战伴随着源源不断的机遇，给了年轻的梦想家一片扬帆远航的广阔海洋。

应华江深信IT将会是未来社会的支柱型产业，他不断在这片海洋尝试找到最适合自己前行的航道。公司最初的业务以装机为主，工作简单，低投入，高回报，这样的模式很容易让人随遇而安，但应华江明白越是简单的工作就越难以保持长久的竞争力，一项很容易得到普及的技术是无法作为企业安身立命之本的，于是他自学IT相关知识，激流勇进。

1993年，志海软件公司成立，94年应华江开始尝试软件业务的开发，教育软件是他的首选，自己接受学校的培养，他深知教育对于国家和民族的重要性，投桃报李，是当时身为青年企业家的他回馈社会的方式。软件开发投入较大，却不能及时得到相应的合理回报，很多企业取消了这一方向的研究，事实证明不只注重眼前利益的应华江具有更为长远的眼光。1995到1997年，坚持软件研发的志海公司凭借不断完善的技术优势，在信息系统集成领域占领先机，一跃成为广州

IT行业的翘楚。1998年公司业务稳健发展，规模逐步扩大，应华江与广州校友会沟通，商议将公司改名为“北大明天”，彰显出企业血液里深厚的北大基因，以及自己对教育的关注与期望。

2008年北大明天迎来了企业发展的重大机遇：2010年第十六届亚运会和亚残运会信息系统的集成和服务项目在广州面向社会招标。北明软件凭借近20年的行业经验和优势的技术支持，联合西班牙源讯公司成为此项目的核心承建单位，承担整个技术团队的协调和管理工作，包括系统的二次开发，场馆服务和测试服务。2010年赛会期间北明派出将近400人的团队，培训3000多个志愿者，保证了广州亚运会赛会期间信息技术系统的正常运行，为广州亚运会的成功举办做出了贡献。北大明天的工作得到了国家体育总局、广州亚运会组委会和广州市委市政府的高度评价，北大明天被评为广州亚运会信息技术与通讯保障先进集体，应华江本人被授予广州亚运会和亚残运会突出贡献奖。

亚运会项目的成功是北大明天发展过程中一块重要的里程碑，它不仅扩大了企业在业界的影响力，也使得企业在与源讯的交流、合作中全面提升了技术水平与管理能力，对以后为大型赛事提供技术保障积累了经验，为北大明天在华南乃至全国IT服务领域的进一步发展打下了坚实的基础。

经过创立和发展时期，“北大

“北大明天”已经成为了广州地区前三甲的信息系统集成企业，与此同时公司的发展却也因为区域的限制而遭遇了瓶颈。应华江一直都在思考如何取得突破，将“北大明天”的影响扩展到全国。业务延伸的方式有很多种，应华江最终选择以资本运作和资产重组的形式，2010年“北大明天”整合了北京、浙江、上海等地的几家IT公司，从而从一家区域性的企业发展成为全国性大型IT技术服务商，重组后公司更名为北明软件有限公司，员工数增至1000余人。重组后的公司利用资源整合的优势从人员规模、营业规模到业务的纵横覆盖度上都有了突飞猛进的发展，公司营业规模从2010年的3亿到2011年的10亿再到2012年15亿元人民币的飞跃，在全国拥有11个分公司，3个全资子公司和2个控股公司，被誉为中国最具成长性的IT企业。2011年应华江将公司运营部迁至北京，实现北明的双总部化。

受益教育 回馈教育

事业上取得辉煌成绩的同时，应华江也在不断地回馈社会，承担了对于国家对于社会的责任。他说自己创业之初怀揣的是实业报国之志，这一点几十年来也未曾改变丝毫，对于自己的定位不只是商人，作为广州市人大代表，天河区政协常委，他以北大人的担当积极参与议政。在此过程中，他接触到很多优秀的企业家，学习到很多知识，了解到许多信息。通过参政议政他得以及时把握国家政策，对公司战略做出调整。新一代领导人提出中国梦的理想，并付诸实践，他坚信这可以推动开放深入，经济结构调整，继而实现民族的伟大复兴。对于中国未来的改革与发展，他充满信心。

应华江是北大建设世界一流大学的发展过程的亲历者，每年他都会回到学校看看自己曾经学习生活过的地方。公司运营部迁至北京后，他的工作有一半是在北京完成，基本上每周都会抽出时间走进燕园和老师同学们交流。他总

说自己受益于教育，要回馈教育。如今，北明软件已经是北大企业家俱乐部常务理事单位，积极将学生教育与企业相结合，和院系展开合作，为学生提供实习机会，赞助“曹凤歧金融发展基金”公益活动。

身为广州校友会副会长的应华江，协助学校在广东的招生工作，他会经常到广州的各个高中宣传北大的文化和优势，结合亲身经历和同学们分享自己的体会。每年，北大毕业生来到广州工作，应华江也乐于向他们传授自己的创业经验。

谈及日后的生活，应华江希望今后当企业的发展进入一定阶段的时候，自己可以脱离企业经营管理的一线，重新回到学校走上三尺讲台，圆自己做老师的梦想，教书育人，薪火相传，这是他受益于教育回报教育的又一种方式。他是成功的企业家，然而在他心中占据最重量分的还是对社会的那份担当。

于应华江，创业是一项有关理想，有关执着的事业，在这个过程中学习做事，但更重要的是学会怎样做人。从恰同学少年到茂实英声，应华江经历了很多，他是一个企业家，有自己的中国梦，实业报国，他把自己的事业当作民族伟大复兴的助燃剂；他也是一个播种者，投资教育回馈社会，为许许多多的年轻人指明前行的路。他在感恩，同时也在传承。

孙怀庆： “初心”加“坚持”，就能成为HERO

本刊记者 / 赵雅娇

孙怀庆，重庆人，2003届北京大学光华管理学院EMBA。2002年创立丸美品牌，仅用10年时间便带领丸美成为本土合资企业中唯一进入300元价位轻奢品级的化妆品品牌，在大半被跨国品牌垄断的国内化妆品市场中稳居本土合资品牌前三强。年轻有为的他，还担任中国美容美发协会副会长，被喻为美容化妆品行业的“少帅”。

见过他的人，说他风度翩翩，是个不折不扣的“少帅”；没见过他的人，常被各种段子吸引：完美主义、梦想家，性格自负，独来独往。国内业界各种会议，少见其身影，倒是在国际各种化妆品原料展和时尚活动中常常露脸。

他是丸美股份有限公司当家人孙怀庆。

借助北大广东校友会三十周年庆的机会，记者在丸美总部孙怀庆办公室见到了他。没有媒体上报道的炫人，也不像在聚光灯下的张扬，他拿着几本丸美的介绍画册坐在那里，年轻沉静而又充满英气。

知识和能力是为未来储备的

在重庆中学念书时，他是学校的团委副书记，那个时候团委一把手是老师担任，二把手就是他这个学生头，他经常在数千名同学面前侃侃而谈，毫不怯场。这种场面以后也出现在他的工作里。

后来他考入重庆理工大学计划统计专业。这段学习经历给他注入了理性思考的因子。毕业之后，他被分配到重庆一家国企做车间管理，那个时候他总能够有条不紊地将各种计划安排好，然后协调好各方的关系。也是从那时开始，他知道了数据的重要性，以至于他在未来的创业里，特别强调用数据分析来作为战略支撑。

1995年，孙怀庆了解到广州一个化妆品品牌正在重庆招聘总裁助理。他很心动，觉得自己能够协调工厂这么复杂的关系，应该能胜任这种更高的职位。

招聘者对孙怀庆的条件也很满意，同意他马上上岗，不过职位却并非总裁助理，而是见习销售经理。他问为什么不是做总助，老板回答他，在广州这个地方，做什么都要做销售起家。不过他对营销非常感兴趣，那种战场般激烈的竞争，激发出了他内心的激情。他很认真地开始学习每一件事情，仅用3年时间，做到了这家化妆品企业负责推广的一把手。

2003年，在创办丸美一年后，孙怀庆再次踏入校园，这一次，他选择了北大光华管理学院EMBA。

记者：怎么想到要来北大学习EMBA？

孙怀庆：我一直都希望能有继续进修的机会，但是又不愿意自己的职业生涯被打断。当时EMBA还不像今天这么火，不过我赶上一个好时候：国家开始承认EMBA学位。我想，既然自己一直希望能够有所提升，而EMBA的课程设置可以不打乱我的日常工作，国家又承认这一学位，我就报名了。

记者：当时您刚刚创办丸美，是感到了现实的需要么？

孙怀庆：报名北大EMBA时就有人质疑，认为经营这么小的一家企业，并不需要北上学习。丸美当时属于起步阶段，规模还不小，我之前的经验能力确实已经足

以胜任。但是，我一直认为，知识和能力是为未来储备的，要是眼前需要了再去学，就太不从容了。我学习期间有人听说我刚上完谈判技巧这门课，就问我：“你的谈判水平是不是就提高很多了？”这种想法太功利了。学习是一种常态化的积累。

记者：当时每周都要来北京上课，同时还要管理企业？

孙怀庆：单程飞机三小时，每周五到周日上课，我常常是周四下了班就去赶飞机上课，周日上完课就去赶飞机回来，一直持续了两年半。我也可以选择在深圳读，但是我觉得学习氛围很重要，想真正接受一次北大的熏陶，于是我报了北京班。

记者：值得么？

孙怀庆：值！这是一次良好的知识储备过程，一家企业规模越大，越需要先进的现代化管理理念和模式；在学习的过程中，我受到了良好的思维训练，想问题、做事情的思路也更加开阔；另外，我还在学习中结识了很多良师益友，不少好友至今都保持着联系，这也是人生的一笔财富。

没有比化妆品更好的行业

2002年，孙怀庆开始了自己的“丸美”创业路。从逻辑上看，孙怀庆此时切入战场，常规的方式是由低到高地做“水乳霜（化妆水，面霜，乳液）”，毕竟三十而立的他已经在行业里浸淫多年，从资源、人脉、通路的角度，这样做的阻力会小很多，要求也没那么高。但孙怀庆没有按常理出牌，他不喜欢随大流，他要创新

一上来，他瞄准三高（高端、高难度、高价值）的眼霜市场，第一款眼霜产品定价160元。当时，中国化妆品行业眼霜卖得最好的小护士均价只有17元，甚至连欧莱雅和欧珀莱的均价，也不过100元左右。

想要做出有品质的产品，丸美在原材料和研发上必须要借助外力。在孙怀庆看来，全世界做化妆品最好的有三个国家：法国、美国和日本。而“对东方肌肤护理的研究，日本绝对是世界第一”。

于是，他认定日本，并用了足足两年的时间走遍了日本所有知名化妆品企业。最终，与日本排名前三的化妆品原料巨头商松本交商株式会社展开了合作。

丸美成功了。十一年来的不懈坚持，让丸美从一个毫不起眼的品牌发展成为一个年零售额近30亿元的公司，并且每年保持20%到30%的增长速度，高于平均增速50%。如今，它以“定位高端且成规模”的唯一本土化妆品牌赢得了LVMH集团旗下L基金的青睐，这与丸美在眼霜方面独到的优势有很大关系，丝芙兰有位高层说，丸美



▲ 孙怀庆

未来能进入丝芙兰的全球渠道，一定是靠它在眼霜方面的领先优势和差异化。

记者：为什么投身于化妆品行业？

孙怀庆：记得我在北大读书的时候，一个同学问我说：“我觉得你的能力很强，为什么不做IT、金融、房地产什么的，而是要做化妆品呢？”我反问他：“你知道欧洲最有钱的人是谁吗？你以为是宝马的老板？不是，是LV的老板。”

更重要的是，化妆品行业是一个研究美、制造美、传播美的行业。化妆品消费是仓廩实而知礼节之后的消费。它不为温饱，而是让人活的更有尊严。

记者：为什么给自己的公司取名丸美？

孙怀庆：在《说文解字》中，丸，即圆。以圆为美，是跨越东西方的美学标准。罗丹说过一句话：“世界最美的曲线是圆，最美的女人是由最美的曲线构成的。”此外，还有追求从起点到终点的完美的意思。

记者：一进入市场就另辟蹊径选择眼霜作为主打产品，基于什么样的考虑？

孙怀庆：眼霜在化妆品品类中是最难做的，因为眼部肌肤是面部肌肤里面最脆弱的，眼睛一天要眨动一万四千次，没有汗腺，很难吸收，用劣质产品，就长脂肪粒。我看着一些女性朋友眼角的脂肪粒我心里就特别着急。2002年之前，国际国内品牌没有人专注眼霜，第一他们认为消费市场小，第二他们认为很难做，吃力不讨好。实际上所有人都注重眼霜，所有人对眼霜效果都不太满意。我想做有意义而且有特色的产品。

记者：丸美从一开始就很贵，贵的是不是就是好的？您致力于打造国货精品，如何打造“丸美”品牌的“高级感”？

孙怀庆：虽然说贵的不一定就是好的，但是在化妆品

这个行业，优质的原料必然带来更高的成本。价格高固然是高级的一种表现，但是远远不等于高级感。一个品牌的高级感体现在方方面面，除了价格之外，还包括品牌形象、产品质量（原料、科技等）、包装设计、终端服务等，真正的“高级”，应该是贯穿于研发、生产、销售、服务、产品体验等各个环节的。

记者：在化妆品行业，企业一般只拿当年收入的10%~15%来投放广告。您怎么看待广告？

孙怀庆：广告是品牌形象的一种展示，也是商品与消费者进行沟通的方式。就像一个人跟你说话，他如果口若悬河，你会觉得他不实在；但他如果一直沉默，你会觉得他太木讷。广告就是和消费者说话，要让他人欣赏你，不反感你。

所谓“少帅”

一年365天，孙怀庆大约有一半时间都在当“空中飞人”。在不同的城市间飞来飞去，他的工作就是不停在各大城市巡察市场，给经销商鼓劲。每年的定货会上，他还要用幻灯片面对台下数百人讲课，旁征博引。

见过孙怀庆本人的，都认为他比实际年龄至少年轻十岁以上。在员工看来，自己的老板是个可以在前一天晚上出席法国总领事晚宴风度翩翩，第二天又能和二三线城市代理商喝酒聚餐打成一片的人。

孙怀庆一直在团队内部强调专业性，他的理念是：专业不需要技巧。

同行觉得他是行业里的思想者。和本土日化很多白手起家的老板不同，孙受过良好教育，表达力强，有学院派的思维。

与之同时，他不好务虚，创业十余年，他依旧勤奋异常，用员工的话说，“老板眼睛闭上就睡觉，眼睛睁开就工作。”

记者：您对丸美意味着什么？

孙怀庆：过去十年，没有我，丸美大不同；现在十年，我希望如果没有我，丸美会有不同；未来十年，没有我，我认为丸美会没有不同。

未来十年的丸美，我已经有了清晰的方向：第一是管理精细化；第二是制度执行坚决化；第三是品牌国际化。

记者：化妆品会不会是女性更容易把握？您怎样让自己对这一行业需求保持敏感？

孙怀庆：迪奥的老板是男性，世界许多顶级服装设计师都是男性，我想这已经足以回答你的第一个问题了。

我会读各种时尚类的书和成功公司案例的书，我会把世界上最贵最新款的化妆品买回家，自己先试用。我很爱到世界各地旅行，去米兰看时装展，去巴黎参观博物馆，都是为了随时把握时尚的气息，让自己的品牌具有世界的眼光。

时尚并不是女性的专利。时尚折射的其实是一种热爱生活的态度。只有热爱生活的人，才会追求生活的品质，才会追求时尚。我是一个很注重生活品味的人，因此我很关注时尚领域，保持对时尚的敏感度，已经是一种习惯和本能。那是一种年轻的心和与时俱进的行为。

记者：您被业内誉为少帅，怎么看这个称呼？

孙怀庆：大概是说我有点小成功。

记者：这种成功靠什么？

孙怀庆：如果我现在可以称为成功的话，我想我是靠着强烈的理想主义色彩和绝对的勤奋努力。其实我不愿意谈什么个人奋斗史，我更想聊聊对未来的理想。高中以来就不断有人说我“二”，不过我觉得挺好的，这个“二”，其实就是当今大家津津乐道的“初心”，“初心”加上“坚持”，就能成为HERO。我现在依然葆有这种初心，而我还需要更加努力。

好的企业一定是诗意的理想主义与农夫样的勤勉相结合的企业。我很推崇的两位中国企业家，娃哈哈的宗庆后以及华为的任正

非，这两个人共同特质便是勤勉以及时刻保持着的紧迫感。如果晚上有应酬，我能推掉的就尽量推掉，因为第二天一早要上班。

记者：那么您的生活节奏是怎样的？平时有什么爱好么？

孙怀庆：早晨九点到晚上八点，基本就是工作。工作是我最大的爱好。

我之前参加一些商界朋友们的聚会，发现大家都喜欢打高尔夫，我也想发展一下，哪怕是为了交更多的朋友。但是到现在那一套高尔夫球杆我只用过7号杆，用它也不超过6次。我也常常听说有的一把手能既把公司办好又能有许多空闲时间。可能他们比我聪明，比我运气好吧，我现在还需要拼命努力。

记者：现在的理想是什么？

孙怀庆：一位日本同行对我说，日本、韩国都很小，却都有强大的、世界级的化妆品企业，而中国却还是一个都没有。我想，我和像我一样经营本土化妆品品牌的企业家，都很希望能改变这种现状。

我很喜欢一本书——《地球是平的》，书里面说地球很小，是个村庄，因此未来的竞争在任何地方都是世界级的竞争。欧莱雅在中国，是把其104年的历史和经验全部拿来跟国产品牌“拼”，所以国产品牌和它的竞争不会是一个城市的竞争、一个省的竞争、一个国家的竞争，而是世界级的竞争。

通过不断创新保持自己的独特性非常重要，而今天中国很多化妆品品牌都是模仿型的。要将“中国制造”上升为“中国创造”，很多人认为中国创造只要多搞搞发明创造就可以了，但是我并不这样认为，我认为中国只有诞生了世界级的品牌，才真正完成了从“中国制造”上升为“中国创造”这个根本的转变。

在化妆品市场金字塔中，进口商品占据着塔尖，国产商品基本上停留在塔基部分。而我想要做的，就是跻身塔尖这部分。

刘水：铮铮铁汉，清清刘水

本刊记者 / 雒健晴

刘水，1992年毕业于北京大学自然地理学专业，2001年创建深圳市铁汉生态环境股份有限公司，公司于2011年在深交所创业板上市。现任中国水土保持学会水土保持生态修复专业委员会常务委员、北京大学城市与环境学院院友会副理事长、广东省企业联合会副会长、广东省风景园林协会副会长、深圳市生态协会会长、深圳市禁毒基金会理事长、深圳市企业联合会副会长等社会职务。

误打误撞进入环保生态门

采访当天，初一见到刘水，着实让我有些吃惊，这样身价不菲的企业家，隐没在人群中，普通得让人一眼就忘。刘水当天随意穿着一件宽松的白色T恤衫，身材微胖，虽刚过不惑之年，但头发已部分花白，通过楼道的回音可以清晰地听到他爽朗的笑声。不仅穿的普通，连用的也十分普通，甚至有些落伍过时。听到我这样的评价，刘水自己也打趣说：“所以都说我是‘土豪’嘛！”

戏称自己为“土豪”的刘水却十分热心于社会公益事业，特别是教育事业，多年来一直强调科教兴国、捐资助教是企业家的责任。单是今年，刘水就以个人名义向北京大学捐赠了5000万元以支持城市与环境大楼建设，加上前两次为母校捐赠共计1010万元的教学建设资金，至今刘水已经向北大捐献了六千多万元。加上其他公益捐款，铁汉公司及刘水个人多年来给予社会捐款累计近亿元。

刘水小时候家境并不富裕，读书的着眼点仍然是解决生计问题。填报专业时，自然地理专业是刘水的第二志愿，而第一志愿是无线电专业。把无线电放在第一位，刘水思量的是“自己定有一技傍身，毕业后不至于饿肚子。”

因为高考发挥不理想最终进入北京大学地理与自然学专业学习，刘水用了“偶然”二字来形容这个结果。抛开功利性因素，对于这个专业的选择，刘水说也是自己兴趣使然，“还是对自然环境有自己的想法，不喜欢也不会进入这个专业。”如果说第一专业是生活需要，那么第二专业就是兴趣需要。之后的发展也证明了这一点，不论是专业坚持还是工作考量，刘水一直在践行一个生态人的职责。

我不想过一眼就看到未来一辈子的生活

毕业之后，刘水被分配到了政府部门，捧上了一个足以让自己衣食无忧的铁饭碗。但是，单调的工作环境、缺乏挑战性的工作内容，让天性中有一点“不安分因子”的刘水志不在此。深思熟虑之后，他决定主动打破铁饭碗，下海创业。

刘水是客家人，他说客家人有两大特点，一是吃苦耐劳，二是传统保守。当初弃政从商，试水下海，刘水的家里人是极力反对的，他的父亲说，“我们八代农民才出了一个干部，一下子又变成了农民。”



▲ 刘水

刘水似乎只继承了客家人吃苦耐劳的特点，而并没有承袭客家人保守的传统。他直言说自己不喜欢一眼就能够看到未来一辈子的生活，这样的人生索然无味。到底是什么让选择下海的人们甘心情愿放弃安逸的生活？刘水说，是理想。每一个满怀激情的创业者来到深圳，为开启新的生活忙碌着、拼搏着，都是为了心里那个伟大而又遥远的理想。虽然未来的不确定性往往意味着风险，但是不确定也意味着无限的可能性，他可以随心所欲地去发挥和创造。

能够有当初放弃一切的勇气，刘水特别感谢北大的熏陶。在个人选择上，北大给予每个学生充分的自由，尊重学生做出的多样性选择，这样的校园氛围让刘水在毕业后的创业过程中受益匪浅，允许他把自己的兴趣和能力发挥到极致。北大的“思想自由、兼容并包”，让刘水可以做自己想做的，尝试各种可能性。对于刘水这样一个创业者来讲，一旦认定自己的目标，就会一

往无前，大胆地尝试，不会过多考虑各种条条框框，并且勇于打破一切限制束缚，“不要有太多的顾忌，不要被后顾之忧牵着鼻子不知所措。”

谨慎的人都会在做这样的重大决定前问一问自己，如果失败了怎么办？有没有退路？还能不能回到从前？但对于刘水而言，这根本就不在当初考虑的范围之内。放弃一切靠山和退路，破釜沉舟，背水一战才能赢得一线生机。他笑着说，退一万步讲，自己手脚健全，体力不错，实在不行的话还可以像一个民工一样去干活，通过出卖劳动力一样可以养活自己。

用专业的人，做专业的事

下海之后，刘水一直作为一个“生态人”在业内摸爬滚打，创业之初，刘水以其敏锐的眼光寻求公司的发展领域和主攻方向。他清醒地意识到，国家大规模的经济开发建设，整个生态环境必然产生重大变化，尤其是国家交通网络的建设，矿山资源的开发，山体地表生态系统必然遭受严重扰

动和破坏，因此，随着生态保护重要性的日益显现，对被破坏的山体等地表进行生态修复，必然成为国家必须正视也必须切实解决的重大问题。认识到这一点，刘水果断将生态修复作为公司的核心业务，并以此开始了创业征程。2001年，刘水与张衡、陈阳春共同创建铁汉生态公司。“铁汉”是刘水自己取的名字，他还为公司喊出了一个响亮的口号“铮铮铁汉，顶天立地”。他说希望公司和他的性格一样，有一种不服输的劲头，总是追求更好。

铁汉生态一直致力于生态修复技术的研发，是国内最早从事生态修复业务的公司之一，也是国内少数几家能够进行复杂环境下的跨区域生态修复工程施工的企业。铁汉生态的建立，将刘水“生态报国、产业报国”的理念脚踏实地地拓展开来。在生态修复领域铁汉生态已是全国龙头企业。

而谈到这个企业的创立和团队的组成，刘水同样

用了“偶然”两个字。“创立一家公司的同时必须组建一支团队，并发掘三五得力之人做自己的左右手，这样公司才可以更好地运营下去。”公司成立十多年，目前三位创始股东仍保持着良好的合作关系，公司发展蒸蒸日上。

小企业做事，大企业做管理，“不明白这一点，这个企业是很危险的。”刘水并非管理科班出身，但他有自己的管理原则。他自己总揽协调和战略，除此之外，他会依照专业进行分工，让最专业的人做专业的事，力求打造一支专业化的团队。

创始股东张衡、陈阳春都是景观生态学专业科班出身，张衡毕业于中山大学城建基础工程和管理专业，陈阳春毕业于华南农业大学园林专业。除张衡外，魏国锋是刘水北大自然地理学专业的师弟，在铁汉生态创办五年后辞去深圳一家物业公司副总的工作，加入铁汉生态，目前担任公司副总裁。刘水还请来北京环境中心毕业的李诗刚博士、信息学院的张卫华博士等担任公司的副总裁，请来北大的同届好友刘建云担任董事，请来北大城市与环境学院副院长刘鸿雁担任独立董事。而在铁汉生态上市前，刘水还特意挖来了高中校友杨锋源担任铁汉生态副总裁兼董事会秘书，杨锋源毕业于复旦大学财务学专业，曾在上市公司工作多年，熟悉上市公司的法律法规和治理规范。

刘水清晰地认识到，这个竞争激烈的时代，已经不是单枪匹马就可以轰轰烈烈成就一番事业的年代，打造一个稳定的团队，从结构上可以适应公司全方位的发展要求，同时不同管理人员之间优势互补，公司管理才不会出现短板。

做生态修复领域的领军企业

铁汉生态于2011年3月在深圳证券交易所创业板上市，成为深圳第一家上市生态园林公司，也是创业板首家生态园林上市公司，时人称之为“创业板生态环境建设第一股”，成为生态建设行业的一匹黑马，目前市值近百亿元，

而刘水本人也以持股51.56%绝对优势成为第一大股东。提及上市的问题，刘水毫不犹豫地回答：“上市是必须的。”

“服务型的企业必须要上市，上市是打造品牌的关键一步。上市公司监管要更严格，因而相对来讲，上市公司也是信用最好的公司。一旦上市，更要严格要求自己，必须要兑现自己的承诺，这样才会有更多的人相信我们。从短期来看，上市要求我们更为规范，要放弃一部分东西，但最后肯定是得大于失。”

铁汉公司所从事的行业从大类上属于大生态行业，这在中国算得上是一个新兴产业。最初该行业不太受重视，随着经济增长和投资开发的繁荣，中国的生态环保问题异常尖锐，政府对环保行业逐渐重视之后，商机也接踵而至，铁汉生态也随着环保业的整体发展而不断开疆拓土。

回首铁汉生态十余年的奋斗历程，无疑是因为刘水带领铁汉人无畏困苦，勇于拼搏，自强不息，敢闯敢干，才使得公司得到了长足的发展，然而还有一个更为重要的原因，就是他对科技创新的眼光和胆识。

上世纪90年代，深圳大面积的土地开发所造成的水土流失和生态破坏，引起了市政府的重视和关切，并组织对相关课题开展研究。通过近4年的研究工作，课题组筛选出了85种专用于边坡复绿的特种植物。可在课题通过鉴定之后，其成果却被束之高阁，曾经的实验用地也另被征用，珍贵的母本面临无栖身之地濒于衰亡的厄运。刘水为了切实保护国家投入而取得的这一科研成果，在自身条件非常困难的情况下，千方百计寻找地方移植保存所有的母本植物，之后又进行大量扩繁、推广应用，取得了很好的生态环境效益，并因此获得国家科技部的“农业科技成果转化基金”立项资助。

在工程实践中，他积极采取科研与工程紧密结合的方式，在作为科技部课题试验点的黄石采石场修复的项目上，他以严谨的科学态度，

以自己的创新技术与先行已在采石场采用了的日本喷播技术进行博弈，最终以优于日本技术的坡面生态修复成果，备受当地同行、政府的一致好评，并受到甲方单位的嘉奖。

刘水还坚持在引进的基础上吸收、消化和创新的方针，亲力亲为开展抗干旱、耐瘠薄灌木的筛选研发，他将筛选出的各种植物在不同的工程中反复试验，使公司在喷播施工工艺和植物配置上积累了丰富的经验，从而大大提高了铁汉生态在边坡复绿中的科技含量，并使公司始终保持边坡复绿领域中的领先地位。

弥足珍贵的是，刘水总是以超前的眼光，积极跟踪行业科技的前沿技术。早在2005年他就敏锐地意识到，包括转基因在内的生物科技的前沿技术，必将对生态修复产生不可估量的作用。当时公司的各项资金都非常缺乏，他却果断拿出15万元，委托有关研究所开展地被植物抗干旱、耐瘠薄的转基因研究，几位研究人员也为其眼光和大器所感动。研究很快取得了阶段性成果，即在研究的植物中导出了相关基因，并取得了两项专利，同时，导入抗逆基因的工作，也取得了初步成果。正因为有这一基础工作，2012年深圳科技创新委对铁汉生态继续深入这方面的研究给予了重点资助。早在6年前就开展转基因技术研发，这不仅在深圳的园林企业中，就是在全国的同行中也是唯一的企业，刘水当年的远见卓识得到了很好地证明和认同。

刘水表示自己十分有幸能够赶上这个时代，让自己一展拳脚。同时他也很庆幸，自己的企业不仅能够带来经济效益，它的社会效益和生态效益更远远超过经济效益，这也是他做生态企业感到幸福的原因。

回忆起十多年来创业的艰辛，刘水说，现实与理想相差何止天地。刚毕业的时候，他也是满满一腔热情投入社会，但现实不会总是一帆风顺，自己呕心沥血做出来的方案没有达到预期目标的不知凡几。经过几番摸爬滚打，在

不断的重复、失败和磕磕碰碰下，才有了伴着纠结和痛苦的成长进步，才有了今日他人眼中的成功。记得有人说过，一百个创业者，有九十个是出师未捷身先死，有九个是铩羽而归，百人之中，能够傲立群雄，笑到最后的，不过一人耳，如此看来，刘水成为了这百分之一的幸运儿。不过与其说他幸运，不如说他果断和坚强，能够放弃优渥的环境，并在一次次的失败后再次起航。

走到今天，回头看看自己当初的选择，刘水还是比较满意自己最初的痛下决心。有舍才有得，若想有所建树，必须要把自己所有的依赖和指望全部抛弃，置之死地而后生，才有闯出一片天地的希望。

刘水认为中国生态环保产业的市场十分庞大，目前市场潜力没有完全释放，行业的天花板没有封顶，仍是一片蓝海。但是，他也清醒地认识到，在未来的征途中，公司将会面临更为激烈的竞争，将会承受更为严峻的挑战和考验。公司不能有任何骄傲的心态，要“认认真真、如履薄冰”，时时刻刻关注社会、关注客户和市场最本质的需求，才能在“中国生态修复和环境建设的领军企业”的愿景下越走越远。

周檀煜：没有梦想，何必远方

本刊记者 / 魏王笑天

周檀煜，广州光为照明科技有限公司董事长，1999年进入北京大学应用文理学院，本科。大学毕业后，周檀煜先后在国际贸易和物流企业就职，初步积累了创业经验。2007年，周檀煜接触到低碳、环保、节能的LED照明技术，从那时起立志发展LED产业，并打造LED民族品牌。在企业发展中，他开创产、学、研相结合、瑞士精工式的品牌之路。2008年，企业通过ISO9001国际质量管理体系认证和ISO14001国际环境管理体系认证。2010年专门建立了占地面积达5000多平方米的研发中心。企业先后被评为全国质量信誉AAA企业、中国著名品牌。被命名为广东省共青团“青年创业见习基地”。

步入光为照明科技公司，大厅内暖色调柔和的灯光给初到这里的人以一种惬意和舒适。墙壁上，朴实而不失气度的素色木框装裱着“为中国人添光”的标语，俊秀有力的书法诉说的是周檀煜所执着追求的实业报国梦想。

1978年，在改革乐章开始奏响的年代，周檀煜出生在广东。或许时代会影响人的性格，一直以来，他身上所带有的是那段岁月的印记，勇敢，坚毅，又饱含激情与活力。

无畏做剑，青春为酒

1999年走进北大校园的时候，周檀煜已是22岁，当初来到这座至今都被他引以为自豪的园子，是出于一份坚守还有一时的意气。入学晚于同龄人的周檀煜最初的打算出国深造，去感受大洋彼岸国度别样的风景。然而生长于潮汕家庭，从小就受到中国传统文化熏陶的他，在听过父亲的一席话之后，最终选择了坚守，身为长子，他需要对家庭有一份担当。已经考入清华的同乡，对于周檀煜是一种激励，听他讲述和清华仅一街之隔的北大，加之中国最高学府的声望，以及年轻人心中的意气，放弃出国的周檀煜心中燃起了一个北大梦，历经坎坷，他终得置身燕园，没有给青春留下遗憾。

无畏做剑，青春为酒，仗剑饮酒，驰骋天涯。周檀煜的青年时代洒脱如此，坚韧，果敢，不拘于定式。他痴迷于篮球，院里乔丹称号的背后是汗水，是从未停止的进取。从小练习书法磨砺了他的韧性，每段时间他总会为自己选择一个目标，并通过不懈的努力去超越。对阵物理学院的篮球决赛，他从老家回到北京，赶至比赛现场，他替补出征，10投8中打破双方胶着的僵局，从强大的对手手中揽走了胜利，至今说来仍满心自豪。

然而青春留给人们的不只有充满阳光的记忆，于周檀煜，刚刚走出校园时的迷茫是一场苦难，但也是一次修行，一笔财富。从北大毕业，周檀煜满怀激情与梦想却也面临各方面的压力，父亲希望他按照自己所规划的道路回到广东继承家业，从心底里想要作出一番属于自己的事业的周檀煜不愿接受这样的安排，他要向这个世界证明自己，却也没有找到明确的方向，先后尝试过煤炭和物流行业，但并没有在这两个领域看到更长远的发展前景。同时，来自父亲的压力让传统观念很强的周檀煜备受煎熬，他找不到一种途径去向别人倾诉自己的想法，他开始



回避父亲，甚至一度感到抑郁。北大求学的时候，他结识了物理学院的董翊教授，董教授主要从事LED的研究，通过两年多邮件来往，董教授将LED技术具有的“低碳”、“节能”、“环保”特性印入他的脑海，让周檀煜明白LED是他未来可以发展的一个行业。他了解到，照明用电量占全球电能的15%，而LED技术拥有高效节能、无重金属污染、长寿命、易回收利用等诸多优势，克服了历代节能照明产品普遍存在的难回收、高污染等缺陷。经过反复论证、持续调研，他认为LED技术符合节能减排战略部署，具有广阔市场空间，于是毅然投身LED事业。

2007年，瞒着父亲，他组织

资金注册了光为集团。创业之初，周檀煜立志打造出享誉世界的LED行业的民族品牌。当时，国内LED企业上游外延芯片已被国外企业垄断，LED芯片封装市场被台资企业垄断，要想跻身这个行业必然要投入大量资金和精力。在这场高规格的综合竞争中，大多数企业尤其是中下游产品制造企业都选择回避这一自主创新领域。通过长期的市场调研和技术考察，他意识到LED技术的发展深受人才、资金等因素的制约，但LED市场尚未形成真正品牌，于是他决定努力抓住这个机遇，用自身努力填补LED产业空白。

创业初期是异常艰苦的，周檀煜心中也有着很深的负罪感。2010

年他带父亲来到公司，父亲不敢相信也无法接受儿子私自创业的事实，周檀煜解释了LED领域发展的可行性，介绍自己对于企业的规划和定位，最终得到了父亲的谅解以及资金支持。

青春的美好笼罩着淡淡的迷雾，方向需要自己去寻找，不够坚定的人会变得容易迷失。今天，回首自己走过的路，周檀煜说，年轻人要学会怎样度过和扑灭从学校转向社会的迷茫期，坚持，不放弃是一味良药。

实业报国，为中国人添光

周檀煜的办公室里挂有一幅照片，十八大常委会期间人民大会堂的灯光明亮而柔和，这就是出自光

为的手笔。经过6年的发展，光为已经成为国内LED行业中快速成长起来的一支力量。周檀煜解释将企业取名光为的用意，是希望在光能领域可以有所作为。在他创业之初，众多行业都有可以叫响的品牌，只有还处于生长阶段的LED还缺乏具有代表性的企业，创立光为是希望树立一个可以代表民族走向世界的品牌，这是周檀煜实业报国的理想。在思考如何宣传企业及其所肩负的使命感时，一次无意的勾画，周檀煜写下了“为中国人添光”这句话，正与他所孜孜追求的理想吻合。从此这六个字便成为他事业、人生的定位和标尺。

2011年8月，获悉胡锦涛总书记将要到光为视察的消息，周檀煜激动得久久难以入眠，对于他这不仅仅是难逢的机遇，更重要的是他感到自己一直以来所坚守的梦想得到了肯定，经历的苦难，付出的艰辛得到了回报。8月14日，总书记步入光为，第一眼看到的是装裱在墙上，周檀煜手书的那句“为中国人添光”，触动之下，他说道：“好，很好！”

与总书记交谈，周檀煜感受到了国家领导人对于LED行业的支持和期待，也是从那时起，他感到光为的事业已经不只属于他个人，对于这个企业的梦想和使命感已经上升到国家甚至民族产业的高度去审视。国家领导人对广东LED贡献的肯定，推动了行业发展的步伐，为民族产业做出了导向，对于国家经济发展具有战略性意义，LED的绿色环保、节能受到国家的重视，

这一切让周檀煜信心倍增。视察光为之后，总书记提出坚持产学研相结合，汇聚更多创新人才，攻克更多技术难题，掌握更多自主知识产权，使产品不仅在国内市场叫响，更要在国际市场叫响，坚定了周檀煜实业报国的决心。

受到总书记接见后，周檀煜变得更勇于表达自己的想法，为中国人添光不只是他的梦想，他开始将这样的想法传播给更多的人。中山先生提出“天下为公”，带中国走向共和，有时候，一句话会产生一种信念，凝聚起难以估量的力量，从而创造历史，开创一个时代，周檀煜希望他可以用“为中国人添光”的信念感染更多的企业，使中国在LED领域成长出更多国际化品牌，继而承担更大的社会责任。

没有梦想，何必远方

广东省团委将周檀煜的创业故事上报团中央，2013年5月4日他作为“中国青年创业奖”获奖代表参加习近平总书记同各界优秀青年代表的座谈会。会议期间，总书记希望青年能担当起中国梦的职责，把个人梦想融入中国梦里面，这让周檀煜突然发现他所追求的实业报国的理想与这次的主题“中国梦”如此紧密相连，对他而言，这是最为深刻和触动人心的。

没有梦想，何必远方。一直以来，周檀煜没有过多的思考过自己的企业可以发展到什么样的程度，他只是从始至终坚持自己的梦想，心中有一个目标并且脚踏实地一步步地前行。梦想家可能会是孤独的，

承受旁人的不理解，当周檀煜谈及自己的中国梦，很多人会认为他是在夸夸其谈地包装自己，在过于务实的社会看来，只有当你达到了令人敬仰的高度，才有谈论梦想的资格，只有积累了足够的资本才有能力去“做梦”。于周檀煜，一个人，一个企业不论有多么强大的实力。如果没有梦想的指引，到达如此的高度，触及那个“远方”又有什么意义，属于精神层面的梦想会给人以原则，让人有所担当。没有责任的发展不过是无本之木，无源之水，周檀煜认为“责任”始终是大于做事的，我们应该尊重和支持为地方，为社会，为国家做出贡献的人的理想。

2013年9月周檀煜担任“美丽中国——光明万里行”大使到达雅安芦山，在雅安玉溪小学现场向灾区学校捐助节能灯管，改善师生教室照明、办公照明环境，为山区的师生送去光明，用贫困帮扶金资助贫困的师生。开展“节能环保知识讲座”，周檀煜在现场给学校师生作节能环保知识的演讲，推广节约资源的基本知识和方式方法，让广大师生广泛地了解节能环保的知识。4.20雅安芦山地震牵动着所有人的心。作为青年创业的先锋力量，周檀煜也曾第一时间通过其他渠道，捐助一批LED灯具发往灾区，用实际行动鼓动大家帮助灾区人民渡过难关。

在周檀煜心中，中国梦是民族的伟大复兴，是让每个人都有梦可成，每个人将自己的梦和国家的梦联系在一起，使个人的梦具有民族



▲ 周檀煜

性，实现自己的社会责任。国家和政府应当更多地支持民营企业的发展，鼓励实业，让真正属于民族的产业成长起来，让民族品牌走向国门。企业发展壮大对社会有所回报。

与习近平总书记近距离的交流，让周檀煜进一步意识到，青年是国家未来的中坚力量，光为照明在走向中国 LED 民族品牌的长征路上，必须严格把控产品质量、走自主研发道路，进一步把服务做好，才能更好的将“光为照明”的品牌推向全国、乃至全世界。

光为的梦想和使命感基于对品质的注重，周檀煜坚信品质是品牌的基石，是产品的生命原动力。对于 LED 的创新他有很多的设计，比如将 LED 融入建材实现无灯化，能够创新的企业才能永葆活力。

周檀煜希望可以让自己的灯光走进中国的千家万户，让中国人享受到健康的灯光，就像提到快餐就想到麦当劳那样，他希望可以让人提到 LED 就会想到光为，他更为坚持的是让品牌国际化，为中国人添光。做实业是艰难，苦涩的，但是他不曾退缩，他说自己是为梦想

而来，也是为梦想而活的。

周檀煜从未停下逐梦的脚步，从北大梦，到报国梦，他讲理想，也是在讲一种使命感，对家庭，对国家。无论身在哪个领域，人们都希望发展得更好，走得更远，然而单纯的成绩的大小并不是衡量成功的标准。周檀煜是朝着远方前行，他给自己的梦想注入民族因素，每一步都有他的社会责任。为中国人添光具有这样的双层含义：用灯光造福国人，以品牌带给国家荣耀。

每个人都憧憬远方，梦想和担当却让周檀煜看尽沿途的风景。

LED：发光二极管简称为 LED。由镓（Ga）与砷（As）、磷（P）的化合物制成的二极管，当电子与空穴复合时能辐射出可见光，因而可以用来制成发光二极管。在电路及仪器中作为指示灯，或者组成文字或数字显示。磷砷化镓二极管发红光，磷化镓二极管发绿光，碳化硅二极管发黄光。

邵宝华：走出民办院校的典型发展之路

本刊记者 / 陈楚珂

邵宝华，广州工商职业技术学院董事长。生于1969年，是北京大学国际关系学院校友，现任广州市人大代表、花都区政协委员。

邵宝华先生喜欢追循灿烂阳光，喜欢旅游，喜欢游泳，喜欢打高尔夫球，因此他拥有健康的小麦肤色。办公室里放着一套精致考究的功夫茶具，他很娴熟地泡了一道红茶，热情招呼我们一起喝。通过深入的交流得知，他深懂用人之道，放手让专家治校，所以贴着“成功企业家”标签的他并不那么忙碌。他脸上带着微笑，侃侃而谈。

北大是孕育梦想的殿堂。在国人被“中国梦”点燃激情之时，2013年3月22日北京大学校长王恩哥就任讲话中提出了“北大梦”。而身为北大校友的邵宝华，正带领他的团队在广州向升格本科的“工商学院梦”发起冲刺。随着访谈的深入，一个阳光、务实而又积极、向上的企业家兼教育工作者的形象变得更清晰了。

走上民办教育之路

出生农村家庭的邵宝华在兄妹中，他排行老大，穷人的孩子早当家，他很早就懂得要替父母分忧解难，分担生活的重任，他自幼读书学习就非常优秀，但初中毕业之后没有继续念高中，而是读了中专程度的师范。不是他不想读大学，而是“读师范不仅不用交学费，还可以拿生活补贴，可以减轻家里负担。”邵宝华这样笑着说，人生有很多坎坷与失意，人生最初的选择没有多少自主的成分。

师范毕业之后邵宝华做了一名小学数学老师。几年以后，他就对自己的生活状态很不满意，他热爱教书，“希望自己的人生有更大的天地，能做更大的事业，有更大的作为。”邵宝华就这样辞去了小学教师的工作，开始经商。“当时也是受了身边很多同学的启发，那时候我有的同学已经做到了学校的校长，那我就想，我能不能也当一个校长呢？于是决定创办一个民办学校。”

当然那时的邵宝华没有想到学校会发展到今天的规模。他创办的学校现有在校生人数已经突破16000人，教学管理团队也达到了1000人，其中有专职教师600多人。学校的发展得到了学生、家长、社会和教育主管部门的认可和赞誉。2009年迈入万人高校行列，顺利通过了高职院校人才培养工作评估；2005-2012年，学院连续8年被广东省社会科学院竞争力评估研究中心和广东省省情调查研究中心联合授予“广东高等职业教育（民办）竞争力10强单位”称号；2010年5月，学院被中国教育改革与发展研究会、中国教育品牌研究院、中国教学科技发展促进会、中国民办教育发展研究中心、联合国教育基金会联合授予“2010中国十大知名品牌民办院校”称号；2010年11月，学院被教育部中国教师发展基金会授予“全国民办教育先进集体”称号；2011年6月，学院被中国民办教育协会高等教育专业委员会授予“中国民办高等教育优秀院校”称号。

纵观学院的发展历史，1995年是邵宝华事业发展的起点，当时中国的高等教育水平还比

较落后，而很多人的求知欲望强烈，市场嗅觉敏锐的邵宝华认定民办办学的市场很广阔，有很好的前景。热爱教育事业的他于是毅然决然步入民营教育领域。这也得益于邵宝华的战略眼光及管理能力。创立之初，学校只是做岗前培训，参与培训的人员有高学历的比较少。一年多以后，他们开始承包一个专修学院，从事成人中专的培训工作。之后邵宝华又和广东商学院合作，作为他们的二级学院，进一步发展壮大。到了2004年学院独立出来，这就是今天的广州工商职业技术学院。从此学院积淀办学特色，全面提高教育教学质量，探索培养高素质技能型和应用型人才的路径。他正一步步用奋斗历程诠释民办高校

发展之路。

把学生利益放在首位

作为董事长的邵宝华，把自己的工作职责定位在对学校今后发展之路的规划和校务宏观的统筹上，而不是事无巨细都亲力亲为。他认为，在确定了基本的办学思想和理念之后，就可以把如何治校交给教育专家。邵宝华非常重视学校管理团队、尤其是师资队伍的建设，开展贴心服务，也和他们开展信息、技术、学术、文化和思想感情的交流。邵宝华告诉我们，学校的师资队伍建设简而言之，就是“待遇留人、感情留人和事业留人”。学校有不少独当一面、对工作得心应手的中层干部都是青年教师甚至是当

年毕业留校的优秀学生，他们对学校都有很深厚的感情和很强烈的认同感，都把学校当作自己的家，把学校工作看做自己份内的事情，因此在工作中竭尽全力、讲究合作。邵宝华始终坚持梅贻琦先生提出的“大学者，大师之谓也”，在选拔教学和管理人员的过程中很注重德才兼备。邵宝华也一直主张，要把有限的财力用在师资队伍的建设上，让教职工安心工作。

邵宝华把培养合格人才、服务社会作为办学目标；依法诚信办学，坚持办学的公益性。在他的心目中，学生的利益永远是第一位的，其次是教职工的利益，最后才是投资人的利益。因为有一个明确的利益排位，所以尽管有的时候想在这



▲ 邵宝华

几者之间取得平衡并不容易，但是在解决问题的时候就会少了很多顾忌。当学生因为家庭变故等原因遇到困难的时候，学校一定会尽力帮助。邵宝华觉得这是他义不容辞的责任。

对于学生的培养，邵宝华通过校训为我们做了介绍：正德厚生，励志修能。这是学院的灵魂，当中既有传统文化的精髓，也有现代社会对师生的要求。作为职业院校，广州工商职业技术学院倡导“以德为先、以学为上”的教育思想，特别注重培养学生的应用技能，提升学生的动手能力，这样他们毕业之后就可以直接走上工作岗位，实现与社会无缝对接。此外，邵宝华希望学生能具备远大的理想和目光，对自己的职业生涯有长久的规划。

天生的企业家

与公办学校主要依靠政府拨款不同，民办学校的发展完全依赖创办人自己的资金。“民办学校实现发展的前提条件是必须保证财务的健康运行，资金的事情一旦处理不好，学校就失去了可持续发展的基础。”邵宝华说，“起先，学校主要的财务来源是学生缴纳的学费，资金有限，要照顾到方方面面的需求，合理使用学费，需要很大的智慧。”这时候邵宝华作为一个杰出企业家的战略眼光开始发挥关键性的作用：“仅仅依靠学费的话，学校想要实现较快的发展非常困难，于是我们就借助了一些银行贷款和社会力量的支持。”现在，邵宝华创立的学院已经是广州农商银行的大股东，办学资金有了可靠的保障，学校的发展也有了很大的突破。

运筹帷幄的邵宝华历来主张抓大放小，他把未来的机遇和挑战看得很清晰，“随着市场经济的深入和中国教育的发展，民办高校的竞争也日趋激烈，这也要求我们付出更多的努力。总体来说，需要我们准确把握市场需求，调整人才培养的规格，要了解世界各国高等教育的发展情况，要不断学习，从中得出自己独到的见解，对中国特色的高等教育有准确的预判，

要主动去适应时代的发展而不能只是被动接受。”

当被问及对学院远景的规划时，务实的邵宝华谦虚地说：“我通常只思考下一步的计划，不作特别远景的规划。市场是瞬息万变的，我更愿意适时灵活调整学院的发展目标。”的确如此，邵宝华在谈话中经常会用到“务实”这个词，他是一个低调的人。邵宝华从不在人前标榜自己做过什么贡献或者取得过什么成就，因为他觉得现在对自己下定论还太早。

目前广州工商职业技术学院虽然还是一所专科学校，但在广东颇具影响力。他倡导“以单项冠军创品牌”的理念，整合社会资源，打造办学特色，促进产学研用合作，为大学生的全面发展助航，为区域经济社会发展做出了较大的贡献。现邵宝华和他的团队正在紧锣密鼓地筹备申报本科院校，广州工商职业技术学院正按照民办学校的科学发展道路，不断健康前行。

充分利用北大资源

作为一名成功的企业家，邵宝华认为，企业家精神的核心是勤奋，勤奋的习惯需要后天的培养，需要在日常工作和人际交往中成熟完善。这种勤奋的精神不仅仅表现在他的工作中，也体现在他在北大的学习生活中。

邵宝华一直有读大学的梦想，而且在十几年的工作中，他越来越强烈的感受到自己之前的知识积累已经很难适应社会和学校发展的要求了。作为高等教育机构的领导者，必须要有一些过人之处，这样在管理过程中才能得到支持和认可。他感到一种现实的巨大压力，他就因此想找一个地方“充充电”。在这样的情况下，他来到了一直心向往之的北大。

邵宝华是一个勤奋的求学者。2001年，32岁的他开始了在北京大学国际关系学院的学习，当时他创办的学校刚开始起步。2003年开始继续留在国际关系学院攻读硕士研究生。2006年

毕业回广州后又到暨南大学读博士研究生，于2012年毕业。

如今虽然已从北大毕业多年，但是谈起北大，邵宝华仍有很多感慨和感激。特别是在工作过程中，每当遇到难题，或者企业发展面临关键性的选择时，他都喜欢一个人去北大，就住在离未名湖不远的勺园宾馆，有空就到湖边走一走。想想做学问的大师，想想北大精神，在那里，他觉得自己的思路变得清晰了，能站得更高，看得更远。能够静下心来好好的思考当前面临的难题，所以他很庆幸能在北大读书，北大教给学生的最重要的东西，不是具体的知识，而是对于思维方式、解决问题和决策能力的培养。”

邵宝华现在担任广东校友会的副会长，对于校友会的活动，他也给予了很大的支持。他感受到北大学生走上社会后，拥有丰富的资源，校友们都会相互提供无私的帮助和坦诚的建议。而广东校友会每个月都会开展常规活动，因此凝聚力很强。此外，校友会的指导思想也很明确，就是要服务校友、服务母校和服务社会。他希望校友会在已经取得的发展成果的基础上，能够充分利用现有的校友资源，制定出更高的发展目标，积极深度参与广东地区、珠三角地区的重大活动，打造自己的品牌活动和特色项目。

懂得生活的人

多年来，邵宝华一直保持有规律的作息时间：每天晚上10点左右睡觉，深夜一两点就会自然醒，用两个小时看书写东西，这也是他觉得自己效率最高的时候。然后六点起床，七点开始游泳，之后吃早餐。经常吃完早餐就去打高尔夫。下午主要是处理工作事务，晚上参加一些应酬。到现在为止，邵宝华已经打了七年的高尔夫，游泳也坚持了五年，他明显感觉到这些对自己的身体健康帮助非常大。对于高尔夫，邵宝华有着特殊的喜爱，他认为，打高尔夫一方面可以锻炼身体，提升自己的优雅品格；

另一方面也是以球会友，和成功人士交流沟通，互通有无。他对优雅的定义是：为人处世要从容淡定，体现出自己内在的修养，力求重大事情面前沉着冷静；坚持终身学习与修为，不断提高自己的学识和品格。

邵宝华认为，人的一生想要过得圆满，必须经营好三样东西：健康、事业和家庭。人到中年的他拥有一个幸福的家庭——慈祥善良的老人、美丽贤惠的妻子、懂事可爱的儿女，这些都倍感珍惜。现在，邵宝华会尽可能多抽时间陪伴家人，还经常会带上父母去旅行。父母也很为他感到骄傲。邵宝华说“人应常怀感恩之心，孝敬父母、尊重妻子、关爱孩子。这是一个男人的基本义务和责任。”他也是这样实践着的。

临近结束，我从若有所思的眼神更感觉到他举重若轻的气度。邵宝华说自己从父亲身上学到了一个男人需要具备的品格和担当。他说为了事业做得更大更强，前面的路无论多么曲折坎坷，他都要怀着积极健康的心态，自信稳健地走下去。衷心祝愿他美梦成真！

汤应武： 从最高学府学者到传媒集团掌舵人

本刊记者 / 赵雅娇

惟楚有才，于斯为盛。三湘大地自古人才辈出。汤应武，这位从洞庭湖畔走出的农村子弟，从求学燕园、教书育人、再到南下羊城，先后担任中共中央党校教授、校领导秘书和校务委员会秘书，中共广州市委党校副校长，中共广州市委宣传部副部长、常务副部长，现任广州日报报业集团党委书记、管委会主任，广州日报社社长，广州传媒控股有限公司董事长，广东广州日报传媒股份有限公司（粤传媒）董事长。身份历经学者、政府官员、媒体企业掌舵人的几度蜕变，但始终不变的，是他骨子里的那份湖南人的韧劲。

学人：出入于历史与现实之间

汤应武的学问之途和两个最高学府密不可分。他1963年出生于湖南益阳，1984年6月加入中国共产党。同年从湘潭大学历史系毕业后，对历史兴趣浓厚的他了解到北京大学和中国人民大学同时招收党史革命史专业的硕士研究生。心怀一直以来对北大的向往，他选择进入了国内国民教育的最高学府——北京大学马列教研室（现为政府管理学院）中国革命史专业，师从教研室主任、党史研究权威萧超然教授。

求学北大为汤应武打开了一扇广阔的窗口。他大量时间扎在北大图书馆，陶醉在历史和知识的海洋中，在学习中国和世界历史的基础上阅读了大量经典文献原始资料，奠定了深厚的学术研究基础，理论水平和文字功底都得到了提升。而行走北大校园，感受着燕南花开、未名月色，又让他深受北大充满朝气活力人文氛围和爱国民主精神的滋养。一般人看来枯燥乏味的史料，在汤应武的眼中，却是一个充满故事、细节和智慧的世界，在其中能体会到生动、丰沛的内容。在学习过程中，他进一步体会到党史研究与一般的学术不同，它有着与生俱来的政治学科的特征，强调政治性和阶级性，但在根本上是与历史性和真理性相统一的。

1986年12月，汤应武从北大硕士研究生毕业后进入中国共产党的最高学府——中央党校从事教学和科研工作。毕业论文以民主革命时期为主攻内容的他此时将研究视野投向了改革开放新时期，核心研究对象是十一届三中全会以来党的理论和路线方针政策。表面上看来，这依然属于历史性的内容，但其本质是当时正在发生着的现实政治问题。1997年出版的《1976年以来的中国》，凝聚了他这一时期的思考和心血，也成了党史研究的参考书目之一。这十年的学者生涯极大地提高了他的政治水平、学术水平，锤炼了他把握大局、分析形势、判断政策等方面的能力。2008年他在中央党校出版社出版了有相当影响力的《改革开放三十年重大决策纪实》（上、下）一书，虽然这是在广州完成的，但其实主要靠在中央党校工作的积累和打下的基础。

从1997年到2003年，汤应武先后担任中央党校副校长、著名理论家龚育之同志的秘书和中央党校校务委员会秘书，还曾兼任过李君如、王伟光副校长一段时间的秘书。他既是行政

秘书又是学术助手，得以有机会了解党和国家最高决策的来龙去脉，进一步提高了自己的理论水平和政治素养，更重要的是，眼界得到了极大的拓展，行政协调和统筹规划能力也大为提高。他先后获得了中央党校“十大杰出青年”称号和中央直机关“十大杰出青年”提名奖。

中央党校不同于一般的校园，这里的一切都与中国的现实息息相关。在湖南省益阳市国营北洲子农场长大，童年和少年时代做过不少农活的汤应武，在教书工作期间，并没有只顾埋首书桌，而是与在中央党校学习的来自全国各地的官员广泛交流，并几次深入走向广阔的社会。1989年，他作为中央讲师团成员在山西雁北教育学院支教半

年；1991年到1992年在山东淄博市张店区石桥镇参加基层锻炼一年；1992年底1993年初在广东惠州市参与国情市情调研工作近四个月；1996年在香港进行社会考察半年。这一切都增进了汤应武对于中国社会的了解，也拉近了他与基层百姓的感情。如今，在接受记者采访时，一说起农村、基层和社会来，依然是滔滔不绝。

官员：成为地地道道“新广州人”

2003年7月，汤应武作为高素质人才引进广州，以中央党校校委秘书身份挂任中共广州市委党校副校长，直到2005年2月正式担任副校长。在广州市委党校，汤应

武分管教学工作，这对于科班出身并且长期在中央党校工作的他是驾轻就熟的事情。

2005年10月后，他先后任中共广州市委宣传部副部长、常务副部长，分管理论、宣传和社科等方面的工作。他曾担任广州市社科规划领导小组常务副组长、广州市思想政治工作研究会常务副会长、广州市企业文化研究协会常务副会长，还曾担任广州市先进性教育活动和广州市解放思想学习讨论活动和广州市学习实践科学发展观活动的办公室副主任。

在广州市委党校和广州市委宣传部工作的八年，他真正熟悉了广州，融入了广州，成为了一个地地道道的“新广州人”。



▲ 汤应武

虽然公务缠身，汤应武始终不改学人本色。十七大刚闭幕，他即挥笔写就《十七大报告的新思想新观点新论断》，在《广州日报》上发了一个整版，并被全国100多家网站转载。这也是他和《广州日报》一段缘分的开始。有意思的是，十八大以后，他又在《广州日报》上发表了《十八大报告的新思想新观点新论断》，被300余家网站广泛转载，一纸风行成为广州和一些地方的权威学习辅导材料之一。而此时，他已是广州日报报业集团的掌舵人。

媒体掌舵人：政治家办报，在挑战中转型

2011年7月，汤应武迎来了一次工作和人生转折，被调任广州日报报业集团担任“一把手”。在报业面临新媒体重重挑战的时候，执掌这个在全国有巨大影响力和规模经济效益的报业集团，汤应武面对的是报业和自身的双重重大转型。此前，他没有直接管理企业的经验，对新闻行业运作的规律也了解不多，上市公司资本运作更是全新的课题。但是，上级领导看重的正是他的战略眼光、理论储备和丰富的阅历，快速准确把握政治导向、新闻规律和传媒产业发展方向的潜质，而1997年以来十几年的从政经验也大大提升了他的政治智慧和决策能力。多年积累磨一剑，经过一段时间的沉潜了解研究，他开始探索以自己的思路主持广州日报报业集团的工作。

虽然到报社的时间不算很长，

记者看得出他对这份报纸由衷的热爱。汤应武拿出一份《广州日报》，指着封面“导读与索引”版说：“这一版，我们用巨幅照片，大字标题，突出老百姓最关心的国际国内和省内外市内的热点话题。”翻开封二版，他介绍：“这是我们的评论版，叫做‘今日观点’，专门就社会热点话题刊登短小而深刻的评论，发出我们的声音。”之后的版面涵盖都市、要闻、财经、体育、娱乐等等，都立足于民生视角和百姓情怀。汤应武认为，《广州日报》的定位在于它既是党报又是市民的报纸，既要宣传党的路线方针政策、对党负责，又要贴近市民生活、为群众喜闻乐见。“确实不容易，但《广州日报》做到了。”他自豪地说。

《广州日报》从引领中国党报厚报潮流，到创办中国内地第一家报业集团，到推动“报办集团”向“集团办媒体”转变，再到传媒第一股、报业集团经营性资产整体上市，无不体现出敢闯敢干、先行先试的特质。今天的广州日报，已经成为一家广告收入连续近二十年稳居全国平面媒体之首，品牌价值位居中国传媒第四、中国报业第二，在全国范围具有重大影响力的报业集团。

主持这样一个报业航母，汤应武肩上的担子很重很重。随着移动终端和社交媒体的兴起，报业正经历着有史以来最严峻的挑战。面对挑战，汤应武这样理解：从发展趋势来说，报业数字化转型不可避免，但在一段时间内，报纸仍将是报业集团发展的重要支柱，报纸更要打好本土新闻、原创观点和深度报道

牌，塑造权威性和公信力，发挥品牌优势。同时，报纸应积极占领细分市场。他认为，笼统说“报纸不行了”并不准确，集团旗下的《老人报》、《舞台与银幕》等面向细分市场的报刊和地铁报、社区报等免费报纸，发展势头很好，未来会有很大的提升空间。

汤应武强调，报业集团不但要立足现实，更要面向未来，积极推进传统媒体和新兴媒体融合，向全媒体转型。但是汤应武并不盲目，他认为，全媒体不等于所有媒体形式都要有，而是要有互联网的思维和模式，要立足自身特点优势。广州日报报业集团已经推出了网站、手机报、二维码、官方微博、微信、移动客户端等，目的在于支持和延伸主报的影响力。他也坦言，这些载体虽然发挥了不小的作用，但目前并未完全找到崭新的盈利模式，这是全世界媒体行业都在探索的问题。

于是，汤应武更多地将目光投向了资本市场。自2012年7月开始同时担任上市公司广东广州日报传媒股份有限公司（简称“粤传媒”）董事长以来，他更加重视资本运作和多元化战略。他说，目前，随着报业集团做大做强和报纸转型升级日益紧迫，资本市场和资本运作对报业集团发展的意义越来越重大。依靠粤传媒的优势，广州日报可以在资本市场上占有一席之地。经过思考，他提出粤传媒的发展方向应该是“三化一大”——即产业化、平台化、移动化和大数据。产业化是利用媒体资源进行相应的产业化

延伸，比如发行公司开拓物流业务，与电商合作进行物流配送。平台化立足打造新的营运平台，如寻求互联网、移动互联网、户外广告等广告平台的拓展，集团可以积极参股、并购此类项目，粤传媒刚刚收购香榭丽公司就是基于这一思考的举措。移动化则着眼于移动互联网的布局和建设，这将是广州日报新媒体公司的战略方向和主业。大数据在于利用数据挖掘技术开展数据分析业务，尝试拓展精准化的营销和个性化的内容服务等等。目前，这些设想都在紧锣密鼓的布局当中，以期最终实现从“以报为本”向“以媒为本”转变、从“报业集团”向“文化传媒集团”转变、从报业经营者向文化产业战略投资者转变。

追梦人：“我愿意付出和投入”

汤应武非常清楚，作为这样一个大型党报集团的一把手，自己的压力有多么巨大。他说：“六千多名员工，今天在这里就业，明天要在这里退休，我深感责任重大。”同时，他还必须对党对政府负责，对市民对社会负责，虽然方方面面兼顾很难，但是他愿意为了这所有的责任而努力。他说：“这是我的使命。我从来不觉得人生价值的实现是吃喝玩乐。我愿意付出和投入。”

建设代表传媒地位和发展水平的现代化大楼是几代广州日报人的梦想，却因为种种原因始终未能如愿。2011年7月，汤应武刚到报社工作即提出启动建设广州报业文化中心。这个投资达18亿元的项目位于广交会和广州塔之间的珠江边上，现已全面开工，将于2016年正式启用，成为广州日报办公和发展的全新营运平台。广州日报人多年的梦想和夙愿，将在两三年后变为现实。

2011年11月2日，集团召开第一次党代会。汤应武在会上作了题为《为员工谋幸福 为集团创未来》的报告。这个题目是他反复思考得出的，表达了他执掌报业集团的基本方针。报告阐述

了报业集团所要进行的新一轮战略谋划，其中包括“以人为本、共创共享”的核心理念，“以媒为本、多元多赢”的战略定位，“引领时代、大家风范”的价值追求，“中国最好、世界知名”的奋斗目标和共同愿景。

接管报业集团以来，从当初对传媒行业和资本市场很少了解到现在诸多感悟，汤应武是在坚持不懈的学习和思考中进步的。北大毕业后就很少再看电视剧的他每晚总会给自己留出两到三小时的学习时间，这么多年几乎从未改变。进入报社后，他深入观察传媒和传媒产业的新动向，多次到美国、新加坡、香港等境内外媒体实地考察，从不同发展模式汲取经验。他参加世界报业大会亚洲区分会、世界中文报业协会等活动，还参加成都《财富》全球论坛、亚布力中国企业家论坛等，也请国内外传媒界精英人才来报社讲座，在学习交流中逐渐提升着自己对报业集团的管理水平和对传媒行业的掌控能力，亦在心里绘出了未来的发展蓝图，这就是“顺应时代潮流，加快转型发展”。

从中央到地方、从党校到宣传部再到党报集团，汤应武步步坚实，一直没放松对自己的要求。龚育之同志的人品学识、大家风范，至今还深深地影响着他。他始终认为，作为领导干部，首先要做到廉洁自律，不谋私利，才能心无旁骛。其次要公道正派，才能做到公开公平公正。三是要与时俱进，才能跟上时代和潮流。总之，不管在什么时候，不管做什么工作，都要勤奋努力、开拓创新，都要敢于负责、勇于担当，都要团结和谐、自信豁达，这样才能坦然面对不同的挑战和困惑，才能有所作为、无愧于我们所处的时代。

朱思旭：酒中有真意

本刊记者 / 魏王笑天

朱思旭,1987年北京大学中文系毕业,获文学学士学位。

1987-1996年广州白云山企业集团公司工作,历任副科长、北京办事处主任、经营部副部长、财务公司副总经理。1996-1999年分别出任广东粤港经济杂志社副社长、广东省粤港经济发展有限公司总经理、莫斯科粤港股份有限公司总经理、广东粤桥投资顾问公司董事长;

1999-2001年任广东省经贸委交通处助理调研员、医药处副处长;在此期间,他逐步奠定了“海纳百川,有容乃大”的管理理念,在制定行业规划,帮助企业走出困境,整合协调公司内部结构方面都做了有益的探索。

2001年,广东省经济贸易委员会成立广东省酒类检测中心,并任命朱思旭为广东省酒类专卖管理局副局长、广东省酒类检测中心主任。

历经115载沧桑,“自由”一直是北大校园里不变的主题。1987年,朱思旭从北大中文系毕业,在燕园度过的四个春秋,他也已将自由的基因深深植入到自己的性格当中。朱思旭在广州白云山企业集团公司度过了自己工作生涯的前十年,本可以抓住提拔机会的他却出人意料地选择急流勇退,此后他经历过多种职业的尝试,磨合。2001年随着广东省酒类检测中心的成立,被任命为广东省酒类专卖管理局副局长的朱思旭开始从零做起。

快意人生,踏实做事

从事一个行业十年所培养的能力,积累的经验对于一个人来说是宝贵的财富,朱思旭却在面临机遇的时候将之前的一切都斩断得如此决绝,颇有武侠小说中侠客们快意人生的气度。当被问及其中的缘由,他只是付之一笑地说还是因为不习惯被束缚。趋于定式的工作激起了他性格中自由因素的反抗,于是在而立之年他来到一个新的起点,他说这是出于北大对他的影响。带着北大的标签走出校园,他给自己定下标准,要对得起北大的名号,要有志向,不一定要做大官,但一定要做好事。回忆起在学校得知胡春华书记要去援藏的消息后自己所表现出的惊讶,与胡书记很早就有的远大志向相比,他自嘲一直以来都只有近期的目标,容易随遇而安。从开始工作到从白云山辞职,他考虑最多的是生活。之后致力于酒类管理,他的志向是从自己的兴趣出发,为行业和社会做好一些实事。

最初进入酒类专卖管理局,创立酒类检测中心的时候,除了还有一个单位编制和三间租用的办公室以外,朱思旭一无所有,缺乏保障的同时他也没有了退路。看到广东酒类市场假酒、劣酒肆虐,规章制度不完备的混乱现象,朱思旭决心既然选择这个行业,就要负责任地对待工作,踏实做事。他先从酒类的打假做起,自己招募工作人员,组织业务知识的培训,学习怎样辨别真假以及通过法律手段对假酒生产加以处罚,一步步从起初的劳而无功,发展到每年销毁

假酒金额高达四五千万。自 2002 年以来，全省酒类专卖管理系统共出动行政执法人员 60274 人次，查处案件 4460 宗，捣毁制假窝点近 600 个，没收假冒伪劣酒类产品货值约 7 亿元，有效遏制了制假售假分子的猖獗势头，维护了酒类商品流通市场的秩序。

队伍的成熟，相关执法文件的逐步规范使酒类市场得到初步的净化，本着团结、规范、务实、创新的原则朱思旭的打假工作也在业内建立起威信。

接着，他派出经过培训的工作人员对广东省大大小小的五六千家酒厂重新进行审核，登记，发放许可证，规范了酒类生产。目前，全省申领酒类生产许可证的有 743 家，其中：白酒 517 家、啤酒 19 家、露酒 117 家、黄酒 31 家、果酒 47 家、葡萄酒 4 家、白兰地 8 家，全省酒类批发企业 3000 家，零售企业 13 万家。到 2005 年 12 月底全国白酒许可证报名截止前，广东省酒管部门共审查申领全国白酒生产许可证的企



▲ 朱思旭

业 1000 多家。

酒类检测中心成立后朱思旭自己贷款购置设备，招聘专业的技术人员，并争取国家的认证和支持，检测中心的工作在他的亲力亲为下逐步走上正轨，其主要职能是对进入广东省市场的各种酒类商品进行质量监控、检测、分析和鉴定；负责向社会提供酒类质量检测咨询服务；行使省经贸委授权的其他管理职能。朱思旭提出“公平、公正、科学、准确”八字作为酒类检测中心的质量方针，不断扩大业务，完善职能，具备快速检测，全部酒类检测以及特色检测的能力。快速检测主导中心的应急机制。基于广东省作为全国最重要洋酒消费市场的特殊性，朱思旭对准洋酒消费市场，带领自己的团队不断研究摸索，形成针对洋酒的特色检测，一瓶酒可以明确其产区、制造商以及等级，如同进行 DNA 鉴定，申报成立了全国第一个国家洋酒产品质量监督检测中心，这为洋酒的打假工作提供了依据。

2003 年朱思旭整合成立广东省酒类行业协会，提出“海纳百川，有容乃大”的协会文化，囊括广东酒类行业的几乎全部从业单位，拥有近 800 会员，辖十个分会。协会在广东省开办酒类连锁经营，今天“广东酒检酒类连锁有限公司”的前身是由朱思旭命名的“百谷坊”，取老子“海之所以为百谷王者，以其善下之”的含义，朱思旭希望连锁经营可以放低姿态，以包容一切的宽厚去谋求发展，其间朱思旭在管理上孜孜不倦地追求创新，带领酒类业务进入电子商务时代，他是全国酒类行业现代管理的先行者。他鼓励以德治酒，正所谓“德随量进，量由识长。故欲厚其德，不可不弘其量；欲弘其量，不可不大其识。”在酒类领域工作的十几年间，朱思旭凭借自己的经验，以提供宏观方向指导的方式先后帮助过很多企业，也是在他的主导下，广东省酒类市场形成了集行政监督，技术监督，行业自律为一体围绕“放心酒”为核心的监管体系。

品酒论道，治酒有道

朱思旭将自己的职业生涯划分作两个阶段，前十年“卖药”，后面的十几年都在“管酒”。“管酒”缘于兴趣，自然对酒有所研究，长此以往既在研习，也是悟道。

人类有浩浩五千年文明，博大精深，酒文化的源头可以追溯至传说时代。朱思旭毕业于北大中文系，自古以来酒与文人墨客便有着千丝万缕的联系。司马相如和卓文君“垆边人似月，皓腕凝霜雪”的爱情，陶渊明衔觞赋诗的洒脱，李白举杯邀明月的狂放都以酒做为见证。

时代不断更迭，中国文人品酒论道的情怀未曾改变。谈及酒文化，朱思旭认为中国与西方处在不同的体系之中。在中国，酒最早由粮食发酵得来，因此中国人讲究以酒配食，依据粮食辅以相应的酒饮用。中国人崇拜酒神仪狄和杜康，最早的黄酒是发酵产生，《齐民要术》之后掌握了将黄酒蒸馏得到白酒的方法，再以这两种酒调配做为酒基加入动植物药材形成配制酒。

西方以希腊神话中狄俄尼索斯为酒神，葡萄酒和啤酒借发酵工艺制成，在其基础之上蒸馏出的白兰地和威士忌同样可以配制成为保健酒。

酒文化中，位于历史和酿造技术之上的是饮酒之道。朱思旭对于中国的酒道感悟良多，他将汉字融入酒道之中阐发出关于饮酒的哲思。远古时代，有仓颉造字，流传至今，朱思旭讲，一个“酒”字是意味深长的，分开来看由“水”和“酉”构成，前者表示酒以水为主体，具有像水一样的特性。水是随缘之物，在怎样的器皿当中便幻化怎样的形状，饮酒亦讲求随缘，暗含的是种超然物外的洒脱。水滴可以石穿，酒性如烈火也是同样的刚毅。江河奔流，浩浩汤汤，一如饮酒所迸发的激情。

后者是盛酒的容器，也取酉时之意，昭示饮酒的最佳时间，酉时饮酒不会对人体造成太大的伤害。乙醇，发酵，酿造，从字型上可以看出酒的成分及生产工艺也悉数与“酉”字相关。

朱思旭也是用汉字去解释自己所体会的饮酒之道。人最初的状态是清醒的，酉字说明是未沾酒水。喝酒到一定的程度会产生微醺甚至酣畅的感觉，此时会产生精神现象，诸多诗词、书法和绘画作品都是这种精神现象下的产物，其中表意的“熏”、“甘”体现这两种状态的积极性。此后，再继续饮酒达到酩酊，最终便会醉酒。朱思旭认为从每个汉字得以看出喝酒的各个阶段会对人造成怎样的影响。这样的理解形象地揭

示出他的饮酒哲学。

2005年朱思旭因为威士忌打假工作的突出贡献被英国威士忌协会授予双耳银杯和英国威士忌协会终身会员证书，成为中国大陆境内获此殊荣的第一人。他的治酒成效得到国际认可。

朱思旭品酒论道，也推行以道治酒。道德经言“道生一，一生二，二生三，三生万物。”一阴一阳谓之道，道是万物的本元，朱思旭提出在工作中应当抓住表象背后本质性的东西。道也是规律，事事寻求道理也为朱思旭长久坚持。老子曾说“治大国如烹小鲜”，朱思旭认为这与一个行业的管理是相通的。在以法治酒的基础上他提出“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物”，“上善若水，水善利万物而不争”的口号引领以德治酒，行业自律，他认为面对如今中国食品质量问题层出不穷的乱象我们也应该通过德行的教育引发从业者的自我向善。以法治酒，以德治酒，此两者是以道治酒方法论的内容和基石。

朱思旭治酒之道也涵盖了他的处事用人。会用在朱思旭看来也是他以道治酒的一部分。刘邦曾言“夫运筹策帷帐之中，决胜於千里之外，吾不如子房。镇国家，抚百姓，给饷饩，不绝粮道，吾不如萧何。连百万之军，战必胜，攻必取，吾不如韩信。此三者，皆人杰也，吾能用之，此吾所以取天下也。”多年以来，朱思旭一直在与自己的团队一同成长，他看重人的德行，其次才是能力，一个人只要愿意脚踏实地地去做事，能力是可以得到提高的。

朱思旭的处事也得到“道”的引领，做为广东校友会中文分会的会长，他也积极地举办校友活动，为校友提供交流和互相帮助的平台，全力支持校友会的工作也体现出他“海纳百川，有容乃大”的理念。

时光如白驹过隙，如今朱思旭走出北大校园已经26个年头，但是他身上仍旧葆有北大人对自由的向往和对社会的责任感。他总是自谦地说，自己没有什么大的理想，倾注心血最多的便是酒类行业的治理。然而治酒，品酒的过程中，他同样也在品味着人生百态，用宽厚的情怀和睿智的哲思净化一个行业，影响着一部分人。

陈南江：此生最爱规划与自由

本刊记者 / 赵雅娇

陈南江，1969年2月出生于江苏省镇江市。1996年毕业于北京大学城市与环境学系，获得“旅游开发与管理”研究方向硕士学位，后取得华东师范大学城市与区域经济系人文地理专业“旅游规划”研究方向博士学位。北大毕业后到广东省旅游局资源开发处工作，2000年组建广东省旅游发展研究中心，任主任、总规划师，2009年改任广东省社会科学院旅游研究所总规划师，并于同年年底创办广东中建设计有限公司，任董事长、总规划师。

“我的一生，20岁之前一直是在上学，20岁大学毕业到今天的20年，我一直在逆境中奋斗，走出了一条上升的曲线。有成就感，但是也有疲倦感。”

——摘自陈南江博文《四十不惑的感言》

陈南江出生于江苏镇江一个农村家庭。插过秧，割过稻，打过麦子，在炎夏的农田里挥汗如雨。他从小受到的教育，就是要好好学习，考上大学，可以不在农村过一辈子。他刻苦学习，在考上省重点高中后又被保送进了大学，其后顺利考取研究生。但是因为时逢1989年的种种政治原因，被取消录取资格，回到家乡的中学教书。

在家乡教书的这段时间里，陈南江多次在无眠的夜里独自在长江大堤上抽烟，迷茫于不可知的前途。他知道，人可能会适应于任何生活，只要他看到身边很多人也是如此。他一再提醒



▲ 陈南江

自己,不能就这样被同化,这不是自己想要的生活。“我必须走出去。”

功夫不负苦心人。三次考研,四年之后,陈南江终于如愿以偿进入北大,师从中国旅游规划泰斗陈传康教授攻读“旅游开发与管理”方向硕士学位。本科在地理系学习时,他在不经意间翻到古建筑、古园林专家陈从周的《说园》,深深地为中国园林之美慑服,其中涉及到的哲学、美学、文学等方方面面的内涵让他无限倾心。于是,在地理与园林之间,陈南江找到了旅游规划这一折中的方向。北大的学习让陈南江受益匪浅,其中最大的收获是在专业水平显著提升的基础上获得了充分的专业自信,这种能力与自信一直支持着他走到今天。

北大毕业之际,陈南江为自己做着职业规划,选择何处作为落脚点成为重中之重。此前他曾到过广东,对这里的气候条件和文化环境都十分满意,更重要的是广东省的旅游资源相当丰富,几乎涵盖了所有的旅游产品,旅游发展行业在全国走在前列。他想,只有站在最前沿才能获得最快的发展,他将目光对准了广东。毕业后,他同时获得了去广东省旅游局和深圳华侨城集团的工作机会,他想,还是应该先到机关工作,从整体上熟悉整个旅游产业的运作方式,于是他选定了广东省旅游局。

1996年离校之前,陈南江就组织当年即将到广东工作的同学们在一起联谊,组成了“96北大广东同学会”,大家通过几次活动互相熟悉,一起到广东不再有孤独感。到了广东之后,大家集体加入了北大广东校友会。此后,广东校友会形成了一个惯例:每年6月就在学校与即将到广东工作的校友取得联系,帮助他们解决到广州工作遇到的困难和问题。此后,陈南江作为北京大学广州校友会副秘书长,每年欢送考上北大的广东省高三学生,迎接分配到广东工作的新校友,联系在广州工作的机关校友,为北大广东校友做着实事。

刚刚进入广东省旅游局的陈南江工作起来真有些“拼命三郎”的劲头,1997年一年累病三次。他说:“我不能拼爹,就只能靠自己。”在新的环境里,陈南江迅速成长,四年后就成为副处级干部。但这四年也让陈

南江对于机关工作逐渐失去了兴趣,尤其是在机关只能从事指导而无法进行实践,开会、提意见、写讲话稿,这些机关里的日常工作让陈南江感到“太没成就感”。2000年,陈南江受命组建了隶属于旅游局的广东省旅游发展研究中心,担任总规划师,承担各项政府研究课题,承接面向企业的规划,他找到了能将自己的才干落到实处的地方。随后的9年间,陈南江终日忙忙碌碌,随着时间的推移,他深感这一国有事业单位体制还未理顺,分配机制不理想,压力太大,倦怠日生。

回机关还是去做学者?陈南江逐渐明确了他的道路和方向。2009年,陈南江面临成为副厅级干部的机会,但他放弃了,相反,他提出调离,去广东省社会科学院工作。他觉得,当官不是自己的价值取向,那会和自己真正喜爱的专业领域越来越远,他想做自己真正感兴趣的事。

“人的一生,需要有一些变化。在机关、事业单位工作了近13年,我想做闲云野鹤了。”他选择了新的生活方式——进入广东省社会科学院旅游研究所,回归一个单纯的学者。当然,只做研究工作无法充分发挥陈南江的才干,加之,此前的一系列工作成就已经让全国业界认识并认可了陈南江,许多企业、单位慕名而来,请他主持规划,他也希望自己能够继续发挥所长。2009年底,陈南江组建了广东中建设计有限公司,从此,他开始全身心投入到他乐在其中的旅游规划设计。

走遍万水千山,几度衫湿衫干。
白天鞋底磨穿,夜晚挑灯鏖战。
你我规划人员,苦乐自在心间。
指点江山开颜,阅尽春色人间!

——陈南江采访口述

在陈南江看来,旅游规划的任务就是打造旅游产品,发展旅游产业。它的创造性和实践性都很强,不是流水线可以生产的产品,每个项目的资源类型和开发条件不一样,文化背景不一样,市场情况也不一样。规划设计团队的负责人必须有丰富的经验,有良好的功底,有很强的责任心。不是规模大、名气大的单位

就可以做出好的旅游规划。

旅游规划最主要的任务有三个：进行客观全面的发展条件分析，进行准确的细分定位，建立清晰可行的盈利模式。旅游规划师对于这三个方面负有至关重要的责任。陈南江认为，旅游规划师必须吃透这个地方，吃透该产品，吃透各类市场，在这三个“吃透”的基础上进行精心的策划。至于内部的项目布局及基础设施安排，那倒不是重要的，一般规划师可以解决这些后续的问题。

思路决定出路，广州从化碧水湾温泉就是陈南江的得意之作。这里是民航中南空管局的一个培训中心，空管局在规划设计时委托了一家公司，他们给出的设计方案是酒店与园林相结合。建筑已经开始打桩建设，空管局领导开始怀疑今后的经营能力，向陈南江请教。陈南江也认为这样不行，提出打造具有特色的温泉度假村。空管局对他的提议大为赞赏，委托陈南江团队规划设计温泉区。在这里游人可以一边泡温泉一边观看演出，还有私密的汤屋，游客可以尽享私密的个人时空，这在国内都是首创。这项设计大获成功。碧水湾温泉成为广州温泉的代表，房间常常供不应求，每年收入1.2亿元，成为中国温泉协会的副会长单位，每年接待很多的温泉同行考察学习。

到今天，陈南江已经主持了数百个景区和度假区的规划设计工作，代表性的规划业绩有世界自然遗产和地质公园丹霞山、世界文化遗产开平碉楼与村落、杭州天目

山和千岛湖、西藏林芝鲁朗森林公园和尼洋河观光带等等，他的规划业绩已经跨出国界，早在2005年，马尔代夫国家旅游局就邀请他担任全国旅游规划国际专家组组长，2013年，他又带队编制老挝万象30平方公里的丹萨旺旅游度假区总体规划。对于自己的专业素养，他很自信：“不管什么规划项目，我去竞争了就是属于我的。”自信源于实力。到目前为止，陈南江参加规划投标的中标率为100%，其规划成果的评审通过率亦为100%，这两个100%在同行是难以达到的高度。目前，他的公司顺利获得国家旅游规划设计甲级资质和城乡规划乙级资质。2013年，广东省旅游规划设计行业协会成立，他被省内同行一致选举为会长。

旅游规划设计工作并不轻松，陈南江需要不断地亲临一个个全然未经开发的环境，往往没有路、没有各项设施，只能靠双手双脚。在规划梅州的粤东大峡谷项目时，两边是高高的悬崖，想要过去，只能游水。再往前走，还得在雨中攀爬上去，脚底打滑，十分危险。在规划黑龙江佳木斯大亮子河森林公园时，陈南江和团队为了躲避红松林中无处不在的吸血蚊，他们尽量把身体裹得严严实实。勘察结束后回到房间，他们的第一件事就是脱下衣服互相检查，还是会发现有吸血小咬叮在身上。青藏高原的高原反应，新疆天山的高山反应，诸如此类的困难和挑战，对于陈南江来说，已经是家常便饭。

在团队眼中，他是一个诚恳务

实的专家。他走路和爬山都很快，别人都跟不上他。在考察现场的时候，他总是不辞劳苦，尽量看细一点，多看一些地方。他说：“我们做旅游规划的，必须是三种野生动物：爬山虎、钻山豹、穿山甲。”

在客户眼中，他是一个为客户着想的专家。他说，一个好的规划应当在不对生态和社会构成消极影响的前提下做到：帮委托方省钱、找钱、赚钱。在项目投资回报前景不佳的情况下，要有勇气直接告诉对方，建议投资商另作选择。现在很多规划者只会说项目好，只关心自己的规划费用，是缺乏职业道德的行为。

在自己眼中，他要求自己是一个对得起自己的专家。他知道，规划设计的每一笔都将变成钢筋水泥或者其它物品，如果对于工作不细心研究和谨慎下笔，可能会导致建筑物的坍塌，导致房屋被洪水浸泡，导致人身安全事故。他一直告诉自己带着责任心工作，他希望今后去到自己参与规划设计的酒店或度假村参观的时候，能够自豪地跟同去的朋友说：“这里是我规划设计的”，而不是听着别人的批评，内心暗暗惭愧。他也知道，不是每一个地方都适合发展旅游。地方政府或投资企业的热情可以理解，但是客观分析市场条件更加必要。一些资源可以在交通改善之后再做文章，一些资源可以先立足本地休闲市场作基础性的开发，但是一定要注意，今天的建设不能成为将来的障碍。他还知道，只有团队才能创造更大的财富。团队的每一个人都

是在帮自己赚钱，但他们不是自己的赚钱工具，要充分考虑到他们的需求，主动为他们创造更高的待遇和更好的条件，让团队中每一个人实现自我价值的同时也能获得相应的物质回报。他信奉一个原则，做完一件事，至少要交一两个朋友。如果一个都没有交上，要么，是事情没有做好；要么，是人没有做好。

“今后的20年，我准备过自己的生活。真正想要的生活。‘简单、自由、轻松、快乐’的生活。……四十不惑，说的是已经经历过很多，不再迷惑。以后，静观世事，笑对人生。”

——摘自陈南江博文《四十不惑的感言》

近年来，陈南江一直在问自己：“要过一种什么样的生活？”

他曾经在和朋友聊天的时候说过，一个人不一定要去上大学，雇佣几个民工去炸山采石或者挖河沙，自己在旁边躺椅上喝茶，也可以过得很自在；他曾经在旅游的时候感受过，那些寺庙里的和尚，以及西藏的农民，虽然物质不丰富，但是他们很平和，没有那么多烦恼；他也曾经在考察的时候感慨过，那些发达国家的大巴司机、饭店门童，虽然已经年纪一大把，一辈子做着这样的工作，但是他们很开心，享受着这

样的生活。

2008年的一晚，身为广东省旅游发展研究中心主任的他散步在悉尼的大街上。看着一个流浪者，迷茫于自己忙忙碌碌压力山大的生活。他在离流浪汉十米的墙根下，席地而坐，发呆了好久。

2009年，在自己40岁生日这天，陈南江在自己的博客中写下这样一段话：“我觉得，四十不惑，关键是想清楚自己追求什么，可以怎么样得到自己的追求。我是一个信奉老庄的人。在20年前的大学时代，我曾经就在自己的随笔里面写过，我的一生，应当是追求‘简单、自由、轻松、快乐’，但是，由于种种外界因素和主观因素，我走了一条‘奋斗’、‘向上’的道路。虽然是不得已，但是我也不后悔。”

面对以后，他想尽量卸下肩头的各种负担，放慢生活的节奏。也许别人会说陈南江怎么没有多大出息了，不去升官也不去发财，但是，他从来就对升官发财无所谓。“我的生活，我做主。我希望自己能够真正自由——思想自由、行动自由和经济自由。”

他依然喜欢并享受着旅游规划这份工作。但是他非常节制，一年只承担30个以内的设计项目。他反对公司确定年度经营目标，他说：“定数字指标干什么？重要的是做出质量，定出目标会让人不能开心自由地完成工作。”以他现在的名气和实力，业务量扩大一倍

毫无问题，但是他最关心的是每一项工作的质量，当然，还有自己的生活质量。他每年都出国三到五次，在享受旅游、放松自己的同时给自己充电，启发自己的旅游规划设计灵感。

在近年来所做的旅游规划中，陈南江越来越多地引导“慢生活”的理念。他说：“中国人现在最需要的就是纯放松的旅游和休闲。我们的生活节奏都太快了。”他希望在自己的规划设计中引导人们沉静下来，感悟本心，享受生活。

这就是陈南江：睿智，自信，清醒，从容。此生最爱规划与自由。”



魏峻：考古之于我，心之所向

本刊记者 / 雒健晴

魏峻，北京大学考古文博学院 1991 级本科生，1996 级硕士研究生，1998 级博士研究生，毕业之后进入广东省文物考古研究所就职，后调任广东省文物局副局长，2012 年，魏峻进入广东省博物馆（以下简称广博）工作，任馆长一职。

从业十余年，魏峻主持完成陆地及水下考古调查、发掘项目近 70 项，是国内少数航空遥感、陆地考古和水下考古的“三栖”文博专业人员，他主持的“南海 I 号”考古项目实现了古代沉船的整体打捞和迁移式保护，是水下文化遗产保护和水下考古科技的重大创新；主持完成的台山新村考古项目，凭借创新沙丘遗址发掘、改进数字影像校正技术、引入三位激光测量手段以及多学科综合研究的丰富成果，获得继秦始皇陵兵马俑考古项目之后的全国第三个田野考古一等奖；主持利用航天遥感手段寻找广东先秦两汉时期遗址、利用淀粉粒分析手段探索岭南农业资源等新技术，填补了华南地区此类研究的空白。进入广东省博物馆之后，他努力推进全省博物馆免费开放和公共文化服务能力水平提升。

曾获得广东省“五一”劳动奖章（2008 年）、文化部优秀专家（2009 年）、全国先进工作者（2010 年）、国家文物局科学技术创新一等奖（2010 年）等。

因为喜欢，所以坚持

考古这个专业一直都是北大众多专业中的“冷板凳”，但魏峻最初进入这个专业，完完全全是按照主观兴趣选择的结果，考古学也是他当初报考北大的第一志愿。魏峻从中学开始就喜欢历史，本想在大学阶段进一步学习，而恰恰他高考那一年，北大在安徽省的招生计划中加入了考古学，冷僻的考古专业并不是每年都会安徽省招生，机会来之不易，一旦错过可能会遗憾终生，同时考古学又与历史学有千丝万缕的联系，经过一番思考，魏峻最终成为了一名考古人。

考古这个专业，其最直接的产出大多为古代文物，一件件精美的艺术品放在博物馆中，随着灯光的变换和玻璃帷幕的反光而熠熠生辉，但这些文物的发掘过程则是“土里来，泥里去”，日晒霜煎，搭风伴雨。2002 年，在燕园度过十一载的魏峻，成功拿到博士学位后，来到广东省文物考古研究所工作，从一般的考古队员做起。在考古队的七年里，他平均一年要出差八个月，如此繁重的工作量，对于热爱这份工作的他来说却不算什么。

莎士比亚说，学问必须合乎自己的兴趣，方才可以得益。正是因为有了兴趣，魏峻才会发自内心地对考古学热爱，才能坐得住冷板凳，挖得了可能并没有太多价值的土坑，再苦再累，心里也是甜的。

南下广东，开拓岭南热土

博士毕业时，魏峻的很多同学都选择了留在北京，相对地方来讲，北京的学术氛围更浓厚，可以为研究者提供更为丰富的材料，学者之间相互探讨补充，又可以拓宽研究视野。但经过权衡利弊，他还是选择了南下广东。



▲ 魏峻

广东省虽然远离学术和研究的中心，不过自有其得天独厚的优势。广东位于中国的最南方，从地理位置上来讲，是中国大陆地区和东南亚地区交流的中点站。中华文明源起于黄河流域和长江流域，古代岭南地区被视为文明的荒蛮之地，考古界对岭南地区的研究一直未能予以充分的重视。从大方面来讲，广东省的考古研究相对比较薄弱，考古框架还没有完整建立起来，这就为后来的研究者提供了无限的可能性。蛮荒之地也许有着更迷人的广阔前景。

从历史渊源上来讲，广东省有着对外贸易的传统，改革开放之后，又是中国改革开放的最前沿，宽松的氛围孕育了开放的思想风气，广东考古界又在科技考古上走在全国前列，并取得了阶段性的成果。魏峻相信，在岭南这片热土上，还有很大的发展空间，即使没有惊世骇俗的大发现，但一定也有突破性的成果。

“南海1号”，探访来自宋代的古沉船

2007年，乘船漂浮在阳江附近茫茫大海上9个月，魏峻心中的一块大石终于落地。“南海1号”宋代沉船整体打捞项目取得圆满成功，该项目实现了水下文化遗产的整体打捞和迁移式保护，是国际水下考古技术的重大创新，同时，魏峻又提出并实践了“南海1号”后期保护的“人工水环境调控保护”和“湿式考古发掘”技术，这也是世界范围内的首次尝试。“南海1号”的成功可以说让魏峻一战成名，年纪轻轻就获得了业内的关注。

“南海1号”的整体打捞工作还是以难度较大的工程技术为主，虽然魏峻带领团队和广东省打捞局反复协商和沟通，但是心理依旧不太轻松，毕竟这是一件颇有难度且无先例的工程。但是出水的瞬间还是让他松了一口气，魏峻说自己当时如释重负，“如果回想起来会有点后怕，不过当时主要的心思全放在打捞上，遇到什么问题，就想着如何解决这个问题。”虽然事前对毫无先例的技术手段进行了周密的实验和论证工作，总体上比较自信，但是计划赶不上变化，仍然担心会发生预期之外的事情。

这种水下整体打捞在考古界可以说是一种创举，而打捞之后的开箱工作难度同样不小，开箱的目的在于给沉船文物更换一个可以人工调控的外部环境，以方便考古学家进行下一步的保护和发掘研究。如何让沉睡八百多年的古代文物适应一个人造环境而不出现“排斥”现象，这是魏峻在打捞工作之后要解决的下一个难题。

打捞成功以后，整个古沉船一直沉睡在打捞它的“铁篮子”里，“南海1号”继续被厚厚的淤泥包裹，处于厌氧环境当中，以防止环境更换之后的突然氧化。开箱要求人工制造一个以假乱真的环境，更换的海水和沉船上的海水要在温度、含氧量和微生物指标上严格保持一致。

开箱不过一夕之间，但前期工作却十分耗时耗力，魏峻认为需要做到天衣无缝，否则草率开箱可能会造成无可估量的损失。需要考虑到开箱的方方面面，比如打捞出水后，古沉船在陆地上的室内海水里浸泡，是否安然无恙？木质船体会不会发霉发烂？整船瓷器

有没有在打捞过程中震碎？木船在打捞的颠沛过程里，有没有散架？其中需要特别注意的就是沉船出水文物的保护问题特别是木质船体的保护，虽然他国亦有对木质船体保护的案例，但至今还未找到令人满意的方法。不仅如此，他还需要思考文物的展出方式和相应的技术要求。

在打捞之后、正式开箱之前的四五年间，魏峻带领团队进行了两次试掘，虽然面积都不大，但都比较成功，解开了心中的几个疑团。首先可以确定打捞之后“南海1号”在沉箱当中的保存环境；其次进一步确定“南海1号”的保存状况，并确定沉船在沉箱当中的准确位置；第三，提取部分标本进行文物保护的试验，以确定最适宜的技术方案。最后，通过两次试掘，可以确定在博物馆这个大环境中使用何种方法效果最好。

至今年上半年为止，关于“南海1号”开箱的所有相关方案都已经完成，目前正等待国家文物局的最后审批，魏峻说今年计划将沉船上覆盖的一米厚淤泥清除完毕，露出沉船的表面，之后再利用三到四年的时间将沉船发掘完毕，而文化的保护工作将在未来十到十五年间分阶段完成。现在大家去广东省博物馆去看“南海1号”，看到的仍然是一个大铁箱子，明年开始舱内发掘之后，大家就可以陆续和沉船当中的文物见面了。

可以与兵马俑媲美的重大考古发现

魏峻至今已经承担过大大小小70余个考古项目，其中最满意也是最自豪的应当是台山新村沙丘遗址的发现。

2008年年底，台山新村沙丘遗址整理完毕，这是迄今为止，岭南地区揭露出的面积最大、保存状况较好的新时期晚期人类“活动面”，更为难得的是，这个活动面竟然有六层。由于遗址所在区域的地理位置较为闭塞、交通不便，因此遗址保存情况较好，如果挖掘工作和后期研究工作得当，考古学家可以直接了解到新石器时代居住于此的人类生活。

如此复杂而令人振奋的发现，也给魏峻提出了不小的发掘难题，魏峻认为每一个活动面都有很高的探索价值，更可喜的是，每一个活动面都保存得十分完整，

这无疑为研究岭南沿海地区古人类的文化和生活提供了理想的资料。

针对沙丘遗址考古容易垮塌的难题，他充分利用技术创新加以解决，由于探方坡度较大，在挖掘时采用了三维激光技术，一秒可以采集50万个点，这也是该项技术首次应用于田野，此外，还使用了平面摄影测量校正技术，制图准确率和效率大大提高，以前一个100平方米的探方通过人工绘图，需要数天才能完成，而且还可能有误差，但现在则可以在8个小时之内完成绘图，而且准确率大为提高，图片放大到原图大小仍然十分清晰。

广东台山新村沙丘遗址考古项目一举夺得国家文物局田野考古一等奖，自1993年奖项设置以来，只有秦始皇陵兵马俑2号坑的发掘获得过一等奖。可见地位之高、要求之严，连“南海1号”考古试掘工作，都只获得了国家文物局田野考古三等奖。

文科男也是技术控，“拿来主义”胜人一筹

考古文博学院在北京大学隶属于人文学部，是地地道道的文科学院，但是魏峻不仅是个书生，也是个理性的技术达人，在“南海1号”的打捞和台山新村遗址挖掘中，都一马当先运用了独特的先进技术。

魏峻说，一方面这与学科建设和学科发展的规律相关，考古学发展的特点之一就是交叉性越来越强，在专业发展中会逐步应用各种技术类成果；同时，这是适应考古发展特定阶段的表现，早期的考古学重点



▲ 南海1号考古

在于田野发掘与发现，而如今要求对研究对象进行综合研究，在做好田野发掘的基础上，后期的资料整理和文物研究同样重要。

考古学的任务在于根据古代人类通过各种活动遗留下来的遗迹和遗物以研究人类古代社会的历史，而为了更好地还原真实的历史，就特别有必要借助现代发达的技术手段，如此一来纯文科的专业基础则显得薄弱，对于理工科类的优秀成果要大胆地采用“拿来主义”，从工具和技术方面拓展考古学发展的可能性。

对于这种“拿来主义”，魏峻认为不必对技术事无巨细全部掌握，只要搭建好特定研究领域和技术之间的沟通渠道即可，分析技术的优缺点及其应用范围，也要明白所研究事物需要何种技术进行破解，确定有合适的技术为我所用，保证它们在研究当中能够助自己一臂之力。人无我有，才能在研究中胜人一筹。

魏峻坦言，要想做到这种人无我有，就要在技术上保持一种敏感度，密切关注前沿技术的发展方向及其应用成果，在这个问题上甚至要有国际视野，这时就要形成一种对科技的预判，完美地将技术和考古学加以结合。

博物馆不要孤芳自赏，要让观众当家做主

国内的博物馆在工作上有一种通病，这种通病是一种定位上的偏差，即将收藏、展示和研究确定为博物馆的三个功能，内部科研优于外部服务，教育和服务始终弱于藏品收藏和研究本身，这就忽略了展览的形式和内容变化。



▲ 台山新村考古现场

进入广博之后，魏峻转变了这种博物馆工作的思路，他认为收藏、展示和研究不是目的，为公众更好地提供服务，做好公共服务才是博物馆工作的根本。为了让观众到馆之后能够看懂展览并看得有收获，魏峻决心要为观众打造更贴心的服务。

广博目前除上下午各提供一场免费讲解之外，馆内已经实现免费无线覆盖，观众可以在入馆时在手机上下载博物馆的讲解软件和互动软件，一边欣赏展品，一边聆听讲解，在参观过后，还可以把这些“展品”带回家。之前入馆参观不论是讲解器还是聘请讲解员，都要观众自掏腰包，而现在这些都是免费提供，将讲解词免费提供给观众聆听，广博还是全国第一家。

为了充分发挥博物馆的大众教育功能，中央和地方也对广博提供了充足的资金支持，而魏峻也在其中投入了不小的心力，更是在展览事项上亲力亲为，不断提高展览的数量。对于博物馆展览的排期，魏峻提前一到两年就开始着手准备了。目前2014年的展览已经全部确定完毕，采访当天，魏峻正与大英博物馆方面洽谈2015年的印度藏品展览。

魏峻说博物馆办展览并不是孤芳自赏，展览需要受众捧场，举办的展览必须是老百姓喜闻乐见的，只有如此，观众才会投入时间来到博物馆欣赏展品。因此广博目前采取的办法是展览主题由参观者参与选定，目前博物馆已经将初步遴选出的2015年待定展览放到网上供网友投票，由参观者自己决定博物馆展出什么，如果待定的展览观众都不喜欢，还可以写出自己想看的展览。这种方法完全取代了以往由博物馆单方拍板决定的做法。

现在，广博除五个固定展览之外，临时展览可以达到每年20多个，参观者在任意时间进馆参观，都可以看到3到4个临时展览。为了让参观者每次都能看到新展览，魏峻还注意丰富展览类型，涉及历史、艺术、自然等众多类别。目前广博的参观人数稳定上升，每年有超过150万的参观人次，如果加上简易的流动博物馆展览，每年的参观人次将超过300万。

心之所向，不计回报

魏峻读博时选择的研究领域为史前考古，来到广

东的头七年，魏峻在广东省文物考古研究所工作，主要负责一线的考古发掘和文物保护研究。从2004年开始，因为工作需要，魏峻开始接触水下考古，这与他本来的专业可谓风马牛不相及，工作变动要求魏峻重新学习。在“南海1号”沉船打捞之后，他调任广东省文物局副局长，主要从事行政管理的工作，2012年7月，到粤整整十年的魏峻离开了广东省文物局，来到了广东省博物馆，这次他面临的任务是做好公共服务。

“每次在调动之初，都会有一段适应期，都会对原来的工作有一种不舍，毕竟工作了很长时间，已经驾轻就熟了，换到一个新环境当中，很多东西要从头学起。”

刚刚调任省博之时，对自己最新的头衔，省博馆长，魏峻因为专业不对口，还是有一些抵触情绪的，行政管理与文物研究是两条迥异的路子，博物馆工作虽然让魏峻重回本专业，但考古研究所的工作又与博物馆的管理有所不同，前者强调个人的努力与创新发现，后者则在于充分利用省博的资源提供公共服务，相对而言，个人的研究处于次要地位。不过工作上手之后，魏峻也逐渐认识到博物馆的确大有可为，它为自己提供了更广阔的施展空间，对考古而言，也是一个更大的平台。

入粤十年，三易其职，对个人而言还是不小的变化，不过无论怎么变化，唯一不变的就是他对考古的执着。

“不论怎么变化，我认为考古一直是我的根本，考古的文章我一直在写，研究一直在做，国家和省里的一些项目课题也在一直申请，北大的考古学在全国是最好的，从北大出来加上工作初期打下的研究基础，不能放弃掉。行政管理始终是我工作的一部分，因为工作需要我到这个位子上来，但是个人未来发展的根本还是在于个人的专业，岗位可以不断的更换，但专业永远只有考古学一个。行政工作再忙，该做的研究一定要继续做。”

采访最后，魏峻说，就目前来看，不论是“南海1号”的打捞，还是台山新村沙丘遗址的发掘，对于考古事业，自己还是做了一点事情，对得起所从事的职业。

就如当初报考专业时一样，魏峻并没有过多思考考古学能够给他什么，他在考古的道路上能够走到今

天，开创考古历史上如此多的“第一”，凭借的是一腔热情与执着，他之于考古，心之所向，不计回报。

采访手记：

魏峻是一个考古人，看起来温文尔雅，骨子里是一丝不苟的理性学者。采访的当天恰巧是一个周末，本应是与家人共度的美好时光，但魏峻因为要商谈博物馆2015年的展览事宜，又来到省博加班。未见其面，先来到这位传说中中国省级综合性博物馆“最年轻馆长”的办公室，从办公室的蛛丝马迹都可以看出魏峻的一些性格特点，办公室并非位于最佳地理位置，七拐八拐才找到门口，向室内一望，首先映入眼帘的便是四五个木质的大书柜，隔着玻璃，上面密密麻麻摆满了各种与考古学和博物馆学相关的书籍，不论是办公桌还是会客用的茶几，清一色的又全是书籍，这位馆长可谓是个书虫子。虽然满室满架都堆满了书，看起来颇为凌乱，但细瞧之下，又自有其条理之处。在魏峻的办公桌上，堆积着一沓行政文件，每一份上面都有他用正楷整整齐齐写下的阅后批示。在临窗的墙前，则有几十个大铁皮柜子，每一个柜子里都整齐码放着他整理好的档案文件，并在柜门处贴着自己手写的标签加以分类，看似杂乱无章，其实心细如发。

我想，考古学需要的就是这样一种一丝不苟、心细如发的精神。

温旭：“歪打正着”的法律人生

本刊记者 / 雒健晴

温旭，1953年出生，1991年获得北京大学知识产权法研究生学位，是中国第一位知识产权法学硕士学位获得者，1999年作为访问学者在美国西雅图华盛顿大学法学院学习一年；国内著名知识产权律师，广州三环专利代理有限公司主要创始人，是深圳华为、腾讯、科龙、步步高、广东微软、广药集团等几十家著名企业的法律顾问，从业三十年，具有丰富的诉讼实践经验；同时还热衷于知识产权培训教育，是广东省知识产权研究会常务理事；中山大学知识产权学院教授，暨南大学知识产权学院教授，并出版过多部具有影响力的著作。

温旭参与过众多经典知识产权诉讼案例，包括王老吉诉加多宝不正当竞争案、台湾四维诉美国艾利商业秘密案、深圳华为技术与中兴通讯公司不正当竞争案。

“五花八门”的人生经历

温旭并非我们所说的科班或学院派出身，用他自己的话来讲，他是知识青年出身，走的是工农兵学员的道路，后来通过自己的努力，经过考试选拔，才能到北京大学攻读知识产权法硕士学位。

温旭的履历颇为复杂，他最初学医，后又转战教育学、英语专业和经济学，最终才敲定如今的法律专业，如此复杂且丰富的经历让人看后会产生这样一种想法，一个人怎么会作这么多次转变？但这确实是实际情况。而一切都要从温旭作为知识青年上山下乡开始说起。

温旭十五岁的时候，响应党和国家的号召，到海南岛的武装连当了一名普通知青，四十多年前的海南岛并非如歌词中描绘的那样美丽如画，“阳光，沙滩，海浪，仙人掌”，温旭直言自己下车看到荒芜的海岛瞬间，感觉到的并不只是失望，而是痛苦和深深的绝望。

将行船的颠簸和身体的不适抛到脑后，他们这批知青首先要克服的便是极度的物质匮乏。当时海南岛还可谓是一毛不拔之地，知青们初到时没有片瓦遮身，在芒果树下居住了一个月之后，割茅草砍树枝，才住进了亲手搭建的草屋之中。后又动手伐木，开山取石，烧制石灰和砖块，过了三年，他们住到了瓦房当中。温旭那时每天要劳动十二个小时以上，知青的生活异常艰苦，他不仅要种地，种橡胶，架电线，而且从碗里吃的，到身上穿的，一切都要自己动手。

磨砺的五年亦是决定自己人生的五年，温旭将这五年总结为自己人生的第一阶段，高强度劳动的经历，不仅锻炼了身体，更打磨了精神意志，让他更为从容地面对日后遭遇的更大困难和挫折。

温旭第二阶段的人生，可以用“五花八门”这个词来形容，文革时期，高考停止，工农兵举荐成为学生入学的主要通道，作为知青，温旭参加了当时组织的一般性文化测试，由于“会做简单的数学题，懂得基础的化学方程式，会看报，会说成语”，经过筛选，他获得机会进入中山医科大学攻读医学专业，毕业之后，他并没有马上进入医疗系统，而是成为了中山大学的辅导员，带了两届工农兵学员，从此又开始接触教育事业；后考入华南师范大学教育系，在此期间，他因为自己英语太拖后腿，又自学考取了中央电视大学的外语专业。温旭说这段外语的学习经历对自己至关重要，这也成为了他日后考入北大法学院的法宝。

这些看似可有可无甚至兜圈无谓的经历，事实上为他考入北京大学以及从事律师职业作了



▲ 温旭（右）和《北大人》记者

铺垫，并在日后的多起诉讼案例中暗暗助力。

36岁高龄，咬牙坚持考北大

在多次角色转换之后，温旭的专业学习之路并没有就此打住，之后他又先后进入中国人民大学和中山大学法律系学习。1989年2月，克服种种困难，36岁“高龄”的温旭过五关斩六将，如愿考入了北京大学法律系，攻读知识产权的研究生。而之前“五花八门”的各种经历都不可思议地成为了他攻读知识产权法专业的助力。

回忆这段经历，当真让人唏嘘不已，温旭能够从一百多人当中脱颖而出，成为首批录取的五个研究生之一，不仅因为其丰富的阅历和深厚的知识积累，更因为其过人的毅力。

首先在资格筛选上，北大当时设定的门槛颇高，要求报考者理工科出身，拥有法律专业背景，同时英语过关，而温旭之前看似风马牛不相及的经历，此时都成为他报考的优势。

过了主观门槛，客观上还有一道政策的门槛，还差一点让他与知识产权失之交臂。上世纪80年代，教育部有明文规定，一次成人教育之后要满五年才可接受第二次成人教育，1989年报考北大时，距离温旭读完华南师范大学的教育系只有四年时间，不足政策规定的五年，中山大学校方几次开会讨论都否定了他

报考的请求。但就在关键时刻，教育部下达了四年即可报考的文件，温旭就这样幸运地搭上了报考北大的末班车，可这时距离考试只有二十八天时间了。

在这不到一个月的时间里，他要复习语文、数学、英语还有法律专业知识，特别是他作为一个高龄考生，比之二十多岁的年轻人，记忆力与英语学习能力有明显劣势，但他并没有怨天尤人和放弃希望，反而严格要求自己。二十八天备考，他每天只休息六个小时，剩下的十八个小时用来学习，如此高强度的学习，铁打的身体也难以消受，温旭说考试时他是咬牙坚持过来的，考完试，人已经撑不住了，因为疲劳过度，他到医院打了一个月的吊针才恢复过来。

歪打正着，走上知识产权的“不归路”

为什么温旭对北大与知识产权如此执着？不仅是因为他有着对知识的渴求和对最高学府的憧憬与向往，也因为他想摘掉工农兵学员的帽子，让自己的科研之路走得更为顺畅，更因为在从事过医学、教育、科技、法律等不同行业之后，他对知识产权法和自身的人生规划有着清晰而深刻的认识。

温旭从1983年开始接触知识产权的工作，担任中山大学科研处成果科副科长并分管专利所，总结自己的工作经历并结合国家发展的宏观背景，他对知识产权法的前景有自己的预测。他已经意识到，改革开

放之后中国的经济将快速发展，知识的地位将得到提高，国家发展最终也将靠知识和智慧的成果，而面对每年大量的创新和发明，知识产权的保护势在必行，与此同时国内在此专业领域内的人才还一片空白。

考入北大，成为了温旭人生的转折点，从此他开启了第三阶段的人生。

岁月不饶人，温旭在北大的学习十分刻苦，也取得了令人称赞的优异成绩，他所有课程的平均成绩在九十分以上，并独立出版了两本著作，《共有知识产权》和《技术秘密的秘密》，同时发表了二十多篇论文，连续两年获得了北大五四年奖的第一名及最高奖学金，并在两年内完成了三年的学习任务，破格提前一年毕业，成为中国第一位知识产权法学硕士学位获得者。这个成绩即使放在今天，也是骄人的。

他打趣说，自己“歪打正着，走上了一条‘不归路’”，而通过他三十年的从业经历来看，当初的预判和自己的选择是完全正确的。

他是风趣幽默、旁征博引的温老师

从北大毕业之后，温旭回到了中山大学，担任科研处成果科副科长兼专利所所长和知识产权教研室主任，从事知识产权方面的研究。

作为老师，温旭特别受学生欢迎，仅在广东一省之内，就有几十万人听过他讲课。其他老师上课往往是越上人越少，而温旭恰恰相反，他上过几堂课之后，听课人数不仅没有减少，反而越来越多，往往人满为患，并且上课学生的注意力越来越集中。

温旭的课程能够受到好评和欢迎，他认为这一切依赖于自己几十年人生阅历的沉淀。首先他有着复合的知识背景，满足了不同人群的需求，在北京大学时，又连续两年参加了五四法学院的演讲比赛，都取得了第一名，这些资本让他讲课时更有底气，面对学生的发问可以游刃有余。其次温旭在中山大学执教的经历和教育学学习的经历，让他可以洞察学生的心理活动，想其所想，教其欲学。最后，在每次讲课之前，他都会有针对性地针对学生的不同特点和需求准备课程，如此，可以因地制宜，因材施教。

法学是一门逻辑性很强、很严谨的学科，但这并不妨碍他上课时化繁为简、深入浅出，他会将严谨的法律知识与学生日常的生活经历结合起来，在合适的

度上平衡两者，让自己的课堂变得趣味横生、多姿多彩。他说通常的法律知识经过自学基本上就可以理解，因此老师要做的就是针对其中的关键点画龙点睛，做好点拨和提示的工作，如果照本宣科，则会让学生神游太虚，难以进入学习状态。

以知识产权中最重要的“版权”概念为例，温旭强调版权只保护作品表达的方式，内容相同，但表达的方式不同，每一种表达都有自己的版权，都是一种创作。就像对同一件新闻事件进行采写，不同的记者有不同的切入角度和表达方式；同一本知识产权的教科书，不同的老师又有不同的授课方式。温旭讲课时，会先用问题吸引学生的注意，引起大家的思考，对于版权的概念，他会发问“天下文章一大抄，看您会抄不会抄，这句话是否正确？”之后再告诉学生答案，通过这种互动性的提问和幽默的案例，不仅提高了课堂效率，更引发了大家对知识产权的浓厚兴趣。

破解中国凉茶第一案

温旭不仅是一位受学生欢迎的老师，更是一位成功的执业律师，他挚爱自己所从事的职业，并用一句话总结了对自己工作的看法，“愿智慧之星闪烁，让天才之火燎原”。

温旭在法律实务上颇有建树，目前他创办的三环专利代理有限公司，在华南知识产权市场遥遥领先，而他自己也直接参与了国内多起著名的知识产权案件。问起成功的原因，他把这些归功于自己“过于”丰富的经历，要想成为一名职业律师，不仅需要坚固的法律知识做基础，还需要掌握社会心理学和企业的经营管理。而其中最引起社会广泛关注的则莫过于王老吉与加多宝的商标权之争。

在这场诉讼中，充分体现了他对人情世故和大众心理的洞悉与把握。了解案情之后，温旭给广药集团提出了两点建议，第一，不要想一口吃掉一个大胖子，第二要在感情上为自己正名。

广药集团在收回王老吉之时，社会大众普遍对加多宝持一种同情心态，虽然从法律归属上，王老吉拥有对该商标的绝对使用权，但是如果没有加多宝在使用期间的不断投入和付出，也不会有“王老吉”商标的今天，若广药集团一下子将所有权利收回，对加多宝施予众多限制，从公众舆论角度看，这是有些不近

人情的。

温旭敏锐地提出，广药集团要想胜诉，必须针对“感情”寻找一个突破口，最大的突破就在于加多宝的广告标语——“王老吉改名加多宝”。他认为，王老吉就没有改名一事，何来王老吉改名加多宝之说，企业的名字一旦在法律范围内经过认定，除主观意愿之外，没有人能够强行更改。如果以此为切入点，公众舆论则更易于接受，这样就把之前的强弱关系逆转过来。在这件案例中，公众舆论最初无疑是站在加多宝一方的，但是广药集团的诉求合情合理，他要做的事情是让大众和舆论意识到自己的情感倾向并摆正自己看待问题的角度。

在此基础之上，温旭又抓住了新《民事诉讼法》对“诉中禁令”的明确规定，在42天之内，广州中院下达了2012年中国第一禁令，裁定广东加多宝饮料食品有限公司立即停止使用“王老吉改名为加多宝”、“全国销量领先的红罐凉茶改名为加多宝”或与之意思相同、相近似的广告语进行广告宣传的行为。这样开先河的案例在整个法律界和企业界引起了巨大轰动。此案也使广药集团获利匪浅，案件最初，广药集团的股票就一度涨停，总市值达到169亿元，之后又涨到214亿元，而现在，经过评定，“王老吉”三个字目前价值达到1080亿元，超过了广药集团所有的固定资产总值。不仅如此，王老吉凉茶的销量也呈现井喷之势，之前每月销量不过亿元，禁令之后，猛增至每月9亿元的销量，而今年预估王老吉平均月销量将超过12亿元，在凉茶市场，足以与加多宝平起平坐。对这样的结果，温旭强调说，知识产权就是生产力，知识产权就是货币，在王老吉的案例上充分体现了品牌和商标对企业的价值。

总结成功原因，他将这一切归功于自己“斑斓多彩”的经历，知识产权诉讼不仅要求一个律师有坚实的法律基础，也要求律师对知识产权的实质有清晰的认识。除此之外，他还要是一个技术的行家里手，懂得社会人情世故与公司经营管理。

知识产权的保护要循序渐进

问及温旭对我国知识产权保护进程的看法，他认为，知识产权保护的推进有其自身的规律，而这种保护必须是平衡且循序渐进的，不能一蹴而就，其保护

力度和保护方式必须适应一国发展的基本情况，符合一国经济社会的发展水平。随着经济的发展、国家创新能力的提升和人们权利意识的不断提高，知识产权的保护随之拾级而上。而中国目前在知识生产领域面临着极度的不平衡状况，如果过度强调知识产权的保护，形成一种超前的保护，对违反知识产权的行为毫不留情，惩罚过重，就现阶段来讲，无疑是揠苗助长，会引发一系列的社会问题。

就广东省而言，广东经济的发展也面临这样一个平衡的选择，广东作为我国的出口大省，世界工厂的地位毋庸置疑，而传统的来料加工的贸易方式也面临着严峻的转型问题，为此，如何提高自主创新能力成为目前广东省发展面临的难题，对创新能力和创新成果的保护也必须与时俱进。

在创新促转型上，温旭认为也要掌握平衡之道，如果对知识产权的保护力度试图一夕之间达到欧美发达国家的水平，那么大量以模仿和复制为出路的企业将面临生存的挑战；若保护力度过弱，对创新则缺乏正向激励。因此，他认为在发展转型上，政府也不能一刀切，广东省作为贸易大省，同时也是知识产权拥有数量最多的省份，转型是历史必然，无可阻挡，势在必行，劳动密集型产业比重要逐步降低，创新型产业比重要逐步增加。但温旭建议政府与企业不要趋之若鹜，转型不留余地，而是在渐进的过程中逐步转型，在传统生产维持适当比例的基础上，引导并激励，形成倾斜，提高创新型产业比重，这样，广东省才有可能在一二十年甚至更长的一段时间内完成经济转型。

虽然知识产权是一种私权利，需要法律给予确认和保护；但作为一种无形资产，从长远来看，知识产权最终将属于全人类所有，而其效益也必将惠及全人类。面对开放版权的兴起，温旭也持一种开放的心态，希望在一定程度上，既保护所有者的利益，让产权人的劳动获得合理的价值回报，同时又让大众享受到知识的福利，协调二者以形成一种平衡的知识产权保护体系。

丁凯：新生代团委书记的新理念

本刊记者 / 陈楚珂

丁凯，广东省中山市团委书记。生于1979年，浙江省天台县人，2001年入读北京大学社会学系，2004年获硕士学位。

刚见面的时候，丁凯告诉我们他是79年生人，属羊，然后微笑着添了一句：“属羊的人都很善良。”

然而实际上，这并不只是一个幽默的玩笑。这位在七年时间里从一个普通公务员成长为一个地级市团委书记的青年人，一直把关注的眼光投向弱势群体，思考着民生的改进，秉持着助人为乐的善良信念。

学习，学习，再学习

丁凯本科就读于浙江大学新闻专业，在本科读书期间，因为受到费孝通《乡土中国》一书的影响，丁凯对社会学产生了兴趣，也得到了北大社会学系一位老师的鼓励。“跨专业考研是很难的，更何况是要考北大。买了很多书关门复习，那段时间真的很辛苦，过年都没有回家。好在最后也考上了。”丁凯笑着说。谈到在北大学习的几年时间，丁凯说：“北大对人的影响是潜移默化的，它增强了我的底气和自信。”他至今记得林毅夫先生曾经在一次讲话中引用过孟子的一句话：“虽千万人吾往矣。”北大独特的气蕴非常契合丁凯的天性，也让他更加明确了未来的追求。2007年，他又追随清华大学社会学系教授孙立平攻读博士学位。

说起自己的读书经历，丁凯觉得自己是一个幸运儿，因为能够追随一批当下最优秀的知识分子作为自己的老师，“他们的言传身教中体现出来的对这个民族的担当影响我至深，他们一直都是我心目中的榜样。”在整个采访过程中，丁凯的言语中始终不知不觉地流露出一种忧国忧民的意识，一份对于他人、对于社会的责任感。

丰富的学习经历也让丁凯对知识有着特殊的偏好。他说学生时代带给他的最大收获就是养成了对知识的渴求和对读书的热爱，这种习惯一直保持至今，对自己的人生发展起到了非常重大的作用。

当我们问到丁凯如何评价自己的性格的时候，他并没有直接回答，而是给我们讲了几个他很崇拜的人。一个是自己的博士生导师孙立平教授，“他是走过1980年代那批最值得尊敬的知识分子，是我们这个时代的智者。”第二个是零点研究咨询集团董事长袁岳，袁岳是北京大学社会学系2004届的博士研究生。尽管他现在已经功成名就，但是一直对新知识充满了热情，能够在第一时间掌握新知识，因此他总能给别人提供全方位的咨询和最有效的意见。第三个是原广东乐百氏集团的总裁何伯权，功成名就的何伯权已经五十多岁了，但是他非常热爱学习，几乎到了“上瘾”的地步，而且他非常亲和谦逊，很乐意把自己的知识和经验与年轻人分享和交流。此外，他非常重视家庭的价值，虽然和妻子孩子住在加拿大，但是也会经常回到中山来看望父母。

学习，特别是对于新知识的学习，始终是丁凯特别强调的，“我对新知识的渴望超过了一切，所有的未知都能够引起我的兴趣，让我着迷。我每天都会保证一定的阅读量，内容也涉及



▲ 丁凯

各行各业；此外，我会向各行各业的成功人士讨教和学习，也会参加一些高质量的论坛，了解专业人士的观点。”“我是一个很专注的人，在工作读书的时候能够摒弃一切杂念，如果认定了一件事情值得去做，我就会义无反顾。”丁凯笑着说，“不过虽然属羊的人都很善良，但是同时也会造成他们有的时候不够果断。像我有的时候就会想得很多，顾忌很多。”

70后的人，做80后90后的工作

毕业之后，丁凯来到浙江省发改委工作，2008年底，时任广东省委书记汪洋率先提倡思想解放，面向海内外公开选拔100名珠三角地区的县厅级干部，条件放得很宽。当时丁凯觉得这种干部选拔方式很重要，今后可能会大力推广，所以就抱着试一试的心态来参加了考试。“没想到一考通过了，进入正式调动前的考察环节，我和发改委的领导汇报了相关情况。”考察结束，丁凯来到中山的发改局任副局长。2011年7月，市委调整丁凯担任了中山市共青团团委书记，成为一名年轻的正处级干部。

“团委书记”对于普通人而言带有一份特殊的神秘色彩。专注于青年工作的团委书记究竟是怎样开展工作的？面临哪些挑战？又拥有怎样的一片天地呢？

上任之初，丁凯就感到了全新的挑战。首先是新时代年轻人的新特点要求工作方式的转变，“现在的80后90后对于人权、平等这些概念的诉求很强烈，他们崇尚人与人之间平等的交流和沟通，如果继续通过以往那种威权式的、上级命令下级的方式来做青年工作，肯定行不通。”丁凯感叹道，“自古以来我们都是‘向前’学，很听父母和长辈的话，他们的经验也往往能够奏效；但是现在需要‘向后’学，因为这些80后90后们对于新知识的获取能力和创造能力远远比我们强，想要成功应对这些未来主人翁的快速成长，就必须改变过去的方式。”转变并非一蹴而就，期间面临很多体制上的困难，用丁凯的话说是“一群60后70后的人，听着40后50后的话，做着80后90后的工作。”年龄跨度如此之大的人群想要做到彼此理解、团结一心，的确非常困难。

“团委首先还是要坚守自己的传统职责，其中最主要的就是共青团建设的推进，推进的对象包括新的社会组织和新型的民营经济等。此外还有对于青少年权益的宣传、少先队的建设、青年联合会的组织、促进内地和港澳台地区的交流等。作为广东的团组织，还有一些自己的品牌活动，例如“圆梦计划”，让外来工能够读大学。”

同时，面对新的形势，团委的工作也必须创新变革。2011年年底时候汪洋书记提出共青团要打造枢纽型组织，发挥枢纽型作用。为了推进这次改革，中山市团委申报了广东省共青团枢纽型社会组织综合改革试验区。关于改革的目的是方向，丁凯有自己的想法：一方面共青团在理念引导上要转型，社会主义的核心价值观固然要坚持，但是需要把它具体化、生活化，变得让现在的年轻人容易接受。

另一方面是动员方式的转变，原来开大会、发文件、喊口号等群众运动和行政动员方式已经过时，需要向社会化的动员方式转型。丁凯在工作中也摸索出了一套有效的新方法：团委需要和社会组织建立伙伴关系，和他们成为朋友。现在的青年人常常会形成自己的团体和组织，每个组织都会有自己的意见领袖。作为团委书记，个人的时间和精力有限，和这些组织中的领袖人物加强沟通，建立伙伴关系，就能起到提纲挈领的作用，再通过他们动员整个地区的年轻人。丁凯把这种模式称为“非层级运作中的层级化联系”，团委

和社会组织之间并不存在上下级的领导关系，要摆脱原来工作中过度层级化的色彩。沟通的具体方式就是在这些社会组织建立之初的草创阶段，为他们提供需要的资源和平台，“通过为他们提供生存和发展必须的服务，建立起彼此间的感情。这些社会组织发展壮大之后也能和团委合作，在地区事务中发挥重要作用。”2012年底，中山团委的综合改革，成为全团唯一获得“中国社会创新奖”优胜奖的单位，并入围“2012年广东社会建设十大亮点”第三位。

现代公益凝聚青年力量

有了全新的理念和动员方式，要把工作落到实处，还需要找到适宜时代特点的工作领域，丁凯找到的出路是——现代公益，通过公益实现和80后90后的沟通，凝聚体制内外。丁凯告诉我们，现代公益和传统慈善的区别主要有三：第一，传统慈善是济困助学，直接给困难人群物质方面的帮助，现代公益更强调对受助人兴趣的培养和能力的提升，被帮助的人在这个过程中得到成长和锻炼。第二，原来我们慈善人物的道德形象都太完美了，以至于受帮助的人会产生一种原罪感，觉得自己和他们是不可比的。但是在现代公益中，即使一个人有缺点，也并不妨碍他去做一些力所能及的事情来帮助别人，这也是现代公益的魅力所在，从某种程度上可以说是快乐的公益。第三点，现代公益可以成为年轻人的一条常规的就业渠道。比如说成为一名社工，年轻人也能得到一份体面的收入。

吸引更多的年轻人投入到现代公益和社会组织的工作中，这也是丁凯一直以来的希望。

丁凯特意举了一个他们开展的现代公益的例子，这也是他投入了大量心血且取得了成效的案例：青年社区学院。青年社区学院根据青年的特点提供免费的授课，这样的课程不是学历教育，而是针对个人的爱好提供发展和交流的平台，面对的人群主要是中山市的外来务工人员。青年社区学院的师资来自专门成立的中山青年智库，都是一些在各个行业很有造诣的人士，他们利用晚上和周末的时间，来为这些学员免费上课。“中山有大量的外来务工人员，他们本来在这里举目无亲，但是通过青年社区学院，他们可以和本地人成为同学、朋友甚至家人，这对他们融入中山非常有利。而且在学院中，他们能够发现和培养自己的兴趣，实现个人的发展。而我们也从中发现社会建设

的青年领袖和人才，他们最主要的特征就是利他性，通俗而言，就是‘把别人的事当做自己的事，把自己的事不当事’。”

通过一年半的努力，中山市青年社区学院已经实现了全市24个镇区的全覆盖，学员超过了16000名，其中80%都是外来工。丁凯说：“虽然我们去年和前年只休息了两个周末，加班加点地拼命做这些活动，非常辛苦，但是现在，当我看到他们积极的精神状态和对中山市产生认同感的时候，心里觉得真的很值。”

“希望我的人生能因为帮助过别人而有意义”

丁凯的身上有一种特殊的气质，作为一个专门和年轻人打交道的团委书记，他本人充满了青春活力；同时他又是一名政府部门的干部，一个社会事业的实践者，他又有一种成熟稳重的风范，敏锐的目光时时流露一份忧思。他对于中国社会的现状不断的进行观察和思考，说起广东的社会建设，头头是道：“随着中国经济的发展，当下社会的发展阶段已经从生存型转变为发展型，与此同时人民对于公共服务的需求和公共产品短缺之间的矛盾正日益突出。以广东为例，珠三角地区的经济总量占到整个广东的80%，但是粤东和西北地区还非常贫困，地区发展差距很大。而即便是在珠三角地区，尽管老百姓的基本公共服务已经解决，但是大量的外来工是享受不到这样的保障的。其中最重要的就是外来工子女的教育，广东本地的公办学校究竟能不能对外来工子女放开一直是一个没有解决的问题。政府的处境也很为难，因为如果一旦在政策上完全放开，很有可能会导致外来人口的大量涌入，这将对地方财政和环境承载能力造成很大的压力。”说到这里，丁凯不知不觉皱起了眉头，“无论如何，社会建设的大潮已经到来，留给我们的时间并不长。”

在采访中，丁凯和我们分享了他的朴实的愿望：“我对金钱和功名都没有过多的要求，只要自己的人生能因为帮助过别人而有意义，父母能健康平安，这就够了。”丁凯对自己的要求就是：不要成为社会的累赘和负担，不要成为负能量的制造者和传播者。如果能让身边的朋友因为认识了自己而感到快乐，那就更好了。

谈到对学弟学妹的期望，丁凯希望青年人打开自己的眼界，广交朋友，不要局限在自己的小圈子里。同时，年轻的时候受点挫折和打磨是难免的，也是必需的，这样才能放低姿态，踏实的做好每个细节。

朱倩琼： 既然选择了基层，我就要扎根基层

本刊记者 / 雒健晴

朱倩琼，北京大学城市与环境学院2003级硕士，硕士毕业之后到广州市规划局工作，现任广州市番禺区石壁街道办副主任。2009年开始在北京大学深圳研究生院攻读博士课程。

“在北大深圳研究生院读博士课程的时候，每周六要坐动车去深圳，当时工作也非常紧张，课程压力也很大，于是，一边坐车，一边拿着快餐吃，一边还要做作业。但是，现在回想起来，感觉特别的充实，特别的美好，非常感谢北大给我的一切。”回忆起自己在工作之后的读博经历，朱倩琼这样微笑着感慨。

毕业两年，再回燕园

像其他学子一样，在离开学校投入社会的第一年，朱倩琼也对母校有着深深的眷恋，她说在北大读书的时光也是她人生中收获最大的时光，不仅有术业专攻的知识，更教给她为人处事的方法，给予了她最为宽松的成长环境。而在广州工作的七年中，更感受到校友会给予的帮助和支持，感受到了校友会的凝聚力，感受到了学校的温暖和关怀，哪怕毕业多年，她还是对学校有一种很依恋的感觉。

回母校读博士这个念头也如一粒种子一般，从参加工作开始，就在她内心深处扎下了根。而在广州市规划局工作的两年当中，实际工作让她感到了自身的不足，专业的需要更坚定了她回母校继续深造的想法。

为了弥补语言上的劣势，她利用业余时间，专门报名了学校组织的英语补习班，赶回

北大补习英语。寒冬腊月，“电教的阶梯教室好像冰窖一样，从早上八点一直连续上到下午五点，而且是集中补习一个星期。”北方的寒冷天气，让这个南方姑娘吃足了苦头。

不仅仅天气环境恶劣，更让人焦虑的则是备考的失败，补习班的一个老师在开学的第一堂课，还打趣当期的学生，坦言自己已经见到几个熟悉的面孔，这也让朱倩琼思考自己会不会成为其中一个，担忧自己的这次努力会不会成功。虽然刚开始就受到一个打击，但她还是咬牙坚持到了最后。

“其实一开始，担心工作单位不一定很支持，但是我就想，如果我真的考上了，就是辞职我也要读下去。”

“回北大的信念很坚决很强烈，无论多难我都要回去。”在繁忙的工作之余，她挤出了



▲ 朱倩琼

大量时间投入到“读博”的事业当中，从报名、上辅导班到考试，经过漫长的备考和准备，朱倩琼通过不懈的付出终于得到了再入北大读书的机会。

选择基层，扎根基层

在广州市规划局工作的七年中，主要承担的任务是编制和审批规划及制定相关政策，工作中需要对接基层的地方较多，但由于对基层情况的不够熟悉和了解，制定政策时往往“纸上谈兵”，不接地气

的政策与规划有时难以执行和操作，也有政策因不符实际而相互矛盾、打架。

而一旦有基层工作经验的积累，自己再回头制定规划则更有针对性和目标性，也更符合实际，“你不下到基层，你就永远不可能了解底层老百姓的生活”。规划不再是“纸上画画，墙上挂挂”了。

早在北大读书的时候，由于专业原因，朱倩琼会经常参加研究项目，和导师一同到农村开展实践活动，正是由此，她最早接触到了相

关的政府部门，开始了解政府的运作流程。她说，“北大不是只教我们阳春白雪，也有下里巴人。”

虽然是“下放”到基层，表面上是人往低处走，但是朱倩琼认为自己是走向了一个更为广阔的平台，基层是一个检验自己知识与能力的试验场，更开启了自己认识社会的新大门。作为一个体制内人员，如果真真切切可以了解到一方百姓的真实想法，对辖区内的村情乡情了然于胸，会更有助于之后政策的制定。

有了上述考虑，朱倩琼离开了规划局，通过公选考试来到了广州市番禺区的街道工作。不少人质疑起这个看起来娇滴滴的姑娘能否胜任街道主任的职责。朱倩琼却认为女性这个标签未必会是自己的短板，比如在与百姓就征地拆迁进行谈判时，她会更有亲和力，心思细腻，也会更为关注工作当中的细节问题。

抛开性别歧视，顶着北大人光环的朱倩琼还要面对其他人的拷问，“一个女孩子，一个博士生，跑到基层，能吃得了这样的苦吗？你的才干能用得上吗？”“北大出来的人总是眼高手低，沉不住气。”

听了这些之后，朱倩琼确实有些不服气，也有紧张与不安，但是她还是决定勇敢应战，“为什么我们就一定只能在办公室工作？我们也可以干一些实事。基层的工作虽然又苦又累又复杂，大多数时间还要和老百姓打交道，但是我想，既然选择了基层，我就要扎根基层。”

虽然有先天优势和自信，但是



街道副主任这个职位对面前的姑娘来讲仍是个不小的挑战。“之前没有基层工作的经历，不知道该怎么办才好，刚去的时候还是蛮忐忑的，心里还是有点没底，但是还是希望自己能够做好，不要丢北大的脸。也相信自己能够不断学习，证明自己。”

同时，基层当中也是藏龙卧虎，不乏一批能人，这里有着她未接触过的新鲜世界。她要努力利用好这个接地气的机会，为老百姓做实事，也要改变一些人对北大毕业生满身娇娇二气的看法，证明北大人可以吃苦耐劳，别人做到的，我们一样可以做到。

谋求政府与百姓之间的双赢

在番禺区的工作当中，朱倩琼坦言基层工作确实要比自己想象的困难一些。她主要负责拆迁事宜，这也是政府和百姓冲突、矛盾最大的一部分，作为基层工作者，她认为工作既要符合城市发展的规律，不断推动城市化进程，同时也要尊重百姓的意愿，保障他们的生活。“这其实就是一个利益博弈的过程。”

最近，一条即将开通的高速公路要通过朱倩琼所在的街道，而她此时要做的工作就是一家一户与百姓进行协调和沟通。在这个过程中，她看到了居住在狭小空间中，用不上自来水的百姓们，虽然也感到心痛和无奈，但是规划既然已经制定，各方面已经就位，拆迁修路就势在必行。作为执行者，她也思考着，如何在工作当中维护这些弱势群体的利益，让他们也能够安居乐业，探求出一条城市与百姓双赢、政府和百姓双赢的方法。

“作为基层工作者，对上级制定的政策要实施，但也要站在百姓的角度，维护他们的合理诉求，向上级反映百姓的心声，做好沟通者的角色。”

她说，在涉及到拆迁规划时，街道首先会拿出一套规划方案，方案涉及村民日后的安置以及生活问题，然后她们还要负责就方案向村民进行解释和宣传，之后再组织村民进行投票。如果投票没有通过，街道则要继续修改，直至村民代表大会投票通过为止，之后再交付上级部门审批。

规划局的工作很少直接面对这些实际的利益冲突，而基层工作则不同，一不小心，还会把自己牵扯进去。

由于负责区域规划和拆迁工作，朱倩琼的工作对那些违法建设者来讲更是直接的打击，自己的前几任同事包括他们的家人也曾受到过生命安全的威胁。

但是，在其位就要谋其政，从内心深处来讲，朱倩琼更想通过自己的努力维护这个社会的公平和正义，一旦失信于百姓，产生信任危机，百姓将很难再相信政府，政府公信力也会坍塌，“既然在这个位置，就努力做好，只要你不怕它，它就会怕你。”

能够帮助百姓，我感到很满足

“基层工作确实比较辛苦，非常考验人的耐心。”台风天兔到来之前，他们及时通知辖区内的企业、施工单位和普通百姓做好防御准备，但是在台风到来的当晚，她和其他的街道干部仍是严阵以待，以备意外发生。由于部分百姓没有撤离，她又再次到仍然居住在危房中而没有撤离的百姓家中，劝说他们离开，并连夜将一百多名民工从工地转移到安全的地方。

“那天晚上确实有很多担心的事情，但能够帮助到这些基层的百姓，我感觉到很满足，很有成就感，如果我继续在市区内坐办公室，是不可能有这样直接的体会的。”

上面千条线，下面一根针，是大家对于基层工作的评价。朱倩琼说方方面面的工作最后都要在镇这一层去实施，基层工作者既要接受上级领导的指导，同时也直接要面对社会上的企业，还要服务好辖区内的百姓，因此基层工作者是一个全方位服务的角色，更是直接面对一线群众的角色。她认为“自导自演”是基层工作者的大忌，而克服的办法就是要虚心听取群众的意见，了解民意。

问及朱倩琼对基层工作之后的规划和设想，她坦言自己并没有考虑太多，只是想在基层锻炼自己，哪里需要她，她就去哪里。

◆ 图片故事



▲ 龙启石，北京大学广东校友会继续教育分会秘书长、篮球队队长

龙启石：以球会友 永葆激情

本刊记者 / 魏王笑天

受访者：龙启石，2003级心理学系校友；北京大学广东校友会篮球队队长、继续教育分会秘书长。

广东校友会开展以球会友的活动已经有接近三年的时间，包括羽毛球，网球，篮球，足球四种球类项目。每周在固定的时间，固定的场馆进行活动。很多校友会赞助活动的场地费用。活动之前，每个项目的负责人会通过微博公布消息，并且在广东校友会的数十个qq群发帖，提醒大家参与。

最初，只是有运动爱好的校友们

自发地组织在一起活动，之后得到校友会的支持。为了帮助毕业后选择来到广东参加工作的外地生源校友可以更好地融入当地生活，广东校友会开展以球会友的活动，通过每周定期地参与可以帮助他们结识更多的朋友，对日后的发展有所帮助，校友之间相互提携，这也是广东校友会一直以来所奉行的宗旨。逐渐地，随着以球会友活动的组织

性越来越强，更多的校友参与了进来。囊括的项目包括足球，篮球，羽毛球和网球。每一个周末，多则二三十人少则十几个人聚集在一起，打打球，聊聊天。通过这样的方式，大家在运动的同时，也找到对在学校念书时光的回忆，通过北大联系在一起的感情让来自江南塞北的校友们都感到亲切。与为利益所主导的工作关系相比，这样的情

谊给大家带来更多的是轻松，愉快，是一种归属感。

打完球，大家会经常留下共进晚餐，以这样小聚的方式进行更为深入的交流。在北大的日子自然是永恒的主题，大家也会聊到各自的工作和体会。来自各行各业的校友总会为聚会带来不同的话题，念书时大家在不同的院系学习，“以球会友”后续宴饮的饭桌上，大家了解到不同行业的知识，每次讨论的气氛都很热烈。

一次羽毛球活动中，两位校友相识，互相注意到对方，之后通过 qq 群相约一起去凤凰旅行，如今已经走入婚姻的殿堂。

每年，“以球会友”会组织校友和企业之间的比赛，内部也会互相切磋，虽然赛制和正规的国际赛事大致相符，但是有关名次的先后，水平的高低，技术的好坏已经显得并不那么重要，只要大家在这样的活动中，得到乐趣，找到学生时代的青春记忆，永葆对生活的激情，已然足够。

龙启石希望以球会友的活动可以长期地坚持下去，为大家提供交流的机会，有热心的校友们为活动的策划献计献策，加入更多的项目让有不同爱好的校友也能够参与其中。

熊浩：足球队征战录

本刊记者 / 魏王笑天

受访者：熊浩，1993 级社会学系校友；北京大学广东校友会副秘书长、足球队负责人、传媒分会秘书长。

2000 年，广东校友会足球队成立。那一年有将近五六十位校友到广东参加工作，他们当中很多人都深深热爱着足球这项运动，在学校就是多年一起的球友。身为现任足球队领队的熊浩是那批校友的代表，从 93 年进入社会学系学习，到 2000 年研究生毕业，在北大的七年他一直与足球相伴。

志同道合的校友们商议成立广东校友会足球队，彼时，校友会的规模还不算很大，主持工作的也多以老同志为主，但是对于年轻人的愿望校友会也表示支持。熊浩依稀记得足球队第一套红色的队服是由应华江师兄的北大明天集团赞助的。足球队的活动就这样开展起来，到 2003 年已经经常代表校友会和企事

业单位进行访问比赛，球队也拥有了北大青鸟赞助的第二套球服。

十几年来，足球队的活动一直都在进行，有的时候可能由于大家工作的繁忙会减少那段时间的场次，但是足球队一直都承载着大家的爱好而存在着。

2008 年，西安交大组织第一届校际足球联赛，校友会之间的角逐由此拉开序幕。2009 年广东校友会足球队报名成为联赛队伍，征战校际足球联赛从此成为了足球队每年的重头戏。直到今年，这一赛事已纳入 32 支球队，分为超级、甲级进行单循环赛季。

虽然和一些理工科学校相比，我们的球队在技术和身体素质等方面不占上风，但是北大的荣誉感支

撑着这支队伍在联赛中取得了不错的成绩，也提高了校友会内部的凝聚力。在校友会的组织领导，和校友的支持下，足球队逐渐成长为北大在广州的一面旗帜。

足球队租用固定的场地，在每周六的下午组织比赛或者训练，聘请专业的教练进行指导。校际联赛从每年 9 月份开始到次年 4 月份结束，天气炎热的夏天足球队往往会进行休整。

熊浩记忆最为深刻的比赛是一次只有 6 名队员征战 8 人次的比赛，在人数处于劣势的情况下，面对劲旅湖南大学队，大家踢得异常顽强，最终逼平对手，也在圈内得到北大六君子的美誉。

球场上为了取得胜利，每个人都



▲ 熊浩

会提出很多自己的看法，甚至有时队内也会进行争辩，这是北夫人在联赛圈里著名的特点，然而，求同存异，兼容并包也正是北大在他们身上留下的印记。不同看法最终的目的地都是胜利和荣誉，场上些微的情绪激动，在赛后的聚餐中往往也都会变为对学校生活的怀念。熊浩和球队最大的心愿是可以有机会再回到学校，在

曾经挥洒过自己青春和汗水的足球场上比赛，重温求学时的回忆。

广州校友会足球队依托共同的爱好和北夫人固有的荣誉感已经走过了十三个年头，团结了很多校友，也寄托着校友们对曾经峥嵘岁月的怀念。

娄利舟：走过茫茫戈壁，都是姐妹兄弟

本刊记者 / 陈楚珂

受访者：娄利舟，北京大学光华管理学院 EMBA 校友。

我们见到娄利舟的时候，她刚刚跑完步回来。尽管已经跑了好几公里，但是她的神色看上去非常轻松，

只坐下来喝了一口饮料，就开始和我们讲述她参加戈壁挑战赛的经历。



▲ 姜利舟

起先她决定报名的时候，家里人都不同意。先生认为这次活动太剧烈，姜利舟的身体可能受不了，而且戈壁的环境很恶劣，可能会遇到危险。根据姜利舟的回忆，丈夫送她出发的那天早晨很不高兴，但是因为已经决定了也不能再改变。

参加戈壁挑战赛需要一个事先的选拔过程。选拔赛要求跑步20公里，因为平时坚持锻炼的关系，姜利舟很轻松地就以2小时06分的优异成绩通过了选拔。然而真的到了戈壁，那里的环境比大家想象中的还要糟糕。挑战赛规定选手要连续跑三天，每天的路程都是30多公里，基本上不是走路，而是一直小跑前进。戈壁上有时候方圆几十公里都看不到人，而且阳光很晒，

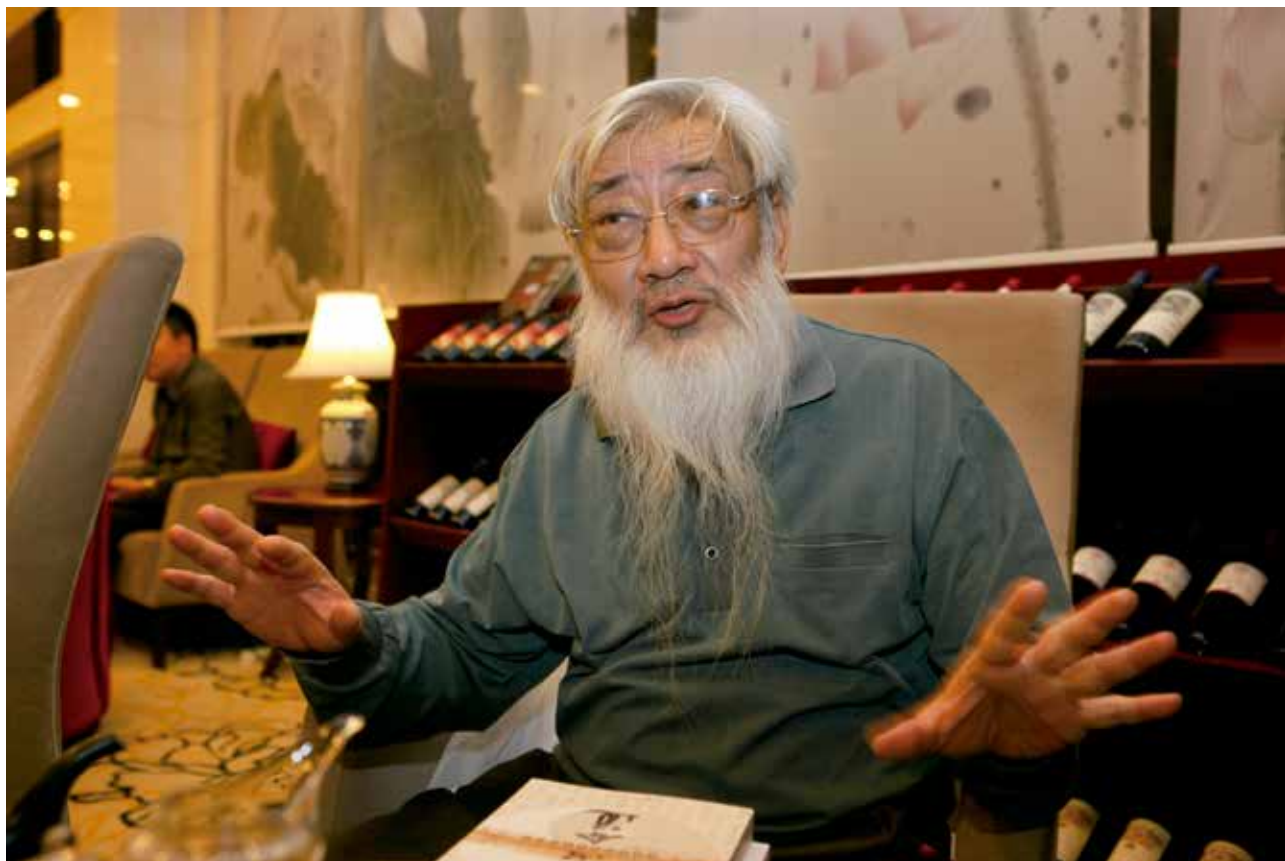
地形环境也很复杂，途中的补给就是苹果，还要自己背着水。因为沙漠里没法洗澡，跑步又流了很多汗，所以只能带很多湿纸巾经常擦一擦。“尽管条件非常艰苦，但是大家都觉得很开心，一方面，在这个过程中，人与人之间的距离拉近了，就像有人说的，走过茫茫戈壁，都是姐妹兄弟。另一方面，因为现在大家的生活都比较安逸，在这种环境下就不得不学会照顾自己，战胜各种困难和不便，回归到一种简单的生活状态，觉得心里很轻松，也会为自己感到自豪。”

从戈壁回来的时候，赛事组织者把参赛队员的家人都送到了机场去接他们，举行欢迎仪式，刚刚经历了那么艰苦的旅程后与家人久别

重逢，让姜利舟体会到了从未有过的感动。

作为一名女性和母亲，姜利舟之所以能够坚持跑完戈壁挑战赛，和她每周坚持跑步是分不开的。北大广州校友很早就成立了一个户外俱乐部，成员基本上都是北大EMBA的校友。俱乐部平时会经常组织爬山、徒步等活动，姜利舟也很喜欢参加这些活动。因为既可以锻炼身体，也能够和别人进行交流，带上家人一起跑，还可以和家人多一些相处的时间。

“我已经报名了深圳的马拉松比赛。”姜利舟兴奋地告诉我们。可以看出，戈壁挑战赛还远远不是他们体育运动和自我挑战的终点。



▲ 阮纪正

阮纪正：不解的武术情缘

本刊记者 / 雒健晴

受访者：阮纪正，1968年于北京大学哲学系毕业后，长期在湖南农村劳动，1980年起从事中等教育工作，1984年底调广东省社会科学院从事理论研究工作，是国内知名太极拳师，武术文化学研究领域最早的开拓者之一。

阮纪正穿着一身中式的布衣布裤，须鬓皆白，从外表看起来果然和旁人不一样。他是知名的太极拳师，可是并没有练武之人的那种魁梧强悍，反而身体比较瘦弱，鼻梁上还戴着眼镜。他是拳师，可是骨子里，他还是在北大学哲学的才子。从“文人”到“武人”的故事并不

是一个浪漫的传奇，而是个人不断抗争命运的结果。

1963年阮纪正以优异的成绩考入北大哲学系，求学期间正逢文革风暴狂扫中国之时，作为哲学系的高材生，他和他的同学们度过了世界上最为动乱的大学时代。毕业之后，这批知识青年全部被分配到

基层，他先是到洞庭湖劳改农场接受“再教育”，后来又湘西边远的一个苗族自治县劳动。

“人生本来就是这个样子，不可能一帆风顺。”阮纪正说正是因为这段特殊的劳动经历，他才能够对社会人生进行认真的观察，才能够发现一些“挺有意思”的现象，

奠定了自己的学术基础。回到广东省之后，阮纪正一直希望能够回归自己的本职专业，进入广东省社科院工作，但是申请七次一直没有得到允许，一次偶然的机会，因为太极拳打得好，他被破格“录取”了。

阮纪正这样形容自己的武术之路：自学出身、票友下海、业余练拳、杂学旁收，属于没有正式拜师因而不是门内嫡传、没有正规体育院校学历因而缺乏相关理论知识、没有任何比赛名次因而得不到社会正式承认的“三无人员”。

阮纪正最初研习武术是抱着强身健体的目的，这与他的身体素质有关。阮纪正出生于抗战时期“走难”的路上，个人体质一直以来都极为虚弱，年轻时走路还经常无故晕倒，这样的体制并不适合学习武术，不仅如此，最初他的学习领悟能力并不高，老师以“基础素质极差，根本不是学武的料子”为由，多次将他拒之门外。

有道是求人不如求己，于是他便花了几毛钱到书店买了些武术书籍，自己偷偷地开始看图识字般地自学。凭借着蔡龙云的《中国武术基础训练》和王子平的《拳术二十法》，阮纪正开始了“依样画葫芦”的太极拳之路。其他同学每月花5元钱跟专业老师学习，但是阮纪正交不起这个学费，于是便跟这些同学约好来个互教互学，他教同学们书上得来的东西，同学们则把师傅传授的东西传授给他，就这样，阮纪正通过自学打下了武术功底。

1959年是阮纪正的“武术年”，这一年，他终于挤进了刚刚开办的广州市青少年业余体校武术班，开始正式学习弹腿，别人举手投足都像模像样，但是他无论怎么做都会挨批评。笨鸟先飞，他几乎每天都是第一个到学校，在操场上手舞足蹈地反复比划，到了后期便追了上来，被推选为班上两个重点培养对象之一。也正是在这一年夏天，国家开始推广简化太极拳，开设学生暑期培训班，他马上赶去报名，学习了简化二十四式太极拳，后来又学习了八十八式杨式太极拳。阮纪正底子不好，身体孱弱，但是太极拳反而让他以柔克刚、以小克大，以弱对强。偶尔间他得到北京武术协会会长徐致一先生编著的《吴氏太极拳》，他和几个同学商量之后决定写信向徐致一先生请教关于太极

拳的困惑，这封信开启了阮纪正一发不可收拾的武术理论之路。无论是三年大饥荒时期，还是动荡的北大时期，阮纪正都始终没有放弃。

虽然阮纪正的本专业并不是武术，但后来他得以进入广东省社科院，却神奇地来自这个跟自己大学哲学专业完全无关的武术。1983年日本福岗太极拳代表团访问广州，由市太极拳研究会接待。该会拥有一批所谓“国际金牌教练”，其录像带还占领了香港市场；但那些教练的拳术表演成分居多，害怕真的“以武会友”，于是便在市内征集“打手”。基于阮纪正武术功底扎实，便经由拳友推荐，牵头组建广州太极推手研究组，训练推手人才和参与组织市第一届太极推手表演赛。由于工作出色，得到了广州市武术馆馆长李卓儒的帮助，克服重重困难，于1984年底调入社科院哲学所工作。

这样，阮纪正对中国武术的思考重点于是也就顺理成章地从“术科”转向“学科”。与此同时，他也成为了市武术馆的兼职教练，打破原先门内个别秘传的惯例，开办广州历史上第一个面向社会公开传授太极推手的训练班，还长期免费为各种爱好者提供武术咨询，不久又成了广州精武体育会的太极拳总教练，在武术界开始混出一些小名气。阮纪正效法孔夫子的有教无类，来者不拒、去者不留，向他学习的人员来自各行各业，可谓五花八门。

现在阮纪正已经融武术于日常生活，他说自己不练拳，但是又没有一分钟不是在练拳，武术已经融于他的饮食起居、行住坐卧当中，武术已经是他的一种生活方式。

阮纪正关于武术的理论自成一家，认为武术“起于易，附于兵，成于医，主于道，融百家，汇于理，纳新知”，他所写的《拳法合道》一书在圈内影响很大，近年来他名满珠江，有人慕名而来希望和他一起开办武馆，收徒授课，他都宛然拒绝。阮纪正通过研习武术参悟人生，他学贯东西，融合儒道，经过几番风雨，大起大落，如今的阮纪正能够看开一切，安然自得。



▲ 汤恩

汤恩：为年轻人打造创业服务平台

本刊记者 / 陈楚珂

受访者：汤恩，2006年毕业于北京大学法学院，获法律硕士学位。广州火炬高新技术创业服务中心（留学人员广州创业园）主任。北京大学广东校友会创业分会副秘书长。

“2012年，广东省四季度的企业数超过了165万，位居全国第一，而这些企业都主要聚集在珠三角地区，说明这里创新创业的氛围还是比较浓厚的。随着经济发展方式的转变和产业的升级，创新创业将会成为未来很长一段时间内的高潮，得到越来越多的重视。”拥有经济学和法学双料背景的汤恩说起广州

的企业发展情况来头头是道，如数家珍。

供职于广州火炬高新技术创业服务中心的汤恩熟悉国家在相关领域的政策，同时也掌握着平台和资源。他把这一切和广州校友会创业分会的活动结合起来，希望发挥双方面的优势。“北大向来崇尚开放和自由，以后也一定会有更多的北

大学生参与到创新创业的活动中来，并发挥重要作用。广州校友会一直在校友创业方面发挥着重要作用，2006年成立了广东校友会创业分会，聚集了一大批创业校友，分会的会长、副会长、秘书长等人都有很丰富的创业经验。”

2012年创业分会在珠江宾馆举办了一次大型论坛，有两百多人

参加，很多在广州创业成功的北大校友都参与了这次活动，通过这次活动，一些成功的企业家和有志于创业的校友进行了深入的沟通和交流，对创业感兴趣的校友加深了对相关行业的认识，消除了陌生感和神秘感，对是否继续创业作出进一步考量，实际上是一个内心自我筛选和抉择的过程。“今年九月份北大开始举办的创新训练营对创业者帮助很大，我们希望下一步北大创业训练营能走到华南地区来。”

在创新创业服务领域工作多年的汤恩对于创业有他独特的系统的看法，“过去的创业活动必须一开始就要建造厂房、购买设备，随着互联网的发展以及现代产业的新特点，现在的创业更多集中在轻资产领域，只要有好的项目和团队，再争取到投资，创业活动就可以着手启动了。”“相较于好的项目，好的团队更加重要。”目前，汤恩所任职的创业服务中心已建设了一个从前孵化器到孵化器，到加速器，再到买地建厂的全过程的创新创业链条，为有志于创业的人提供从场地到政策的全方位的资源和帮助，这样就能够为他们节省很多资金和精力，专注于企业的发展和规划。“此

外，我们还努力让成功企业成为孵化器的提供者，这样既可以减轻政府的财政压力，也可以提高专业性和衔接性，因为市场经济下的企业有寻求更好项目和产品的本能驱动，成功企业主动投入创新创业孵化，能提高创业的成功率和新兴企业的存活率。”

为了更好地促进北大校友的创业，汤恩提出，希望每年都能举行一到两次大型活动，加深校友之间的认识。前辈要起到传、帮、带的作用，让后来的创业者得到更多的发展机会。当前整个社会的创业体系正在构建中，希望一些成功的企业家在管理好自己企业的同时，也能够作为孵化器帮助其他创业者。他也希望北大校友会的资源能够向一些优秀的非北大毕业生开放，从而增强北大的社会影响力。

“北大学生拥有得天独厚的社会资源，比如校友资源，因此得到的机会也更多，但是与此同时也意味着，北大学生在面临选择的时候需要更加理性和慎重，这样才能做出最适合自己的决定，然后专注于此，坚持不懈地做下去。”

李启信：北夫夫人与广州金融圈

本刊记者 / 陈楚珂

受访者：李启信，光华管理学院 1995 级本科校友，兴业银行广州分行综合部总经理。北京大学广州校友会经济金融分会秘书长。

作为兴业银行广州分行综合部总经理，李启信平时的工作非常忙碌。但是因为一直觉得“可以为母校做事，感觉很开心”，所以他毫不推脱地成为了广州校友会经济金融分会的主要组织者之一，并且担任分会的秘书长，这是一个需要贡献大量时间和精力和精力的职务。除了组织

分会的相关活动外，李启信还经常为活动提供场地、人员方面的支持。

北大在广州金融界的校友很多，在整个珠三角地区金融格局中的实力也很强，所以组织行业内的活动也相对容易。2012 年 10 月 28 日，广州校友会经济金融分会正式成立。成立分会的主要目的是

为相关领域的校友提供一个交流的平台，为新到广州的经济金融界校友提供指导和帮助。分会成立一年来组织了多场交流活动，而规模最大、层次最高的则是今年 10 月 26 日召开的金融分会年会暨首届北大校友广东金融论坛。

此次金融论坛的主题是讨论中



▲ 李启信

国金融改革与经济发展，北京大学副校长、原经济学院院长刘伟教授为论坛做主题演讲，此外还有很多珠三角地区主管经济金融工作的政府官员和相关行业翘楚出席。活动举办得非常成功，影响力扩展至香港地区，有很多香港相关行业的校友来参加，并在论坛上表达了他们的想法。

李启信认为，随着市场经济发展的深入，国内的金融界也面临着市场化的改革。由于互联网的发展，现在有很多金融企业以及相关产品的设计和发展脱离了实体经济，被称为“草根金融”，曾经非常热门。但是实际证明，互联网金融存在着很多风险。李启信告诉我们，今天的广州如果想在经济上有所突破，就必须紧密结合珠三角地区民营经济发展活跃的优势，发挥广东人“敢为天下先”的开拓创新精神，摒弃保守的陈旧观念，在市场经济中更加灵活一些。因此只要北大人把握好机会，充分展露自己的才能，就能够发展得很好。

李启信对北大学子的综合素质拥有充分的自信，他鼓励北大毕业生走出北京，到地方工作。和全国其他地区相比，广州的市场化程度更加深入，个人的实力也更被看重，只要北大人能充分发挥自己的优势，配得上北大的称号，在广州不难获得更大的发展空间。身为“综合部总经理”的他对企业的人才招聘非常重视，他也希望能有更多北大的学弟学妹来广州发展。对于每一个进入兴业银行的学弟学妹，李启信都会认真考虑他们今后的发展方向，“举贤不避亲”，只要他们确实展现出优秀的综合素质，就把他们安排到一些核心的部门，给他们提供更多的发展机会和更大的提升空间。



▲ 何慧婷组织召开未名咖啡馆说明会

何慧婷：把未名咖啡馆打造成广州校友温暖的家

本刊记者 / 雒健晴

受访者：何慧婷，北京大学经济学院校友，积极参加广东校友会的工作，热心组织校友会的各项体育活动，是校友会羽毛球活动负责人，目前正积极筹备广东校友会的未名咖啡馆。

2011年校友会换届之后，各个分会的活动蓬勃开展起来，在大家频繁相聚之后，寻一个安静之地，开一间属于北大人自己的咖啡馆正式提上了议程。这间咖啡馆不仅是北大人的活动之地，更是北大人款待来粤工作校友的大本营，帮助他

们尽快融入广东的工作和生活，找到自己的家人，加入到广东校友会这个家庭中，同时咖啡馆也是校友会日常活动之地，成为校友自由交流的平台。

有这么一句话，每一个文化人都想开一间属于自己的咖啡馆，何

慧婷也是这样，但并不是每个人都熟悉咖啡的制作和咖啡馆的管理，于是何慧婷开始了一场与咖啡的恋爱之旅。

最初，咖啡馆的建设和经营并非由何慧婷一人操作，而是她和其他二十几个热心校友一起参与。中

山大学的校友开办了一个名为“媒文化”的咖啡馆，定位与未名咖啡馆颇为相近，因此他们以之为参照进行了经营管理等操作流程上的实地考察，初步掌握了咖啡馆的人员管理、运营成本和收支情况等。

几次考察不同的咖啡馆后让何慧婷和其他校友摸清了这个行业的基本情况，有了底气之后又去拜访了几位商界的校友，希望他们指点迷津，陈生、张振荣等校友也提供了大量可操作性的建议，这样下来，就形成了他们对未名咖啡馆的最初设想。在与陈生学长谈及这个问题时，他特别强调了一点，即这个咖啡馆必须要由校友会里一名热心校友来专职管理，否则经营是不可持续的，更无从彰显北大的特色和文化氛围。这时，咖啡迷何慧婷就被大家推举了出来。

早在五六年之前，何慧婷就萌发过要开一间属于自己的咖啡馆的想法，过自己追求的生活，但是理想与现实之间总有那么一段距离，而这个美好的计划也一直没有落地。机会总是不期而至，未名咖啡馆的计划，让她终于可以放手一搏。

不过完全接手之后，何慧婷才发现要做的事情远远超过自己的想象，募资、经营、人员管理，大事小事全要自己一手抓。

工欲善其事，必先利其器，欲要他人投资，首先要有看家本领说服投资者。咖啡迷自己也没有忘记提升自己的专业技能，为此，何慧婷去参加了一个咖啡师培训班，主要学习鉴别咖啡豆优劣、熟悉不同种类的咖啡和制作经典咖啡等。学习的经历是难忘的，何慧婷说，最初学习品尝咖啡时，真是让人哭笑不得，品尝和鉴别咖啡是一个咖啡师的基本功，开始的时候她一天要学会区分七八种咖啡豆，每种咖啡豆要用手冲、法压和虹吸壶三种方法冲泡，一天下来最少要喝二十多杯咖啡，精神在咖啡因的刺激下一直处于醉咖啡状态，低血糖到手发抖。咖啡虽苦，但能够掌握咖啡知识，追求自己理想的生活，并为校友会服务，何慧婷甘之如饴。

主观技能提升之后，要解决的便是资金问题，何慧婷紧锣密鼓，将自己拟好的关于开办咖啡馆的倡议书给了几位校友工作者看，后又将其放到微博、Q群等公共平台上，以期望获得大家更多的关注。待一切

准备就绪，她将有意愿参与其中的校友组织起来，在校友会办公室举办了一场关于开办未名咖啡馆的说明会，与会的校友有三四十人之多，基于共同的情感共鸣和现实需求，校友们在这件事情上十分踊跃，虽然每个“老板”投入不多，少则一万，多则数万，但众人拾柴火焰高，说明会后两天内就募集到了启动基金120万元，股东团队有五十人之多。

解决资金问题之后，何慧婷更是加紧忙碌起来，考虑到咖啡馆的文化属性和顾客定位，在咖啡馆的装修设计上，何慧婷希望充分加入北大元素，力求把南国的未名咖啡馆打造得带有浓郁的北大气息。在装修上，何慧婷有自己的一套设计，咖啡馆的外墙壁有燕园建筑的古旧与历史感，咖啡屋的logo设计中能看到未名湖石碑的影子，一点一滴，试图让来这里的每一个北大人都能感受到北大情怀。

未名咖啡馆与其说是北大人的聚集之地，是北大人举办沙龙与讲座的活动场所，是北大人职场交流的空间，不如说是北大人的心灵港湾，是北大人对燕园情感的寄托，是北大人在广州温暖的家。广东的校友正同心协力地将一杯咖啡做成友谊的媒介，让空气中飘散的不止是咖啡香，更有校友的欢笑、整合的力量！



▲ 陈智鹏 & 宋佳玲

陈智鹏&宋佳玲：单身联谊，佳偶天成

本刊记者 / 赵雅娇

“单身联谊”是北大广东校友会举办的一项品牌活动，参加者为北大和其他名校毕业的单身青年，每期都会人数爆满。活动每年都会成功促成不少牵手的情侣，更有人缘定终生而步入婚姻殿堂。2012年12月的单身联谊活动，见证了一对北大佳偶的初次相识。

男主角：陈智鹏，2009年硕士毕业于北大，现任广东温氏投资公司董事、副总经理。

女主角：宋佳玲，2011年本硕毕业于北大，现任广州英东美国学校校长助理。

相识

男主角：“哇！”

联谊活动先是三男三女为一组交流，每五分钟后换组，直到所有男女嘉宾都见过面。当我看到佳玲时，哇！马上被她的气质吸引了。中场休息我就赶紧粘在她身边套近乎。之后的环节是男生给女生投票，女生

决定选择哪位男生或者全都不选。投票时我身边另一位男生还跟我说起佳玲：“你觉得那个女生怎么样？唉。。但想想难度太高，还是不要投了。”而我却很坚决地把票投了给她，但心里颇有些紧张和忐忑。凑巧的是，坐在她旁边的女生正好也认识我，帮我说了好话。我们成为当晚成功牵手的一对！

女主角：“囧！”

我是第一次参加这样的活动，抱着试试看的心态，可还是觉得挺尴尬的。智鹏一直表现比较积极。到女生选择的时候我本打算撤了，心想：这么容易就牵手太囧了，也太轻率了。但当时我旁边的女生说：“陈智鹏这个人我认识，他挺靠谱的”，建议我留下来试试。我想，那就给对方也给自己一个机会吧。

相恋

男主角：“就是她了！”

第一次约会就发现，我们有很多的共同点：都在广州长大，都在北京待了七年，再回到广州工作；而且居然曾经住过三个相同的小区，有一个还是上下楼！我们对很多事情有相同的看法，还看过很多相同的书。相同的经历让我们有相似的人生观和价值观，也使得我们的距离迅速接近，最终走到了一起。

女主角：“他象征了正能量。”

种种的巧合让我觉得，我们的相遇是命中注定。而且我们很谈得来，即使有矛盾，我们也能用对话的方式沟通化解，这样的相处很舒服。他的确是个很靠谱、踏实的人，我觉得跟他在一起的生活很阳光，他值得我托付一生。

相守

男主角：有几天我在北京出差，趁机把她“骗”回了北大。我们一起重游了万柳公寓，去五道口逛街，在燕园散步怀旧，最后走到了未名湖。这时我精心安排的108朵红玫瑰出现了，让她十分惊喜。而在未名湖的湖心岛上，我拿出戒指向她正式求婚了。

女主角：那天他说：“回北大过个周末吧！”，我完全没想到他要向我求婚。走到未名湖边，他不知从哪变出了一大捧玫瑰，我们捧着玫瑰在未名湖边牵手散步、聊天，仿佛是学生时代的恋爱。走到湖心岛的岛亭时，他拿出戒指求婚。正式的求婚确实是我意料之外的事情，很感谢智鹏花心思为我们的回忆留下值得纪念的浪漫瞬间。

2013年10月，智鹏和佳玲举办了婚宴，其中有两桌专门宴请北大校友会，作为对校友会的感谢。而他们的爱情故事，正如其祖父母送的一首藏头诗：

智圆行方泽燕园，
鹏转鸢运粤双圆。
佳偶天成姻缘定，
玲珑剔透姻秀媛。

王冷莎：“这一切真好”

——毕业到广州一年的感受

本刊记者 / 赵雅娇

王冷莎，1987年生于湖南长沙。2009年毕业于西南财经大学，2012年获得北京大学深圳研究生院汇丰商学院“北京大学经济学—香港大学金融学”双硕士学位。毕业后即前来广州，现工作于国家开发银行广东省分行客户处。

记者：为什么选择到广州工作？

王冷莎：因为男朋友在广州工作。当时也只投了唯一

的一份广州工作。各种巧合，感觉好像是命运的安排。



▲ 王冷莎

记者：还记得初来乍到对广州的印象么？

王冷莎：说实话刚来广州的时候印象很不好，觉得天空没有深圳美，街道没有深圳大气，人多，很乱。但是一年之后开始慢慢地喜欢这个城市，可能也是因为在这样一个陌生的城市你慢慢有了觉得会难以割舍的人（不是指爱情），这个城市也会变得特别可爱。每天回家都要走一个天桥，在桥上可以看到珠江新城林立的大楼，灯火辉煌，以前更多的是嫌弃，现在更多的是：这一切真好。

记者：这一年以来的工作感受应该和校园生活很不一样吧？

王冷莎：我现在在国家开发银行广东省分行客户处工作。人很少，事情很多，入行就接手了十七个项目，管理资产超过十亿元。虽然很累但是

很充实，很有干劲！

在学校觉得事事只要自己努力都能办好，但是实际工作中，很多时候会觉得力不从心。而且以前在学校，都是被老师捧在手心，被朋友们崇拜不已的，但是在工作中会不断发现受到批评。我觉得，有人愿意批评我，是我的福气。要珍惜，用心去体会。

记者：来到广州是自己找寻组织加入校友会的么？

王冷莎：不是哦。是有一次一个师兄打电话问晚上有没有空聚一聚，然后就迷迷糊糊的加入了校友会，特别幸运的是当晚还帮校友会活动拉到了一笔赞助，所以我也很幸运的成为了加入广东校友会秘书处最快的校友。

记者：这一年来参加了校友会的哪些活动？

王冷莎：我以主持人的身份参加了广东校友会经济金融分会的成立活动、新春联谊和单身联谊。从小我就很喜欢主持，很感谢校友会让我做了一直很想做但又没有勇气去做的事情，肯给我试错的机会，相信我，包容我，支持我。

记者：有什么记忆深刻的情节么？

王冷莎：广东校友会经济金融分会的成立晚宴是我第一次主持，有很多大腕亲临现场，没有任何主持经验的我，冒冒失失和丸美集团的董事长怀庆师兄搭档。大概是初生牛犊不怕虎，还获得了“淡定姐”的名号。

最近的广东校友会首届金融论坛，和《郎眼财经》的主持人王牧笛师兄搭档。心里其实特害怕，因为之前一直是以司仪的身份主持很简单，但这次是要和资深校友访谈！也不知道为什么，当我坐到台上拿起话

筒的那一刻，心里真的特别平静，可能也是因为身边的校友们都特别和蔼可亲，让我能够从容面对。

记者：这一年来在校友会开心么？

王冷莎：校友会就像家一样，有时候男朋友还会吃醋，说我除了工作就是校友会。但是我总说校友们就像我的家人一样，总会在我身边支持我指导我，让我觉得特别温暖。在一个完全陌生的城市，这个集体给了我很多力量，让我总能微笑的说：明天，你好。

记者：将来希望自己在校友会扮演一个什么样的角色呢？

王冷莎：希望自己能是领导的小助手，校友们的开心果！

王牧笛：六年“国关”，一朝“出轨”

本刊记者 / 赵雅娇

有一档广东卫视的电视评论节目，在众多财经节目中异军突起，屡获全国性电视节目奖项，还成为视频网站点击量冠军，一条上载片段动辄有数百万点击量。

有个年轻人，成功邀约经济红人郎咸平做他的节目搭档，这一合作至今已持续4年。

这档节目叫做《财经郎眼》，这个年轻人叫王牧笛。

王牧笛生长于黑龙江畔，2001年考入北大国际关系学院，4年后保研本院。研究生毕业，王牧笛加

盟广东电视台，正式成为一位媒体人。用他自己的话讲，自己这是“六年‘国关’，一朝‘出轨’”。

来到广东电视台，王牧笛由新闻台做起，做了两年寂寂无名的新闻小兵。一次，王牧笛和台里领导聊天，领导劝他做财经节目，因为广东是一个崇尚财富的地方。王牧笛大叹造化弄人，大学时躲避的经济，竟然在工作中又来到他眼前。但是他觉得领导说的有道理。他自己不懂经济，他知道自己必须找个懂经济的人。

2009年，郎咸平在深圳做演讲，王牧笛跟台里申请要去旁听。演讲结束后，王牧笛冲了上去，他大胆向郎咸平毛遂自荐：“郎教授，我是北大学生，刚毕业不久，想跟您合作一个节目。”王牧笛回忆，当时郎咸平奇怪地看了他一眼，说：“那就聊一聊吧。”他们坐在酒店的咖啡厅里，“啪啪”两声，两人一人开了一听可乐，一聊就是一个下午。

这个毫无财经功底、几乎没有看过一本财经书籍的大学毕业生，竟然就这样取得郎咸平的信任。问



▲ 王牧笛

及靠什么？王牧笛回答：“傻。还有真诚。”郎咸平当时就对他说了两句话，一句是“我不会看错人”，另一句是“一旦合作成了，保证你4个月以内大红大紫”。结果正是如此。

如今已经名声在外的王牧笛总会接到各种各样的主持邀请，有些报酬颇丰。他总会推掉很多，但是有一个地方他从来不会推辞，也从来都免费服务，那就是北大广东校友会。在他看来校友是一个人巨大的财富。人生最值得珍惜的不外同窗、战友、老乡和同事，这是一种像亲人一样的感情。而且彼此的价值观、意

识形态、谈吐性格都有着相似的北大给予的底色，校友在一起是真正能够惺惺相惜的。

现在，分会成立、校友来访、年会联谊、各种论坛，举凡校友会的大型活动，王牧笛总会准时出现在主持台上，尽管他可能之前已经连着录了好几个小时的节目，十分疲惫。他说：“校友会是需要每个校友尽一份心的。有钱出钱，有力出力，我没钱没力，就出嘴皮子。”这已经成为王牧笛的一种责任。

他也乐在其中，“都是自家人，我在这儿主持不用端着，很轻松很快乐。”

“圆梦计划”首批学员毕业啦！

文 / 蒋刚苏 北京大学广东教学中心常务副主任

2013年12月21日，团省委与北京大学在广州联合举办“奋斗的青春最美丽——圆梦计划·广东新生代产业工人骨干培养工程首批‘北大100’学员毕业座谈会”。广东省委副书记、政法委书记、省社工委主任马兴瑞，副省长林少春，北京大学党委常务副书记、副校长张彦，团省委书记曾颖如等出席活动。

“圆梦计划·北大100”毕业生100人及部分圆梦计划在读学员参加了毕业典礼和座谈会。毕业典礼上，省委省政府、北京大学领导、主办单位领导表彰了一批勤奋刻苦、品学兼优的优秀学员；并为首批“北大100”学员拨穗及颁发学位证书，象征着学员们学有所成，正式毕业。紧接着举行了座谈会，学员代表畅谈自己的求学历程，分享了圆梦期间学习、生活、工作上的点点滴滴，也对省委、省政府和主办单位团省委、北京大学及社会各界关怀、支持与帮助深表感激，盼望能继续给予新生代产业工人更多帮助和支持。与会的爱心企业家在发言中对圆梦计划项目实施的效果感到很欣慰，表示会继续资助“圆梦计划”的实施；北京学校领导在讲话中充分肯定了学员们在学习过程中勤奋刻苦、团结奋进的求知精神，同时勉励学员继续发扬北京大学“思想自由、兼容并包”的精

神，要求学员“抱定宗旨、坚韧前行；坚持理想、豪迈前行；终身学习、胜利前行”，祝愿学员前程似锦。

省委副书记马兴瑞同志在座谈会上勉励圆梦学员要做品德高尚的人、做心理健康的人、做产业工人的楷模，将个人的成长进步与国家的发展、社会的需要联系在一起，与广东的产业发展联系在一起，在为广东改革发展建功立业的征程中实现人生价值，为实现中华民族伟大复兴的“中国梦”贡献青春力量。省委、省政府将继续大力支持，希望人社厅、财政厅、团省委等单位继续加强协作，将圆梦计划项目常态化。

据主办单位介绍，为了巩固和扩大党在青年工人中的执政基础，针

对他们提升综合素质的核心诉求，2010年团广东省委联合有关单位推出了“圆梦计划——广东省新生代产业工人骨干培养工程”，通过资助在粤务工青年参加继续教育学习，打通他们向上发展的成长通道，助推广东经济社会发展。“圆梦计划”合作院校由2010年的1家（北京大学）发展到现在的25家（中国人民大学、浙江大学等），招生规模从原来的100名到现在每年10000名，已累计资助29178名新生代产业工人圆大学梦，规模已接近一所真正意义的大学。从2011年起，省级财政每年支持2000万元，加上各地市级财政的配套资金、以及社会捐款已共计为圆梦计划提供了超过1.2亿元的资金支持。



“圆梦计划”首批学员毕业合影

◆ 校友来稿



▲ 邝冬英

缘——北大连着我和你

数学力学系1959级校友 邝冬英

一转眼，50周年过去了。自从接到“北大”的录取通知书，与母校就结下了不解之缘。半个世纪以来，不论何时何地，每当提起光荣的“北大”，特殊的情感就涌动心头。

是因为考取、就读、毕业于“北大”而自信、自豪，还是因为“北大”的美好，换来一生的骄傲？！是回忆校园生活的甜蜜，还是对影响我们一生的恩师的感激？！是校友们出色业绩激励着我们天天向上，还是“北大”光荣的革命传统使我们时刻不忘肩负对国家、民族的责任？！这种种纯粹的情感汇集成一种“北大”的魅力。这就是岁月沉甸的饱含人间最美好的亲情、爱情和对祖国、民族伟大事业激情的“魅力北大”。

我与叔父邝明的亲情缘于北大。

我的邝明叔叔，故去已经二十多年了，他的高尚品格，影响我一生。叔叔生前是国务院副部长级干部，青年时代经我父亲介绍，抗日战争前参加革命，不久加入中共地下党组织。曾跟随周恩来总理在重庆新华日报社作统战工作，后到了延安，跟随毛主席转战南北。解放后得知我的父亲已被日寇杀害，留下唯一的女儿，就到处寻找我的下落。回想当年，他到北大一个系一个系找寻-----找到我时，热泪盈眶，深情地对我说：“找了这么多年，可把你找到了！没有你的父亲，就没有我的革命生涯。你爸爸走得太早了-----今后，我的家就是你的家。”当年，刚刚十八岁的我，家庭突然遭受变故，早在1927年白色恐怖下冒着被杀头的危险入党的继父一夜之间从老革命被打成右派，母亲受牵连，弟妹随之下乡，家也散了。年轻的我对冷酷的政治斗争百思不得其解，身心备受打击，甚至生了场大病，不得不休学。大概是我父亲“在天之灵”指引执着的叔叔在北大不停地找，才使我在北大复学以后，又有了一个新的家。父辈崇高的革命亲情温暖着我，叔叔大公无私、为人正直、为官清廉，常常给我讲述父亲的优秀品质和革命故事，鼓励我继承父业。当时我叔叔家有三个孩子也就读北大：我的大堂妹在中文系，二堂妹也在数力系，六堂弟在国际政治系。同是北大学子，我们相互鼓励和帮助，周末一

起回家，谈论起天下大事来各抒己见、慷慨激昂，犹如“北大论坛”。叔叔常为家中有四个孩子就读北大而欣慰。我在北大的学业和生活又充满阳光。每当想起北大，都会怀念邝明叔叔，心中不禁想道：叔叔啊，北大连着我和您。

我与先生的爱情也缘于北大。

我的先生容文杰，故去也十年了。他也是北大的优秀学子，毕业后，无私无畏地奔赴新疆罗布泊核试验基地，在那荒凉的戈壁滩上，把似火的青春无怨无悔地奉献给我国“两弹一星”事业。因为他的无私、无畏和对中华民族的忠诚，我嫁给了他。

容文杰生前曾是国防科委优秀共产党员、先进工作者。转业后，曾是广州市优秀共产党员、广东省先进工作者、广州市劳动模范。他曾是我北大的同窗好友——忘不了他那矫健的身影，曾光着脚丫子赢得北大爬山比赛第一名。忘不了他在几丈深的高崖水库游泳，勇救落水同学，被传为佳话。忘不了他为治好我的风湿关节炎，冒险翻过天山雪顶，采来朵朵洁白的雪莲花。当年，望着那些晶莹的天山雪莲，身同深受他那质朴、刚强、纯洁、无暇的爱情。更忘不了他面对“不治之症”的坚强、乐观、豁达——他是我和两个儿子一生的骄傲，他的音容笑貌将陪伴我终生。

我对“两弹一星”的激情也源于北大。

我高中毕业于广东广雅中学，该校由清朝两广总督张之洞负责创

建，校史比北大还长，当时是广东省排名第一的中学，和北大一样，也是一所具有光荣革命传统的学校。高考时，报考北大数力系力学专业，是听说这个专业培养目标之一是为国家培养航天工程人才，没想到考上北大，学成之后，真的有机会投身祖国的航天事业，与“两弹一星”结下了不解之缘。

我们从北大毕业时，正籍我国“两弹一星”研制进入技术攻关的关键时期，需从北大、清华、上海交大和科大等重点院校选拔人才。容文杰被分配到新疆核试验基地，而我有幸被分配到北京空间控制工程研究所，从事卫星和宇宙飞船姿态控制系统的研制工作。

青春的梦想成真，我成了为捍卫祖国和振兴中华而艰苦奋斗的“两弹一星”团队的一员，有幸与钱学森为首的留美归国学者、留苏归国学者、北大学子、清华学子等知名和不知名的精英并肩战斗在研发第一线。我所在的研究室是该所的第一研究室，担负着宇宙飞船、侦察卫星、科学试验卫星、资源探测卫星的姿态控制系统的研发工作，负责制造飞船和这几个系列卫星的姿态控制系统。而我具体负责这些系统的核心——控制飞船和卫星姿态的计算机的软、硬件设计工作。事业的神圣、美好和责任重大使我心中充满激情，浑身上下有使不完的劲，忘我地工作，曾被评为所里、院里、部里的先进，曾代表航天部被中央首长接见，并曾获国家科技进步三等奖、二等奖和国防科委（部委级）科技进步一等奖。

我国第一颗通信卫星发射成功后，曾获航天部嘉奖。作为航天英雄杨利伟背后平凡的航天人，能忠诚于中华民族，一不怕苦，二不怕死地履行职责，对祖国航天事业有所奉献，一切都缘于北大的培育。既有丰富学识的滋润，又有严谨科学的学习、工作方法的培训，还有光荣革命传统的熏陶。

忘不了当年面对陌生的宇宙飞船和人造地球卫星，虽然很兴奋，但感到任务艰巨，束手无策，怎么办？想到北大教会我的：一切从概念入手，打好扎实基础，要让所需的知识在工作实践中得心应手，我就深入钻研钱学森的“空间控制论”，并没日没夜地补回我们专业没学到而工作中又急需的其他专业知识，从电工原理开始，晶体管半导体电路、大规模集成电路到计算机原理。

忘不了面对美国技术封锁和苏联撤走专家后留下的一个个技术难关，总是在北大时的学习方法“一题多解”在起作用，使我能从不同的角度开阔思路，找到创新的技术关键，使我们一次次度过难关。

忘不了面对宇宙飞船和卫星姿态控制的“心脏”——计算机平台测控系统，由于在我们大学时，国内高校还没有设置计算机系，同事们都没接受过有关的基础训练，感到生疏和畏惧，不敢接受设计该系统的繁重任务。我想到广雅中学和北大的光荣革命传统：为了国家和民族振兴，敢为人先。我勇敢地承担了神舟飞船的预研项目——我国“曙光一号”宇宙飞船平台计算机系统

的硬件、软件主设计的任务，顺利完成后，再接再厉，完成了我国“实践二号”姿态测量编码器和姿态控制系统的设计工作。随后又承担了我国“实践三号”卫星计算机系统的软件设计工作。

忘不了当年，为了去基地执行卫星发射任务，毅然忍痛为不满五个月的小儿子断了奶，拜托家人照料幼小的婴儿，牵肠挂肚地奔赴国境边界线。忘不了当年在基地，发现脚趾上长了个小瘤子，疼痛难眠，但为了集中精力完成发射任务，我忍痛坚持到圆满完成任务返京后才去住院，结果是患了半恶性的巨细胞瘤。医生说再拖下去，就会有生命危险，只好截去脚趾头。只要是為了国家和民族，再大的牺牲和奉献也在所不

惜，无怨无悔。这就是母校北大培育的革命精神。“北大”培育我的，在我国“两弹一星”事业中得以发扬光大的精神财富将伴我终身。

面对校友们特别是来自航天部校友们灿烂的笑容，一个个脸上都写着精彩的人生。相信我们都是怀着感恩之心相聚北大的。我们事业的成功、精神的富有、生活的幸福都缘于光荣的北大。面对已经须发花白依然神采奕奕的校友们，我只想说：祝愿大家健康、长寿！北大永远连着我和你。

2009年5月于广州

忆许时耕校友

数学力学系1958级校友 夏综万

校友许时耕1940年出生于江西南昌进贤，中学和大学都由助学金支持；1966年毕业于北京大学地球物理系。因“文革”拖延，他1968年分配到国家海洋局第二海洋研究所；1970年调到海洋局南海分局向阳红五号调查船，在船上度过了14年宝贵时光；后调任分局资料室副主任和科技处处长；1999年退休。

许时耕当年调到向阳红五号船，是为了参加1967年开始的

国际导弹研制（即绝密的“718工程”）中的太平洋试验任务。为此向阳红五号船1976年后四出太平洋，考察大洋环境及战略环境，而1980年担负弹着点监测及数据舱回收的第五航次则成为大型编队的指挥旗舰。许时耕在船上任地球物理项目负责人，在大洋重力测量及最后导弹落点选定的任务中起到关键性的作用，为我国“两弹一星”事业作出了宝贵的贡献。在完成任

务的同时，他还进行了深入的大洋重力研究，发表论文，成为我国这一领域研究的先驱。

“718”任务完成后，按计划调整，分局退出重力调查研究职责，许时耕调任分局资料室副主任，1989年起的十几年间任分局科技处处长。这一阶段我国海洋科技工作及国际合作有很大的发展，而许时耕则充分发挥分局用船和海洋调查方面的优势，参与组织或直接参加了许多重大的海洋调查活动，如：热带海洋和全球大气试验（含中美

海洋大气相互作用合作调查研究)、中美澳联合季风试验、中日副热带环流合作调查、海峡两岸合作开展的南海东北部环流调查、大洋多金属结核调查、6000米水下机器人试验、南沙岛礁大地联测、南海中部综合调查,等等,取得丰硕成果。

许时耕热爱海洋事业,退休后仍活跃在海洋战线上。他2001年创办了广州北之友顾问有限公司,任执行董事、总经理;为社会提供海洋科技咨询服务;并承担部分北京大学广东校友会的工作。他退休以来,先后被海洋局第二研究所、南海海洋工程勘察中心、南海信息中心等单位聘为专项技术顾问,参与

完成了有关海域的地球物理调查和资料分析工作;完成专业辞典和志书各一册(均为第一副主编);在海洋刊物发表合著论文两篇;担任国家级和广东省级海域论证专家、中国质量认证中心特聘专家,完成了许多大型涉海工程的海域使用论证、海洋环境评价、有关单位的质量保证体系的评审和审核,以及海洋调查规范的审定工作;等等。他还担任北京大学广东校友会副秘书长,被民间书籍《无花果丛书》编委会聘为顾问,发表了一些参加海洋考察和出国考察的回忆文章。所有这些都获得同行和社会的好评。

许时耕为人正直、开朗、大度、豁达,退休前接触经费的机会很多,而他始终“守身如玉”,一尘不染。作为一个科技人员,他把最后一次晋升最高级技术职称的机会主动让给了属下的长者。事实上,无论从水平、贡献、资历上来说,他都可胜任此职称。而在退休办公司之后,他却用公司的经营收入,支持校友会的活动,接济和招待朋友。我曾撰文赞扬和善意地调侃他是“假私济公”,一时传为美谈。

许时耕校友是一位忠诚正直的共产党员,曾任国家海洋局南海分局党委委员,退休支部委员。他七次赴太平洋调查,两次任考察队领导赴南沙群岛考察,四次赴西沙群岛考察;出版多部著作,发表学术论文30余篇,较早获得高级工程师职称,是我国海洋重力调查研究的先驱;他先后荣立大功一次,三等功两次,



▲ 1995年摄于南沙美济礁的小艇上。前排右为许时耕,中为笔者。笔者和许时耕是考察队正副队长。背景为工人正在建设高脚屋。

被评为“国家海洋局先进科技工作者”,1992年起享受政府特殊津贴。其个人事迹先后被《光明日报》、《解放军报》、中央电视台等多家媒体报导过。2008年由中央电视台录制的“见证”栏目的五集系列片《绝密航程》中,他作为我国首次洲际导弹大洋弹着点试验中的科学家代表,有较多的镜头报导出现。2009年建国60周年,由16个部委发起的“海洋成就奖”评选十大海洋人物的活动中,许时耕被国家海洋局推荐为候选人,事迹在中国广播网上广泛宣传。

许时耕校友用自己努力奋斗的骄人业绩,以及做人的高尚品格,谱写了一曲光辉的人生篇章。

附记:

今年9月30日,我打电话,准备和许时耕校友合写一篇美济礁科考的文章,向校友会30周年专刊投稿。但万万想不到的是,电话对方却传来他在当天上午突然仙逝的噩耗,一时如万雷轰顶,难以接受,我们还约好了聚会呢!他一贯热心为人却唯独少顾自己,他的离去让我们十分难过。无奈,投稿只好改为由我单独撰写他的事迹(原文准备好的图片继续采用),以此来表示对许时耕校友永远的怀念。

2013年11月

爱打赤脚的“广东仔”

哲学系1961级校友 吕造新



▲（右起）吕造新、汪章定、田庚辰
1961年9月在天安门

我很小就学大人那样，老爱打赤脚，很少穿鞋。到上小学了，更爱打赤脚，要不就是穿一双木屐。那时，去上学或帮大人在田地里干活都爱打赤脚，即使冬天多半也这样。这与其说是家里穷，不如说是养成了一种习惯。因此，到北大后开始的个把月，我把打赤脚的习惯看作是十分自然而然的事情。

一天中午，我独自去逛了一趟海淀街。因为我打着赤脚，招来一些路人的指指点点。我想这些人只是少见多怪而已。所以我不在乎，更不介意。但回校时，门卫说我以后不能再这样赤着脚进进出出了。我一听，就有点吞不下这口气，心里真想跟他论理：“我打赤脚碍你什么事？！”

开学后第一个星期天，同学田庚臣、汪章定约我去天安门。我高兴极了。我正在洗衣服，他们先走一步。我赶忙把衣服晾晒好就追了上去。他们见我赤着脚，催我快回去穿鞋。等我回去穿上鞋追上他们时，11路无轨电车正好到站。去到久仰的天安门，在那里看到的一切令我激动不已。我情不自禁地遥望着南天，向着也许正在叨念着我的家人诉说：“我正在北京天安门！”在我和田庚臣合影留念时，汪章定对着我俩快要按下相机快门的一刹那，我急着对他喊：“等一下！”他以为我是需要整理一下衣着什么的。其实我是下意识地看一下自己是不是还打着赤脚！

我们班的辅导员是洪承德老师。他没有把我打赤脚的习惯当作纯粹是个人的事情。他至少有两次提醒我要注意改掉这个习惯。一次是去南阁的路上相遇，边走边聊。他夸我一个穷山沟的孩子能考上全国最高学府不简单。这肯定是十多年努力拼搏的结果。现在来到首都北京上大学了，生活上艰苦朴素的思想作风要保持发扬。但从乡下带来有些习惯要改，要讲文明，注意个人形象。还有一次是在38斋我住的104宿舍窗户外那棵枣树底下。这次是他约我的。他向我了解入学以来的学习和生活情况。他告诉我要怎样逐步适应大学的学习和生活特点。然后就提到我爱打赤脚的生活习惯问题。他说：“个人过去的习惯是靠养成的，新的习惯也是要靠养成的。习惯成自然嘛。在乡下你老爱光着脚丫，打个赤膊，当然不在话下。现在是在首都北京，是在北大校园里，要是仍象在乡下那样就有失身份，有失文明了。生活习惯也关系到个人形象问题。大学生要以良好的形象出现在校园里。”说话间，有几个外国留学生在我们跟前路过，我紧紧看着他们走远，相信洪老师一定会注意到我在想些什么。这时，一阵风掠过，从被吹得哗哗作响的枣树上落下好些熟透了的枣子。

我再不把自己爱打赤脚的习惯看作是无关要紧的事来对待了。事实上我改得也快。这当然是与北方和老家的气候差别太大有关，不改不行。不过，在这个过程中，我却多一些领略到了“改造”这个词的含义。我想要把自己培养成为无产

阶级革命事业接班人，需要一番革命的改造。我第一志愿报考哲学专业，就是有一个要用马克思列宁主义、毛泽东思想改造自己的愿望。相对于生活习惯的改造，世界观、人生观和价值观改造的任务更为繁重而艰巨，要有充分的思想准备和

高度的自觉性、主动性。我为自己学习的专业在这方面提供有利的条件而充满信心。我正是带着“革命改造”的任务，为报效祖国，同时也为改变自己命运的责任感，在大学的起跑线上很有自信地走出了第一步。

毕业三十年后的聚会

——记七九级数学系校友参加数学学院百年庆典活动

数学系1979级校友 罗卫平



2013年10月11日，正值北京大学数学学院成立100周年纪念日，北京大学七九级数学系校友约50人参加了百年庆典活动，他们有从美国、澳大利亚等国外回来的，有从国内各省市到北京的，以及在北京工作的校友。北京金秋10月以最美的气候迎接了这些远道而来的学子们。七九级数学系校友满怀深深的谢意，制作了一幅书法牌匾送给母校数学系，以表感恩之情。

参加了激动人心的学院组织的百年庆典活动后，七九级校友们转移到北京郊外，继续毕业30年的聚

会活动。组委会为大家安排了“叙旧”、“自由歌舞”以及“棋牌聊天”等环节的活动。同学们纷纷叙说了久别重逢后想对大家说的话，记录着同学们生活的汇集起来的照片在循环播放，美妙的歌声倾注了同学们的情怀，“桥牌”、“找朋友”等棋牌活动在淡化同学们的陌生感，四年同窗之谊并没有被岁月的长河淹没，还是那些同学，还是那些面孔，一起上课，一起娱乐的情景好像就发生在昨天……。两天的聚会活动远远不能满足久别重逢后学子们的渴求，大家意犹未尽，期待下一次的聚会。

推动现代远程教育 服务母校和社会

——北达经贸专修学院发展简记

社会学系1984级校友、广东教学中心主任 关东生

“服务校友、服务母校、服务社会”一直是校友们的北大情怀；而在广东的校友们，更多了一个期待：把母校的优质教学资源带到这片工作、生活的热土上，为广东改革开放事业的人才发展尽力。因此，自1984年广州校友会成立始，创会校友们就在考虑这个问题。然而，从哪入手，却一直困扰着这些学长们。

转眼10多年过去了，时间到了1998年，百年大庆中，母校将开展网络形式远程教育的信息传到了广东，曾任广东省高教局局长的

李修宏校友与徐枢校友、苏少华校友、黄海校友等商议，就由校友会成立广东北达经贸专修学院来承办母校的成人教育项目。连结母校与广东校友、服务广东社会经济人才成长的教育平台终于搭建起来了，李修宏校友领衔出任第一任院长，黄海校友担任副院长并兼任广东民办学院第一个党支部的支部书记，同时经母校和广东省教育厅批准，成立了北京大学现代远程教育广东教学中心，揭开了校友办学、服务社会、服务母校的新篇章。

北达学院甫一成立，立即汇聚

了一批热爱教育事业的校友，夏综万、张尚志、陈树坚、李润初等10多位教授级校友出任辅导教师。规范的管理，高质量的课程、高水平的辅导师资，使北达学院、以及远程教育中心迅速树立了良好口碑；办学项目也逐步丰富，网络教育专科起点升本科、自学考试、研究生课程进修班等不同层次的10多个专业获得了社会、学员的肯定与赞赏，也同样获得了母校的高度评价，历年来均被评为“优秀教学中心”。

2010年，北达学院顺应社会经济发展需求，致力于服务社会的

行动又迈上了一个新的台阶，在校友会的指导、帮助下，与共青团广东省委共同推动的资助新生代产业工人圆梦的《圆梦计划》在更广阔的舞台上谱写着乐章，使得数万新一代产业工人受益。时任校长周其凤院士亲临广州出席第一期开班仪式，并在2011年北京大学本科毕业生大会上说，这是北大的社

会责任。朱小丹省长宣布资助新生代产业工人上大学作为广东省政府的民生实事。

15年来，北达学院，这个广东校友会的办学载体，成为校友联结母校、服务母校、服务社会的平台，也成为新校友服务社会的新舞台。2009年，近千名继续教育的校友在广东校友会的支持下，发起

组建了继续教育分会。数年来，分会创办的《继续教育论坛》成为终身教育、学习交流的一个品牌项目，成为凝聚校友的一张名片。我们相信，也更加期待，北达学院在母校的支持下，在全体校友的帮助推动下，迈入一个新里程！

我与北大广东校友会

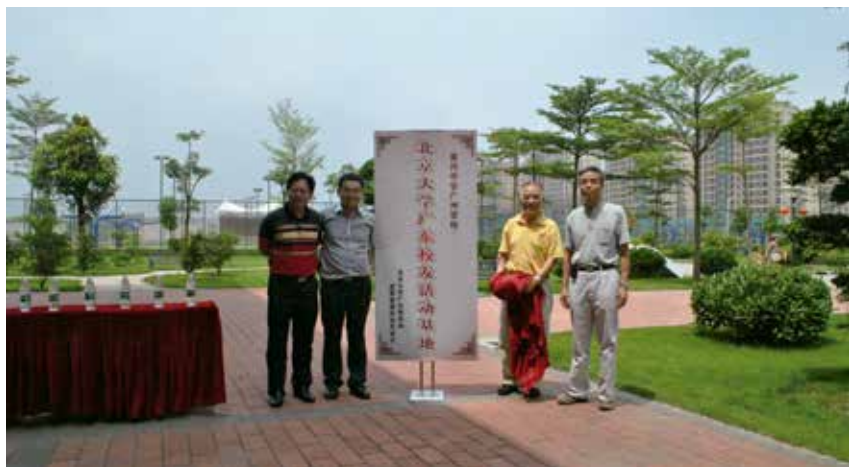
经济学院1990级校友 游烈峰

北大广东校友会，聚集了众多对母校心怀感激、对梦想奋力追求、对未来充满信心的北大人，校友们在校友会提供的可靠平台上相互认识、畅快交流，参与每次有意义的聚会活动，促进校友们的合作，拓宽校友之间的人际交往网络，让广大校友联手创造互利共赢的机遇，为工作繁忙的校友们筑建起畅通无阻的沟通桥梁。

2013年9月7日，北京大学广东校友会活动基地的授牌仪式在黄冈中学广州学校举行，这预示着黄冈中学广州学校将正式成为北京大学广东校友的活动据点，众多身

在广东的北大校友将汇聚在此，交流彼此事业与人生的成功经验，共建共享强大的人际网络等珍贵资

源，回忆大家与母校的点点滴滴。身为黄冈中学广州学校校董的我，对此深感荣幸，因为一众出身



2013年9月7日，北京大学广东校友会活动基地的授牌仪式在黄冈中学广州学校举行，黄冈中学广州学校正式成为北大广东校友会活动基地。

于中国一流高等学府的杰出人士将时常莅临黄冈中学广州学校，为黄冈中学广州校园增添光彩；身为北京大学校友的我更感自豪，我认为，能向广大校友分享一直坚守的教育梦想，分享自己为理想努力建立的成果，是件乐事。

北大广东校友会与黄冈中学广州学校的交流互动从2012年开始，良好的合作互动持续至今。北大广东校友会一直高度关注着学校的发展进程及办学成果，我校于2013年中考取得了丰硕的成果，北大广东校

友会第一时间发来贺信，并积极推进以我校作为活动平台的各项交流合作。

作为北大90级经济系本科的校友，我一直积极参与组织北大广东校友会的各项活动，在参与的过程中，不但接触到在不同行业发展的杰出校友，还在友好的沟通互动中开阔视野，获得宝贵建议与经验。

发挥黄冈中学广州学校作为北大广东校友会联谊活动平台的优势，加强会校联系交流，推动与各领域校友的沟通互动，是我日后努力推进的目标。

我与法律分会不得不说的人和事

法学院2003届校友 林海光

2006年11月19日北京大学广州校友会法律分会成立，后改名为北京大学广东校友会法律分会。从其成立开始，我作为法律分会秘书处综合组的一员，见证法律分会的成长，自己从中获益良多，感慨颇多。适逢广东校友会成立30年，摘校友工作往事几则，一并印证广东校友大家庭的融洽与欢乐。

说起法律分会，有一个人必须提及，他就是法学院97级陈平健校友。分会成立初期，他在省委政法委工作，负责初期的组织、筹备、联络工作，待人热诚、做事严谨，稳重沉着。可以说法律分会的

逐步壮大，离不开平健校友多年的努力，他不顾个人得失，几乎把业余所有的精力都投入到校友会工作中，虽是业余兼职校友会职务，但按照我个人理解，几与专职无异。成立大会之后，他的校友会职务为法律分会副会长兼秘书长，在他的带领下，法律分会完善通讯录、建立QQ、MSN群、开展法律论坛、每月组织活动，一伙年轻人在他的带领下热火朝天，总有使不完的劲。由于我也在政法系统工作的缘故，因此与平健的联系颇多，而他也经常提携我这个后进师弟，有啥事都给我电话，事无巨细，都很详细的告

诉我要如何完善细节，把校友工作共同做好。记得有一次，要发校友活动新闻稿，事前他电话了我一次，活动搞完又电话一次，第二天一早还不放心，又电话我要抓紧妥办发稿事宜，虽然比较婆妈啰嗦，却折射出他办事严谨、亲力亲为、雷厉风行的工作态度，也符合他这个校友会大管家的本色。可以说法律分会的成长，离不开他的操心。

从事校友会工作，可以接触到很多前辈学长，而苏少华学长，就是我最早接触并深受其影响的。其中最主要的影响来源于苏少华学长对校友工作经验的分享。那是校友

新春联谊会，苏老师给我们几个进入校友会秘书处工作的小年轻分享校友工作经验时说，一般积极从事校友工作的，都是未结婚和退休的两个校友群体，有家庭的由于家庭缘故很少参与校友工作。以前我觉得不以为然，现在深感其精辟。而说起他们那一代人的爱情，他风趣的说，当时可以选择的女孩子还是蛮多的，只是为了求方便，最终选择了直线距离和离自己家最近的一个女孩子谈恋爱，然后结婚，缘由是因为那个年代，步行是当时广州出行的主要方式。皇甫江学长则是我印象至深的一位。因为他是法学院师兄，也因为要邀请他主讲一个专题论坛的缘故，我代表校友会联系他，就此结缘。他收藏刀剑，为人侠肝义胆，富于江湖气息，属于大块吃肉，大碗喝酒之豪爽人物，还因为一段“英雄救美”被短暂拘留在看守所的往事的缘故，他身上传奇色彩浓厚。在与其接触的过程中，当他得知我从事警察这个职业的时候，他的话匣子明显就放开了，跟我聊了很多关于看守所的往事，时常也热情邀请我找他去喝酒。

时常会联系法学院分管校友工作的老师，除龚文东老师外，我印象最深的是刘清滢和李媛媛两位老师。联系清滢老师主要是邀请苏力老师来穗，而联系媛媛老师则是邀请守文老师来穗。他们都很热情的给法学院领导转达了法律分会的很多需求和愿望，成为沟通广州与北京的一座桥梁，推动法律分会的工作获得更多的资源和支持。

法律分会在广东校友会内部，

以校友多、活动多、活跃度高而闻名。我虽在秘书处综合组，但时常也因为人手不足而协助活动组和联络组“打些杂”。据不完全统计，这些年来组织论坛和活动、举办迎新校友、召开新春联谊、发布群发信息、管理QQ群、举办单身校友活动等等，处处活跃着法律分会校友的身影，陈骊瑶、刘堂斌、倪晓武、靳林明、李勇征、王科、李春慧等等，都为法律分会的发展壮大，做出了许多的贡献。大家都同心同德、全心全意把校友会工作当成自己的事情来办，一旦知道校友有急事、难事，都利用自己的资源全力帮助。我因病在省人民医院住院期间，医学分会的陈伟校友帮我联系医生和床位，皮斌校友联系医学院校友帮我安排身体检查，平健校友还组织了那一年的新校友和秘书处工作人员到医院来探望我，让我难以忘怀，使我在与疾病斗争最低落、

最谷底的时候，燃点了一盏对生命和生活充满信心的灯，让我感受到法律分会大家庭的温暖；最让我感动的是徐枢学长也出现在了现场，他鼓励我要乐观、要战胜疾病这个恶魔，重新回到校友会为校友们服务。那么多年过去了，可这一切我还记忆尤新，历历在目。

在穗的单身校友，都在寻找他们的爱情，而通过秘书处或者是开展单身校友活动而结成姻缘的，我想段丽和郭强的故事值得一提。他们通过校友会这个平台相识相知到最后结婚，而《北大人》广东校友会特刊（2012）还专门刊登了他们的《羊城的北大爱情》，也算是校友会促成的一桩良缘。而段丽就是法学院校友的一员。

人生就是一场流水席。铁打的营盘流水的兵。法律分会这个机构也是如此，每年都有校友来，但每年也有校友要走。我们在与新校友分



林海光

享对人生、工作、感情、家庭感悟喜悦的时候，也夹带着一些资深校友离开广州，去寻找更美好明天的离别之情。在这些离开广州的校友当中，有工作发展原因的、也有寻找自己另一半的，原因各异，但目的都只有一个，那就是寻找更美好的明天。那些年触动我最深的，是法律分会秘书处的刘璐和成芳。一起策划、协调过很多校友活动，也一起开过很多玩笑，吃过很多广州

的美食，可以说就是同一个战壕的战友，感情深挚，然后突然就说要走了，实在有点不舍，甚至想哭。吃罢送别宴，也还是祝福离开广州的这些校友，愿你们有一个更美好幸福的明天。哭、笑、泪串在一起，可能才是校友会的本质，一个杂糅了不同地域、不同专业、不同理想的校友组织，然后大家你一笔我一笔画出它的精彩，就像发生诸多校友往事的广州这座老城，一年一小

变、三年一大变，虽然口号过时，但是精彩没有过时。

我最年轻的那几年，就是在法律分会的那几年；我与法律分会缘分，因为我还没有离开广州，还会继续下去，但是这一次，名头是变大了，因为组织机构更名的缘故，广州变成广东啦。广东校友会的精彩与热闹，大家快来。

自驾环游法国感悟

北京大学软微学院 08级项目管理硕士校友 黎祥英

在北大学习了几年，最大的收获不在于学到的知识，而是感受到的精神。这些精神不仅仅是科学民主、思想自由、兼容并包、社会责任。我还感受到，只要你遇事想一下你是北大人，你自然而然就会有一种把问题解决的勇气、有一种能把问题解决的信心。

正是这种信心和勇气，让没出过国门的我，头一次出国游就选择了自驾环游法国。选择法国，是因为法国是欧洲经济、文化最发达、历史保全得最好的国家之一。法国崇尚自由、个性张扬，感情细腻；以美酒、时装周名天下；更是小夫妻们梦寐的浪漫国度。

出行之前，妻子颇为担心我们会碰到各种未知问题，远在万里之外的陌生地方我们是否能解决。我心里倒是坦然的不得了，他们的社会管理比我们完善，我们无需有任何担心。不过毕竟不是在国内，还是应

该要做好充分准备的。首先是语言关，法国人讲法语，不爱学英语。我们夫妻俩都没学过法语，但从朋友打听得知法国的服务行业大多能讲些英语，那就放心了许多，不过还是赶紧买了本法语速成书，主要是点菜、路途、问候等的一些入门单词，我想这应该足够了。第二是行程关，如果报旅游团，出境游是非常省事的事情。但实践告诉我们，旅游团的路线是常规路线，满眼都是中国游客，行程紧凑，无法领略法国的自然风光和博大文化。难得有假期外出一次，因此选择自由行是我们的不二选择。况且得知法国的城市公共交通很发达，但是乡村公共交通不发达，法国认可中国游客持中国驾照短期驾驶，所以选择自驾游也成了必然。至于行程，作为软微学院的学生，利用互联网获取信息是我们最大的特长。妻子热衷旅游，安排自己

的行程早就已经达到超越旅行社的水平了。

七月下旬，我们如期出发，到达戴高乐机场，找到租车公司的代理点，把车拿到手上，导航设置好，就开始了环法之旅。我们的行程从巴黎出发，走工业老城里昂 (Lyon)，法国的“丽江”安纳西 (Annecy)，浪漫圣地普罗旺斯地区的 Manosque (马诺斯克)，穿过 Valensole 和陶瓷小镇，到达地中海蔚蓝海岸尼斯 (Nice)，然后经中世纪古镇埃兹 (Eze) 到达超小的摩洛哥国，经嘎纳到法国最大的海港马赛 (Marseille)，游览旧港后，转战古城阿维尼翁 (Avignon)，参观古罗马教皇宫及古城，驱车古代宏伟的水利工程加尔桥 (Pont du Gard)，夜宿红酒之都波尔多的右岸红酒评级发源地中世纪古镇圣埃米隆 (Saint-Émilion)，尽享酒庄、葡萄园风情后停留波尔多市，次日驱车大西洋边上阿卡雄市 (Arcachon) 的大沙丘，然后沿着卢瓦尔河谷，参观亨利二世送给情妇的舍农索城堡 (Chenonceau)，以及弗朗索瓦一世的绝世佳作香波堡 (Chambord)，它在建筑上完全超越凡尔赛宫 (Versailles)。游览完众多代表法国璀璨文化的城堡之后回到集大成之都——巴黎，展开 5 天的地铁环游巴黎之旅，常规与不常规的景点都全部遍及。

由于沿路我们租住不少公寓与家庭旅馆，我们完全经历了本地人的生活，集市商场、买菜做饭、餐厅馆子、修车加油、假期休闲等等。到八月中旬踏上飞回广州的飞机。半个月三千公里的里程，一路感触良多，

概括起来主要有三点。

第一是法国人对历史和文化的爱护值得我们学习。历史和文化可以培养一个民族的自豪感。我们很多人对经济发展的追求达到了走火入魔的程度，热衷于把历史拆了重建个新的，文化也把自己的扔掉以为西方才是好。热衷于破坏、热衷于拆迁的民族，培养不出内心自豪的国民。

第二是外国人的素质并未达到我们心目中的层次。没车的红灯路口，外国人同样会自在地、中国式地横过马路；很多著名景点的墙上（如香波堡）同样有很多外国人“到此一游”的笔迹；我在地铁候车时因为看不懂墙上的示意图靠得太前，一个法国老太太同样也会很没内涵地对着我脱口大骂说我挡住了她的视线；法国的老板雇佣员工同样会低报工薪以减少社保支出；法国的平均月薪 2000 欧元（当地物价是一个面包 1 欧元）并未达到我们的小康的购买力水平；租车公司也很无耻地骗扣我的信用卡款项，谎称我有违章需要支付罚款（当然最后被我依法追回）。由此可见，资本主义制度并没有把他们的经济和道德伦理送上人间天堂。赶超他们我们并不是不可企及。

第三是法国之旅让我看到，我们有能力建立道路自信、制度的自信、文化的自信。法国人热爱法语，认为法语是最美的语言，不喜欢外来语言，景点、文物解说大多都只有法语，但从来没有人批评他们不够国际化，而我们连厕所尿兜前的“文明一大步”都要用蹩脚英语去宣示我们懂国际化。

很多以为自己很有水平的“高知”动不动就把“人家国外”挂在嘴边，什么三权、什么多党等等随口而出，好像只有他们才能把我们十三亿人民带上现代化道路。其实根本不是。我们现在在意识形态的建立上欠缺了走出去姿态，欠缺了实际的对比，说教式的宣传建立不了自信的民心。

因此，让大家在假期里走出去，其实和请外国人进来了解中国一样重要。



▲ 笔者和妻子谢练军

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。

——《北大人》创刊号

欢迎亲爱的校友们赞助赠阅《北大人》



《北大人》是面向全体校友免费发行的一本刊物，以反映北大教学科研近况、展现北大师生校友风采、讲述北大历史故事为主要内容。《北大人》自2000年创刊至今，每季度出版1期，共出版50期（含本期），每期纸质版发行3万余册，并同时提供在线PDF电子版下载和APP客户端应用，成为母校与校友联络的重要纽带。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，我们欢迎亲爱的校友们通过赞助赠阅的方式，支持北大校友自己的刊物！

赞助赠阅及回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度赠阅	100元	当年四期《北大人》刊物
终身赠阅	1000元或以上	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

捐赠方式：

一、邮局汇款或上门捐赠

收款人：北京大学校友工作办公室

地址：北京大学理科5号楼517室 100871

电话：86-10-6275 8419/1298

二、银行转账

(请根据币种不同选择相应的汇款路径)

1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200 0045 0901 4477 781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行

2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA

A/C NO: 0099 5508 0910 14

BANK'S NAME & ADDRESS:

BANK OF CHINA, HEAD OFFICE NO.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT CODE: BKCHCNBJ

三、网上支付：通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡在线捐赠

请在捐赠附言中注明“支持校友刊物《北大人》”字样，并务必留下您的通信地址、联系电话等信息，以便于我们确认您的捐赠事实，并及时给予回馈。



“我爱母校”捐赠项目



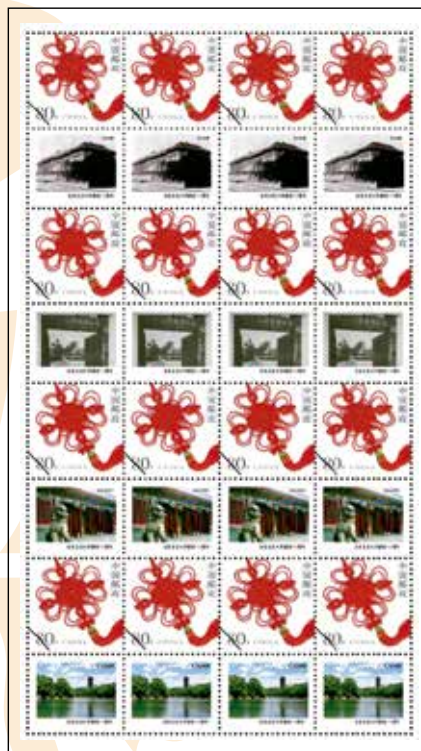
亲爱的校友：

北大的岁月是我们一生的珍藏，为了让您的这份记忆化作永远与燕园共存的鲜活影像，我们继续推动“我爱母校”校友年度捐资活动。每年捐赠的人民币款额与母校建校的周年数相等（捐赠活动从建校113周年开始，至建校116周年结束），所有捐款将全部注入北京大学校友基金，由基金管理委员会统一管理，用于参与母校建设、组织和开展校友活动以及应对突发性事件的爱心捐助等项目。每年的资金使用情况都将通过校友刊物《北大人》和校友网公布，以保证您的捐赠切实为母校的发展建设发挥作用。

作为此项活动的留念与答谢，您将得到一份精美的纪念品。纪念品为一套印有北大红楼、西南联大旧址、北大西门和未名湖风景的四联精美邮票（每捐赠一年，即可获得一联相应邮票；一次性捐赠四年款项，可获赠整版四联邮票）。纪念品虽小，却寄托着您在母校的美好记忆，也记载着您对母校的深情回报。

本项活动本着自愿的原则参加，可以逐年捐赠，也可以一次捐足四年全部款项（共计人民币458元）。捐赠者还可获赠全年的校友刊物《北大人》。认捐者名单及金额将在《北大人》及校友网公布，并报存北大档案馆。

博雅塔高，未名水长。创建世界一流大学，是您与我的共同光荣与梦想。



捐赠回执：

捐赠金额：

113元 114元 115元 116元 458元(四年合计) 其他捐赠：_____元

个人信息：

姓名		性别		出生年月	
工作单位				职务/职称	
办公电话					家庭电话
手机		E-mail			
通信地址				邮政编码	

在校教育信息

本科	所在院系：	在校时间：	年—	年
硕士	所在院系：	在校时间：	年—	年
博士	所在院系：	在校时间：	年—	年
其他	所在院系：	在校时间：	年—	年

捐赠留言：

校友服务

校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受VIP优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网（<http://www.pku.org.cn>）。

中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。

互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业 / 校友职业桥
- ◇ 优秀校友 / 校友企业宣传

校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量2G的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。

北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

《北大人》APP应用



iPAD上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的IPAD移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司（@Appublisher）给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和阅览，同时更多功能正在开发中。

如果你手边就有一个iPad，那还等什么，进入App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

地址：北京大学理科5号楼（逸夫一楼）517室
电话：86-10-62758419
传真：86-10-62763363
邮箱：pkuaaa@pku.org.cn
网址：<http://www.pku.org.cn>

新浪微博：@北京大学校友会
<http://www.weibo.com/pkuoaa>
人人网公共主页：北京大学校友会
微信公共帐号（见右侧二维码）



光为筒灯

一筒天下



LED 筒灯

●
对流散热 / 散热更快

●
头戴孔明之帽 / 光为筒灯系列，品位上选

●
独有爬脚设计 / 国外领先CREE芯片 / 高纯度铝罩 / 高强度铝合金成型面盖 / 压铸铝散热器

适用于酒店、商业店铺、办公室、医院等场所。

LEDWAY[®]
光為照明

广州市番禺区番禺大道555号天安节能科技园
客服热线：86-020-3938-8338
网址：www.led-way.com.cn



光为微信



光为官网



日夜睛彩

丸美眼部护理大师系列

日夜分时 双管双效 对症护理
大师级眼部护理之道

MARUBI丸美，眼部护理大师
眼部肌肤日夜分时护理的创领者

今次再以超卓护肤科技，
携前所未有的灵魂创新成分
——Phytochronogen™

注入全新丸美眼部护理大师系列



丸美眼部护理大师系列

丸美弹力蛋白日夜眼精华
丸美三肽胶原日夜提升眼凝胶
丸美雪松日夜美白眼部精华素
丸美巧克力日夜丝滑眼乳霜
丸美眼部多元细胞日夜修护素

卫生许可证号：GD·FDA(2002)卫妆准字29-XK-2267号

静美

Power of beauty

MARUBI 丸美

美容咨询热线：400-830-4000 | 发现更多眼部 | 眼部护理大师
周一至周五：8:30AM-6:00PM | 护理的秘密 | www.marubi.cn



喜迎北京大学广东校友会成立三十周年

恭祝海内外校友

2014年新春快乐

