

# 毕业季，说“爱”还来得及

不需要五七五的句式  
也没有季语的限制  
没必要做松尾芭蕉  
我们写的是自己的情诗  
三句话  
是你对毕业  
最深沉的表达

三行情书征集活动由北京大学校友会发起，校友会志愿者服务队规划组织，作品来自校园征集；配图照片由蒋超、杨文韬、李豪三位同学提供。更多作品请关注北京大学校友会官方网站及微博、微信平台



银杏叶还会落

二教的铃声还会响

告别，不是遗忘

毕业季三行情书部分作品欣赏





31 楼

女汉

详情



我愿化作未名湖的翻尾石鱼  
 只为它  
 不必离开



银杏叶，爬山虎和燕南园的肥猫  
 未名湖，打卡机和大雨之后的康河  
 开水房，码车牌和拥挤的宿舍



特别想靠近你  
不说话，只是靠近  
独享那迷人的气息

永远的校园



北大人夏秋合刊

PKU Alumni

— 2014年 第2~3期 —

娄  
双子秒变公主  
请请按“四”

要毕业了，突然什么都好像来不及

未名湖水，还没来得及吟咏你的柔波  
博雅塔影，还没来得及刻画你的身姿  
燕南肥猫，还没来得及书写你的傲娇

有多少来不及搭讪的擦肩而过？  
有多少来不及表白的情愫暗生？  
有多少恨不相逢未嫁时，  
有多少除却巫山不是云？  
有多少月上柳梢寂寂等，  
有多少人约黄昏脉脉情？



曾经二零一一年一次例会无言相对的两把椅子  
飞鸽的后座趟过暴雨中的康河  
往后是飘雪的北京和满地阳光的纽约城

## 守正笃实 久久为功

### ——王恩哥校长在2014年新生开学典礼上的讲话



今天是你人生中最重要时刻之一。各位新同学从五洲四海汇聚到这里，与未名湖、博雅塔结缘，为古老的燕园注入了新的活力，这既是同学们人生新的起点，也是北大116年校史上崭新的一页。作为校长和老师，看到大家一张张鲜活的面孔，我由衷感受到“得天下英才而育之”的快乐。在此，我代表北京大学全体师生员工，祝贺同学们，欢迎同学们！

各位新同学，我们身处的这个园子，被几代中国知识分子视为精神的家园，甚至被称为“圣地”。从今以后，你们将无数次地听到这些口号的召唤：“爱国、进步、民主、科学”，“勤奋、严谨、求实、创新”，“思想自由，兼容并包”。它们绝不是一些空洞的口号，而是116年来一代又一代北大人实实在在的人生实践。北大是一部厚重的书。无论初入燕园还是已经在这里磨砺过几年，同学们都应该读一读我们的校史，了解自己所在院系和学科的历史，认真思考我们的前辈所走过的道路。所谓“守正”，就是要铭记历史、坚守传统，始终捍卫我们北大的精神。回顾历史，不仅仅是为了缅怀过往，更是为了开拓未来。从今天起，百年北大所形成的光荣传统和优良学风将在你们身上传承下去，并被赋予新的内涵。

北大是各位同学曾经的梦想。来到这里，你们又站在了一个实现更大梦想的起点上。进入北大，意味着进入了一个更宽广的舞台，从这里眺望世界，会让你豁然开朗。这里的机会很多，资源也很多，再加上北大崇尚自由、张扬个性的传统是如此深厚，有时难免会让人目迷五色、眼花缭乱。这是北大的优势所在，也可能给你们带来许多“幸福的烦恼”，因为你将不得不面对各种各样的选择。比如，该选什么课？那么多的名师，谁的课都舍不得放弃，可时间又是有限的；该参加什么社团？“百团大战”真是让人

兴奋，可哪个社团才是最适合自己的？晚上是到图书馆自习，还是去百年讲堂看精彩的演出？暑假是学外语、做科研还是出国交流？将来毕业的时候还必须考虑人生的大方向，是治学、从政还是经商？是留在让人又爱又累的北京，还是扎根基层、报效家乡？而在我们这个象牙塔之外的世界，变化就更快了，人们的价值取向越来越多元，各种思潮激荡碰撞，每个人都会遇到困惑、烦恼，会受到诱惑，也遭遇挫折。大家都在问，路在何方？

当你四顾茫然时，请不要急躁，路永远都在自己的脚下。对于很多年轻的北大人来说，缺少的往往不是雄心壮志，而是“守正笃实，久久为功”的精神。在今天这堂开学第一课上，我想送给各位新同学的，也正是这八个字。

守正，就要有主心骨。做人不能没有主心骨。没有挺拔的脊梁，再光鲜亮丽的外表也只是浮华，一个人没有精气神，没有积极向上的价值观，这个人是不立起来的。1919年7月，北大教授胡适在“少年中国学会”演讲时，提到三种人生观是“少年中国”的“仇敌”：“第一种是醉生梦死的无意识生活，第二种是退缩的人生观，第三种是野心的投机主义。”虽然时代已经改变，但这三种错误的人生观并没有完全失去市场，仍然值得我们警惕。希望同学们把人生的扣子从一开始就扣好，传承和发扬北大精神，积攒和激发正能量，铸就守正、刚毅的主心骨，再来观察社会万象、制订人生规划，那时对一切疑惑和彷徨就会洞若观火、清澈明了，也自然能作出正确的判断和选择。

笃实，就是要脚踏实地，埋头苦干。不同的人生阶段，有不同的主题。现在同学们来到北大，未来几年的主题毫无疑问应当是“求学”，研究学问最要紧的是踏实、勤奋，是老老实实、一丝不苟的态度和苦学、苦干、苦熬的工夫。蔡元培先生1917年就任北大校长时说：“大学者，研究高深学问者也。”他希望同学们“抱定宗旨，为求学而来”。今天的北大，学科齐全，大师云集，文理医工交融并蓄，学术资源得天独厚。大学阶段是学习的黄金时期，请同学们务必珍惜。北大提倡博雅教育，希望同学们不要囿于一隅，处理好“专”与“博”的关系，抓住可以利用的时间广泛涉猎，研习古今中外的经典。未来几年是大家打基础的阶段，既是打学问的基础，也是打人生的基础，这个基础要宽一点、厚一点、深一点才好。比

如，近年来，学校专门开设了“才斋讲堂”，邀请各学科的名师大家举办讲座，就是希望帮助同学们打开视野，促进学科之间的交叉研究。

有的同学说，北大重视基础学科，强调基本功的训练，这固然是好，可在将来就业的时候用处恐怕不大。其实，看似“没用”的知识可能是最“有用”的，基础扎实、博采众长的人才有无穷的后劲。前不久，有一篇文章在微信朋友圈里很火，题目叫《一只海绵的自我修养》。作者是我校数学学院的毕业生，经过十年数学竞赛训练和四年数院学习的她，毕业之后直接选择了就业，她喜欢文化创意，所以到了一家著名的国际广告公司工作。不到一年，她成为同批入职的同事中第一个升职的。这个“跨界”的过程当然不是一帆风顺的，文章中说“我不是没有质疑过自己，但意志力无非就是两件事：别回头，别低头。应该做一只小海绵，别管自己有理没理，你就去吸收，吸进去，不好的吐出来，吸进去，再吐出来。”在经常被问到“学数学对工作有什么用”时，作者以实际经历告诉师弟师妹——“凡有所学，皆成性格”。

读到这名毕业生初入职场的心得感悟，我很感动，也很欣慰。北大培养人才，重在“道”而不在“术”，重在“打通”而不在“隔断”，这就是博雅教育的精髓。同时，这位校友的故事也说明，人生选择题的答案不是唯一的，只要坚信自己的选择，笃实、苦干，条条大路都能通向罗马。

久久为功，就是要有“咬定青山不放松”的定力，有持之以恒的毅力。在追逐梦想的道路上，不可能总是一帆风顺的，难免遇到荆棘坎坷。不能见风就是雨，不能当墙头芦苇，头重脚轻根底浅。如果这样，就做不了大学问、大事业。各位要想获得成功，就要付出比别人更多的艰辛和努力，希望各位同学要有踏实留印、抓铁有痕的劲头，不要目光短浅，为急功近利所驱动。

这里，我还想跟同学们分享1958级校友、敦煌研究院院长樊锦诗的人生故事。1963年，作为一个柔弱的女生，樊锦诗从北大考古专业毕业，她放弃留在大城市工作的机会，选择到千里之外的敦煌。她的父亲不同意这样的选择，还专门给学校写了一封信，但这封信最后还是被樊锦诗扣了下来。初到敦煌之时，她也有过犹豫动摇，因为“和北京相比，那里简直就不是同一个世界，到处是苍凉的黄沙。”但她坚持了下来，在敦煌已经坚守了51年。她说，“当年决定来敦煌并没有想到过干一辈子，只是觉得要找到一样自己喜欢干的事儿。干着干着就爱上了，就离不开了。现在，别说离开，哪怕出差时间长点，就会想敦煌，想尽快回到敦煌。”

像樊锦诗这样守正笃实、久久为功的北大人还有很多，比如坚守在人迹罕至的西北边陲十余年如一日的邓稼先校友，比如潜心数学研究最终赢得世界尊敬

的张益唐校友，比如不久前因长期超负荷工作，劳累过度，牺牲在岗位上的甘肃临洮县长柴生芳校友，还有刚刚去世的汤一介先生，他们从不随波逐流，始终坚守自己的理想，“事不避难，义不逃责”，宠辱不惊，处之泰然。

他们的事业之所以成功，人生之所以有意义，还因为他们志存高远，将个人选择同国家需要、人民利益和人类文明进步结合在一起。我们北大人，与生俱来就被赋予了“吾曹不出如苍生何”的历史使命感和理想主义情怀。正如中文系谢冕教授在《永远的校园》中所写：“北大人具有一种外界人很难把握的共同气质，他们为一种深沉的使命感所笼罩。今日的精英与明日的栋梁，今天的思考与明日的奉献，被无形的力量维系在一起”。

暑假期间，电视剧《历史转折中的邓小平》受到观众追捧。看过这部戏的同学应该知道，剧中有许多以北大为背景的情节。其中有这样一个场景：文革结束恢复高考后，在北京大学经济系的开学典礼上，老校长马寅初勉励新生们说：“你们来到这里，不仅为自己开创了一个完全不同的未来，同时还肩负着开创伟大祖国未来的使命。我衷心地希望，在不久的将来，能在你们当中看到共和国的部长、世界银行的行长、经济学的大师。”这段剧情经过了艺术的加工，但反映的情感却是真挚的，讲的这番话，振聋发聩，令人心潮澎湃。我自己也是1977年高考的亲历者，当时我们这批学生都十分珍惜来之不易的上学机会，如饥似渴地学习。而事实上，许多77级、78级学生日后成为了各行各业的领军人物，成为了国家改革发展的中流砥柱。

当然，胸怀大志的同时，也要着眼于小事情，从“扫一屋”做起，方能“扫天下”。作为校长，今年我给同学们提了一个要求——管好自己的自行车。中秋节当天，我看到了学生会发起的倡议书，号召大家把自己的自行车规范停放。这几天我在校园里走，看到教学楼前、图书馆前、宿舍楼前，同学们的自行车整齐排列，心里非常高兴。这是一件小事，但如果大家做到了，不仅能收获整齐，而且能学会约束自己，从而方便别人，从中汲取正能量，收获一天的好心情。天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。注重细节、精益求精的北大人，才是永远立得住、打不败的北大人！

同学们，桐花万里丹山路，雏凤清于老凤声。今天，也是在开学典礼上，我和所有的老师都对大家寄予厚望。希望你们珍惜韶华，发愤图强，希望你们守正笃实，久久为功，希望你们不仅努力做最好的自己，还要勇于担当，实现梦想，致力于造福他人、造福社会、造福世界。

亲爱的同学们，北大欢迎你们！谢谢大家！



张维迎：“亚里士多德讲，人有三生活：享受的生活、政治的生活、沉思的生活。我讲的自由就是过一种沉思的生活。追求政治的生活，即荣誉、地位、权力，或者享受的生活中的金钱，反倒是不自由。真正的自由是意志的自由。”

P80

刊首语 | 8

燕园新闻 | 9

读者来信 | 21

观点 | 22

永远的校园 | 28

书读花间人博雅 28

专题 | 40

生态·新型城镇化 40

俞孔坚：生存的艺术——走向新桃源 42

唐孝炎：城镇化中的生态文明建设  
——政府和老百姓要达成共识 56

袁成达：生态城镇化应是“健康”的运动 59

吕植：山水之间，“做”而论道 61

周其仁：城市化的权利不平衡 66

特别策划 | 68

北大创业训练营：不同的梦想，共同的基因 68



P120

何俊嵩：“我们拍一部片子给高中毕业生看，可以拍得宏大而做作，因为他们经历得比我们还少些；但我们用人生轨迹演一部片子给全社会看，却实在无需这样，社会是一部精密机械构成的洪荒巨兽，我们只要找准自己的位置，让自己运转得柔顺且稳定，就是学校教育我们最核心的智慧，因为，北大宁静而强壮。”

主办单位：北京大学校友会

顾问（按姓名拼音排序）

陈文申 迟惠生 丁石孙 海 闻 郝 斌 郝 平  
柯 杨 李安模 罗豪才 闵维方 王德炳 王恩哥  
吴树青 吴志攀 许智宏 周其凤 朱善璐

编委（按姓名拼音排序）

邓 娅 高 超 王丽梅 王 宇 肖 渊 张向英

主 编 李宇宁

责任编辑 陆宁波

编辑（按姓名拼音排序）

黄 赟 黄 莹 贾玆扬 李存峰 乔淑芝  
王 恒 张 莹 赵 琥 周建涛

学生记者（按姓名拼音排序）

何滨柔 金 婧 蓝星宇 李溪月 林起贤 魏王笑天  
徐媛舒 杨 飒 张 亮 赵晋超 赵雅娇

摄影记者 李 森

发 行 白 帆

美 编 梁秋实

商务运营 北京大学校友会合作与运营中心

运营总监 王 健

出版发行 北京大学校友工作办公室

地 址 北京大学理科五号楼517室

邮 编 100871

电 话 010-62758419

传 真 010-62763363

投稿邮箱 bdr@pku.org.cn

网 址 <http://www.pku.org.cn>

欢迎海内外校友踊跃赐稿。来稿形式不拘，记叙、回忆、纪念、传记、专题采访、通信报道、散文、诗词、照片等均欢迎，只要和母校、校友活动、校友生活等有关。各地报纸杂志上发表的有关校友事迹的文章，亦希望您能向我们推荐（所投稿件希望能附上相关照片，纸质版照片使用完毕我们会尽快返还）。

更 新

如您的个人信息（单位、职务、电话、邮箱、地址等）有变更，请及时告诉我们，请发邮件至 [pkuaa@pku.edu.cn](mailto:pkuaa@pku.edu.cn) 或致电010-62758419，传真010-62763363。

（封面题字：季羨林）

为提高办刊水准，扩大发行量，我们欢迎校友赞助赠阅《北大人》。年度赠阅100元/年，享受每年四期《北大人》刊物；终身赠阅1000元，享受每年四期《北大人》刊物及“我爱母校”捐赠纪念邮票。赞助者名单将在《北大人》及北京大学校友网上刊登。汇款时请在附言中注明“赞助赠阅《北大人》”。

国内账号

户名：北京大学教育基金会

人民币账号：0200004509014477781

人民币开户行：中国工商银行北京海淀西区支行营业室

（可缩写为：工行北京海淀西区支行）

网上捐赠：<http://www.pku.org.cn/dingdan/donate.jsp>

## 学者 | 78

张维迎：追求自由意志和沉思的生活

企业家精神与中国之未来——张维迎教授在北京大学校友主题分享会上的演讲

## 人物志 | 96

邵巍：加强教育国际交流，发展中国教育特色 96

陈石：画中有真意 102

邱明斤：收藏北大的前世今生 108

吴军桥：格物致知，美在其中 114

## 专栏 | 120

何俊嵩：梦想是：引导一切精神享乐 120

## 读书 | 122

陈平原：“亲自读书”的重要性 122

新书推荐 124

政府管理学院活动——名师推荐·好书共读 125

## 未名诗歌 | 126

李国青：留言本 126

黄必康：博雅塔，我心中的圣塔 127

## 校友动态 | 128

## 特别报道 | 148

朱慧秋：巾幗徽商的北大情怀 148





## 刊首语



### 读书，是我们始终要做的事

某个夏日的清晨，我去民主楼一带办事，尚未到约定的时间，遂信步在民主楼周边“逡巡”。沿民主楼前的石板路向西就是赛克勒考古博物馆，再往前是鸣鹤园。远远地能听到飘渺的读书声，但见一位清瘦的女生正倚在“雅亭”的围栏上，长发披肩，白衣胜雪，手奉书卷，低声吟诵，隐隐约约传来“费尔巴哈”和“黑格尔”之类的词汇，想必是些高深的学问。那一刻，夏日的第一缕阳光照亮了不远处校景亭的灰瓦，鸣鹤园周边草木苍翠、鸟语风清，湖水微澜，“雅亭”红色的廊柱和女生白色的衣裙一并倒映在碧绿的湖面上，此情此景就如同一幅精致的水彩画，令人颇有些“寄言纵目搜吟客”的怀古之情。

鸣鹤园始建于清初，曾是皇亲国戚和王孙贵胄的宅邸，后经八国联军的洗劫、民国初年的动荡，以及之后燕大和北大的保护修葺。光阴如流水，而今的这座园子，“鸣鹤”已去、“吟客”犹存，俨然是燕园晨读最好的所在。正所谓“未名湖畔好读书”。

读书，对于一所大学，理应是一种最理直气壮、最习以为常也是最根深蒂固的习惯。在北大尤其如此。自蔡元培校长提出“大学者，研究高深学问者也”以来，北大的格调就已经奠定了，那就是这里是一个读书的地方，来到这里的人，也从此成为一颗读书的种子，不仅在校期间要以读书为业，即使毕业离校之后，不管从事的是哪行哪业，也无论是居庙堂之高，还是处江湖之远，读书都成了终身的习惯，且以为乐。

不同的人有不同的读书故事，所以读书也是一个说不尽的话题。建筑与景观设计学院俞孔坚教授的办公室里最引人注目的是那整墙面整墙面的书，令人叹为观止，可是他说，这么一点书不算什么，读博士期间，他把哈佛大学图书馆相关领域的书“扫荡”遍了。如今，俞老师的景观设计项目遍及全国、全世界，他坚持要把他的生态理念从象牙塔里带出去，把知识真正转变成可以造福人类的实践，同时他也在不断的读书，不断的写书。俞老师的读书和“立德、立功、立言”难分彼此，非常典型的体现了北大人的责任和担当。

张维迎教授在剖析自己的志趣时，引用了亚里士多德的话。亚氏说，人有三种生活：享受的生活、政治的生活、沉思的生活。张维迎老师愿意过一种沉思的生活。所谓沉思的生活，就是读书的生活。张维迎老师不仅是一名学者，还曾是经济体制改革和高等教育改革的直接参与者，千帆过尽，他说，终究读书做学问才是最适合他，最让他感到快乐的事情，他终于

可以获得身心的自由，在学问和思想上往更深、更真的地方去。

今年夏天，北大发布了新的形象宣传微电影——《星空日记》。《星空日记》的主创之一，2004级数学科学学院校友何俊嵩是年青一代的北大读书人。他在写给本刊的专栏文章里引述了一位校友的话，“没有必要哭哭啼啼地大喊理想，北大宁静而强壮”。宁静而强壮，多么内涵丰富而又充满诗意的评价。当然，北大并非每个时代都是宁静而强壮的，这一点，年长的校友一定有更深的体会，但即使是在那些动荡的年代，北大人读书的传统也从未中断过，所以北大终究是宁静的，终究是强壮的。

我上大学的时候，海淀图书城始建，“万圣书园”后来悄悄搬到了北大东门，很快北大南门又开了一家书店叫“风入松”，它几乎成为了我们那一代北大学子的免费阅览室。再后来，还是在北大周边，陆续出现了“国林风”和“第三极书局”。前后大概有十年的时间，北大周边聚集了中国最优秀的学术书店，那一段堪称北大读书人的幸福时光。再后来，这些书店相继离我们而去，“万圣书园”苦苦支撑。就在不久前，“海淀图书城”更名为“中关村创业大街”。

“风入松”的停业颇被赋予了一些象征性意义。也有很多人忧虑今天中国人的读书状况。我们的读书传统自古典时代直到今日，多遭破坏，曾有人评论说天下读书人的种子到了永乐大帝手里就灭尽了，与读书相伴的竟然是那么惨痛的历史。如果从这个意义上说，北大人更应该读书，每个人都应当做那一颗读书的种子。令人感到欣慰的是，在如今多元，浮躁而且碎片化的时代，有一群北大人仍甘于寂寞，仍以读书为乐，而且校园里以读书为主题的活动反而越来越多了。今年“读书日”期间，图书馆推出了“书读花间人博雅”活动，其中“阅读的少女——2013好书榜精选书目/阅读摄影展”尤为引人注目，人美如许，博雅如斯，读书那千姿百态的内涵之美被诠释得那么传神。

记得当年“风入松”书店入口的门楣上刻着荷尔德林著名的诗句，“人，诗意地栖居”。抛开那些功利的诉求，抛开那些沉重的责任，仅仅只为我们自己的生活，为了我们的生活能有一丝超越庸常走向诗意的可能，读书吧。

读书，是我们始终要做的事。

李新

## 要闻

### 2014年亚洲高等教育规划会议在北京大学举行



3月25-26日，由北京大学和香港科技大学联合主办的“2014年亚洲高等教育规划会议（Higher Education Planning in Asia Conference, HEPA）”在北京大学举行，来自中国大陆、香港、韩国、新加坡、澳大利亚、新西兰、美国等18所大学的22个演讲者围绕高等教育规划发表了专题演讲，国内外大学的专家学者以及北京大学相关部门负责人80余人参加了会议。

### “中国-巴西科学研讨会”在北大举行



为促进中国和巴西两国学者交流，推动北京大学与巴西各高校和研究机构的科研合作，北京大学与巴西圣保罗研究基金会（FAPESP）共同举办的“中国-巴西科学研讨会”于4月16日至18日在英杰交流中心成功举行。来自北京大学、清华大学、复旦大学、中国农业大学、香港中文大学以及中国农科院的专家学者与来自巴西圣保罗大学、圣保罗州立大学、坎皮纳斯大学等高校的顶尖学者齐聚一堂，共同参与了本次研讨会。研讨会共设纳米、环境、新能源、农业、生命科学等分论坛，每个分论坛由中巴相关领域学者进行轮流发言和讨论。中国与巴西的研究人员在为期三天的论坛中，根据两国在相关领域的研究工作、研究情况和相关成果进行了深入的阐述与交流。

### 北京大学世界哲学大会国际学术会议顺利举行



3月26日至27日，由北京大学主办，北京大学哲学系和北京大学高等人文研究院共同承办的北京大学世界哲学大会国际学术会议顺利召开，会议的主题是“学做人”（Learning to Be Human）。北京大学常务副校长吴志攀教授、国际哲学学会联合会主席德莫特·莫兰（Dermot Moran）教授、秘书长鲁卡·马里亚·斯卡兰提诺（Luca M. Scarantino）教授、国际哲学学会联合会理事委员以及国内众多知名学者参加了会议开幕式。

## 北大等高校共同发起的中国博雅教育研讨会召开



4月18-20日，由北京大学、复旦大学、宁波诺丁汉大学共同发起的中国博雅教育研讨会在宁波诺丁汉大学召开。会议围绕高水平研究型大学深化博雅教育改革的路线和措施这一主题开展研讨，为全面实施大学素质教育、培养高素质创新人才出思路、提建议、聚共识。北大校长王恩哥以“博雅教育——世界一流大学的使命担当”为主题，作开场主旨演讲。南京大学、西安交通大学、中山大学、汕头大学等兄弟院校的校领导，以及来自台湾地区和美国、新加坡等国家和地区的专家学者共50余人出席了会议。

## 国际中国研究联盟暨首届年会在北大国家发展研究院举行



4月20日至21日，国际中国研究联盟暨首届年会在北大国家发展研究院朗润园致福轩举行。本次会议共持续两天，与会者分别探讨了产业政策、政府治理、人力资本与收入不平等、金融政策、政治经济、社会变革和中国研究的现状及未来等问题。

随着中国经济的发展，对中国问题的研究变得尤为重要。为了促进世界各国研究中国问题的中心之间的学术及信息交流，北京大学国家发展研究院建议成立国际中国研究联盟（ICCS），该联盟希望通过举办年度会议，方便成员机构在中国研究领域的工作交流，该联盟（ICCS）将专注于社会科学，包括经济学、政治学、社会学、法学和国际关系学。联盟创始成员包括来自亚洲、澳洲、欧洲、北美洲的多家机构。按照计划，偶数年的年会将在中国举行，而奇数年的年会将在其他国家机构成员之间轮流举行

## 工学院举办亚洲工程教育领袖峰会 学者论道工学教育的亚洲经验



4月27日至29日，工学院主办的2014亚洲工程教育领袖峰会（Asian Engineering Deans Summit, AEDS 2014）举行。峰会共设有四个开幕式主旨演讲和三个分论坛。来自新加坡、日本、韩国、印度等亚洲各国，及澳大利亚、美国、法国等国家工学院的60多名院长代表参会，国内诸多工学院负责人也应邀前来。工学院院长张东晓教授担任本次大会主席。

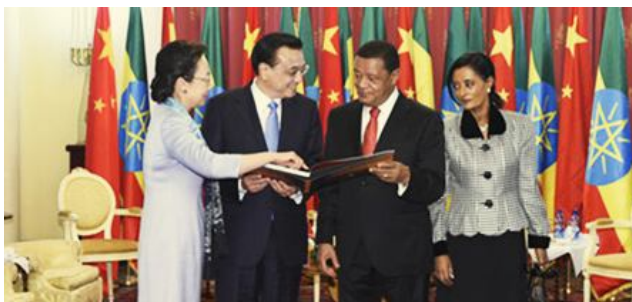
对于全球工程教育机构而言，如何平衡工程理论研究和工程技术实践并将二者紧密结合实现科技转化是一项普遍具有挑战性的工作。在2011年由北京大学主办的全球工学院院长大会（Global Engineering Deans Council Conference, GEDC）上，时任工学院院长陈十一教授、常务副院长张东晓教授表达了举办一届介绍亚洲工学院教育经验的学术会议的必要性。在此背景下，本届亚洲工程教育领袖峰会应运而生。

## 习近平在北大考察：青年要自觉践行社会主义核心价值观



5月4日，中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平来到北京大学考察。习近平代表党中央，向全国各族青年致以节日问候，向全国广大教育工作者和青年工作者致以崇高敬意。他强调，核心价值观承载着一个民族、一个国家的精神追求，是最持久、最深层的力量。广大青年要从现在做起，从自己做起，勤学、修德、明辨、笃实，使社会主义核心价值观成为自己的基本遵循，并身体力行大力将其推广到全社会去，努力在实现中国梦的伟大实践中创造自己的精彩人生。

### 李克强总理会见校友穆拉图总统 《走进北大》画册作赠礼



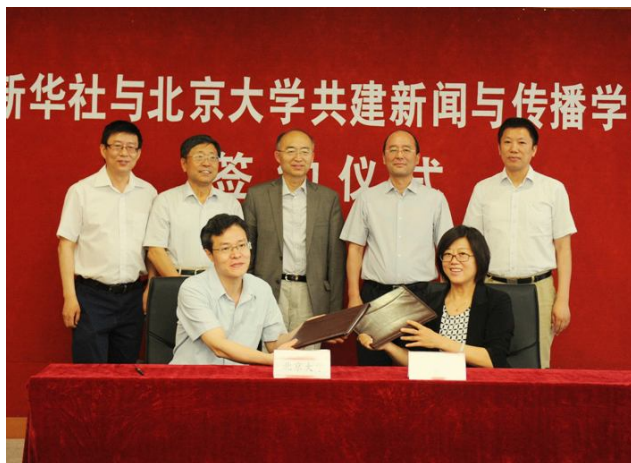
据新华社报道，埃塞俄比亚当地时间5月6日上午，李克强总理亲切会晤了穆拉图总统。李克强总理说，校友相见格外亲切，总统先生曾在中国学习和工作，长期以来为促进中埃、中非关系发展作出重要贡献。李克强总理和穆拉图总统是同期在北京大学学习的校友。穆拉图总统1978年进入北京大学哲学系求学。2013年，这两位先后在北京大学获得学士、硕士、博士学位的同龄校友，于同一年先后当选为中国总理和埃塞俄比亚总统。有趣的是，李克强此次出访的埃塞俄比亚，是他在就任国务院总理后首次出访的非洲国家。会见中，李克强总理向穆拉图总统赠送了《走进北大》画册。

### 北京大学与海南省人民政府签署省校合作协议



5月13日至14日，北京大学党委书记朱善璐率代表团赴海南省访问，分别与海南省委书记罗保铭，省委副书记、省长蒋定之进行了会谈，并与海南省人民政府签署了省校合作协议。朱书记讲话指出，北京大学将整合国内外海洋研究优质资源，与海南省共建北京大学海南海洋研究院，并在人才培养、干部交流、生态环保、科技创新、成果转化等方面与海南省开展全面合作，为海南科学发展、绿色崛起提供智力支持和服务。朱善璐希望校省双方合作开展选调生项目，输送一批优秀北大毕业生扎根海南，为海南建设贡献青春。

### 新华社与北京大学签署共建新闻与传播学院协议



5月28日，新闻与传播学院建院13周年暨学院大楼落成乔迁之际，新华社与北京大学签署共建新闻与传播学院协议。新华社办公厅副主任郭立新、新闻与传播学院院长陆绍阳作为双方代表，签署了新华社与北京大学共建新闻与传播学院协议。

### 丝绸之路发展论坛暨光华管理学院西安分院落成仪式成功举办



5月28日，光华管理学院西安分院落成仪式在陕西临潼举行。全国政协副主席韩启德出席并致辞，陕西省长娄勤俭，北京大学校长王恩哥，陕西省委常委、西安市委书记魏民洲，光华管理学院院长蔡洪滨为西安分院揭牌。

### 北京大学举行2014年新生开学典礼



### 北京大学海洋研究院与三沙市签约共建三沙研究中心



6月4日，北京大学海洋研究院与三沙市人民政府签署合作协议，共建三沙研究中心，争取将三沙研究中心打造成南海发展战略和三沙发展策略的重要智库。这是北大与海南省校省合作协议签署后首个落实的具体合作协议。根据协议，三沙研究中心将以海洋人文社科、海洋发展战略及实施方案（策略）研究为重点，兼顾海洋科学、海洋工程、海洋环境保护等相关研究。

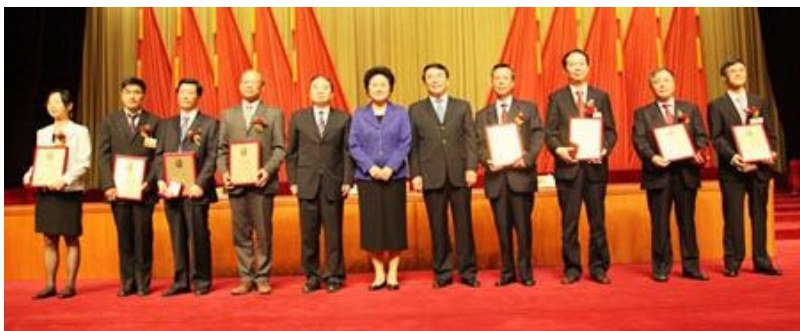
### 新太阳学生中心落成



6月6日上午，新太阳学生中心落成仪式隆重举行。新太阳集团董事长李晓东先生、北京大学党委书记朱善璐，校长王恩哥，前校长周其凤，常务副书记、副校长张彦，副校长王仰麟等200多名师生代表共同参加了活动。学生中心将成为北大学子学习和文化活动的“一站式”服务集聚地和学生事务的管理中枢，为同学们全面成才提供更加有利的条件。

9月12日，北京大学在第一体育馆东操场举行2014年新生开学典礼。2014级本科生、研究生全体新生参加了典礼。2014级4076名本科生、4948名硕士生和1937名博士生新生跨进北大的校门，为百年北大又注入了新鲜的血液。

## 北京大学王恩哥院士、校友王俊分别荣获2014年度陈嘉庚科学奖、陈嘉庚青年科学奖



6月11日，2014年度陈嘉庚科学奖及陈嘉庚青年科学奖颁奖仪式在中国科学院第十七次院士大会和中国工程院第十二次院士大会全体院士会议上举行。

2014年度陈嘉庚科学奖获奖项目共有六项。其中陈嘉庚数理科学奖的获奖项目是《受限条件下液态/固态水的微观形态和物理特性》，该成果对受限条件下液态和固态水的微观形态和物理特性的研究作出了重要贡献。获奖人为北京大学王恩哥院士。

2014年度陈嘉庚青年科学奖获奖人共5位。北京大学生命科学学院1992级校友、深圳华大基因研究院王俊研究员因其带领团队开展的人体肠道元基因组研究揭示了肠道内微生物基因的多样性及其与疾病易感性和药物反应等相关的重要因素，获得陈嘉庚青年科学奖(生命科学)。

## “亚太经合组织促进精神健康创新合作研讨会”在北京大学召开



8月20日至21日，“亚太经合组织促进精神健康创新合作研讨会”在北京大学英杰交流中心隆重召开。会议由亚太经合组织(APEC)主办，亚太经合组织生命科学创新论坛和北京大学共同承办，中国国家卫生和计划生育委员会协办，北京大学人口研究所承办。来自亚太地区的澳大利亚、加拿大、智利、中国、印度尼西亚、日本、马来西亚、墨西哥、美国等17个APEC经济体，中国国家卫生和计划生育委员会及世界卫生组织的官员、学者、专家共同参加了会议。

## 第16届CUBA男篮决赛落幕 北京大学队击败太原理工大学队首次夺冠



6月11日，第16届CUBA中国大学生篮球联赛男篮决赛在京落幕，主场作战的北京大学队以77比60击败太原理工大学队，夺得球队史上首个总冠军。北京大学也成为CUBA历史上第一个包揽男女篮总冠军的院校。北大男篮程驰独得25分、9个篮板，荣膺总决赛最有价值球员称号。男篮教练王利获得最佳教练称号。

## 北京大学人民医院专家奔赴云南震区救援

8月4日清晨，距云南省昭通市鲁甸县发生6.5级地震仅14个小时，受国家卫生计生委委派，来自北京大学人民医院腔镜外科黄迅主任医师、胃肠外科叶颖江主任医师、骨关节科周殿阁主任医师和创伤骨科薛峰副主任医师4名专家火速集结，与其他来自全国四家医院15名专家一起，组成第一支国家医疗专家组，赶赴灾区开展危重伤员医疗救治工作。这是截至目前来自北京市的唯一一支国家医疗专家组。

## 交流

### 盖茨基金会全球政策与倡导总裁一行访问北京大学



4月8日下午, 应国际关系学院国际青年发展研究中心之邀, 盖茨基金会全球政策与倡导项目总裁马克·苏斯曼博士一行访问北大, 并在“对话世界”系列——青年与公益活动中以“创新慈善 改变世界”为题进行讲演。马克·苏斯曼博士在讲演中表示, 只要各方携手, 人类有望在2035年消灭健康领域的不平等, 中国可以在这场全球努力中发挥独特的领导力。他表示, 盖茨基金会希望未来在更多领域与中国携手共同促进全球健康。

### 由北京大学承办的2014年中美高校教师交流项目圆满结束

为了推动中美两国高校对中美问题的深入研究, 增进两国学术界的相互了解, 中国教育部和美国东西方中心联合发起中美高校教师交流项目。由北京大学承办的“中美高校教师交流项目(2014)”于7月21日顺利结束。来自北京大学、北京师范大学、上海外国语大学、上海财经大学、山东大学(威海)翻译学院、四川大学、中央党校(中外人文交流研究基地)、贵州大学、浙江外国语学院的10位教授, 及教育部国际合作与交流司和北京大学国际合作部的代表了参加了今年的交流项目。

### 泰国诗琳通公主殿下下一行来访北大



4月10日上午, 泰国诗琳通公主殿下(HRH Maha Chakri Sirindhorn)一行来校访问, 诗琳通公主殿下在副校长李岩松的陪同下参观了李兆基人文学苑、北京大学生物动态光学成像中心。党委书记朱善璐在正大国际会议中心集贤厅会见了诗琳通公主殿下。

### 澳大利亚教育部长访问北京大学



9月9日下午, 澳大利亚教育部长克里斯托弗·派恩(Christopher Pyne)一行到访北京大学, 校长王恩哥在湖心岛鲁斯亭热情会见了派恩先生一行, 并就中澳两国的教育情况进行了深入交流。会谈结束后, 派恩先生赴北京大学外国语学院, 为来自北京大学、清华大学、中国人民大学等北京高校的师生代表作了题为“中国与澳大利亚: 我们珍视的教育伙伴关系”的主题演讲。

## 法兰西共和国前总理多米尼克·德维尔潘访问经济学院并发表演讲



4月12日上午，法兰西共和国前总理多米尼克·德维尔潘先生一行访问北京大学经济学院，并应邀为“鼎革致知·经彩青年”第三届新时代中国青年经济论坛发表题为“中国在评级体系改革中的角色”的演讲。

## 比利时布鲁塞尔自由大学校长来访北大



4月14日下午，比利时布鲁塞尔自由大学（Université Libre de Bruxelles）校长迪迪艾·韦维尔（Didier Viviers）教授一行来校访问。校长王恩哥在临湖轩会见来宾。

## 泰国教育部部长一行来访北大



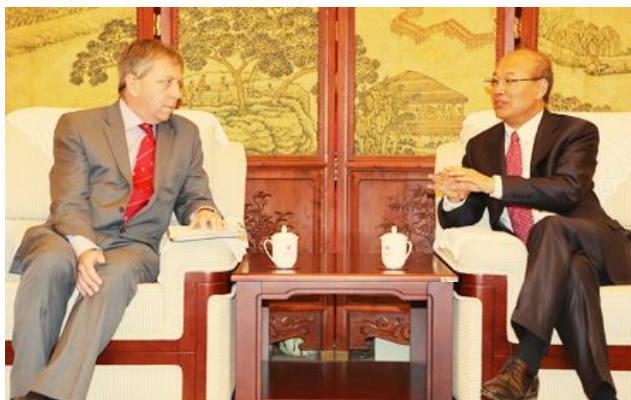
4月24日下午，泰国教育部部长乍都隆·彩盛（Chaturon Chaisang）率团访问北大。北京大学党委书记、校务委员会主任朱善璐在办公楼会见了来宾。

## 第二届北京大学两岸四地青年论坛举行



4月25日，由北京大学澳门文化交流协会发起主办，北京大学香港文化会、两岸文化交流协会、台湾研究会等15家北京高校学生社团协办的第二届北京大学两岸四地青年论坛在北京大学举行。本次论坛的主题为“合作·机遇·融和”，来自两岸四地的青年聚首北京大学，通过论文展示、小组讨论、成果汇报等交流环节，就四地的文化、城市、经济与社会四个方面展开了深入探讨。论坛活动旨在建立四地青年切磋学识、拓宽视野的平台，推动青年人关怀家国社会，促进两岸四地的发展与融合。北京大学港澳研究中心主任、全国人大常委会香港基本法委员会委员饶戈平教授作大会主题报告。

## 香港大学马斐森校长一行来访北大



5月6日上午，王恩哥校长在临湖轩会见香港大学新任校长马斐森教授（Prof. Peter Matheison）一行，双方就进一步加强两校学术交流合作、创新人才培养和燕京学堂项目等交换了意见。



### 王恩哥校长出席希伯来大学孔子学院揭牌仪式并访问以色列高校



5月19-22日，王恩哥校长一行访问以色列，出席耶路撒冷希伯来大学孔子学院揭牌仪式，仪式结束后，王恩哥会见了希伯来大学Ben Sasson校长。在接下来的行程中，王恩哥校长还访问了以色列著名的科技成果转化机构——Yissum公司、以色列理工大学、特拉维夫大学，并与正在希伯来大学交流学习的8名北大外国语学院的学生座谈。

### 中美学生领袖会议在北大召开



5月31日至6月1日，由环识国际集团与北京大学国际关系学院主办的中美学生领袖会议开幕式在北京大学英杰交流中心举行，来自中美五十余所大学和重点中学的三百六十名学生参加本次活动。会上，汇聚了关心、支持中美两国关系健康发展的政治家、教育工作者和社会有识之士。会上，围绕“青年与创新”主题，嘉宾们发表了精彩的演讲，进一步加强中美人文交流。本次活动得到了十万强基金会的大力支持，基金会旨在扩大美国学生在华学习的人数和多样性，以使得美国下一代青年能够通过文化共识和理解来有效促进中美关系。

### 北大代表团访台圆满成功



为进一步巩固与加强海峡两岸高校间既有的交流，拓宽发展新的合作，促进两岸青年间的密切交流与互动，5月25日至30日，以党委书记朱善璐为团长的北京大学访问团访问了台湾大学、中山大学等，并先后与两校领导和相关职能部门座谈、交流，签署了合作交流协议，随行的20多名北大学生与台湾学生近距离交流沟通，真正感受和体会到海峡两岸一家亲。北大副校长李岩松及部分职能部门负责人随团访问。

### 约旦前首相、埃及前总理等访问北大



6月4日，约旦前首相马贾利、埃及前总理沙拉夫等阿拉伯国家代表团一行8人来北大访问，副校长李岩松在临湖轩会见客人。北大阿语系主任付志明教授、国际合作部副部长李洪权等陪同会见。

## 文化

## “世界因你而美丽——影响世界华人盛典2013-2014”在北大百周年纪念讲堂精彩上演



3月29日晚，“世界因你而美丽：2013-2014影响世界华人盛典”在北大百周年纪念讲堂上演。“影响世界华人盛典”由凤凰卫视和凤凰网主办，经过来自数十家知名媒体资深从业者推荐，本届活动在科学研究、公共事务、竞技体育、文化艺术和希望之星五个领域内推选出大奖。今年，董建华获颁“影响世界华人终身成就奖”，陈云林、江丙坤获颁“特别贡献大奖”，神十飞行乘组、程正迪、陈宇翱、美丽克木·买赛地、东干村、袁和平、廖凡、关天朗以及第22届冬奥会金牌获得者李坚柔、张虹、周洋等获颁“影响世界华人大奖”。

## 宋楚瑜先生新书发表会在北大举行



5月8日上午，台湾亲民党主席宋楚瑜先生新书发表会在北大举行，海峡两岸关系协会副会长孙亚夫，台湾亲民党副主席张昭雄、秘书长秦金生，北京大学校长王恩哥等出席发表会。宋楚瑜在致辞中回顾了该书写作的基本动机即：科学不仅是一种方法，更是一种态度。宋楚瑜认为，真正的世界语言不是英文，而是严谨的思维逻辑及论证过程。共通的逻辑语言是社会上不同声音沟通的平台，以此能够使真理愈辩愈明。

新书发表会后，北京大学党委书记朱善璐会见了宋楚瑜一行。双方就如何进一步促进两岸青年交流、文化交流交换了看法。

## 北京大学北京奥运会乒乓球馆纪念展揭幕



4月22日下午，“传承与启航：北京奥运会乒乓球馆纪念展”揭幕仪式和“奥林匹克精神与大学校园文化座谈会”在北京大学邱德拔体育馆举行。

## 未名BBS建站十四周年



5月31日下午，在BBS建站十四周年之际，校党委副书记叶静漪与新一届未名BBS站务委员会代表交流座谈，向未名广大师生网友表示祝贺。未名BBS于2000年5月4日正式建站，是学校历史最久、目前规模最大、学生自主运行的校园网络综合社区。

### 微电影《星空日记》发布



6月5日上午，青春日记系列微电影之《星空日记》发布会在英杰交流中心举行，《星空日记》作为北京大学微电影“青春日记系列三部曲”的收官之作，备受社会各界的热切关注。《星空日记》主创团队，包括爱国者数码科技有限公司总裁冯军，影视演员英壮，奥运冠军雷声、邓琳琳在内的校友，以及在校师生参加了发布会，北京大学新闻发言人蒋朗朗宣布这部微电影正式上线，由优酷网首发。

### 中国化学会第29届学术年会在北京大学开幕



8月4日，中国化学会第29届学术年会在北京大学邱德拔体育馆开幕。本届年会为期四天，以“美丽化学”为主题，设41个学术分会场，以及创新论坛、发展论坛、双边论坛、产学研论坛等4大类共11个专题论坛。年会吸引了全国8000多名化学同仁参会，国际纯粹与应用化学联合会（International Union of Pure and Applied Chemistry, IUPAC）以及美国、英国、德国、法国、日本等国化学会的主席和代表团也参加了开幕式。本届年会还新增了“化学嘉年华”以及“技能培训夜校”活动，以生动活泼的形式普及化学知识、扩大化学的社会影响力。

### 捐赠

#### 新加坡艺术家林祥雄先生捐资在北大设立“艺术创新发展基金”



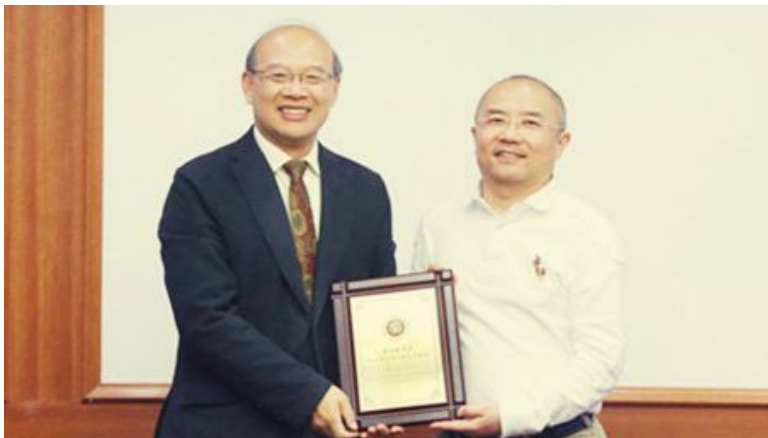
6月9日上午，北京大学林祥雄艺术创新发展基金捐赠仪式在理科5号楼举行。林祥雄先生捐资人民币300万元在艺术学院设立“艺术创新发展基金”，从人才培养、教师队伍建设和校园文化等多方面给予艺术学院以资助。

#### 公益财团法人帝人奖学会奖学金授予仪式在北大举行



5月20日，公益财团法人帝人奖学会奖学金授予仪式在北大博雅国际酒店会议中心举行。2010年，在中国教育发展基金会的协助下，帝人奖学会制度在中国启动，奖励来自北大、清华、复旦、上海交大的优秀学生。

## 新尚集团董事长唐立新捐资在北大设立“北京大学唐立新教育发展基金”



5月12日下午，新尚集团董事长唐立新先生向北京大学捐赠仪式在临湖轩举行。唐立新先生将捐资人民币1500万元在北大设立“唐立新教育发展基金”。基金包含奖学和奖教两类，设立有奖学金、海外交流基金、创业大赛基金、优秀学者奖、优秀教学奖等十余个子项目，从人才培养、教师队伍培育和校园文化建设等多方面给予北大大力资助。为感谢唐立新先生对北京大学的贡献，王恩哥代表学校授予唐立新先生“北京大学杰出教育贡献奖”。

## 西控投资向北京大学捐赠两亿元支持建筑与景观设计学院发展

8月11日，西控产业投资有限公司向北京大学捐赠两亿人民币签字仪式、聘请西部发展控股有限公司董事长李西平先生为名誉校董仪式在临湖轩隆重举行。根据捐赠协议，西控投资向北京大学捐赠人民币两亿元，其中5000万元用于支持景观大楼建设，1.5亿元用于建筑与景观设计学院教学、科研和人才聘任及开展国际合作。

## 荣誉

### 北京大学学生合唱团在2014年世界合唱比赛中斩获两金



7月9日至19日，第八届世界合唱比赛在被誉为“欧洲文化之都”的拉脱维亚首都里加隆重举行。北京大学学生合唱团参加了本次比赛第二赛段室内混声合唱组和现代派音乐合唱组两个组别的比赛。在合唱团指挥侯锡瑾教授和全体合唱团团员的共同努力下，北京大学学生合唱团在两个组别的比赛中斩获两枚金牌，圆满地完成了比赛任务，向世界展现了北京大学的风采，为祖国争得了荣誉。

### 刘文剑教授当选国际量子分子科学院院士

在7月4日至5日举行的国际量子分子科学院（International Academy of Quantum Molecular Science, IAQMS）第51次院士大会上，北大化学与分子工程学院刘文剑教授，因在“相对论量子力学理论与方法的发展”方面的研究，当选为该科学院院士。此前，他还曾获得“国际量子分子科学院奖”（2006年），这是国际上公认的对40岁以下青年理论化学家的最高荣誉。

### 心理学系李健研究员获得“求是杰出青年学者奖”

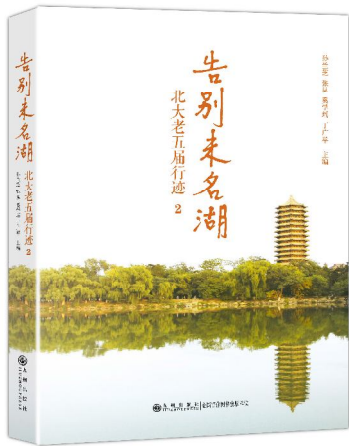
心理学系李健研究员近日获得“求是杰出青年学者奖”。2014年度有10位青年科学家获奖，每位科学家将获得连续3年、每年5万美元的研究资助。“求是科技基金会”由香港著名爱国实业家查济民及其家族捐资于1994年在香港创立，旨在通过奖助在科技领域上有成就的中国学者，推动国家的科技研究工作。李健研究员是北京大学心理学系2012年从美国纽约大学引进的优秀青年学者，目前兼任北京大学IDG麦戈文脑科学研究所研究员，博士生导师。李健研究员的主要研究领域是人类与奖赏信息相关的学习和对应决策的认知神经机制。他的工作成果证明了大脑特定脑区（杏仁核、纹状体等）在人类学习过程中所承担的功能，并且开创性地拓展了大脑神经递质（多巴胺）奖赏通路的适用范围。

### 北大教授许渊冲荣获国际译联大奖，成首位获此奖项的亚洲翻译家

8月2日，在柏林举行的第20届世界翻译大会会员代表大会上，中国文学翻译家、北京大学新闻与传播学院教授许渊冲荣获国际翻译界最高奖项之一——国际翻译家联盟（国际译联）2014“北极光”杰出文学翻译奖，成为该奖项1999年设立以来首位获此殊荣的亚洲翻译家。

93岁高龄的许渊冲教授从事文学翻译工作数十载，至今仍笔耕不辍，计划5年内译完莎士比亚全集。他已在国内外出版中、英、法文译著120余部，包括《诗经》、《楚辞》、《唐诗三百首》、《宋词选》、《西厢记》、《红与黑》、《包法利夫人》等。他2010年获得中国翻译协会颁发的“翻译文化终身成就奖”。

## 《告别未名湖2》出版



孙兰芝、张从、奚学瑶、丁广举等校友主编的《告别未名湖——北大老五届行迹2》2014年9月由九州出版社出版，与北大有三段情缘的著名学者高放先生以《必须牢记的历史》为题为本书作序。本书接续去年出版的《告别未名湖——北大老五届行迹》，以北大“老五届”学子毕业离校后的经历为主题，以离校后前十年的境况为重点，真实记录了“文革”期间他们被发配到边疆、农村、农场、工矿接受“再教育”、从事繁重的体力劳动、经受心灵煎熬的种种经历，书写了他们在苦难中以奋斗为主调的色彩斑斓的历史。9月29日《北京日报》发表了高放先生的文章，题目是《矢志兴邦拜杏坛——我读告别未名湖2》。高放先生说：书中文章都写得有血性，有真情，见性灵，见人格；全书就像个聚宝盆，珠玑充盈，琳琅满目，美不胜收，富有启迪，赏心悦情；这是一本具有历史价值和认知价值的好书，此时面世，适逢其时；从本书主要反

映北大“老五届”学子毕业后艰苦奋斗的历程看，更是一部激励年青人奋进的书。

去年本刊介绍了《告别未名湖》第一集。两集《告别未名湖》文集的出版，是一件非常有历史意义的事情。钱理群先生为《告别未名湖》第一集作序说，这是一段“不可遗忘的历史”！高放先生说，这是一段“必须牢记的历史”！第一集封四题记：北大老五届与中国社会——不再是湖光塔影，不再是天之骄子，一代北大学子，一段沧桑岁月。第二集封四题记：北大老五届与中国社会——一代北大学子，一段沧桑岁月，梦里湖光塔影，不尽家国情怀；跋的题目是“一代风华家国情”。这些都表达了北大“老五届”学子的心志和情怀。这两本书的文章直透出两个字——骨气。读这两本书很容易看到‘老五届’的灵魂、北大人的灵魂。此书不但‘老五届’的人应该读，年轻人更要看一看。

《北大人》编辑部：

仔细阅读了2014年第1期《北大人》，深有触动，有感而发，写了一篇感想，希望能够表达出我这一类“北大人”的心理困惑。希望《北大人》越办越好，能够经常收到它！

光华管理学院2011届MBA校友 庄雅茹敬上



## 一个北大人的身份困惑

我已经忘了我是北大人了，直到我收到北京大学校友会给我寄来的《北大人》2014年春季刊。

曾经，我在北大校园里度过了三年的学习时光，念的是在职MBA，每周利用工作之余的时间到光华管理学院上课。每次去上课都是匆忙而去，匆忙而回。亚洲规模最大的高校图书馆，只去过两三回，借来的书基本还没有看完，就已经过了借阅期限；从来没有在五四运动场里跑过步，只在农园里面吃过几顿饭。北大人是怎样的，北大里面正在发生什么事情，对我而言“事不关己，高高挂起”，我来这只是为了“充电和多认识几个朋友”。

毕业后跟北大就更少往来了，于是我潜意识里面总会忽略她，以至于有一次当别人问我是哪所大学毕业的，我直接报了本科时就读的学校名字，直至事后我才纳闷，我怎么没有说北京大学！我很愕然。为什么？北京大学，这个叫起来响当当的名字，怎么我会记不起呢？

不知道北大校友会怎么给我寄会刊了，可能之前寄的被我随手扔了吧。这本会刊在我的信箱里估计已经沉睡了两三个月，直到7月份整理信箱的时候还差点被我当垃圾邮件扔掉。当我看到信封上赫然的“北大”两字，我的心中一丝暖流淌过，想起当年肚里怀娃娃挑灯写论文的情景，我的手一收，把信封拆开了。

我一口气读完了这本会刊！有相见恨晚的感觉。让我不禁一篇接一篇阅读的，是一个又一个北大人的风采，一个又一个令人鼓舞的故事，一个又一个醍醐灌顶的思想。法学院1998级的张锐放弃摩根斯坦利的百万年薪，去体验“从无到有的那份成就感”，并创办了时趣互动；年轻的历史学系2011级本科生张雪健两年阅读了1000本书，颇有当年钱钟书进清华计划“横扫清华图书馆”的气势；现为Verizon亚太网络规划和工程业务总监的张亚莉，当年若不是放弃在IBM

的富足生活，可能自己的兴趣和专长也无法得到发挥；季羨林先生70岁以后还每天黎明即起，万籁俱静中在灯下写作迎接早晨……如此繁多，数不胜数。从他们身上，我看到了自己的渺小。真希望时光的沙漏能够重置，希望荏苒的岁月不再蹉跎！

我明白了。没错，就是精神认同。我只是在那里读了三年书，但是却不了解北大的精神所在。

我后悔，后悔不已。当我重新认识了北大，重新认识了北大人，重新认识了北大人的精神，我才发现，我当初去读MBA的理由是多么荒谬，多么功利。捡了芝麻，丢了西瓜，说的就是我这样的。

如今，说不说自己是北大人，已经不重要了。重要的是如何使自己成为一个真正的“北大人”。叶朗先生曾经说过，“一个人，无论你从事什么职业，不仅要增加你的知识和学问，不仅要提高你的工作能力，更重要的是，你还要注重宽广你的胸襟，涵养你的气象，提升自己的人生境界。要追求一种更有意义、价值和情趣的人生。”

这应该就是我的努力方向吧。

## 转型时期的族群关系

近十年来中国的民族关系确实在不断恶化。作为一个社会学研究者，我更多地是从我个人的生活经历和我的调查研究实践来思考民族问题的。我们的民族关系并不是一直处于这样糟糕的情况，今天一些地区出现的少数民族跟汉族之间的隔阂，与30年前、40年前的情况是不一样的。现在存在的把民族问题“政治化”的表现，就是把很多一般性的社会、经济、文化、教育发展中的问题都扣上政治帽子，说你提出这个问题就是“民族情绪”，就是狭隘民族主义，甚至扣上一个“民族分裂”的政治帽子。政治化的另外一类表现，就是把很多普通的社会问题、当地群众的正常利益诉求、民事纠纷、社会治安问题和“藏独”、“疆独”等政治分裂活动联系起来。

我主张现在考虑的少数民族权益应当在落实公民权的框架下来处理，因此建议中国学术界对1949年建国以来中国的民族理论和民族政策进行反思。我主张加强全体国民对中华民族的政治与文化认同，同时淡化56个民族这一层面的政治意识，建议以“政治一体、文化多元”的框架来思考中国民族关系格局的结构与发展趋势。

我认为目前需要做两件事：一是继续开展有关民族基础理论以及如何认识中国当前民族现象的学术讨论，努力解放思想、实事求是，与时俱进，推动创新性思维和理论探索，不能再搞两个凡是。二是积极关注少数民族最关心的各项切身利益问题，由易入难，由表及里，逐步解决，这样才能为民族理论的反思和制度调整创造更为宽松的社会氛围。

——北京大学社会学系教授，北京大学社会学系前系主任 马戎

本文为3月13日作者在北京大学人大与议会研究中心、北京大学法学社等主办的《转型时期的族群关系》讲座上的发言

来源：财新网

<http://opinion.caixin.com/2014-03-25/100656166.html>

## 政府不公开信息需列“清单”

政府信息公开的方式有很多种，有一些是法定的，比如官方信息公开网站，新闻发布会等，这些都是硬性公开机制，都是有要求的。当然，信息公开载体越多，效果越好，信息公开依靠更多的技术来做，这是一种趋势，开通了政务微博，可以更有效地发布信息，有效地沟通和互动，这种形式有比没有好，当然，已经开通的微博微信，我们也要看它们的质量，实质是最关键的，政府微博需要好好地维护。

县级政府一直是行政透明的薄弱处，这个主要是因为我们的社会推动力没有得到很好的激活。目前我们国家推动政务公开的动力模式是自上而下的推进，这样动力就会递减，我们应该要改变这种单一模式，实行自上而下和自下而上的双引擎推动模式，加大信息公开力度，加强监察部门的督促作用，让法院申请司法保障更有效。

从制度层面来讲，目前，我国的保密法过于原则化和抽象化，对于主体和权限的规定比较宽泛，从实践层面来说，审查的程序不合理，都是自己部门来审查，审查本身形同虚设。最重要的是修订2008年实行的《政府信息公开条例》，条例只是一个行政法规，应该提高对政府信息公开条例的层级，提升为法律，对不公开的情况要标示清楚，就像李克强总理经常说的“权力清单”，凡是不公开的都要列举，而之外的都要公开。

——北京大学法学院教授 王锡锌

来源：新京报

<http://www.bjnews.com.cn/news/2014/04/01/311413.html>

## 有为政府、有效市场、有机社会——中国道路与国家治理现代化

有为的政府、有效的市场、有机的社会，这三者

是不可分割的整体，是现代国家的三根支柱，应该成为国家治理现代化的目标。

政府、市场和社会不是对立的，而是互为前提、互相依存。“正确处理政府、市场和社会的关系”，不是简单地向市场放权、向社会放权，也不是简单地加强政府责任，而是使三者相得益彰。市场经济有“好的市场经济”和“坏的市场经济”；社会自治既可能代表人民大众，也可能代表少数利益集团；政府之手既可能是掠夺之手，但也可能是建设和保护之手。发挥三者的积极作用、制约其消极作用，是国家治理体系的目标。

今天人们在批评“强政府”时可曾想过，从1840年鸦片战争以降，中华民族在那风雨如磐的漫漫长夜中，最期待的就是有一个能够外御列强、内抑豪强的“强政府”？一个能够有效治理国家、维护社会公平的“强政府”？中国道路的成功，在于有一个代表人民的、有强大治理能力的国家，从而能够为市场经济和社会自治奠定公平正义的前提。如何使这样的国家永不变色，要靠完善的制度体系，这就是新一届中央领导集体的使命——国家治理现代化。

——北京大学国家发展研究院中国经济研究中心教授、博士生导师

李玲

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_611696930101wel5.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_611696930101wel5.html)

## 市场化决定“北京副中心”的产生

真正成为副中心，是需要时间来打造的，而不是仅仅是因为写进了规划，就自然而然地成为了副中心。现在很多地方城市在规划里都写自己要发展成为区域中心，是不是写进规划就意味着是区域中心了呢？这个还得由市场说了算。当经济活动和人口大量集聚在某一个城市并且这个城市对周边地区有辐射带动作用时才能算得上是真正的区域中心。

就功能转移而言，承接方要有承接基础和条件，转出方一定要考虑转出去后的效用问题，要衡量有多少利益，有多少损失。当然特殊情况下，政府可指令一些机构搬迁，但在更多情况下，是基于转出地和转

入地的优势互补及其合作的结果，只有这样才有生命力。石家庄是省会城市，是河北省的政治、文化、经济中心城市，是京津冀的区域中心城市，应强调服务业为主导，要加快现代服务业的发展，以支撑整个冀中南地区的发展。当然，也要继续发展具有优势的生物、医药等轻工业。保定在汽车工业、新能源工业等高端制造行业要发挥重要作用。其中临近北京的涿州，有条件依托在建的首都第二机场，可更早地承接部分首都功能的转移。廊坊是作为京津之间的重要城市，他应该作为一个服务业为主的区域城市，继续承担部分首都的教育、文化、医疗，部分商务（会议会展等）的职能。河北的制造业，唐山要发挥重要作用，唐山的制造，需要转型升级，强调高端制造业发展和传统产业的技术升级，强调循环和绿色发展。

——北京大学首都发展研究院院长 李国平教授

来源：21世纪经济报道

[http://epaper.21cbh.com/html/2014-03/31/content\\_94251.htm?div=-1](http://epaper.21cbh.com/html/2014-03/31/content_94251.htm?div=-1)

## 城市规模——北京该不该严控人口

十八届三中全会确定了严格控制特大城市人口规模的思路。对此呼应最为积极的城市当属北京。在种种表述中，北京规模太大、人口太多早已成为定论。尽管大部分人对此深信不疑，但这种说法放在世界范围的比较中是否成立？更重要的是，严格控制北京人口对全国乃至北京本身到底有益还是有害呢？由于不同国家，甚至不同地区对城市范围的界定千差万别，对城市进行比较需要非常谨慎。为了进行相对客观且直观的比较，我们选择使用美国宇航局（NASA）制作的所谓“夜晚灯光地图”。该地图并非真实的照片，而是根据卫星在2012年一些特点日子里对大气层和地表的遥感数据编辑而成，大致可以反映不同城市的灯光密度。从图可看出，北京及其周边地区的聚集规模在国内比不上长江三角洲和珠江三角洲，在亚洲比不过首尔和东京甚至曼谷，在欧洲也不比巴黎、伦敦，甚至莫斯科更大，在美洲则比不过纽约、墨西哥城和圣保罗。

——北京大学光华管理学院和斯坦福大学经济学教授，“携程旅行网”

董事会主席梁建章



来源：财新网

<http://opinion.caixin.com/2014-05-23/100681323.html>

## “超越凯恩斯主义”为何可行

“超越凯恩斯主义”的刺激政策是用来做有效投资。传统的凯恩斯主义存在一个“李嘉图等价”问题，即现在政府的支出增加，创造就业，家庭的收入虽然增加，但预期未来政府的税收要增加，因此要未雨绸缪增加储蓄来应对。这种状况之下，传统的凯恩斯主义会造成政府的赤字增加，老百姓的储蓄增加，结果社会总需求不增加，只不过就是政府的债务不断增加。这也是为什么很多人反对凯恩斯主义的原因。

“超越凯恩斯主义”最早是我2009年2月份到美国彼德森国际经济政策研究所做演讲时公开提出的，我说的“超越凯恩斯主义”的刺激政策是用来做有效投资。所谓有效投资，比如说对经济增长当中的瓶颈基础设施进行投资，短期会创造就业，消费需求会增加，基础设施建成以后生产力水平提高，经济增长率也增加，政府的税收也就增加，那就可以用未来政府税收的增加来偿还现在积极财政政策的投资。这些基础设施的建设什么时候推行最好？经济危机的时候。如果经济情况好的时候投资，会造成过热，通货膨胀率升高。另外，经济危机时，基础设施的投资成本也比较低，一举多得。

这种改革有两个内涵，一个是必须超越凯恩斯主义增加消费的失业救济，同时，投资必须改成提高生产率水平的投资；第二，这种投资应该找好的项目，基础设施的瓶颈更多存在于发展中国家。

——前世界银行高级副行长兼首席经济学家、北大国家发展研究院

名誉院长 林毅夫教授

来源：南方周末

<http://www.infzm.com/content/100481>

## 金融改革必须承受短痛

现在中国金融体系中存在的风险，不是资本金或者资不抵债的问题，而可能会是流动性问题。如果流

动性哪一天卡住了，经济要出大问题。由于国内的金融机构或多或少与政府相关，最终金融风险都是落在中央政府的身上。到最后举国上下所有的金融机构、金融体系都在透支中央政府信用的时候，出问题是早晚的事情。

中国的金融改革不仅是滞后于发达国家，还滞后于很多发展中国家。中国今天的金融抑制程度不但超过了高收入以及中等收入国家，还超过了低收入国家。中国金融抑制程度总体上是在不断降低，而且在之前的发展过程中，金融抑制也并没有影响到中国经济的发展。但是本世纪以来，金融抑制已经严重影响了中国经济的增长，这些金融抑制政策已经走不下去。地方政府融资平台、影子银行、跨境热钱流动一般被看作经济当中的巨大风险，把这些看成风险有其道理，但这些新的现象更多的是金融创新。这些金融创新，“就是市场被制度扭曲的反应”。

我们金融抑制政策严重违反了市场逻辑，影响了我们的效率，影响了回报，所以很多人就到正规系统外部做交易。以影子银行为例，要解决影子银行问题，不能简单的把它们变成正规的银行，第一步要做的是要解决现在制度当中的一些扭曲。这个制度性的问题不解决，包括我们今天对利率的过度管制、对金融机构、金融服务的限制，（仅是）把这些机构解决了，问题还会出现。

——北京大学国家发展研究院 黄益平教授

来源：国家发展研究院

<http://www.nsd.edu.cn/cn/article.asp?articleid=18239>

## 多渠道筹资弥补养老保险缺口

中国养老保险制度的可持续问题极其严峻，假设不改革，照着目前的框架往下发展，2048年将出现养老保险基金累积收不抵支，基金枯竭。2049年迎接建国一百周年，我想我们不应该希望这样的成绩单向建国一百周年汇报。不要幻想通过养老保险制度的自我调节来实现基金平衡，12%的缺口靠自我调节不可能实现。不能单独依赖财政投入弥补养老保险缺口，如果2011-2100这九十年想靠财政投入弥补缺口，大约

需要每年财政支出的11%。国防以每年5%的比例支出，怎么可能财政每年拿出11%弥补城镇职工基本养老保险需求，所以完全依靠财政投入弥补也不可行。除了外部筹资渠道之外，应当同时注重通过内部挖掘来弥补养老保险的缺口。中国养老保险制度一方面虽然形势严峻，但并非无药可医。另一方面，养老保险制度改革有时间窗口，改革时机稍纵即逝，12%的缺口起点从2011年开始算，如果往后延五年、十年，缺口就不是负的12%，就是负的13、15%了，越往后拖回扣拉得越大，所以等过几十年病入膏肓了再寻医问药那时候就没有办法了。

——北京大学经济学院教授 郑伟

来源：中国保险报

<http://finance.sina.com.cn/money/insurance/bxdt/20140331/105218665253.shtml>

## 互联网发展中的三股力量

我眼中互联网的过去，基本上是三种力量形塑的：国家、市场、民众。这三种不同的力量在塑造互联网，也造成三种不同的治理模式：第一种治理模式是以政府为中心的模式，可以称之为“网络威权主义”。中国是典型的网络威权主义：维持适度的市场竞争；通过国家所有的网络设施将信息控制视为头号要务；推动国家支持的互联网产业；通过宣传、监控、审查极大地限制个人自由。第二个模式是以市场为导向的模式。在1995年的时候，有两位英国学者提出一个概念，叫“加州意识形态”，因为他们说在美国西海岸出现了一种崭新的思潮，这种崭新的思潮最后催生了今天自由开放的硅谷，并且导致了产业从半导体推进到计算机，一直到今天的移动互联网，这整个都是“加州意识形态”的产物。第三种模式，是以民众为主导的一个模式。这个模式有一个比较极端的变种，这个变种我把它称之为“激进的自由至上主义”。

这三种模式，其实他们是彼此生成并且彼此缠绕的，不能截然分开。对于互联网将来怎么走，这三股力量怎么此消彼涨，我觉得还需要仔细的观察。但是二十年来有一个事情是非常明显的：二十年之前，当

你提到互联网的时候，你永远在谈一些美好的词汇，谈平等、民主、自由；今天你谈到互联网的时候，都是控制、审查、安全。

——北京大学新闻与传播学院副教授 胡泳

来源：搜狐博客

<http://huyong.blog.sohu.com/302976426.html>

## 何为人民满意的教育

办人民满意的教育，既是政府对人民的承诺，也是政府治理教育的宗旨。何为人民满意的教育？人民对教育的期待是“有学上，有好学上”，在解决“上学难”之后，难点在于“上好学”。如何理解“好”？有两个要点，一是好的学习过程，二是好的教育产出。既学得愉快，又学有所获、学有所成。

这样的期待对应着教育的两个基本功能：培育功能与筛选功能，即育人与择人。然而，在当下的中国，在人民的教育期待中，筛选功能捆绑、扭曲了培育功能；为抚慰日渐焦虑的民意，教育行政部门又以育人或回避、或延迟筛选。客观地说，在人民的教育期待面前，教育行政权力并不自以为是，也非故步自封，而表现出谦和真诚、从善如流，该出手时也能重典治乱，干预有力。人民对教育更满意了吗？

借助教育通道，参与竞争，或者提升社会地位，或者防御代际之间地位下滑，是当下中国人与中国家庭可以选择的唯一路径。这是人民对教育的真实期待。在这样的民意下，教育已经不再是教育，教育是稀缺资源分配的代理机制。民意一方面角逐稀缺、昂贵且交换价值高的教育符号——这必然是高筛选的产物；另一方面民意又力避教育排斥——教育筛选，教育公平就成为内涵复杂的诉求。教育的行政权力听懂了这复杂诉求的第一层含义，以“减负”来回避筛选，以“均衡”来延迟筛选。然而，没有了择人，育人能更好吗？回避筛选的教育，会是人民真正期待的教育吗？

——北京大学教育学院教授 刘云杉

来源：中国青年报

<http://zqb.cyol.com/html/2014-03/24/>

[nw.D110000zgqnb\\_20140324\\_2-02.htm](http://nw.D110000zgqnb_20140324_2-02.htm)

## 为何考古专家跑不过盗墓贼

近年来，国家文物局每年批准的主动性发掘有所增加，但均没有超过100项。其他大部分、数目远远超过主动性发掘的情况都是抢救性发掘。盗墓贼把墓葬破坏了，考古专家不得不去清理，就造成了考古专家跟在盗墓贼屁股后面跑的假象。其实这种认识是对考古工作的一种误解。那么，究竟是什么原因限制了主动性挖掘的开展？既非人力不够，也非财力不足，更不是受专业人员的限制，而是与我国以保护为主的文物方针有关。即使是科学的考古发掘工作，也会对地下文物造成破坏。因此，即使考古人员也对重大遗迹中的文物有极大的好奇心，但是为了更好地保护和传承文物，在还没有更好的技术方法、保护手段和研究理念之前，国家仍将采取以保护为主的方针。

在某些地方盗墓活动还很猖獗，局势还很严峻，这是不争的事实。但是网上一些关于民众对盗墓贼“睁一只眼闭一只眼”，执法部门对盗墓活动束手无策的言论是不太确切的。对遗址的保护，上至国家文物局，下到地方各省、市、县的文物保护部门都有专门的执法队伍来打击盗墓活动；全国一些重要的大遗址，也都有专门的文保员。但是不得不承认，中国的遗址非常多，而基层的文保经费却少得可怜。需要强调的是，盗墓贼固然很可恨，造成的破坏固然很严重，但对文物的破坏程度而言，各地大量无序的基础建设远超过盗墓贼的盗墓活动。

——北京大学考古文博学院教授 雷兴山

来源：光明网

[http://news.gmw.cn/2014-04/10/content\\_10948450\\_3.htm](http://news.gmw.cn/2014-04/10/content_10948450_3.htm)

## 在现代，儒家有什么用？

儒学在我们今天的生活中到底有什么用？我们问这个问题，其实已经很久了。因为传统上大家都说“通经致用”“经世济民”，读书就是为了运用到现实社会上去。但是儒学在当代，恰好即以它的实用功能备受质疑。有很多人，例如梁启超在讲儒家时，就认为儒家学说基本上即是一套政治哲学。换句话说，他是

从实用的角度去看的。当代新儒家呢，又倾向把孔子定位为道德的理想主义者，从理想性这一面来阐述儒家。可见儒家到底是实用主义还是理想主义，本来就争论很大。

东亚儒家经济的论述称，传统不但是“现代之所以为现代”的根据，而且若把这些传统因素更好的发挥了，就可以让我们的现代更为健全。亚洲的经济之所以能够在二次世界大战之后崛起，得益于它的儒家传统与身份，所以儒家文化圈跟亚洲的新经济圈是合一的。可见传统可以帮助现代，在经济、社会的现代化上有很大的价值。我不完全承认他们的讲法有道理的，但这些讲法其实都在解答我们今天的问题。

儒家曾经是整个社会的泄愤对象，现在却已倒转了批判的矛头。现代为什么大家会觉得儒家可能越来越好、越来越重要？主要是因我们的需求变了。我们想要改善现代社会时，必然会想要求助于各种非现代的思想。西方人，会重新去想宗教。中国传统的佛教、道教、儒家也被大家认为或许可以在这其中找到一些对治愈现代社会疾病的药方。

——北京大学中文系教授，文化资源研究中心主任 龚鹏程

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_492808ed0102er3r.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_492808ed0102er3r.html)

## “戾气”的超越

文艺作品中存在一种“戾气”横行的情况，有多重表现：一是表现为一种“怨气”，将诸多抱怨加以发泄，把个人的一切不幸和困扰都变成了一种对于社会的怨气。二是表现为一股“火气”，对于社会的问题和现实的挑战不是对其深入探究，用文艺的方式加以思考和表现，而是宣泄火气，表现怒气冲冲的态度，鼓励对抗而非沟通，渲染对立而非互相理解。三是表现为一丛“贫气”，用油腔滑调，声嘶力竭的谩骂和嘲笑来表达一种消极的情绪和虚无的态度，犬儒虚无的态度和对于现实的哈哈镜般的理解使得文艺作品流于类似手机短信和微信中的段子的水准。这样的文艺作品一度流行，其实会对于社会产生负面的影响，也会对于人们日常生活中的心理和情绪产生不良

的影响。“怨气”、“火气”和“贫气”造成了一种“戾气”蔓延的文化心态。

这些文艺作品的出现往往来源于对于某种社会情绪的“迎合”，也来源于作者对于社会发展的走向的认知和理解的片面化。它们的好处是看到了一些社会问题，但却通过宣泄“戾气”将其简单化、表面化和极端化，让社会问题变成了文艺作品唯一的表现。这样的表现既简单化了人性、表面化了社会问题又极端化了社会情绪。真正的有价值的文艺作品，无论是大众文艺或高雅艺术，都需要既有独到的反映社会的角度，不回避问题和矛盾的同时又有较深入的思考和对社群的认同，促进人们“守望相助，互相扶持”。

——北京大学中文系教授，博士生导师 张颐武

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_47383f2d0102e72s.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_47383f2d0102e72s.html)

## 乾隆对艺术创作的钳制

说起影视剧的审查制度，广电总局真的要好好拜一拜乾隆，这位清史上著名的傲娇皇帝兼文青，首创了剧本审查制度，堪称“精神维稳”的开山鼻祖。作为资深戏迷，乾隆懂音律，会作曲，但就是这样一位懂戏爱戏的皇帝，一共禁了300多出戏，其中不乏许多名戏。

其实乾隆之前，朝廷也有禁戏令，但跟前任比，乾隆的高明之处在于，他不光禁戏，还热衷于改戏。他自组了一个戏曲创作班子，很多有文艺才能的大臣在工作之余，要兼职做编剧。在剧本内容、唱腔演技、服装道具方面，乾隆会亲自给出指导意见。此外，乾隆首创了剧本审查制度，他要求地方官把剧本上报给他，由他专门组建的审查班子进行修改，三观不正的，要端正，伤风败俗的，要净化，总之，要让普通百姓通过戏曲感受到朝廷满满的正能量。

乾隆时期的戏曲，因投入多，扶持力度大，可谓空前繁荣，但就是因为有审查制度钳制，这一时期的戏曲题材单一，空洞乏味，能表现的主题，基本是喜庆、欢乐、祥和、太平这几种。这些内容因为无法反映现实，被后人批评为“虚张太平声势，点缀圣朝恩德，伪造天命天意，宣扬道学迷信”。

——北京大学新闻与传播学院副教授 阿忆

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_48dcce8e0102e804.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_48dcce8e0102e804.html)

## 实景演出与山水精神

实景演出是在文化与旅游双重产业的市场交汇下，将人文艺术与自然山水相结合，以旅游产业为载体，以文化创意为灵魂，探索出了一条演艺产业的价值衍生和旅游产业的内涵提升的发展之路。以“印象·刘三姐”2004年桂林公演为起点，实景演出在中国已经发展了十年，期间涌现了数百个实景演出，品质参差不齐，经营高低不平，其中的代表为张艺谋的印象模式和梅帅元的山水模式。实景演出重新彰显了山水的审美价值，是以中国人特有的美学理念对自然山水的再生产和再体验。

山水印象是中国人的精神意象。中国五千年文明的精华，就是对山水精神的守望。山水精神是中国人追求自然、向往天道的内在气质。在中国从工业文明到后工业文明的历史征程中，无论是产业发展模式倒逼式升级，还是经济发展模式自觉式转型，都要求我们要重新回望那一方山水，要从山水物质价值的攫取转移到山水文化价值的开发。实景演出照亮了山水的美学价值，拓宽了自然山水作为一种文化资源的经济价值。

因此，实景演出的核心在于发现因地制宜的山水价值。对山水资源的尊重、敬畏和守望，是实景演出制作的基本心态。实景演出收获的不只是由于游客驻足时间的延长而支付的额外花销，还是游客在对山水价值从膜拜、展示到体验的复合转化中的价值认同，在山水物镜与情景场域中，以身心的交融去感受中国的山水精神。

——北京大学艺术学院副教授、副院长、文化产业研究院副院长 向勇

来源：新浪博客

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_9e9f68f70101kvkk.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_9e9f68f70101kvkk.html)

## 书读花间人博雅

2014年4·23世界读书日期间，北京大学图书馆为读者准备了一系列有关读书的精彩活动。其中2013好书榜精选书目/阅读摄影展尤为引人注目，在校内外引起了巨大的反响：中国图书馆学会阅读推广委员会推荐、北大图书馆精选的30余种图书，与图书馆和北大青年摄影协会合作的30余幅“阅读的少女”主题摄影作品相携而来。

30余张作品（本刊随机选取了10组作品）出自北大青年摄影学会的4位成员——王宇鹭、吴淑颖、吕宸、苗高杉之手。12名北大外语学院、经济学院、国际关系学院、中文系、光华管理学院、城市与环境学院、政府管理学院的在校女生，手执书卷，仿佛镜头中美丽知性的精灵。

画面上封面向外、书背朝上以凸显书名，斟酌书籍风格择取画作，挑选拍摄对象。“读书快乐”，这是北大图书馆举办读书日活动的初衷，也是4位拍摄者的初衷。“读书带给人知识，有知识的人才能从里向外散发着知识的美。”这便是模仿秀的创意之源，30幅照片对应30本推荐书目，向观者发出春日之邀，在芳菲之时读书花间。

扑面而来的清新淡雅，愈发让人们从心底升起对爱书人的敬仰之意。一卷雅书，二三闲思，书香满衣，才得人美如许，博雅如斯。

有好书、也有好图，快来跟随画中人，一起进入精彩的阅读世界吧！

这是一部地域小说，其中人物的行走，可以找到“有形”地图的对应。这也是一部记忆小说，六十年代的少年旧梦、处处人间烟火的斑斓记忆；九十年代的声色犬马，是一场接一场的流水席……叙事在两个时空里频繁交替，传奇迭生，延伸了关于上海的“不一致”和错综复杂的局面，小心翼翼的嘲讽、咄咄逼人的漫画，暗藏上海的时尚与流行；昨日的遗漏，或是明天的启示……即使繁花零落，死神到来，一曲终了，人犹未散。

书评摘录：

《繁花》让人为之一震，小说的好处自有高人评说——程永新

优雅之野心，当今几乎不可能出现的文体——张辛欣

近年来最有看头的小说——吴亮

### 繁花

作者：金宇澄

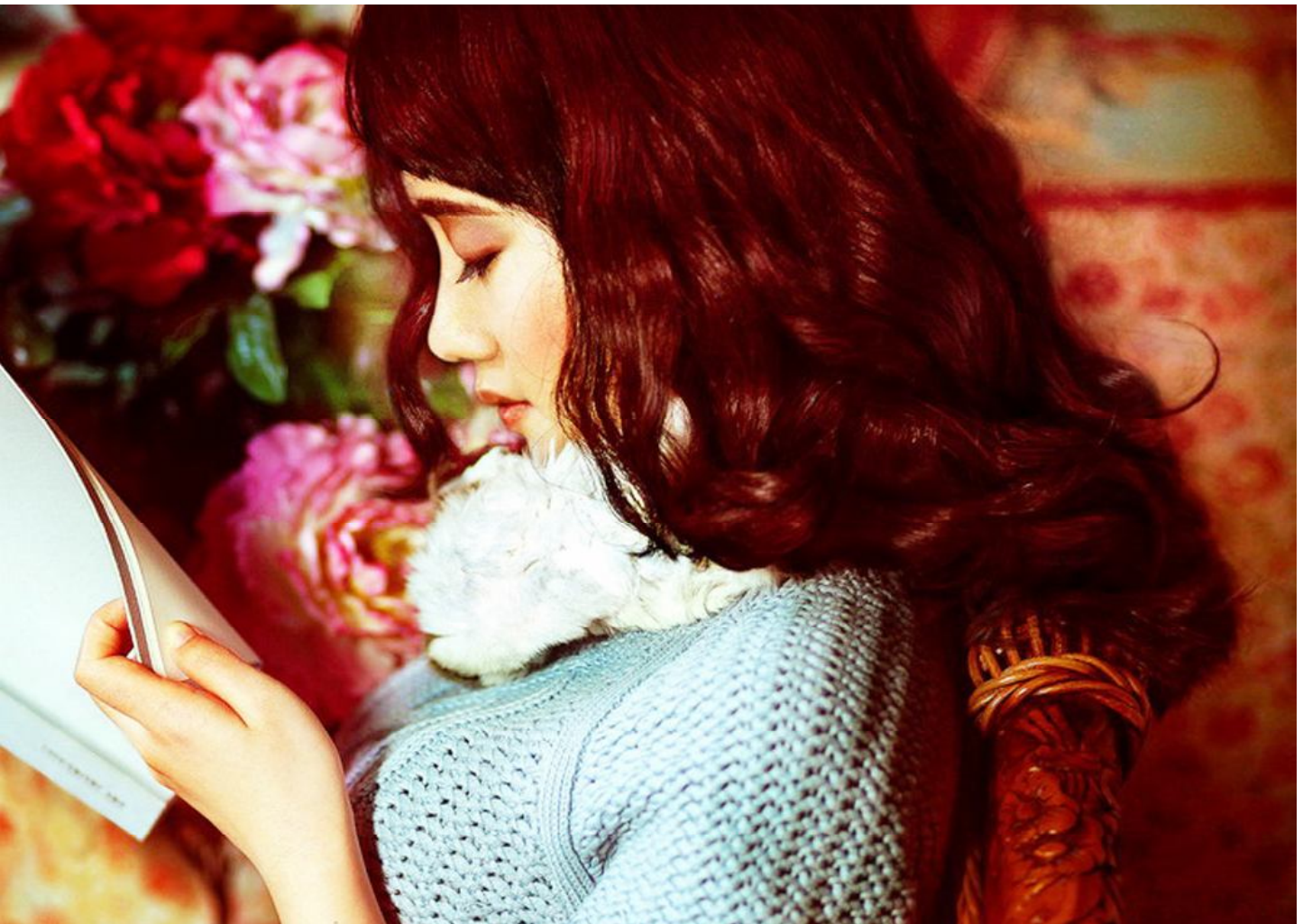
出版社：上海文艺出版社

出版年：2013

索书号：I247.57/1246

馆藏址：文学借阅室







## 邓小平时代

作者：【美】傅高义

译者：冯克利

出版社：生活·读书·新知三联书店

出版年：2013

索书号：D616/541

馆藏址：人文社科区

邓小平深刻影响了中国历史和世界历史的走向，也改变了每一个当代中国人的命运。解读邓小平的政治生涯及其行为逻辑，就是解读当代中国、解读个人命运背后的历史变局。

哈佛大学傅高义教授倾十年心力完成的巨著《邓小平时代》，是对邓小平跌宕起伏的一生以及中国惊险崎岖的改革开放之路的全景式描述。作者以丰富的史料、国内外重要的研究成果、档案资料和为数众多的独家访谈为基础，对邓小平个人性格及执政风格进行了深层分析，并对中国改革开放史进行了完整而独到的阐释。全书持论严谨、脉络清晰、观点鲜明、叙述生动，力图使人物言行符合历史情境，对改革开放的历史进程亦时有独特看法，引人深思，被誉为邓小平研究“纪念碑式”的著作。

本书由三部分构成：曼德拉传、从南非看中国、新南非十九年。作者从南非发现另一个中国，反思福利、暂住证、农民工工棚、非法强拆、新农村。

前事不忘后事之师，他山之石可以攻玉。在对南非的关注中，秦晖注意到发生南非“部族冲突”的黑人多是祖籍不同的“黑人家园”而在城打工的、南非当局所谓的“流动工人”，他们的“部族矛盾”表象下有着社会地位的微妙差异：科萨族劳工多是都市贫民区的安家户，而祖鲁族劳工则多是住集体宿舍、家属留守“黑人家园”的单身劳工。由此他联想到我们国家的类似现象，以及两国类似现象的制度背景，这些背景与两国经济发展及高速增长时期之间的联系。从而深入到民主化前南非经济社会发展模式的演变以及与我们对照。



### 南非的启示

作者：秦晖

出版社：江苏文艺出版社

出版年：2013

索书号：K834.787/1t

馆藏址：人文社科区





### 阿尔伯特·卡埃罗

作者：【葡萄牙】费尔南多·佩索阿

译者：闵雪飞

出版社：商务印书馆

出版年：2013

索书号：I552.25/1e

馆藏址：文学借阅室

根据研究者统计，佩索阿一生共创造了72个不同的异名。这72个异名承担着不同的职责，活跃程度不尽相同，最主要的异名有三个：阿尔伯特·卡埃罗，阿尔瓦罗·德·冈波斯与里卡多·雷耶斯，他们与本名的费尔南多·佩索阿共同构成了一个书写的“家族”。《阿尔伯特·卡埃罗》所收作品即是佩索阿以这个异名写作的诗歌和散文。

本书第一部分呈现了阿尔伯特·卡埃罗的组诗《守羊人》，这是一部具有奠基性质的作品。组诗共有49首，但实际上可以看成是一首诗，或者一句话：世界是部分，而非整体。以基督一神论为信仰基础的理性精神要求现代人把“自然”作为整体来认识，而不是石头、河流与树木无休无止的相加。而佩索阿认为这种理性阻碍人们正确认识自然。因此，为了重建异教，或者建立新异教，首先要通过消灭绝对理性与拒绝形而上学重现异教的本质。

本书还收有《恋爱中的牧羊人》、《未结之诗》、《断章》、《归属不明的诗》等作品。



## 从你的全世界路过

作者：张嘉佳

出版社：湖南文艺出版社

出版年：2013

索书号：I247.7/1779

馆藏址：文学图书区

《从你的全世界路过》是微博上最会写故事的人张嘉佳献给你的心动故事。

最初以“睡前故事”系列的名义在网上疯狂流传，几天内达到1,500,000次转发，超4亿次阅读，引来电影投资方的巨资抢购，转瞬便签下其中5个故事的电影版权。每1分钟，都有人在张嘉佳的故事里看到自己。

读过睡前故事的人会知道，这是一本纷杂凌乱的书。像朋友在深夜跟你在叙述，叙述他走过的千山万水。那么多篇章，有温暖的，有明亮的，有落单的，有疯狂的，有无聊的，有胡说八道的。当你辗转失眠时，当你需要安慰时，当你等待列车时，当你赖床慵懒时，当你饭后困顿时，应该都能找到一章合适的。

## 20世纪中国艺术与艺术家

作者：【英】迈克尔·苏立文

出版社：上海人民出版社

出版年：2013

索书号：J120.9/10a

馆藏址：人文社科区



这是一部视觉盛宴般的巨著，是西方世界研究20世纪中国艺术最具权威和影响力的作品。迈克尔·苏立文教授熟识1930年代到1940年代中国现代艺术运动中许多重要的中国艺术家，并且得到了1979年以来那些声名鹊起的年轻艺术家的信任。他是20世纪中国艺术的目击者，也是最早和最持久地向西方世界介绍中国现代艺术的研究者。

本书是苏立文教授毕生心血所在，用丰富的文献和生动的语言，描绘了20世纪中国艺术在西方艺术和文化影响下的新生。作者在中国紧张压抑与自由舒放、绝望与希望的双重语境下，讨论艺术家及其作品，卓越地传达了中国文化史与艺术，在20世纪盘根错节的各种力量的纠缠中的各色形态，以及偶尔异乎寻常的怪诞。



## 忍不住的“关怀”

——1949年前后的书生与政治

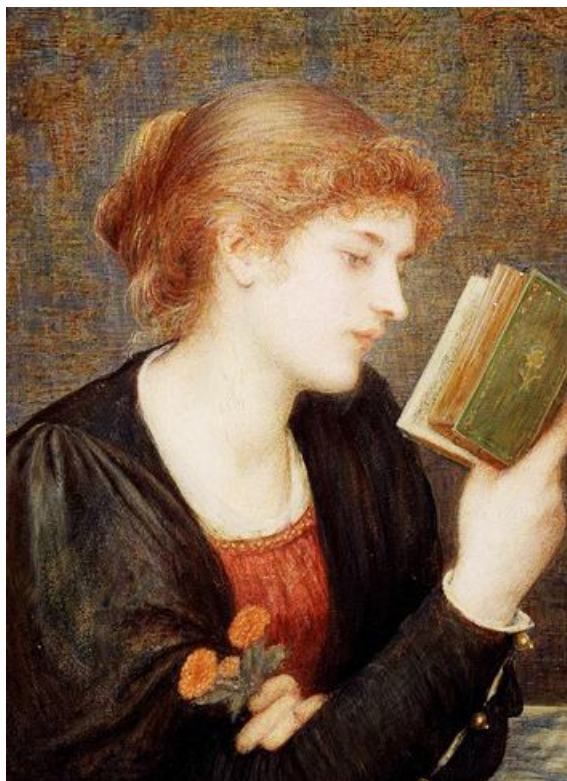
作者：杨奎松

出版社：广西师大出版社

出版年：2013

索书号：K825.1/68.1

馆藏址：人文社科区



对于20世纪中国的知识分子来说，一个最大的历史悲剧就是，他们是最早投身于救国救民的一群人，自认为最了解政治大势，最后却在政治场中最不知所措、动辄得咎、受人轻视。

本书讨论的三人，一位是燕京大学哲学教授张东荪，长期浸淫于政治活动之中，1949年后曾官居政务院委员；一位是报人王芸生，擅长政治评论，多年担任《大公报》主笔；一位是清华教授潘光旦，理科出身，对政治外行却一样曾积极想要为中国政治建言。三人在1949年以前都曾经在不同领域有过出色表现，1949年以后却先后遭遇滑铁卢，人生事业从此一蹶不振。

杨奎松教授不满足于像过去一样笼统地发出质问：为什么中国大陆的知识分子当年竟会停止思想，集体转向？因为随着越来越多的私人记录以及各种报刊、档案文献披露出来，他发现，事情并非那样简单。



### 深夜食堂

作者：【日】安倍夜郎

译者：陈颖

出版社：湖南文艺出版社

出版年：2013

索书号：J238.2/7

馆藏址：人文社科区



好不容易瘦下来的胖妹为何又一蹶不振？家境贫寒天天起早贪黑打工的大学生与成名的小模特怎么会形同陌路？对爱情容易厌倦的舞女竟然在老实巴交的按摩师那儿找到了真爱？茶泡饭三姐妹之间到底有没有真正的友情……这些温情动人的市井故事，都在大都市巷弄里一个从深夜开始营业的食堂上演，每个故事都配着简单美味的家常菜，时而温馨时而忧愁，不仅散发料理的香气，也洋溢着最质朴的人情味，总让人看着热泪盈眶。

最温情、治愈的都市美食故事；第55回小学馆漫画奖、第39回漫画家协会大奖得奖之作；《舌尖上的中国》总编导陈晓卿感动推荐！



## 逃离

原名：Runaway

作者：【加拿大】艾丽丝·门罗

译者：李文俊

出版社：北京十月文艺出版社

出版年：2009

索书号：I711.45/58.1

馆藏址：文学图书区



逃离，或许是旧的结束。或许是新的开始。或许只是一些微不足道的瞬间，就像看戏路上放松的脚步，就像午后窗边怅然的向往。

卡拉，十八岁从父母家出走，如今又打算逃脱丈夫和婚姻；

朱丽叶，放弃学术生涯，毅然投奔在火车上偶遇的乡间男子；

佩内洛普，从小与母亲相依为命，某一天忽然消失得再无踪影；

格雷斯，已然谈婚论嫁，却在一念之间与未婚夫的哥哥出逃了一个下午……

一次次逃离的闪念，就是这样无法预知，无从招架，或许你早已被它们悄然逆转，或许你早已将它们轻轻遗忘。

本书是2013年诺贝尔文学奖得主代表作，荣获2009年布克国际奖，《纽约时报》年度最佳图书，法国《读书》杂志年度最佳外国小说，荣获加拿大文学大奖吉勒



### 谢谢你离开我

作者：张小娴  
出版社：湖南文艺出版社  
出版年：2013  
索书号：I267/2948a  
馆藏址：文学图书区



本书是张小娴的最新爱情散文。主题是离开，实际是透过离开讲女人的成长，告诉我们爱一个人只有两条路：给他自由，或是成为很棒的女人。无论单身与否，首先要有自己的独立性，因为离开本身就是爱情与人生的常态，那些痛苦增加了生命的厚度。有一天，当我们可以微笑地转身，就会明白，一个不爱你的人，绝不会比你的生命更重要。







专题

## 生态·新型城镇化

学生记者 / 林起贤

“城市，让生活更美好。”曾经的上海世博标语，因其简洁而又直指人心，让人印象深刻。

的确，城市一直以来就是文明的标志，城市化率也成为现代化进程的刻度。1850年，英国城市人口率先过半；2012年，全世界城市化率超过50%，同一年，中国超过50%的人口以各种各样的方式成为了“城市人”。

然而在工业化与城市化的激昂号角中，我们却面临一个尴尬的境地：粗放式的城镇化道路，在城市规模快速扩张的同时，带来严重的环境污染、巨大的能源消耗，也伴随着乡村传统的无声陨落。

“新型城镇化”的提出意味着决策者的一场严肃反思：城镇化不能再被解读成简单的城市面积扩张和人口比例增加，而是产业支撑、人居环境、社会保障、生活方式等多方面实现由“乡”到“城”的转变，环境保护也要从末端治理向“污染防治—清洁生产—生态产业—生态基础设施—生态政区”五同步的生态文明建设转型。“集约、智能、绿色、低碳”日益成为书写城镇化新篇章的关键词。

然而，从粗放扩张的传统城镇化道路到节能集约的新型城镇化道路，从工业文明到生态文明，应该如何重新处理人与土地、人与自然的关系？关于城市新桃源的浪漫想象究竟如何可能？在中国现代化进程的一个特殊时间节点中，燕园几代学人，或兢兢业业治学研究，倾一生所学建言献策，或四处奔走呼号改变决策者之既有观念，或进行民众启蒙倡导绿色生活。他们走在了国家新型城镇化战略谋篇布局的前沿。

俞孔坚教授以当头棒喝的方式，批判过往城镇化道路的“根”——脱离百姓生活的矫揉造作的“小脚美学”、“唯技术论”的价值观以及缺乏综合系统考虑的科学思维。在将旧的知识传统连根拔起之后，俞教授试图



用他的设计作品宣告，批判不是通往犬儒与愤青，在一片匠心独运中，一幅美丽的桃源胜景画卷正在展开。

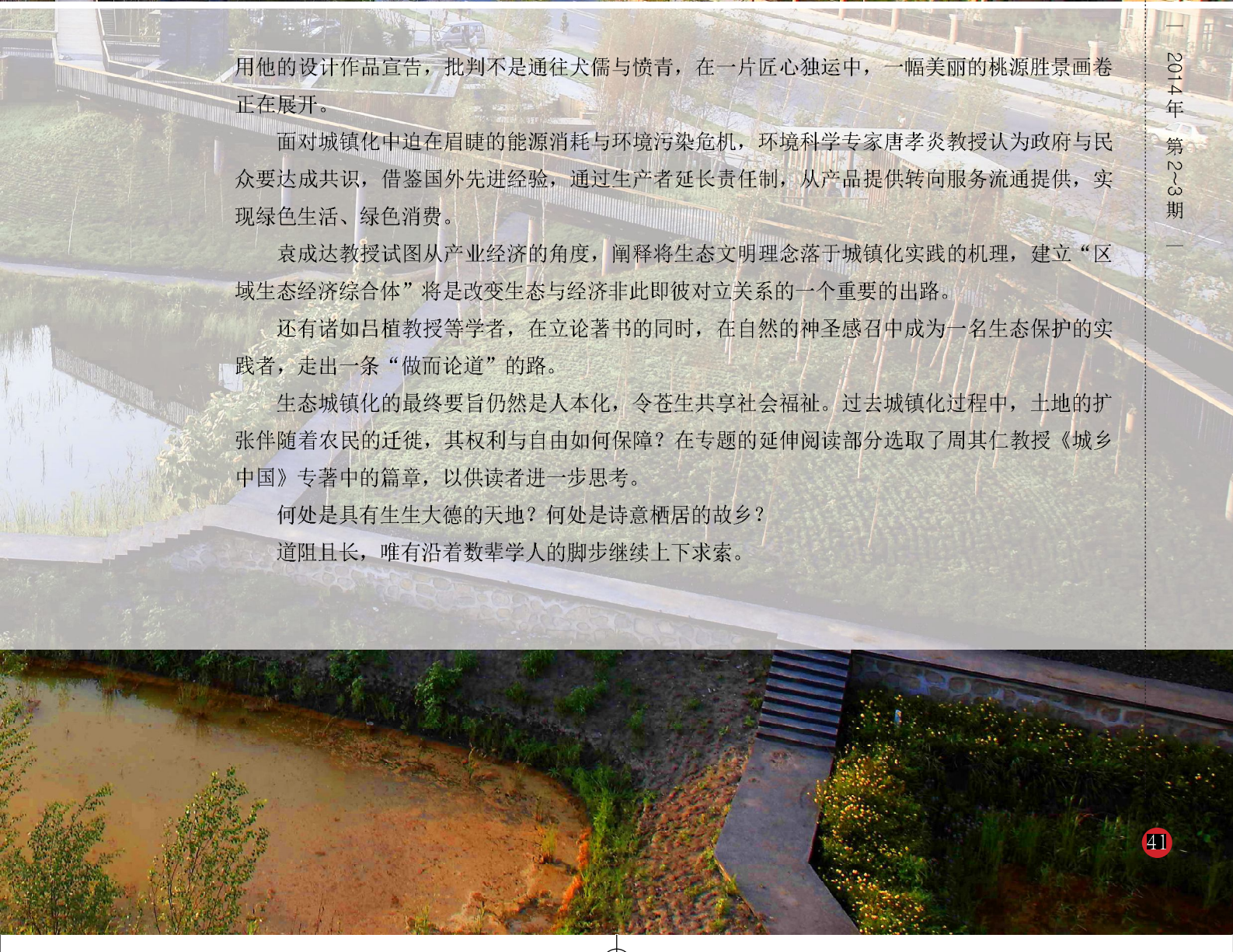
面对城镇化中迫在眉睫的能源消耗与环境污染危机，环境科学专家唐孝炎教授认为政府与民众要达成共识，借鉴国外先进经验，通过生产者延长责任制，从产品提供转向服务流通提供，实现绿色生活、绿色消费。

袁成达教授试图从产业经济的角度，阐释将生态文明理念落于城镇化实践的机理，建立“区域生态经济综合体”将是改变生态与经济非此即彼对立关系的一个重要的出路。

还有诸如吕植教授等学者，在立论著书的同时，在自然的神圣感召中成为一名生态保护的实践者，走出一条“做而论道”的路。

生态城镇化的最终要旨仍然是人本化，令苍生共享社会福祉。过去城镇化过程中，土地的扩张伴随着农民的迁徙，其权利与自由如何保障？在专题的延伸阅读部分选取了周其仁教授《城乡中国》专著中的篇章，以供读者进一步思考。

何处是具有生生大德的天地？何处是诗意栖居的故乡？  
道阻且长，唯有沿着数辈学人的脚步继续上下求索。





# 俞孔坚：生存的艺术——走向新桃源

学生记者 / 林起贤 何滨柔

俞孔坚，北京大学建筑与景观设计学院院长，教育部长江学者特聘教授、博士生导师，中组部国家千人计划专家；美国哈佛大学设计学博士和景观设计与城市规划兼职教授。北京土人设计首席设计师。

俞孔坚教授把城市与景观设计作为“生存的艺术”，倡导“白话景观”、“反规划”理论、以及“天地-人-神”和谐的设计理念；在国际上创立生态安全格局理论和方法，他提出的国土生态安全格局理论被中央和部委采纳，积极影响了国家的城镇化及全国国土规划的方针政策，对包括中央关于新型城镇化建设的文件、《全国主体功能区划》和《全国土地利用总体规划纲要》及《建设事业技术政策纲要》在内的全国性和地方性政策制定及全国200多个城市生态建设实践产生影响。

今年4月23日，《哈佛大学校报》(*Harvard Gazette*)刊发人物特稿《常怀自然之心》(*With Nature In Mind*)，聚焦北京大学建筑与景观设计学院院长俞孔坚，报道了这位景观设计师“以环境为着眼点解决中国城市化问题”的探索。《哈佛设计杂志》主编威廉·桑德斯(William Saunders)将俞孔坚形容为“当代景观设计界的一个(甚至是唯一一个)主要推进力”，“他致力于满足我们这个时代的最大需求：把人与地球的互动方式，从自杀式的、对自然力量的漠不关心，转变为尊重、合作，以回应这些力量。”

这不是这位北大教授第一次受到国际景观设计学界的瞩目。2013年，由美国景观设计师协会主办的行业权威杂志《景观设计》(*Landscape Architecture Magazine*)就在2月刊上用俞孔坚教授的著名论断“景观设计学是一门生存的艺术”作为开篇，以“中国之幸”为题，用了几乎全部版面，介绍了俞孔坚在中国的生态城市和景观设计实践及景观设计教育方面的成就。毫不夸张地说，他的设计作品不仅将城市规划和景观设计的国际先进理念带入了中国，更重要的是，

他的努力将使中国正在蓬勃开展的城镇化建设走进国际的视野，向人们展示更多的可能性空间。

1997年，俞孔坚从哈佛大学设计学院学成归国，开始了在中国大地“寻找土地神”的理念发声。这种要求人在大地中找到自己的位置、追求天人合一的“土人景观”思想，是国际设计理念与中国本土文明交融的产物。作为农民的儿子，他热爱土地，却目睹了全国上下大搞拆建、破坏秀美山河的历史进程。在采访中，俞孔坚不止一次地提到，这是在重走欧美发达国家城市化建设的老路。在哈佛求学期间，俞孔坚接受了生态规划之父麦克哈格、美国景观规划创始人之一卡尔·斯坦尼兹等的设计思想，重视生态，努力重建和谐的人地关系。为此，他反对全国风行的“城市化妆运动”，提倡“白话城市”与“白话景观”，呼吁“大脚之美”。这些理念被他应用在城市与景观的规划设计当中，成果颇丰：广东中山岐江公园成功地将废弃厂房转变为生态文化公园，哈尔滨的雨洪公园有效利用城市雨洪营造城市湿地系统，江苏省睢宁县的水月禅寺用当代设计语言，营造禅宗意境，颠覆了



人们对传统寺院的印象等等，不一而足。他的理念在全国200多个城市进行过实践，占了全国城市总数的三分之一。

见过俞孔坚教授的人都会留下高大爽朗、侃侃而谈而又谦逊儒雅的印象。他对于“天地-神-人”和谐共处的“土人”理念有着几近虔诚的信仰，这是后工业时代呼唤人重新回到自然、重视人地关系所必须具备的素养：仅有渊博的学识和专门化的技术是不够的，还要有返璞归真的愿景和锲而不舍的乐观主义精神。俞孔坚教授的办公室就是对这种理念的完美诠释：他的办公桌旁立着两棵已经快长到天顶的榕树，周围还有一些小绿植围绕着，葱郁生气。办公桌的视线前方，一株更大的树迎着夕阳靠在窗边，落叶被小心地扫在盆边保留着。

与目前开始流行全国的生态城市建设理念相比，俞孔坚教授则远远走在这一带有转折性的中国新型城镇化建设的前沿。随着新型城镇化、生态城镇化等呼吁提上议程，传统乡镇的建设和改造问题逐步进入社会视野。从工业文明到生态文明，我们应该如何重新处理人类与土地、人类与自然的关系？从粗放扩张的传统城镇化道路到节能集约的新型城镇化道路，城市规划学和景观设计学应该担负起怎样的使命？关于城市新桃源的浪漫想象究竟如何可能？

俞孔坚教授或许会给我们一些启发和答案。

### 当代景观设计学是一门生存艺术

《北大人》：您多次在自己的

作品和演讲中倡导将当代景观设计学视为一门“生存艺术”。这种定位是要突出景观设计学在当代城市建设中的何种使命？

俞：景观设计根本上是要协调人与土地的关系，这种关系处理不好就会威胁人的生存。在中国古代，景观设计就是“风水”，如果城市选址不当，一旦出现洪水、泥石流、地震等灾难，就会威胁生存。《设计遵从自然》的作者、“生态规划之父”麦克哈格就举过一个例子，沿海边建房子会有危险。2012年北京7·21雨涝灾害，也是因为协调好人与土地的关系。7年前，我们的团队在给北京做的规划里就指出有些地方不该建房子，否则会有洪涝危险，7·21那天果然验证了。

这个学科在当代越来越重要，因为人与土地的关系越来越紧张。



“土人设计”作品：天津桥园湿地公园

现在城市（对自然）破坏严重，水系统破坏严重，人口却越来越向城市集中。在全球气候变化的大背景下，70%的城市都面临着被洪水淹没的危险，上海、广州等沿海城市都处于这种危险中。

《北大人》：您说景观设计在古代就是“风水”，古人懂得协调人与自然的关系，但风水学基本被当作迷信抛弃了，在您看来这是观念的倒退吗？

俞：从价值观的层面来看，这是一种倒退。工业时代留给我们的价值观是人可以控制自然。建堤坝可以抗洪，建管道和水泵可以排涝，建水渠可以实现南水北调，制造精密仪器可以净化污水，这其实是“唯技术论”、“唯工程论”。技术给人类创造了一个虚幻的空间，让人产生一种足以征服自然的幻觉。然而一旦灾难降临，人类根本没有力量可以抵御。

举一个可能不太恰当的例子，但是也能说明一点问题。有一部美国的科幻片，讲了这样一个故事：外星人来了，地球人以为可以用飞机大炮机枪坦克轰击它，但是所有武器都被外星人用一个小小的声波干扰武器破坏了，最后外星人却被一个老太太无意间播放的音乐制服了（注：该片为蒂姆·波顿导演的《火星

人玩转地球》）。

这说明了什么？说明各个国家的文明都意识到，我们过去的科技观念、对待自然的观念有很大的问题，人类试图通过技术、钢铁机器来抵抗自然力，结果都失败了。所以我们应该放弃工业时代的价值观，归于天人和谐的价值观，这种复归不是简单的倒退，不能沉湎在农耕时代的田园牧歌里。人类在技术、知识的层面当然要跟上时代步伐。

《北大人》：景观设计是生存艺术，您用“生存”一词是因为目前的形势很紧迫吗？

俞：形势的确非常严峻。现在中国75%的地表水受到了污染，中国有2/3的城市缺水。北京的地下水每年下降一米，大气污染就更严重了。景观设计学就是专门应对这些最基本的生存问题的。祖先在适应环境的过程中已经积累下了一些景观设计学的知识，它涉及造田、种植、灌溉、蓄水、防洪等基本的生存与生活实践。景观不只是或者完全不是装饰用品，更应具有实用功能。

景观设计虽然有实用功能，但它不是简单的工程。简单的防洪、防涝工程，不具备审美特征（这里的审美包含丰富的内涵，环境适宜，以人为本），因为它没有系统的处理问题，缺乏创造性，比如渠化工程和建坝，说是为了防洪，但是仅一个三峡就消耗掉1600万立方米混凝土，又带来土地和生态问题。我所提倡的景观的生态设计不仅是系统地解决问题，而且是艺术地解决问题，它满足人审美的需求，是艺术、科学、工程的结合体。

### “美丽中国”应提倡“大脚美学”

《北大人》：把景观设计定位为生存的艺术，与您的“大脚小脚”美学理论是一脉相承的吗？

俞：是的。这是一个比喻。在古代，女人缠小脚完全是为了满足士大夫看似高雅、实则畸形的审美观，却使双脚丧失了天然的行走功能。中国的文人园林讲求猎奇、精巧，以网罗奇花异草怪石而著称，代表的是有闲士大夫的审美与社会上层的奢华文化，但是远离乡土、脱离市井生活。你看北大的草坪也是需

要天天浇灌，不断施肥，本来茂盛的野草可以自然生长，我们却要大费周折地去种外来的草坪，又不能产生什么别的功能。

现在中国的城市美化运动也是这个道理，其实不是真正的美化，而是化妆。很多城市大搞形象工程，不讲求对寻常百姓的实际功用，不综合考虑生产、休闲功能，比如很多广场成为市政大楼前的摆设，不能为百姓的闲暇休憩服务，也不能缓解城市的雨涝灾害。还有建大坝蓄水、拦截河道，耗资巨大，虽然表面上看美化了城市，但其实是破坏了河流的连续性和水生态系统的完整性，不仅不利于鱼类生存，流水也会变成死水，导致水质下降。大树移植，往往是美化城市的速效工程，不仅劳民伤财，而且还破坏了大树原有的生态系统，影响生物群落的生存。

我提倡的大脚美学，是自然的野花、五谷，是属于普通人、甚至农民的美学。它关注平凡人的文化，要有生产功能，可以满足老百姓的日常生活需要，同时建造和维护费用很低。比如我在沈阳建筑大学设计的稻田校园项目，我们将最普通的农作物引入校园，利用雨水灌溉，既保证了农作物的生产力，同时形成一道独特的校园风景，可以供师生休憩，学生在耕种过程中还可以增长农业知识。

所以审美观太重要了，现在我们谈建设“美丽中国”，首先要清楚：是要大脚的美丽，还是小脚的美丽？小脚美学是我们中国文化基因中的毒素，必须要批判。

《北大人》：除了“小脚美学”，您一直在业内倡导“反规划”的观点，强调人类不要过度干预自然系统。传统的规划学强调城市化的人口、建设用地、城市的基础设施建设，不断往外扩张建设，这是力图通过规划达到最优的安排效果。在您看来，传统的规划观点错在何处？而“反规划”的观点又如何能够“规划”出更好的城市生活？

俞：首先，我不是反对任何人为的规划，也不是说规划就是“小脚”美学。我想说的是，不节约、不丰产、不依靠自然来自我调节的规划是“小脚”的规划。传统建设城市的方法，是依据人口规模和土地需求先考虑扩张城市的目的，然后再通过强固城市防御

体系来对抗自然灾害、强化灰色的基础设施来解决诸如雨涝、交通出行等问题。

这些方法试图通过机械和技术的力量控制包括水和大气在内的一切自然过程，来满足城市人的需要，而不是给自然以空间，让自然提供免费的服务。结果，我们用昂贵的“灰色”

的基础设计，代替自然的绿色的生态基础设施，导致自然的生态系统的服务功能全面下降，最终导致城市和国土的生态安全危机。比如土地上本来有天然的水系湖泊，向海绵一样调节雨水，而我们的城市建设往往先搞“三通一平”，非得把池塘水沟填平然后盖高楼，结果导致严重的内涝。这一点，我们甚至不如古人，古代城市设计中，会预留很多的池塘蓄水来避免洪涝灾害。

地球本身就是一个生命系统，具有自我调节的功能，她可以为人类的社会经济系统提供生态服务包括审美服务。“反规划”其实是要建立一个依赖于自然过程的“生态基础设施”：根据自然过程和她所留给人类的安全空间来进行规划，来确定我们的城市形态和格局，是让城市适应自然，而不是把土地一双自然的大脚给削了裹成“小脚”。

## 回归基于生态的规划

《北大人》：在城市化过程中，景观设计要脱离传统的以经济与工程为首要考虑目标的道路，回归到基于生态的规划，那么应该迈出的第一步是什么？

俞：第一步是改变思想，改变价值观，弄清楚





▲ 俞孔坚老师的家也是一个自然生态系统

什么是美的。修剪的草坪、汉白玉栏杆、人工贴的瓷砖、车水马龙是美的吗？为什么非要扫掉美丽的落叶，再重新给土地施化肥呢？为什么要拔掉乡土的野草和乡土树木，种上奇花异木才叫美？为什么要把蜿蜒的河流裁弯取直才叫美？其次才是在正确的美学和价值观指导之下，改变传统规划学的一系列知识结构。我在各地给市长讲课，就是想改变他们的价值观。但是我认为光靠在象牙塔里做学问是不行的，还要通过实践让更多的人知道：“反规划”不仅仅是一种新的观点，还具有可行性。我后来成立了土人设计公司，现在团队有600人的规模，我们一共给200多个城市做过设计，其中一些案例还形成了国际经典范例。这意味着我们的价值观至少被200个城市的领导部分地接受了。

《北大人》：按照您的“反规划”观念，您觉得未来的年轻一代要想从事新的城市景观设计，需要做哪些知识结构的储备？

俞：首先是要树立新的价值观，注重人文修养。后工业时代的哲学体系要求放弃唯技术论。很多科学家很优秀，但是价值观错了，他的知识、他的发明也不能为人类谋福祉。原子弹是很厉害，可是对人有什么

么用呢；希特勒时代德国的科技非常发达，但是造成的毁灭也是骇人听闻的。科技的确是一把双刃剑，只有正确的价值观指导，知识才会用到正当途径。

二是运用科学知识全面系统地解决问题。“反规划”并不是反对科学，但是什么是科学要搞清楚。现在学科划分很细，工科研究者经常就只关注很窄的领域。结果修大坝的人只会修大坝，排水的人只会排水，却没有能系统地分析整个生态系统，综合考虑问题的解决，结果可能带来更大的生态问题。所以需要学会运用生态系统思维分析问题。

最后才是掌握相关的技术，包括分析的技术，表达的技术，解决问题的技术。

总的来看，人文修养最为重要。关怀土地、关怀人是这个学科最重要的品质。

### 想法好，但走了很多错路

《北大人》：城市化始于西方发达国家。与美国等城市化较早的国家的既有实践相对照，中国应该吸取哪些教训，借鉴哪些经验？

俞：美国（上世纪）70年代以前走的也是错误的道路。第一，“摊大饼”的城市建设方式，不仅破坏了土地的自我调节功能，也摧毁了传统的社区，造





▲ “土人设计”作品：上海后滩公园

成了人与人之间的关系疏离。第二，城市高度依赖汽车，造成拥堵，耗能巨大。第三，发展过程中对环境造成破坏。（上世纪）70年代之后，美国才慢慢改变了原来的城市化观点，重视人与自然的和谐相处，进行城市建设的生态规划。

但我们现在在重走美国走过的错路，城市病越来越严重。中国的城市化速度太快，每年1%的人口进入城市，这么快的速度导致没想好就动手，向国外学习的过程中缺乏反思，搬用了错误的模式。中国的城市建设决策者和规划设计师们经常去美国纽约、

洛杉矶、华盛顿这些大城市参观学习，但是它们早在上个世纪30年代就建成了，所以我们学到的往往都是美国旧的东西、甚至是错的东西，而经过反思后的最新的城市建设模式我们却学不到。我的一些设计项目就是基于国际上最新的规划、设计理论，这是我们（土人设计）能走在世界前沿的原因。

《北大人》：中国的城镇化过程，除了城市的扩张还包括乡村的重构。在城镇化建设搬上议程以前，我国比较大的举措是2006年提出的新农村建设。我们从媒

体上了解到，您针对这一政策给国家领导人写信表达了担忧。在您看来，这场新农村建设运动有哪些潜在危险，为什么会产生这些危险？

俞：新农村建设的出发点无疑是好的，但是一个好的意愿在执行中可能被歪曲，结果做了坏事。在这场运动中，大量的古村落被拆掉，原有的古木被毁，文物被毁，甚至出现了清坟运动，家园失落，乡愁无以寄托。一个好事却造成乡土生态系统破坏、文化遗产消失的后果。

这是为什么呢？因为新农村建设在执行的过程中有认识误



区。基层的乡镇级政府是新农村建设的实际执行者，但是他们对新农村的认识简单化，以为新农村就是洋房、钢筋水泥、柏油马路、金水桥一样的水渠，原有的乡土文化景观都要摧毁。事实上，农村建设应该建立在弄清楚哪些是不能动的前提下进行。所以我当时才给温家宝总理写了《保护和谐社会的根基：尽快开展国土生态安全格局与乡土遗产景观网络保护规划的建议》和《建立大运河国家遗产与生态廊道》，说明了潜在的危险，后来又被总理批转给环保部、建设部等部门。这些环保部都非常重视，便委托北京大学景观设计学研究院完成了国土生态安全格局规划，这个规划研究后来对国家和部委一系列的方针政策都产生了积极影响。生态安全格局的概念也成为党的十八大报告的一个关键词。北京大学主持的大运河遗产与生态廊道研究工作也推动了国家对大运河的保护工作。

中国的水利工程建设也是好意，但有潜在危险，

比如河道的渠化、硬化和拦河筑坝等粗暴的水利工程，会给水系统带来巨大破坏。所以我后来又针对水利工程给习近平主席上呈了《关于制止粗暴无度的水利工程，建设水生态基础设施的建议》。

这些政策的初衷都是好的，但是执行过程缺乏正确的价值观，加上权力集中，执行力度大，现在又有推土机等拆迁机器，对乡村生态造成的破坏是十分严重的。

## 让自然做功

《北大人》：您曾针对现有的城乡景观改造实践，向国务院提出开展国土生态安全格局的建议。生态安全格局的本质是什么，如何应用到城市景观设计实践中？

俞：“生态安全格局”这个词来自我的博士论文，后来被写到党的十八大报告里。它指的是对维护国土生态安全和健康具有关键意义的景观元素（生态系统）及其空间关系，它是人类获得可持续的生态系统服务的基础性景观结构，它以全面而完整的维护大地生命系统及其生态服务功能为目的。它是人类活动，包括城市建设和基础设施工程建设必须要尊重的刚性骨架。

如何进行城市的选址，如何留住洪水的通道，如何建立绿色出行的网络，如何布置土地的使用等问题，都要建立在自然生态过程的连续性和完整性基础之上，只有这个基础格局留下来了，人在这个城市生活才可以是安全和健康的，因为土地生态系统本身有一个自我调节的功能。比如治理北京的雨涝问题，可以利用绿地滞留、净化雨水，回补地下水，建成城市“绿色海绵”系统。这个过程完全是让自然做功，不需要大量的排水管道和泵站。

《北大人》：生态安全格局的实施，能在多大程度上改善我们的环境？

俞：能在很大程度上改善。比如我做过哈尔滨群力湿地公园项目，就是让湿地像海绵一样，充分吸收雨水，从而有了治涝的功能。33公顷的湿地可以解决3平方公里的降水，不需要再依赖于排水系统去排泄雨涝。这个案例说明通过景观设计解决雨涝这个生存困



▲ “土人设计”作品：六盘水明湖湿地公园

境是可行的。又比如上海后滩公园项目，让景观具有了净化污水的功能。3公顷的湿地可以把2400立方的劣五类水净化成三类水，生产出可供5000个人使用的干净的水，相当于一个年维护费用达500万的污水处理。生命的景观是具有自净能力的，特别适宜于解决大面积污染源污染问题，不需要大规模地投入电力和机器。

《北大人》：您的这些观点在传统的城市规划设计领域里似乎比较激进，能被学术界的同行和政策制定者们接受吗？

俞：我们在学术圈内有一些同道中人，在北大，我有非常好的同道人，像李迪华老师，自从我回国的第一天开始至今，都同我亲密合作，一起带领学生完成大量研究。总的来说在国际上的同道中人更多些。美国《景观设计》杂志，哈佛、耶鲁的校报，都曾经刊登过关于我们北大团队生态设计实验的文章和设计作品。在国内外的大学里，学生还是很喜欢我的观点

和作品的。我们建筑与景观设计学院生源特别好，也是通过一些作品引起共鸣，吸引学生。

国内很多地方的父母官现在也是我的同道中人，他们也热爱土地，热爱家园，也有乡愁。我将自己的著作（与李迪华合著）《城市景观之路——与市长们交流》免费赠送给市长们，希望向执政者传递一种新的城市发展观，这本书已经重印了13次，说明在政府还是有不少人认可的。

实践的层面，主要是通过土人设计（Turenscape），已经完成了1300多个项目，这些项目就是我们理念的体现。超过1/3中国的城市有我们的项目。当然，也有一些美国、印尼、澳大利亚、法国、马来西亚等国家的项目。

## 新桃源展望

《北大人》：现在，走新型城镇化道路、重视生态



文明发展，越来越受到有关部门的认可。您对新型城镇化道路下的城乡景观乃至城乡生活有何种愿景？

俞：我的城乡理想景观是，出行不需要开汽车，街上可以摘到苹果，小区里可以采摘蔬菜，小孩可以自己背着书包去上学，走路的时候可以在路边看见黄鼠狼，有鸟随人在头上低飞，下雨天可以看到水在身边的小溪里流淌，晚上有蛙鸣和萤火虫的闪烁……我曾经做梦梦见过这样的画面，这是人与万物共同栖息的美好家园。这样的家园显然是生态友好环境友好的，也肯定是宜人的。对环境好的，最终对人也是好的。

“生态”的英文单词ecology本来就是nature's economy，

自然的经济学。因为自然可以实现循环利用再生，是最节约的，不像人这么浪费。天上雨水被人排掉了，这是浪费，不懂经济。

我自己家里就是这样靠自然来自我调节，墙是一道长满植物的生态的墙，用来调节温度和湿度，家里不开空调也无加湿器，但是有一个自然通风系统，夏天一样很凉快，冬天一样湿润，雨水还可以用来浇蔬菜。

《北大人》：中国现在也慢慢调整城镇化的方式，如果您这种新的城市规划观点落于实践，是否可能会触碰到城市建设发展与资源调配中一些争议性的问题？

俞：是的，有很多困难。第一个困难是遇到了传统的价值观下知识体系与技术规范的限制。比如水利工程，我们做的规划项目，一般不会建大坝来拦截河道，但是管理防洪的水利部门认为我们的规划会影响防洪，不听我们的建议，所以旧的知识体系和规划会影响我们的实施。又比如2008年奥运前夕，圆明园有一个防渗工程，防止水往下渗，想让园里有水，比较好看。我和几个学术圈里的同仁都反对，一些工程派

的专家却是支持的。大脚革命就是要彻底改变这些唯工程论、唯技术论的价值观和审美观。

第二个困难是现行的官僚体制在维护着这套技术规范，因为存在着利益相关性。比如按照生态基础设施方法论，让自然来做功，那就不需要人工排水了，那排水集团公司就会少掉一大笔收入。牵涉到一些既得利益者，他们会通过一套技术规范来维护现有利益，就会反对你的新思路，所以走任何一步都会涉及到旧的体制旧和旧规范的问题。所以，没有体制的创新，技术和理念的创新是不会有好成果的！

《北大人》：您对未来中国走新型城镇化道路持乐观态度吗？

俞：现在有很大困难，但我是一个比较积极向上的人，还是对未来持乐观态度。一方面是对自然强大的自我修复能力抱有信心。比如大跃进时期砍掉的树林，50多年过去了又重新长出来。另一方面我们看到了理念传播带来的积极影响，建筑与景观设计学院发表了不少文章，土人设计公司做了很多成功的案例，产学研的有机结合，为社会带来了可喜的冲击。我也在给执政者讲课，有一次就在广州给3000个市级、乡镇级领导讲了5次课。那些市长也是有乡愁的，讲课的时候有一些人都感动得眼含热泪，因为唤起他们内心的乡愁和看到养育我们的家园被毁坏而悲叹。因此，我也看到了希望。关于土地的伦理和良心，最终会让更多的城市建设决策者参与到“大脚革命”的行列里来。“望得见山，看得见水，记得住乡愁”（习近平语）是何等朴实又是何等深沉的祈求，满足这种发自内心的对美丽家园的诉求，正是我和我的团队、我的学科可以发挥作用的。

但是道路还是很漫长的，预计要改变至少需要20、30年的时间，但也不是完全不可能改变。美国花了半个世纪才改变过去的道路。过去30年因为快速城市化，我们走了错误的道路，失去了巨大的机会，但城镇化才进行到一半，所以还有机会。

# 三组俞孔坚作品

来源: <http://www.turenscape.com/ykj/design/show.php?id=71>

摄影: 俞孔坚

文字: 俞孔坚

## 浙江永宁公园



这是一个关于河流生态恢复与重建的案例。

浙江黄岩在永宁江的孕育下，自古以来鱼米之丰饶，蜜桔、武术闻名天下；现代则有“小狗经济”之源，模具之乡等美誉。然而，几十年来，河道硬化和渠化工程，导致河流动力过程改变，水质严重恶化，河流形态改变，两岸植被和生物栖息地遭破坏，休闲价值损毁。

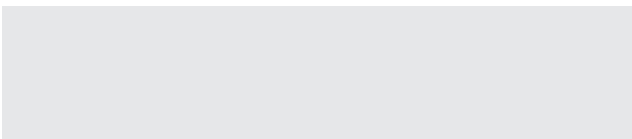
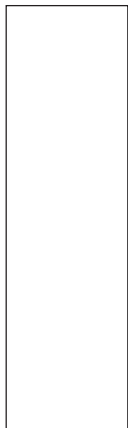
为了延续永宁江的自然和人文过程，发挥生态服务功能与历史文化资源，项目核心思想是用现代生态设计理念来形成一个自然的、“野”的底，然后在此基底上，设计体现人文的“图”；基底是大量的、粗野的，它因为自然过程而存

在，并提供自然的服务，而“图”是最少量的、精致的，它因为人的体验、和对自然服务的接受而存在。具体的六大景观战略包括：保护和恢复河流的自然形态，停止河道渠化工程；一个内河湿地，形成生态化的旱涝调节系统和乡土生境；一个由大量乡土物种构成的景观基底；水杉方阵，平凡的纪念；景观盒，最少量的设计；延续城市的道路肌理，最便捷地输出公园的服务功能。

作为生态基础设施的一个重要节点和示范地，永宁公园的生态服务功能在以下几个方面得到了充分的体现。自然过程的保护和恢复：长达2公里的永宁江水岸恢

复了自然形态，沿岸湿地系统得到了恢复并完善；形成了一条内河湿地系统，对流域的防洪滞洪起到积极作用；生物过程的保护和促进：保留滨水带的芦苇、菖蒲等种群，大量应用乡土物种进行河堤的防护，在滨江地带形成了多样化的生境系统。整个公园的绿地面积达到75%，初步形成了物种丰富多样的生物群落。人文过程：为广大市民提供了一个富有特色的休闲环境。

该设计作品获得2007世界滨水设计最高荣誉奖(Excellence on the Waterfront Top Honor Award)、2006年美国景观设计师协会设计荣誉奖、2005年建设部“中国人居环境范例奖”。



## 中山岐江公园



追求时间的美，工业的美，野草的美、落差错愕的美。

珍惜足下的文化，平常的文化，曾经被忽视而将逝去的文化。

中山岐江公园的场地原是中山著名的粤中造船厂，作为中山社会主义工业化发展的象征，它始于上世纪五十年代初，终于九十年代后期，几十年间，历经了新中国工业化进程艰辛而富有意义的历史沧桑。特定历史背景下，几代人艰苦的创业历程在这里沉淀为真实而弥足珍贵的城市记忆。为此，我们保留了那些刻写着真诚和壮美、但是早已被岁月侵蚀得面目全非的旧厂房和机器设备，并且用我们的崇敬和珍惜将他们重新幻化成富于生命的音符。

该项目荣获美国景观设计师协会(ASLA)2002年度荣誉设计奖，2003年获中国建筑艺术奖，2004年分别获得第十届全国美术作品展金奖和中国现代优秀民族建筑综合金奖。



## 沈阳建筑大学稻田校园



这是一个用水稻、作物和当地野草，用最经济的途径来营造一个校园环境的案例，景观中应用了大量的水稻和庄稼，并通过旧材料的再利用，试图对庄稼、野草和校园做一个重新的认识。

大量使用水稻和当地农作物，和乡土野生植物（如蓼、杨树）为景观的基底，显现场地特色。不但投资少，易于管理，而且形成独特的、经济而高产的校园田园景观。收获的稻米——“建大金米”目前已被作为学校的礼品，赠送给到访者。

便捷的路网体系。遵从两点一线的最短距离法则，用直线道路，连接宿舍、食堂、教室和实验室，形成穿越于稻田和绿地及庭院中的便捷的路网。

空间定位：重复的九个院落式建筑群，容易造成空间的迷失，景观设计需要解决这一问题。为此，应用自相似的分形原理，进行九个庭院的设计，使每个庭院成为空间定位的参照，使用者可以通过庭院的平面和内容，感知所在的位置。

通过旧物再利用，建立新旧校园之间的联系。把旧校园的门柱、石撵、地砖和树木结合到新校园景观之中。



# 唐孝炎：城镇化中的生态文明建设 ——政府和老百姓要达成共识

学生记者 / 林起贤 何滨柔



唐孝炎，中国工程院院士，北京大学环境科学与工程学院教授，曾担任国际纯粹与应用化学联合会（IUPAC）的大气化学委员会衔称委员（1988—1996）、联合国环境署（UNEP）臭氧层损耗环境影响评估组共同主席、北京市人民政府科学顾问等。唐教授在创建环境化学专业和开创、发展大气环境化学新领域方面有显著贡献，在环境化学前沿领域大气臭氧、酸雨和大气细颗粒物（气溶胶）化学方面做过许多具有开拓性和创造性的系统工作；在参与编制的呈送国务院的特色城镇化发展战略研究报告中，与其他两位院士一起明确提出了关于新型城镇化道路中的有关生态环境问题的建议，其中详细说明了我国城镇化面临的环境破坏、资源约束、生态恶化的危机，并提出了相应的解决对策。

建国以来，城镇化进程有力地推动了国家的工业化和现代化进程，但是也伴随着日益严重的环境污染与能源消耗问题。中国城市化过程中的环境问题与西方发达国家有何不同？目前的环境治理实践成效如何？绿色生活、绿色消费何以可能？为了解开关于走新型城镇化道路过程中生态文明建设的热点议题，《北大人》记者特别采访了在环境科学尤其是大气污染防治研究领域有深厚积累的唐孝炎教授。

## 快速工业化和城市化是环境污染重要原因

《北大人》：近期大气重污染频繁出现，以此为例，您认为解决当前环境污染问题的关键是什么？

唐：近期大气重污染出现比较频繁，从污染的内

因来说，少排污染物是一个根本性的解决途径。但是最近的重污染是有外因的，比如天气系统和气象条件，城市所处的地理位置、城市密度等。对一个城市来讲，污染源的排放在一定时期内是比较稳定的，但是上述的这些外因对城市的污染程度是起直接作用的。如果一个天气系统的过程不利于空气垂直或水平扩散时，污染物就会在当地积累而构成污染，所以我们有时候会看到蓝天白云，而有时候则是雾霾天，这取决于气象条件。本来环境是有自净能力的，可以靠城市之间的空旷地带的森林农田等来净化城市排放的污染物，当再传输到下一个城市的时候，大气自身就得到一定的净化。但是现在城市密度越来越高，大气污染物还没来得及净化，就进入了下一个城市。所以

控制城市的密度也是很重要的。

《北大人》：在您看来，当前的生态危机是否是我国传统的城镇化道路的结果？这种生态危机反过来会对中国的城镇化进程产生何种影响？

唐：一般的城镇化并不一定会引起生态危机。城镇化本身是一个自然的过程，不少发达国家的城市化水平都在70%以上，中国才50%多一点，发展程度还不算特别高。但问题是城市化过程中，如何考虑城市化的布局与进程，合理处理发展与环境之间的关系，现在提出生态城镇化就是想回应这样的问题。我们过去走的高速发展经济的道路，其实是粗放型的，是建立在资源和能源的大量消耗的基础之上的，现在面临的是资源耗竭，环境恶化的困局，这种局面无以为继，因此必须走生态城镇化的道路，就要考虑节约资源，改变生产方式、能源结构和消费模式，不仅要节约能源，还要考虑全过程的清洁生产，对产生的污染物应该进行回收，变成资源。

## 改变资源利用的观念

《北大人》：目前，我国不少政府部门也采取了多种方式进行环境治理，您如何评价当前实践的不足及可取之处？

唐：我们国家早在上世纪80年代就提出要把计划生育与环境保护作为两大国策，但事实上环保政策并没有得到很好的推行，特别是各地方政府把GDP增速作为最高追求目标，而忽视了环保政策的落实，环保投入的增长远低于GDP增速；国外虽然并没有像中国这样把环境保护直接上升到中央政策的高度，但是在实践过程中，重视可再生能源的发展，开发了水电、风电，发明混合动力、电力汽车等。十七大、十八大提出生态文明也是基于对过去缺失的反思。

《北大人》：过去城镇化过程中一直面临着发展与生态的选择，如果现在要将生态放在更高的战略层面，城市发展是否会被限制？

唐：城镇化还是要发展的，但是在这一过程中资源与环境的位置要摆对，就是要走资源节约、环境友

好的路。从政府到老百姓要达成这一共识，认识到生态文明理念的重要性。过去这种共识并没有形成，政府认为GDP才是最重要的，老百姓也没有环保节能的意识。目前政府已经开始对环境污染问题的重要性有所认识，国家发改委也开始重视生态文明建设示范城市的建立。虽然现在刚开始，用的方法是不是正确还有待检验，但至少说明已经有这个意识。但是老百姓对生态文明的认识还不够。只有在环境污染关乎到每个人的切身利益的时候，比如感受到大气污染对人体健康的影响时，对环境污染才形成了较强烈的警觉。目前城市百姓对PM2.5这一名词已经很熟悉了，但是还未到熟之能详的地步。总的来说，对环境影响健康的认识有了，但还是认识不够。

《北大人》：政府对环境治理有哪些支持或者阻力？

唐：现在政府已经非常重视环境问题，对环境科学研究支持力度也很大，环境治理政策也在制定，尤其是最近治理大气污染，不惜工本。但怎么走这条路，具体还有许多问题需要研究需要解决。除了科学技术层面的问题，还有现存的治理机制是否对解决问题有利，甚至体制法制的问题，比如存在很长时间的大部制的问题，这些问题都很复杂。

《北大人》：生态文明建设是一项国家政策，但是也需要每个个体付诸实践，倡导绿色生活、绿色消费虽然由来已久，但是否真正发挥效用？您认为应该如何落实绿色生活、绿色消费的理念？

唐：就像我前面说的，总的来说在落实上还不够。我觉得需要有一个能力建设的过程。能力建设是指专业人才培养，以及加强民众教育。现在许多的环境问题并非单单由企业、交通造成的，我们每一个人的消费过程中就在消耗能源，制造污染物。要让民众知道自己就是制造污染的一份子，所以要减轻污染自己必须要以身作则。比如我看到中央电视台一个节目里提到中国每年浪费的粮食就有2亿吨，每个人都得想想怎么能合理消费，注重节约；还有比如废弃的电子产品没有处理被直接送到垃圾场焚烧。国外已经在推行生产者延长责任制的理念，生产商要负责产品

使用后的回收、再生和处理，也开始出现了“服务流通”的商品流通方式，比如不是购买冰箱而是租赁冰箱，使用完了可以回收进行再次利用。其实国内50年代的时候就已经有类似的制度，我们以前买牙膏是要拿牙膏皮去换的，工厂还可以拿来翻新，这样就不会产生垃圾。但是现在生活改善了，这些好的作风被抛弃了。要落实这样的作风，可能老一代的还是能理解的，但是新生代更重视生活享受，节约的观念还不是太强。

## 环境治理，上下求索

《北大人》：从新闻上了解到，国务院总理李克强曾专门邀请您在内的两院院士、专家到中南海，做城镇化研究报告并进行座谈。您当时主要表达了什么观点？

唐：汇报时徐匡迪、陆大道院士分别介绍了工程院、中科院城镇化课题研究成果。清华大学的钱易院士对城镇化过程中贯彻生态理念的基本内涵做了解释，我补充了绿色消费观。实际上现在的消费观对资源的耗竭产生很大问题。现在的商品使用方式基本是先购买，使用后作为废品扔掉，有些日本、德国专家已经提出应当抛弃“废物”的概念，把废旧商品变成可以回收的有用资源，他们还提出城市是“矿山”的概念，意思是城市里不存在废物，废物本身就是矿山。

这里很重要的一点就是改变观念：这不是一个商品购买的过程，而是服务流通的过程，使商品流通成为社会公众服务，而不是只为购买者服务。政府在这方面要做表率，因为政府每年有很多采购，比如空调、复印机等可以改成租赁，起到资源节约、循环利用的效果。

《北大人》：您最初是学习研究化学的，是什么促使您转到环境科学领域？在多年的研究中，您都参与过什么环境治理研究的项目？

唐：我留校工作一开始是做无机化学。1955年之后原子能和平利用，我进入放射性同位素的民用服务研究领域。文革时期北大技术物理系被迁到汉中分校，在那里没有办法做放射性的研究。以前国内有一种比较狭隘的观点：认为只有资本主义才有环境问题，社会主义没有。正好1972年召开了第一次国际

环保大会：斯德哥尔摩会议，中国派了观察员去参会后，改变了观念。周恩来总理很重视，也提出要重视环保，为此我们开始注意培养环保人才，1973年我们开始招收环境化学的学生。正巧1974年兰州西固地区夏季出现了小学生在课堂流泪的现象，我们参与了研究，经过多年研究之后才确定，这一事件实际是光化学烟雾污染导致的。在这个过程中认识到大气的化学过程是十分复杂而奥妙的，我们化学出身的人是很有用武之地的。80年代我们开始了酸雨的研究，也对酸雨中间出现的化学现象十分重视，在光化学烟雾和酸雨的研究过程中，已经认识到PM2.5是一种重要的污染物，这些研究也才使我们认识到目前中国出现的污染问题的复合性和复杂性。

从光化学烟雾的研究开始至今已有40年了，这个过程中我参加了大量的污染成因、机理、防治对策等的研究，参与了北京奥运大气质量保障的项目，也参与了世博、亚运、大运等相关空气质量保障的工作，至今还一直在这个领域中发挥自己的所长和所能。

《北大人》：您对中国未来的环境治理是否有信心？

唐：我有信心，但是觉得短期内很难改变基本局面。一定要形成环境保护、污染治理的共识，政府要起表率作用，企业要改变粗放的发展方式，老百姓也要觉醒，改变消费和生活习惯。对于学界，环境治理包含多个学科的知识，除了化学等基础自然科学，工程技术知识，也需要社会科学知识和人文学科知识，需要不同领域的学者共同参与，综合治理。

# 袁成达：生态城镇化应是“健康”的运动

学生记者 / 何滨柔 林起贤



袁成达，浙江诸暨人，1981年考入浙江大学，1984年毕业。曾从事浙江经济梯度产业转移、江西经济浙江化等课题研究，后参与国内多项生态旅游城市项目的规划工作。现担任北京大学《中国生态城镇化研究》课题组组长，北京大学政府管理与产业发展研究院副院长、北京大学政府管理研究中心常务主任等职务。

城镇化建设的落实与持久性，最终要依靠产业经济提供保障和支撑。过去以粗放型发展模式为主的经济格局在创造了经济增长奇迹的同时，也留下巨大的资源创伤和难以为继的困境。在发展和调整地方产业经济的同时，应当如何应对生态文明的社会共识，这正是《中国生态城镇化研究》课题努力回答的。为此，我们采访了《中国生态城镇化研究》课题组的组长袁成达教授。

## 未来城镇经济应走“区域生态经济综合体”模式

《北大人》：您是什么时候开始关注生态城镇化问题的？

袁成达：当前是经济全球化的发展时期，许多发达国家的经济发展受到了内外部因素的制约，在新一轮的经济发展中遇到了“瓶颈问题”。中国经济发展也面临着不平衡、不协调、不可持续的严重问题，经济增长下行压力和物价上涨压力并存。因此，我觉得城镇经济未来发展的模式应当走“区域生态经济综合体发展模式”。

《北大人》：“区域生态经济综合体发展模式”是《中国生态城镇化建设研究》课题的理论依据，请简要介绍其内涵。

袁成达：“区域生态经济综合体”是在一个特定的区域，以生态平衡为产业发展的最高准则，以资源禀赋为产业发展的基本依据，由自然生态系统、产业生态系统和社会人文生态系统的有机组合而形成的复合生态经济体系；是体系内极具可持续发展内生力的环境友好型复合生态经济发展模式，具有普遍适用性。

《北大人》：就我国中小城镇的生态城镇化设计方案而言，您觉得有哪些基本模式？

袁成达：从工业、农业、服务业、居住区和消费领域来看，有五大基本思路：

一，对于城镇经济条件比较好、工业企业较多、基础设施较完善的城镇，应当建立生态工业模式：工业向园区集聚，集中建立清洁产业园。

二，对于土地资源有条件发展规模经营的城镇，要走生态农业模式，比如做城郊观光农业模式，或者林、粮、木业生态农业模式。

三，城镇服务业可以依托现代农业，与生态旅游、生态物流业相结合，以生态环境保护为发展的核心。

四，建立城镇人口集中居住区，集中居住的投资不但比分散居住好，而且易于管理，主要是对生态环境造成的负面影响很少。

五，践行“低碳消费”方式，倡导生态消费观。

## 第一步是统一思想

《北大人》：您曾提出，中国城镇化应当遵循由中央政府设计，由地方政府制定发展规划，由发改委进行产业指导的原则。自中央提出城镇化建设的目标以来，全国地方政府在城镇化规划方面的情况如何？有哪些成绩和潜在危险？

袁成达：有些地方政府受官本位、不良政绩观的影响，城镇化规划不切实际、好大喜功、不科学、不严谨，把城镇化作为扩大投资、房地产开发和增加土地出让收入的机会，对推进城镇化的进程产生了歪曲作用。第二，行政区划不合理，思想束缚严重，也会阻碍资源的有效配置。某省曾经想打造省内两个城市的同城化，请我做指导，但是效果不佳。原因就在于各城市的本位主义思想严重，省级的规划设想到了下一级单位就行不通了。要想推进城镇化，首先还是要实现思想统一，其次才是“产业扶贫”的问题。

《北大人》：地方政府既是推动城镇化建设的主导力量，在此过程中又易受诟病，其原因是什么？您认为应当如何划定政府在城镇化建设中的职责和界限？

袁成达：在过去，地方政府主要依靠商住用地开发来聚集资金搞城镇化，造成城镇化的成本特别高。土地财政有一定的历史作用，但是要想继续健康地走下去，并切实起到推动经济长期增长的作用，就必须跳出这个模式，纠正地方政府畸形的发展理念和建设思维。在城镇化的发展过程中，要让政府当导演，市场唱主角。有必要进一步地简政放权，培育更多市场主体。

## 政府没找准自己的角色

《北大人》：自中央提出“城镇化”目标以来，学界就广泛关注农业用地被蚕食、农民“被城镇化”的潜在风险。在处理城镇化的土地问题时，课题组有哪些解决办法？

袁成达：我主张建立土地出让收益分成新机制。集体土地多数为老百姓基本生活的保障，土地的征用应当带来老百姓未来收益预期的增加。土地征用费除了上缴国家部分，还应当拿出一定的比例用于被征用土地农民的社会保障，建立基本医疗以及养老保险等基金，解除人们的后顾之忧。

《北大人》：中小城镇的生态经济改造需要政策、资本和项目等支持。在课题的试点地区，资本和项目的渠道都有哪些？您认为应当如何利用与平衡政府财政和社会资本？

袁成达：中国民间社会并不缺钱，一方面热钱多得不知向哪里投，另一方面对中国经济社会发展而言，政府却没有很好地利用这些雄厚的资本来办大事。个中原因，就在于政府在经济社会发展中没找准自己的角色，既当运动员，又当裁判员，该做的事情没做好，不该做的也没做好，承担了太多不该承担的责任，做了太多不该做的事。所以，如何发挥社会资本的作用，转变政府负债建设的现象，打开玻璃门，让社会资本进入公共领域投资，是必须解决的难题之一。

我的课题试点的办法是创办生态城乡建设基金，创建“储地—融资—建设”和“借钱—赚钱—还钱”的循环模式，打造生态城镇建设的投融资平台。

## 城镇化必须是对人长久有益的

《北大人》：课题组在全国四个地区进行了试点工作，能举例说说目前的成果吗？

袁成达：湖北襄阳市的孔明村原来是一个偏僻的农村，经济不发达，农村周围依托原始森林区建有水库。除了自然资源，这个地区的特点是拥有丰富的人文资源。这里不仅是炎帝神农氏和光武帝刘秀的诞生地，有多宝佛塔和中国最宽的护城河，刘备“三顾茅庐”的故事也发生在这里。所以我们建议将这片地区的现有资源融合中国养生元素，发展一个旅游和文化有机结合的养生度假村，并且在这里定期举办“中医药国际养生论坛”。当然，每个地方的资源不一样，发展也不一样。

《北大人》：您认为，生态城镇化与之前的城镇化议程相比，有何突破？

袁成达：生态城镇化也就是人的城镇化。我所理解的“生态”是从广义上说的，其核心含义就是“健康”，必须是对人长久有益的。它既应当包含健康的思想、科学的规划，也要有生态环保的居住环境和高度丰富的精神文明。我的“区域生态经济综合体”模式的理论依托，是道家思想中“天人合一”、“道法自然”的诉求。

# 吕植：山水之间，“做”而论道

学生记者 / 徐媛舒



吕植，北京大学保护生物学教授、山水自然保护中心主任，北京大学自然与社会研究中心执行主任，国际保护生物学学会理事，中国科协常委，世界经济论坛Global Agenda Council成员。曾任世界自然基金会(WWF)物种与保护区中国项目主任，被《纽约时报》誉为未来中国值得关注的青年人物。2007年创立“山水”自然保护中心，专注于在中国西部乡村示范人与自然和谐相处的最佳实践。

学者分为很多种，理论派的学者潜心于通过逻辑推理检验理论的正确性，实践派的学者则主张以现实结果来验证和完善理论。在这两者中，吕植更偏向于后者。“大多数人在做研究时更多强调理论，而我则更倾向于案例。也有人忽视实践的重要性，坐而论道，我的工作方式则是‘做而论道’，通过实际行动来阐述道理”，吕植在一次接受采访的时候如是说。

## “山水”自然保护中心

由吕植发起，成立于2007年的“山水”自然保护中心是她“做而论道”的最好体现。“山水”希望重建生态公平，就是在现代发展的进程中，充分和科学地认识自然生态的价值，汲取传统文化精髓，调整人与自然的关系，并运用新的经济、技术、市场机制与善治（善治即良好的治理。20世纪90年代以来，在英语和法语的政治学文献中，善治概念的使用率直线上升，成为出现频率最高的术语之一。概括地说，善治就是使公共利益最大化的社会管理过程，其本质特征是政府与公民对公共事务的合作管理，是政府与市场、社会的一种新颖关系），让生态价值得到应有的尊重，让当地百姓成为生态保护的主人并从中受益，主动应对气候变化等环境和发展的危机。

“山水”的工作目前集中于青藏高原和中国西南地区，通过对大熊猫、普氏原羚、雪豹等关键动物物种以及西部濒危植物栖息地展开研究和传统文化调查，为这些物种的长期生存设计适于当地特色的“生态特区”方案，并开始在青藏高原及西南地区等关键区域支持社区开展保护工作。生态特区的目标是在基层对国家和地方在动植物、栖息地、森林草原、水源地、应对气候变化、以及可持续经济和社会发展的目标进行细化，发展出具体和可监测、可验证、可报告的指标体系。其设计理念充分考虑了气候变化影响的因



▲ 山水-年保玉则乡村环保电影节



▲ 藏区宗教信仰与神山圣湖掠影

素，用适合当地情况的新技术，自下而上地示范低碳乡村的方案。在中国西部开展项目，示范人与自然和谐相处的实例，并推动自然保护在国家和地方政策以及公众意识中的主流化。

山水通过“协议保护”的方式，促成当地乡村社区（当地资源使用 and 实际保护者）和政府（资源所有者和法定保护者）签订保护协议，政府为社区赋权，社区完成双方商定的保护目标，得到生计、文化、政策等多方面的支持。目前山水的“协议保护”项目已经在16个地点开展。保护协议的签订让政府在扶贫、发展、生态保护方面的支持可以和生态保护的目标具体结合，是生态特区的雏形。同时，生态特区的试验也要为国家宏观政策区域规划和发展、大型工程规划、政绩考核实现生态保护指标提供具体的落地方案。

### “山水”之缘起：由学者到实践者

也是在实践中，吕植萌生了从一名单纯的学者向生态保护实践者转变的念头。1985年到2000年是吕植潜在野外观察和研究熊猫的时期，然而在研究熊

猫的过程中，吕植发觉科学研究只能揭示熊猫的生存状态，却不能解决最根本的问题——熊猫因生存环境的恶化种群岌岌可危。“长期和大熊猫在一起，很自然和它们产生了感情。看到它们的生存环境遭到破坏，很难做到今天观察它们，明天就离开，任它们自生自灭。”吕植意识到，作为一名科学家，除了进行研究之外，还应该去做一个行动者，而不仅仅是旁观者。从研究熊猫转向保护熊猫，吕植的人生也开始转折。

在吕植研究过的秦岭熊猫栖息地区，无节制的采伐严重影响到了熊猫的生存——熊猫还在，树林却没了。甚至有些区域在熊猫产仔100米开外的地方就有国家林工企业在砍树，熊猫已到了无处可躲的地步。面对这样恶劣的情况，1994年吕植与导师潘文石共同向中央上呈信函，描述熊猫面临的严重危机。三周后，他们就收到了朱镕基副总理的批示。随后，国家拨了一笔资金，加上世界银行的援助，秦岭终于在1995年停止砍伐森林，成为国家级保护区。

这件事对吕植的触动很大，在现实面前她第一次感觉到科学家能做的其实很少。给国家领导人写信也



▲ 西藏阿里的神山圣湖—冈仁波齐与玛旁雍错



▲ 雪豹

许能解燃眉之急，但却不是长久之计；这样自上而下的方式也可能会在地方的执行过程中积极性不高，因为禁止砍伐切断了当地政府和百姓的收入来源，2000多名工人就因林业局转产而失去了工作。因为保护自然而牺牲人的生活，这样的保护是缺乏说服力的。吕植觉得必须找到另外一种机制来解决问题。

1995年，吕植在四川省平武县开始了将环境保护与当地经济结合的试点——通过发展生态旅游来替代伐木经济。

平武县王朗自然保护区是中国最早设立的大熊猫保护区，森林停伐后，当地的经济支柱立刻断了，普通百姓的生活没有保障，盗伐和偷猎的现象时有发生。经过和当地协商，吕植和同事尝试发展以熊猫为主题的生态旅游。吕植介绍，所谓生态旅游，强调的是游客在获得身心愉悦的同时，还应该做到真正的与自然和谐共处。为了尽量减少对自然环境的破坏，大兴土木并不是一个受欢迎的方案，这里没有豪华酒店、高速公路等一流的硬件条件，而是在现有设施基础上进行适度改善，满足游客住宿舒适、卫生的标

准。而在旅游旺季，游客会被分流到周围民居中住宿。

吕植的团队同时也帮助当地政府建立起了一套知识和体验结合的旅游模式，并制定了一系列激励机制，鼓励当地人参与保护，并从保护中受益。旅游成为当地的新支柱后，百姓也更加清楚生态环境作为当地核心旅游资源的重要性，于是更加自觉积极地参与巡山、救助大熊猫等保护工作。令吕植自豪的是，将保护与发展结合，王朗自然保护区的生态旅游项目仍是目前中国保护野生大熊猫生存环境工作中最成功的项目之一。

从那以后，吕植由一名单纯的科学家，变成了环保实践者，而她关注的视野随着“山水”的工作重心部署也从大熊猫扩展到了诸如普氏原羚、雪豹、棕熊等更多物种，以及中国西南部整体生态环境的保护。

### “山水”的工作机制：生态支付与文化自觉

平武县发展生态旅游成功后，通过给自然资源定价实现可持续发展，即“生态支付”的机制被吕植加以延展，而后更广泛地运用到了“山水”的工作当中。





▲ 吕植老师在拍摄金丝猴

山水所建立的生态特区需要以其提供的生态价值和服务得到可持续经济支持，除了政策性的拨款，山水也支持用市场化的手段激励自然保护，生态特区要在原有当地传统生计的基础上，发展体现生态价值的新生计来源，如旅游、森林碳汇、水源地保护、社区产品等，利用日益发达的生态产品盈利。

在“保护国际”（Conservation International, 简称 CI）等组织的支持下，山水目前正在以森林碳汇和水源地保护等市场机制，为当地的保护者创造的生态服务长期付费。例如在四川和云南，森林碳汇已经推动了数千公顷退化森林的恢复，这些森林可以吸收百万吨二氧化碳减排额度用于交易，同时为野生动物提供栖息地、为当地百姓提供生计服务。而水源地保护试点方案在丽江市尝试从游客中收费支持上游农业减少面源污染，在四川省平武县用下游地区部分水费补偿水源头的村民生计，让他们愿意自觉保护水源地环境。

除了利用市场机制，吕植在多次实地考察中也感

受到了文化对于当地人参与环境保护的巨大作用。

1996年时吕植第一次去西藏，先是去了羌塘草原，然后又去了藏东南的墨脱、察隅。她发现藏区的动物不怕人，后来又去了四川的甘孜州，这次的感受就更深：保护生态环境，对藏族人来说是再自然不过的事情了。这让她很震撼。她在秦岭考察时，当地老百姓总是好奇：“你为什么从北京来到我们这山沟沟里吃苦？”她回答：“熊猫好玩、漂亮。”他们不信。后来电视报纸报道了她，他们就理解了：“哦，人要出名，是要吃苦的哈！”回顾那一段，吕植笑笑：“没办法，这是我们文化里的东西，人们对简单的快乐不是那么信服。可是，在藏区，你跟老百姓说保护野生动物，没有人问你为什么。”藏族人原始的神山圣湖崇拜与佛教信仰相结合，形成了一种对一切自然、生物无限慈悲、尊崇和怜悯之情，同时又表达着善良的藏族人民追求和平、宁静、美好的生命愿望。

在对四川和青海的79个寺庙，219座神山，39个圣湖进行调查后，吕植发现，94%的寺庙针对神山圣

湖都有不同程度的保护措施。当地居民不仅世代保护着周围的神山圣湖，还积累了很多珍贵的乡土知识和管理自然资源的可持续模式。由此，吕植决心推动实施“神山圣湖保护项目”，让当地百姓成为生态保护的主体。

吕植在三江源保护区做了一个试点，推广社区保护机制，把社区管理权授予老百姓。“他们骑着马和摩托巡逻，负责保护动物和环境，我们每三个月监测一次，保护状况好的就发奖金。”就这样，当地居民自发种树、巡山、清理垃圾……

在藏区之外的生态特区内，“山水”通过培养具有企业家精神的当地领袖、草根组织和社会企业，来推动当地百姓有意识地进行环境保护与文化遗产，形成了一种“绿色领袖”模式。目前山水的社区保护基金已经支持了超过100个乡村的绿色领袖，为其提供赠款、培训和网络支持；并用文字、影像等方式记录社区领袖的形成历程，在建立生态特区的同时鼓励当地文化的教育和传承。

## 论道：“人”的问题与保护自然

吕植认为，工业化带来了物质享受，改变了人们的生活方式，开阔了人们的眼界，增加了人们的自信心，让人们在地球上越来越强大。但在强大的同时，也带来了一种妄想，就是“我想干什么就可以干什么，我想得到什么就可以得到什么。”她认为这样是不行的，地球的资源与空间是有限的，所有的消费都要建立在自然资源上，所以人类不能不顾及这个问题。

面对经济增长与生态保护的权衡时，有的人认为中国作为发展中国家，应该也像西方发达国家一样先消耗资源换取增长，再回头谈论保护的问题。对此吕植表示“中国是没选择，不管这个事儿公平不公平。也许有人会说，人家消耗了这么多，凭什么我们不能消耗这么多？我不赞成这个话。不能说别人做了坏人，我知道了我还继续做坏人。这个不符合逻辑。”

“现在很多人在说后工业文明，中国政府也提出生态文明的概念，所谓生态文明，是指一个平衡的、优雅的状态。我们现在所做的一些项目跟“人”的意义非常贴近，要让人真正知道自己想要的是什么东

西，享受自己应该享受的生活，只有解决了“人”的问题，才能真正做到保护自然。”

吕植把山水自然保护中心的生态保护工作与自己及学生的研究课题紧密结合起来，使山水自然保护中心的实践工作，变成一个大的实验室，由研究来提供解决方案的思想或是实践由来，“山水”则去做野外的实践。理论与实际的结合，让道理有了更高的可信度和说服力。

可以定价的功能只是生态价值中极小的一部分，大自然带给人类的更多益处是无法用金钱来衡量的，所以吕植也认为通过定价来保护生态是人与自然的初级阶段，但正是这样初级阶段的尝试，让人们科学地认识到生态的价值，让生态价值得到了基本的尊重。同时通过市场手段，让保护生态的老百姓从中受益，主动应对气候变化等环境和发展的危机，从而形成良好的循环。“我们的逻辑是很清楚的，就一步步来吧。我们很有兴趣看看，这个东西到了政府手里，走程序会变成什么样。有，总比没有强吧。”

本文由以下资料编辑而成：

网易女人《吕植，中国的珍妮·古道尔用科学捍卫生命之源》系列报道

搜狐女人《吕植：守望山水，与自然共舞》系列报道

南方人物周刊《北大教授吕植被称为和大熊猫最亲近的人》

京华时报公益周刊《吕植：从科学家到环保者》

“山水”新闻中心《专家吕植建议三江源发展成为生态文明特区》

“山水”自然保护中心网站<http://www.hinature.cn/>

百度百科“山水自然保护中心”词条

延伸阅读

## 城市化的权利不平衡

文 / 周其仁 北京大学国家发展研究院教授



一般的观察，改革开放以来，普通人的经济自由是增加了的。不过，中国改革走的是一条渐进之路。走在这条路上，人们的自由逐步扩大，保障自由的抽象权利也逐步发展。只不过，自由与保障自由的权利发展，都带有不平衡的特点。

讲过的，1979年以后中国城镇化指数重新掉头向上，记录了城乡居民、特别是农村居民多种经济自由有了显著的扩大。但是，渐进改革的不平衡，也带来多维度经济自由之间的权利不平衡。这对我国城市化的进展，产生深刻的影响。

以“土地城市化”为例说明一下吧。何谓“土地城市化”？字面含义不复杂，无非就是原本用于农村、农业、农民的土地，现在转入了城市，成为城市

建设用地。如果总人口中的城市人口比例代表着“人口城市化”，那么总土地面积中用于城市建设土地的比例，就代表“土地城市化”了。

常识说，人口城市化率的提升，多少总要扩大城市范围、增加城市用地。像北京这样的大都市，现在的实际人口规模当在2000万上下。如此数目巨大的人群集聚到一起，当然要比500万人口规模的城市，或者100万人口的城市，占用更多的土地。这点没什么问题，古今中外大同小异，不需要大惊小怪。

问题是人们发现，近年我国“土地城市化”的速度，远远超过了“人口城市化”的增长速度。以我阅读所知，最早指出这一重要特色的，是现在美国三一学院教经济的文贯中教授。贯中兄复旦毕业，在中国社科院工作过，很早出洋留学，也是芝加哥大学鼎鼎大名的盖尔·约翰逊教授的学生。老朋友了，1988年我们一起去湄潭调查土地问题，才一转眼，二十多年就过去了。

那是2009年7月，我们研究成都经验的小组在朗润园研讨，文贯中教授是应邀嘉宾之一。会后不久，他发来一篇文章的草稿，对会上争议的题材作了处理。记得他的主要论点，是当下我们的城市化出现了某种偏差，最关键的论据，就是城市建成区面积的扩张速度，居然比人口城市化还要快！那时贯中正研究上海的城市化历史，直言以占地为先的浦东模式，有偏离正道之虑。他本人高举老上海即浦西之经验——地方小小的，人口密密的，到处散发浓浓的城市生活的味道。不论同意与否，“土地城市化快于人口城市化”的说法自此流行。这里为贯中打个广告，说不准确的地方，请贯中和读者纠正。

自己从小生活在浦西，不乏理解上引论点的经验基础。不过从拜读贯中文章的第一时间，我的想法就

跑到了另一个方向：土地城市化快于人口城市化，岂不意味着城市人口密度的下降？如是，那还有什么城市化，不如叫“反城市化”算了。

是的，“城市化”风起云涌，甚至让人们不在意究竟何谓“城市”！本专栏开篇不久，就明确用“密度”定义城市（见“城乡中国”之二）。按笔者之见，正是空间密度的提升，才反映了人口的集聚；也因为人口集聚，才汇集了需求而容纳得下更高水准的分工，从而推进生产率提升、推高收入，并对人口更程度的聚集，产生难以抗拒的引力。这样看，以密度定义的城市，才是城市化之核。没有因密度而激发分工、收入、生产率提升的城市，“城市化”何以发生？

现在发生了什么？城市土地面积的扩展快于城市人口的增加，等于城市密度不升反降！读者不要以为这是术语变换的游戏，其实里面包藏着一个大问题：如果城市化把自己的“核”都化掉了，或者化薄了，那它还可能保持持久的冲动吗？还能够担负现在人们普遍寄予厚望的那副千钧重担——靠城市化就可以稳保中国经济持续的高速增长吗？

理解上的困难也不小。土地固然为财富之母，可它没有腿脚，不会自己跑进城市来。“土地城市化”不是自然现象，无疑是人的行为之果。于是我们要问：究竟是哪一种诱因，刺激人们常年累月地喧宾夺主，非要把为城市圈地，摆到比“人口城市化”更为优先的位置之上？

本文的答案，就是题目标明的“权利不平衡”。要说明一下，资源在城乡之间流动、重组，涉及的权利制度安排有多个层面。不过仅就本题而言，我们也可化繁为简，集中分析两项权利之间的不平衡。这一项是，农民进城居住的权利偏轻；另外一项是，农地转为城市之用的权利又偏重。比较之下，一项权利畸轻，另一项权利畸重，不平衡就发生了。

先看宪法。54宪法列入的“公民自由迁徙权”，实际上在当时就没有好好贯彻落实。“文革”中的75修宪，干脆让该项权利“出宪”，直到今天也没有恢复。这些我们都是知道的。比照之下，“城市的土地属于国家所有”，还有“国家为了公共利益的需要，可以依照法律规定对土地实行征收或者征用并给予补

偿”，则都是宪法准则，有明确的表达，也受到宪法的保护。所以在宪法层面，公民的自由居住权与国家的征地权之间孰轻孰重，一看便明。

从“消极自由”的角度考量。农民有没有拒绝流动、拒绝迁徙、拒绝进城居住的自由呢？总的来说还是有的。只不过“强制农民进城”的报道多了，不免让很多人心里打了折扣。对比土地进城，“城市土地全盘国有”，谁家的土地进城全然取决于城市规划和行政审批，被划入者无权拒绝。征地不是自由交易，被征一方就是一百个不愿意，也不能拒绝。征地补偿法定，没有留下双方讲价钱的合法空间，更不可以“买卖不成仁义在”，下次再说吧。这样看，农民拒绝进城，要比“土地拒绝进城”，拥有更大的“消极自由”。

再看实际生活。自上世纪80年代早期始，农民大规模进城镇务工、经商、落户，就成为潮流。1984年中央红头文件予以“允许”的确认，我们已经引用。90年代以降，大体与中国加入世贸相辅相成，我国东部沿海地区成了世界工厂，数千万农民工远距离跨省流动，蔚然成风。最具标志性的事件，就是每年“春运”居然有几十亿人次在城乡之间大搬迁。这说明，实际生活比法律文本的变化更快，也因此大规模改变了中国的城乡关系。不过更仔细地观察，也表明流动、打工是一回事，安家落户是另一回事。后者涉及户籍、子女教育、社保医保可否携带等问题，远比流动打工更为麻烦。沿着城市的等级系列观察，外来人落户小城镇容易，落户大城市就偏难。这也与土地进城构成了鲜明的对照：城市的级别越高，圈地能力越强，扩展的版图越大。

从哪一个层面看，农民进城的权利与土地进城的权利都在成长。突出的问题是，此两项事关城市化大局的关键权利，“发育进度”很不平衡。结论是，土地进城易、农民进城难。由此，才发生了“土地城市化快于人口城市化”的现象。而我们的分析，也将由此入彼、由表入里，要追溯到制度安排的非平衡层面，来增加对中国城市化特色的理解。

文章选自周其仁：《城乡中国》（上），中信出版社，2013年

# 北大创业训练营： 不同的梦想，共同的基因

始于2013年夏季的北京大学创业训练营，在不到一年的时间里即以其优异的培育质量、特别的营员文化，以及全公益平台的性质在国内众多类似项目中脱颖而出。训练营建基于校友情感和认同，依托母校教育资源，是“北京大学创新创业扶持计划”的重要组成部分。首期北大创业训练营学员是从430名北大创业校友及社会创业者中经严格评审程序审核筛选而出，由70名北大及社会优秀创业者构成。课程体系总体设置为4模块学习阶段，每阶段课程采用“2+1”授课模式，即两天的课程讲授加一天创业主题活动，学习周期一年。首期创业训练营的学员即将毕业，《北大人》有幸请到了其中几位学员进行近距离交流。

学生记者 / 徐媛舒

## 安英杰：乐观是我最大的优势



安英杰，北京大学法学院2002级本科，北京博越捷创环境工程有限公司创始人、总经理，北京大学创业训练营首期营员。

成立于2011年7月的博越捷创致力于城市环保产品的研发与施工，用先进技术、高科技材料对城市环境系列问题提供一站式的解决方案。

法学出身的安英杰毕业后从事的第一份工作是在一家环境领域的公司做法务，安英杰就此成为了一名“环境工作者”。“选择什么领域进行创业有偶然也有必然，关键看你是不是有心。”安英杰在给人打工的过程中逐渐发现，这家公司的商业模式还是简单的销售材料和工程实施，这样的模式附加值不高、客户黏性较差，不是理想的经营方式。他认为“既然要解决社会问题，产品与服务就要配套”，于是创业就成为了实现这一想法的直接选择。

安英杰的创业可谓顺风顺水，除了好的理念，这还得益于他有一双善于观察的眼睛和富于创意的头脑。比如公司的产品之一是清除城市小广告的，这高度切合于北京的现实需求，“用清除不太准确，我们的产品是事前的防治。”除了产品的创新和贴合实际需求外，安英杰在用工方面也充分考虑了社会需求：与社区合作，雇佣正式就职有困难的待岗人员（比如部分缺乏专业技能的退伍军人），为他们提供培训和工作机会。这让博越的业务具有了某种公益性质，“为什么不把机会提供给那些更需要的人呢？”安英杰说。

创业要取得成功是非常困难的，既非必然，也非偶然，“创业很辛苦，而且并不是努力了就有收获，好在我认为自己是天生的创业者。”安英杰笑着说，一帆风顺的表象下面藏着各种或独特或普遍的原因，“这个过程中性格很关键，我和周围其他人最大的区别就是比较乐观”，安英杰如是说道。他举了一个例子说明自己乐观的天性：有一次公司重要员工被一家处于行业内领导地位的国际企业挖角，助理很慌张地半夜给他打电话。安英杰不仅没有着急，反而认为大公司的注意正好说明了自己公司的价值，并且发现了承接该企业外包业务的可能性。“乐观与悲观的区别主要在于看待问题的角度不一样，乐观的人看到一个方向就会朝着这个方向去努力，这样的话至少有一半的成功机会，悲观的人就没有这个机会。对于创业，乐观可以让人坚持，剩下的就是等待自己的运气。”

这种运气也包括参加训练营，“公司发展到一定规模，管理问题变成了越来越沉重的存在，这种情况下

北大创业训练营出现在了的面前”。由一开始的“头脑风暴”，到最后打通团队的诸多疑惑点，训练营的经历让安英杰觉得自己很幸运。诚然，顶级的师资、层次清晰的课程设置、优质的各类资源——一切都是免费的，这样的训练营足够吸引众多创业者报名参加。然而让安英杰觉得这个训练营最与众不同的地方在于它能“唤醒你心里的一些东西”。比如课程设计中包含管理理论和其他实操内容，弥补了安英杰所欠缺的知识；俞敏洪等资深创业者的现身说法又能够帮助学员们保持唤醒创业的激情。这样好的模式在其他训练营也有，但北大创业训练营却流淌着不同的血液。

今年只有32岁的安英杰，已经是一个4岁孩子的父亲。对于公司的未来，他认为首先要能够让自己有能力照顾员工和家人，要让企业能够对社会有一定的回馈能力。在采访中，安英杰提到创业者的目的其实很单纯，基本就是“改善生活，实现自己的想法”，他创业的动机应该属于后者。

## 李晨阳：当创业成为一种责任



李晨阳，光华管理学院1999级MBA，北京博顿电气有限公司创始人、总经理，北京大学创业训练营首期营员。

北京博顿电气有限公司创立于2006年，公司的服务对象包括企业、政府等，是奥运场馆电气设备的供应商。经过8年的历程，博顿电气已经进入稳健的发展期，而它的创始人李晨阳身上也充满了一种稳健的气息。他语调平和，说起话来条分缕析，“概括起来说，创业营给了我们五个机会：1.接触世界最前沿思想和技术的机会2.获得国内最有影响力投资机构关注的机会3.享受最有效的创业创新辅导机构和机制辅导的机会4.与国内最具创业精神与意识的同行者共同成长的机会5.得到遍布各地的北大校友资源支持的机会。”

刚刚迈入不惑之年的李晨阳在创业营里属于承上启下的那一类，“年龄处于中间，在公司成长过程中积累的经历与阅历，可以为北大创业训练营集体多做点事情。”在创立博顿电气之前，李晨阳有多年电气行业工作经历，“现在有成就感吗？”对于这样一个心灵鸡汤式的问题，李晨阳不假思索的给出了回答，“目前企业还处于起步阶段，成就感远远谈不上，更多的是一种责任感，希望给员工和社会带来更多的回报。就像创业训练营的手提袋上印着‘entrepreneur’，是企业家的意思，但我们其实还是创业者，远没有达到企业家的高度，仍然还在路上。”

李晨阳的回答温和谦逊，也显示了他的清醒和对未来的期待，“北京博顿电气有限公司作为智能电网设备的生产制造商，已经初步建立

了完善的组织架构和从研发、制造、生产到市场、销售全流程的经营模式，在前面几年的积累过程中，过于强调硬件设备的研发、生产、销售。作为传统制造业企业，重资产是企业发展的根基，但是在科技快速发展、日新月异的今天，如果仅仅沉溺于对硬件的偏爱，而不能从用户的使用体验出发，更多地提升产业结构，向硬件、软件、服务等一体化解决方案的方向迈进，那么重资产就可能成为企业快速发展的负累。正是有此反思，我在创业训练营学习的这段时间，促使我更快地提升公司产业结构，不断地推出系统化的解决方案，尤其是采用互联网的思维方式与传统制造业相结合，在我公司原有的市场和客户基础上，大力投入智慧城市各领域。”目前博顿电气已经在从事与智慧城市和绿色环保相结合的城市能效管理监测云平台、物联网、智能家居等项目，未来李晨阳希望北京博顿电气有限公司能发展成提供“硬件+软件+服务+大数据平台”的科技创新型企业。

北大创业训练营是一个全公益平台，这种公益性也逐渐渗透到了营员和他们企业的血液里，“创业训练营的公益性对北大和学员来说是一种双赢的模式。首先创业训练营给学员们带来的资源非常丰富，包括培训课程、营员交流、北大创投基金、校友资源支持等为营员的创业提供了诸多助力。而对创业训练营和北大来说，营员们已经是重重筛选之后的佼佼者，对他们的企业进行投资可以提高未来获益的可能性；作为北大校友，创业者们对训练营和学校的责任感也能够使得投资的风险在一定程度上被降低。”同时训练营鼓励营员们毕业后将公司股权的千分之一捐给学校，作为回馈学校和训练营的一种方式，这就是“千帆计划”。李晨阳也准备参加千帆计划——“这一过程虽然牵涉到很多法律程序的设计——要保证学校不受商业风险的拖累，也要使公司能够保持独立决策权，但这种回馈带来的更多是一种责任和一种把企业做好的动力。”他这么说道。

### 毛岳淦：坚持正道才能笑到最后



毛岳淦，北京大学化学系1996级本科，北京协力润华科技有限责任公司创始人、执行董事，北京大学创业训练营首期营员。

“无比的艰辛，对于研发的投入非常高，找到满意的人才很困难。此外，我们这个行业监管部门太多，拿证太难。”嘴里说着难，语气却丝毫不见沉重，——从始至终，戴着眼镜的毛岳淦脸上始终笑嘻嘻的，不管谈论的是多么难的话题。虽然北大毕业已经14年，可是他看起来仍然一副干干净净的理科男生的样子。

2000年毛岳淦从北大化学系毕业，当年化学系大约160个本科毕业生中的80%多出国留学或保研，毛岳淦则属于直接就业的少数人。他先去了广州从事市场研究工作，2006年又追随同为北大校友、刚从德国留学归来的太太回到北京，在搜狐继续做市场工作，直到2011年创立协力润华。“也是某种机缘巧合，我同事有家人得了很严重的疾病，正好我有同学在协和医院工作，就帮忙咨询一些信息，然后了解到医疗领域内有一些需求没有被满足，恰好也有可以应用的资源，我就想为什么我不把这些资源组织起来，去满足这些需求呢？所以就组建了协力润华。”这种机缘巧合得以发生的前提是，毛岳淦始终认为，自己天生就是要创业的，“此前10年的市场和商业产品工作经验也是有意识的在为创业积累经验。”

协力润华是一家以基因检测技术为业务基础的生物科技公司，专业门槛非常高，化学系毕业的毛岳淦之所以能顺利进入这个领域，还因为另外一份幸

运——本科就读于北大赫赫有名的理科实验班，“上学的时候就有很多生物方面的课程，我们还跟协和八年直博的学生在一起上课，所以知识上是有积累的。”

生物科技行业近几年热度越来越高，被目为未来社会最大的行业，有诱人的市场前景。然而机会也伴随着巨大的风险和压力，只有真正投身于这个行业的人才能有切身的体会。始终乐呵呵的毛岳淦有他深入严肃的思考：

问：为什么会选择基因检测或者说生物科技这个领域进行创业？

答：除了与我的专业相关外，还有一个很重要的原因是属于信念上的，我认为这个领域可以实现社会、科学和商业这样三重的价值。通过研发，从基因层面上找到治愈或者预防某种疾病的方法，对病人和他的家庭是极大的福音；在此过程中科学技术也得到了进步，我们也会得到经济上的回报。

问：监管的严苛对协力润华公司造成了怎样的影响？您怎么看待这么严苛的监管呢？

答：严苛的监管当然会对我们公司造成很大的影响，比如今年年初关于基因检测技术的叫停在一定程度上打乱了我们公司的发展节奏。解决之道在于我们把自己做好，尽可能拿到齐全的证照。这个过程会比较漫长，但会过去的。

我认为严苛的监管是必须的，在这个过程中低质量的公司会自然淘汰，而追求卓越品质的公司则能以更高的标准要求自己，练好内功。

问：您认为生物科技行业是一个蓝海吗？

答：虽然这个行业门槛很高，可是我不认为蓝海的存在，任何行业，特别是在中国，都有众多的人参与竞争，竞争者用“多如过江之鲫”来形容都不为过。当然，机会是大量存在的，这是一个刚起步的行业，预计基因检测领域临床中国一年有600亿的市场，如面向个人消费市场还会超过这个规模，总体可能会超过1000亿，到成熟期大概还要3至5年的时间。所以我们需要抓住时机。

问：协力润华在同行业的竞争中如何胜出？

答：要想在竞争中胜出，具体到我们公司，我认为只有把产品做好，把检测的品质和流程做好。此外我们目前的服务主要是面向医院提供的，未来会面向个人消费市场的转变，对于这种转变我们要做好提前准备。

不一样的人，不一样的公司会有不同的竞争手段。我认为能够坚持正道的人才能笑到最后。

问：为什么会在这个阶段选择参加创业训练营？参加创业营的体验如何？

答：首先是因为这是北大的营，有一种亲切感。正好我们公司现阶段也需要迈过一些槛，所以抱着试试看的心态参加了这个营。

总体来说超出了我的预期。首先是课程设置我觉得非常好，有层次感，对我的公司管理很有帮助。“大家的董事会”解答了我很多疑问。而且认识了行业内外很多同学。在与商务直接相关的资源、关系等层面也有一些直接的对接，我们是首批营员，我相信未来在这方面还会做得更好。

看得出来，这个乐观的创业者事实上对于风险和问题有很清晰的认识；同时，作为一个科技领域的专业人士，他也有他的遗憾，“虽然在基因检测领域中国已经走得很靠前，但是迄今为止，基因科技领域最前沿的理论和技術都是美国的，好的仪器也大多是美国制造的，我们在这方面落后，原因很复杂，我还没有想明白。”虽然这个遗憾与毛岳淦的创业并不直接相关，可是正是有了这份遗憾，我们才有追上来的希望。



## 彭莹：在“折腾”中把坚持变成习惯



彭莹，光华MBA 2007级校友，北京云商天下科技有限公司（云便利）创始人、总经理。

去年8月成立的云便利拥有非常新颖的商业模式：以社区便利店为物理终端，面向社区提供O2O（online to offline）服务，包括收发快递、预订生鲜蔬菜等服务，由此解决年长居民不擅网购、白领与生活服务提供商上下班时间错配等问题，方便居民日常生活；同时帮助社区便利店提升运营效率，用互联网来整合社区服务。这是一家典型的初创企业，“便利店的拓展过程非常辛苦”，彭莹说。

彭莹刚到不惑之年，这已经是他的第三次创业尝试了。2006年之前彭莹一直在给国企打工，可是对于他这样一个“爱折腾”的人来说，舒适安逸的生活反而让他觉得不甘心。第一个公司还在国企时就已经开始筹办，为商业地产建设电信设施并直接向商业楼宇企业用户提供服务。首家公司的商业模式被证明非常成功，公司很快就实现了盈利，“可惜后来因为股东分歧而夭折了。所以创业合伙人的选择真的非常重要。”2009年MBA毕业之际，彭莹已经35岁，觉得大龄青年找工作没人要，工资低的自己又不肯干，于是准备再创业干点事情。他卖过月饼，卖过各种优惠券，2010年还曾经一

度做过一个专门售卖优惠券的网站“优惠券”，“等我们上线的时候，美团网和拉手网领衔的‘百团大战’已经打得不可开交了，优惠券很难再分一杯羹。”

第二次创业虽然没有成功，但为彭莹的第三次创业埋下了伏笔：在此期间，他接触了很多中高端生鲜产品，由于渠道成本高企，所以到最终消费者购买时，价格通常让人难以接受，他萌发了一种想法，是否可以通过一条更短的通路，降低流通环节的成本，把一些好的生鲜产品用合理的价格售卖给更多的消费者？经过半年多时间的论证和探索，彭莹觉得直接进入社区售卖可能是最短的销售通路，也能大幅降低营销成本。同时他发现社区非连锁便利店的经营模式仍然是单纯地进货、售卖，缺乏运营效率和科学管理，但实际上这些社区网点是具有发展成类似台湾、日本的多功能生活服务便利店的潜力的；而社区住户从年长的到年轻的其实都有这方面的潜在需求，两边能够实现对接。于是在一个做零售业的朋友建议下，彭莹和创业伙伴论证了大半年，终于选定了云便利的模式，于2013年8月注册了云商天下有限公司。选择社区模式的同时其实也是将主要目标群体锁定在了有家庭杂货购买决定权的“大妈”群体上，这样就避免了和“本来生活”等电商直接竞争，而且大妈们也是社区便利店的经常光顾者，彭莹笑称这是社区界“得大妈者得天下”的铁律。

目前云便利覆盖了200多个社区便利店，而彭莹说北京成熟的自然社区有8000多个，平均每个社区包含1000-5000户人家，有3-5家便利店，未来的目标就是在8000个社区内每个都拓展一个云便利服务点。并且要实现由线上向终端的发展，比如用户通过微信绑定便利店，在手机上选货，到便利店的云便利终端付款并提货。这样将支付场景移到线下，就解决了一些用户不信任在线支付的问题，增大了用户覆盖面。

不惑之年的彭莹笑得很随性，身上有浓厚的生活气息，不难理解为什么他创立了一家如此具有生活气息的科技公司。事实上2007年来到光华读MBA，彭莹也是抱着一种转换生活状态的心态，“那两年非常快乐，听想听的课，同学之间的感情很真，仿佛又回到了青春时代。”

而此次来到训练营，彭莹一开始也是抱着很随性的态

度，只觉得“回学校听听课是件很美好的事情”，而结果却超出了他的预期，“我一直觉得自己算比较聪明的人，结果来到这里，遇到的都是需要仰视的人。”彭莹一边说，一边做了个抬头仰视的动作，笑得很开心，“课程设置很科学，不是专注技巧的提升，而是帮助创业者打开思维方式和看问题的新窗口，我认为这比提升技能更加有用。同学间的交流也给公司发展带来了直接的助力，比如我与李晨阳合作，请博顿帮

我制作终端设备，终于满足了我的各种对于细节的苛求，也算是意外之喜。”“创业的人天生都带有一些激情，我自己的那份激情又一次被点燃了。”

不同于安英杰，彭莹自认不是个很乐观的人，甚至有些焦虑症，而他的创业秘籍就在于坚持——“坚持只是一种习惯。创业者可以不乐观，但是要不怕问题，解决问题是每个创业者必须面对和经历的，没有这种心理准备就不要创业”。

### 任伟：要有梦想

出生于1984年的任伟属于创业训练营里最年轻的那一拨人。尽管他已经是一家拥有将近300名员工、市值超过20亿公司的总裁，他的身上仍然保留着与年龄匹配的青涩淳朴气质，青涩里混合着梦想和激情的味道。

2011年，他和研究生期间的一个胡姓室友兼师兄义无反顾的走上了创业之路，“我们都觉得一定要走创业这条路，如果按部就班的就业、工作，我可以很清晰的看见自己5年后的状态，那种感觉让我觉得很恐惧。”

对于可预见未来的恐惧是促使任伟创业的内因，而北大软微学院的教学模式和文化则是创业种子得以生根、发芽的客观条件。由杨芙清和王阳元这对院士夫妇创办的这所年轻学院采用非常“前卫”的教学和管理办法：学生们不是按专业分班，而是按照学习兴趣分班；宿舍是公寓式，不同年级不同专业的同学共享一个单元房。“特别值得推崇的是，虽然软微学院属于工科院系，可是也设立有美术这样的艺术类专业，还有商学方面的专业。同学的概念在我们这里得到了很大程度上的泛化，不同专业、年级的学生在一起碰撞交流，创业的氛围非常浓厚。”任伟在本科阶段就认识了那位胡姓师兄，又追随他来软微读研，两人保持了将近10年的友谊，现在他们是事业上的好搭档。

“有爱互动”是专门从事手机游戏业务的公司，任伟认为公司之所以能从创业期走到今天的成长期，很重要的原因是赶上了天时地利的好时候，“智能手机的使用在最近几年里爆炸式的增长，只要你足够用心，足够勤奋，生存下来并不会很困难。”



任伟，北京大学软件与微电子学院2009级硕士，有爱互动科技有限公司联合创始人、总裁，北京大学创业训练营首期营员。

事实上创业成功绝不像任伟说的那么容易。有爱互动已经走过了三年时光，至今他们仍然保持着每周工作6天，每天工作十几个小时的习惯，一群充满了梦想和激情的年轻人聚集在一起，与其说他们在疯狂的工作，不如说他们在疯狂的创造。有爱互动何以能走到今天并形成这样的企业文化？任伟有他独到的见解和体会：

问：你和你的合伙人为什么能带领有爱互动走过草创期，并取得今天的成就？你认为关键的因素有哪些？

答：我认为创业要取得成功有三关必须要过。第一关是找对合伙人，这个太重要了。我从本科阶段就一直追随在胡师兄的身边，也追随他来到北大软微读研，然后追随他创业，我们从很早的时候就结下了深厚的友谊，有非常接近的人生观和价值观，遇到任何问题都能开诚布公的交流，在分工中各自尽心尽责发

挥所长。比如创业的前两年他一直“主外”，每天为解决钱和人的事儿绞尽脑汁，我则“主内”，扛下了整个产品的研发和推广，谁都不会抱怨苦和累。第二关是找到清晰的商业模式，并因此而获得赢利的爆发点，这是个野蛮生长的阶段。第三关是度过草创期后，企业发展到了一定的规模，员工数量增加，对管理的要求就会大大增加。有爱互动目前正处在第三关，所以当我听说北大推出创业训练营后就迫不及待的报名参加。

问：那参加训练营后你觉得达到你的预期了吗？

答：完全达到了。首先是课程设置非常好，老师的讲授很务实，能够解答我实践中的困惑。比如于松龄老师讲管理的时候讲到，中国的管理实际上是管理人心，在我心里引起了很大的共鸣，我觉得于松龄老师真正把管理做成了艺术，每次上完课我都要争取机会跟他再交流。第二是给予我精神上的熏陶和鼓励非

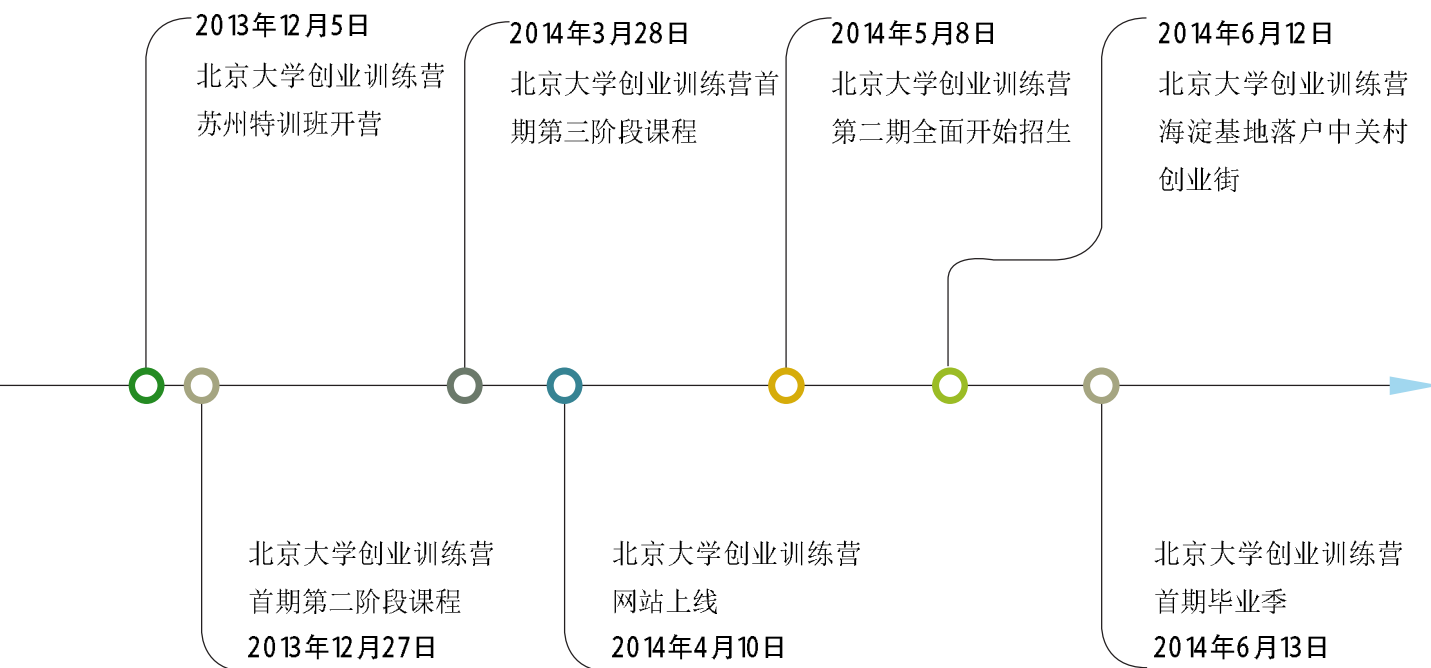
# 北京大学创业训练营大事记



常多，像俞敏洪、黄怒波、闫岩等师兄，同时又是老师，他们身上都充满了激情，有思想有情怀。我觉得管理上的修为最终取决于管理者个人的修为，这不是一朝一夕能够炼成的，而要靠长期的熏陶，所以从这个角度来说，创业训练营给予我的东西尤其珍贵。第三点是，没有加入创业训练营之前我觉得自己是一个孤立的点，前后左右没有明确的参照，加入创业营后我一下子觉得我加入了一个体系，前后左右都是我可以参照学习的人，我清晰的看见了自己和一个真正的企业家之间的差距，因而获得了一种新的紧迫感，也找到了努力的目标。未来，我希望通过我的努力，能够有资格加入北京大学企业家俱乐部，能和我景仰的学长们更加近距离的交流，同时我也希望自己能回馈母校。

有爱互动的价值观是有梦想、务实、勤奋，这和它的创始人任伟给人的印象是一致的。年轻的任伟向

来低调朴实，在训练营中并不引人注目。然而在“大家董事会”的一次分享中，他的发言吸引了所有人，“我这样解释有爱互动的企业文化，那就是找到富有创业激情的人加入你的团队，然后真心的爱ta；所谓真心的爱，我认为是要关心ta心里的梦想，并且努力帮助ta实现。我们团队里跟梦想有关的故事可以写成一本书，比如有一个上海的小女孩，现在是我们的商务总监，她的梦想是带妈妈在全世界旅行。只要有时间有机会，公司就给她放假，并且承担她们旅行的费用。她给予公司的回报是全心全意、义无反顾的工作。我从创业营里学到了很多，我想这可以算我的独到体验，可以分享给大家。”







北京大学创业训练营  
Peking University Entrepreneur Training Camp



张维迎，北京大学国家发展研究院教授、北京大学光华管理学院前院长（2006年至2010年），北京大学网络经济研究中心主任；国务院学位委员会应用经济学学科评议组成员，中国企业家论坛首席经济学家。

学者

# 张维迎：追求自由意志和沉思的生活

学生记者 / 杨飒

“1959年出生于陕西省吴堡县，1982年西北大学经济学本科毕业，1984年获西北大学经济学硕士学位，1992年获牛津大学经济学硕士学位，1994年获牛津大学经济学博士学位。1984—1990年曾在国家体改委工作。20多年来，他以一个独立学者的立场，积极参与到中国改革实践的洪流中。他是国内最早提出并系统论证双轨制价格改革思路的学者；他的企业理论、有关企业改革的理论成果，以及有关市场化经济改革的理论分析和政策主张，在经济学理论界、政府有关部门和企业界有广泛影响；他发表的有关中国经济改革和社会发展的观点经常成为媒体关注的焦点。据《中国社会科学院引文索引》统计，他的论著被引用率连续多年名列第一。2000年，他获得国家自然科学基金“杰出青年基金”。2002年，他当选为‘CCTV中国经济年度人物’。2006年3月他发表了《理性思考中国改革》的长文，将有关改革的争论推向了一个高潮。2008年入选‘中国改革30年经济30人’。”

——摘自北京大学光华管理学院官网

张维迎老师是闻名遐迩的人物，他的事迹和思想不仅为学界、业界人士所熟悉，也在很大程度上为社会公众所了解。不过，这里的熟悉和了解需要打上一个引号，——过去的30年，他不仅赢得了诸多的荣誉和赞扬，也遭到了许多批评甚至是攻击，可谓毁誉参半。他曾经担任过北大的行政领导，轰轰烈烈，又重新复归于一介学者之身，寂然安然。

不过，这一切都不妨碍他的继续前行。

在朗润园见到张维迎老师，他刚刚结束了一场两个小时的演讲，还带着讲课时兴奋的余绪，熟悉他的人都知道，上课是他情绪最好的时候，于是我们在交谈中不时会听见他爽朗的笑声。采访过程中下起了大雨，哗哗的雨声过滤了窗外的喧嚣，天地宁静。

## 人生最难得的是自由

问：2012年后您卸去了所有的行政职务，不再担任行政职务是否有一种“无官一身轻”的感觉？可否给我们讲讲您现在的工作和生活？

答：当然有了。原来搞行政工作，很事务性。

最重要的是你没有很多自由的支配权，今天要见这个人，明天要见那个人，今天要出席这个活动，明天要出席那个活动，少有时间做我个人感兴趣的、适合自己的事情。

我在卸任了行政职务之后，有两年的学术休假。那两年我去了好多过去我不可能去的地方。比如南极、北极、南太平洋，挺好玩的。对我自己来讲，我最大的乐趣是读书，我想做的就是读书、研究、教书，也是我现在做的事情。另外我在思考一些问题，这些问题超出了传统经济学的问题，我对经济学本身有些反思，所以这几年收获还是蛮大的。

问：您是一个喜欢探险的人吗？

答：我喜欢在学术上探险，并不喜欢自然的探险。（去南北极）听起来蛮（危险），其实不是探险，很安全（笑）。在离开热闹的都市之后，到那些地方会思考一些问题，这些问题在忙碌当中是不会去思考的。比如去北极，发现人类真的非常神奇，我们在一万多年前，就选择了地球上所有适合人类生活的地方。对于那些不适合人类生活的地方，今天却可以去



看它，去体验它。

问：喜欢现在的生活还是以前忙碌的生活？

答：我当然喜欢自由的生活。人生最难得的是自由。有自由的心，也得有自由的身。有时候有些人有自由的心但没有自由的身，有些人有自由的身但不一定有自由的心。两者都有非常难得，我觉得很享受。

问：那这种自由的状态时间长了会不会有不安的感觉？

答：不会。自由不是无所事事，自由是指自由意志可以发挥作用。你自由地思考这个世界，不受束缚，随心所欲不逾矩。尤其对于学者，（自由）是最重要的。坦率地讲一般人不可能做到这一点。如果你内心有一种力量和追求，这种自由对你来说就是财富。如果你内心没有追求，那自由对你来说，就会很无聊。亚里士多德讲，人有三种生活：享受的生活、政治的生活、沉思的生活。我讲的自由就是过一种沉思的生活。追求政治的生活，即荣誉、地位、权力，或者享受的生活中的金钱，反倒是不自由。真正的自由是意志的自由。我们一般人理解的自由，就可能像康德批评的那样，只是选择手段的自由。其实更重要的是选择目标的自由：追求什么，不追求什么。很多人认为自由就是手段的自由，这种理解是错误的，比如要满足吃的欲望，可能有好多种选择，如甜点、佳肴，那个时候的自由只是欲望的奴隶，是它在支配着你。所以真正的自由、心灵的自由，是选择目标的自由。

## 经验是一种财富，也是一种负担

问：回顾您的经历，似乎有两条线在同时进行并且交织缠绕，一条线是您的求学治学之路，一条线是您积极参与中国改革之路（包括经济和教育两方面）。您自己怎么看待这种双线进行的道路呢？这两条线您更看重哪一条？

答：人的生活不能够完全进行设计，我是一个比较顺其自然的人。我觉得对自由有特别的偏好的人，比较适合做学术性的工作，这是一种沉思的生活。

当阴差阳错地被支派去做其他事情，那我就要追求卓越，在能力和权力范围内，我希望按照我的意志去做，而且要做到最好。对于改革和以往的工作，我有责任把它们做好。这也是我的一种理念，你之所以在这个岗位上，是让你在这个岗位上做事。而做事必须要有自己的想法，不是简单地听命于别人。那也不是我的性格。有段时间我就是这两条线都在进行。但我觉得我现在很好，因为你同时追几只兔子，最后一只都追不到。如果有目标，比较单一的话，人的心理比较单纯。

问：这两条线会互相影响吗？

答：做学问，在一定程度上需要人生经历。在这个意义上，行政经历对好多学问也有很多帮助。实际上，（这种帮助）毕竟是有限的，因为你今天做了这个事情，就不能做那个事情。当然很多事情没有办法分清好坏，因为某一个工作当中的问题，可能启发你一个很好的想法。我在2000年发表的《产权安排与企业内部的权力斗争》，很大程度上就是搞行政以后得到的感悟。我现在谈到理念、领导力对社会变革的重要性，也是我在行政工作中得到的感悟。所以两者并不是绝对矛盾的。但实际上还是存在矛盾，如果我继续担任行政工作的话，就不可能像现在一样深入地思考问题。

问：怎么评价担任行政职务的经历？

答：过去的东西都是一种财富，过去的痛苦，在未来都是财富。这就是人生。你今天觉得最艰难的事，几十年之后就会觉得是最有意思的事情。我觉得要活在当下，当下面对的事情就沉浸于它，做好它。

问：您做过很多事情，比如治学，参与创办CCER，将光华推上国际化之路，比如十年前的北大人事制度改革，80年代最早提出并系统论证双轨制价格改革思路等等，您本人最看重的事情有哪些呢？哪些是您觉得做得比较成功的？又有哪些遗憾？

答：我最自豪的东西，当然是我学术方面的成

果、我的所思所想，以及它们对社会发生的影响。我觉得当时一块参与创办CCER、在光华的工作也是有价值的。但遗憾的事情也有很多，如果现在做的话不会完全（像当时）那么做。实际上这是一件无可奈何的事情，因为人本身面临着很多不确定性，人本身是无知的；我们不可能把所有的事情过一遍，再重新去做。经验使你变得成熟，但也使你失去锐气。比如，开始在光华的时候我觉得锐气很大，慢慢地锐气就不够。当然我们没有办法什么东西都得到。经验是一种财富，也是一种负担。当你在某一方面已经炉火纯青时，那就意味着你没有办法创新，不敢提出新的问题。这个社会就是很奇怪，很多时候某些人因为知道得少，所以胆子比较大，（敢做）这样社会才能进步；知道得多了，经验多了，反而畏手畏脚，左思右想，这时可能就没有什么真正的创新出现。

问：一定要具备一些异于常人的东西才能创新吗？

答：每个人身上都有一些创新的基因。人类有很多好奇心，都希望与众不同，但又害怕冒险。要创新，就要让人们愿意冒险，给人们纠正错误的机会，这些非常重要。

无论是学术上、政治上、商业上的创新，不同的人都是有区别的。一个人被交予一项权力时他就产生一种责任心，被责任心所驱动就会做事。每个人都是这样，当然有些人（责任心）大，有的人（责任心）小。对于我个人来讲，做任何事情，我不喜欢循规蹈矩、不喜欢重复别人，如果我不能做得比别人更好，我就不愿意做它。

## 学术研究必须自由

问：您在西北大学毕业后在体改委工作，应该是一份很好的工作，这时为什么想到要出国留学？是从什么时候开始感觉到自己适合走一条做经济学家的道路？

答：研究生毕业时，我认为自己比较适合搞学术。第一，我这个人逻辑性比较强。第二，我不爱重复别人的观点，有自己的想法，我认为这个很重要。当然，我也不希望受到很多其他东西的束缚，比如在

政府的话就是地位（束缚）。我当时在体改委的研究所，相对比较自由，如果完全是行政化机构我肯定受不了。我们在体改委的时候（也被人说），我们经常晚上看书，睡得很晚，早上就会起得很晚。马上就有人反对，说这些年轻人不像话，人家都上班，他们还在睡觉。我不愿受这种委屈，所以我觉得我比较适合过学者型的生活，不适合行政性当官的生活。

我认为搞学问的话要接受良好的、系统的、科班的训练。我当时也有接受训练，但我需要出国深造。仅仅靠在国内受过的教育不足以实现我自己的追求。不过，很多事情也不是人能控制的。1983年，我写了《为钱正名》这篇文章，当时受到很多批评。如果没有这篇文章的话，我可能不会来北京，说不定会留校，在西北大学当老师。发了这篇文章以后，老师、领导认为我犯了错误——现在想来可以理解——老是对我进行教育和批评，就很难受。当时感觉我得离开这个地方；另外，这也创造了一个机会，让很多人知道我、认可我，然后我有机会来到北京。这里面其实有很大的偶然性。但是偶然当中也有必然性。我认为你的性格所决定你的东西，长远来看它会表现出来，这就是你的路径，但就某件具体事情的话，真的偶然性太大。

问：当时双轨制价格改革的思路是怎么酝酿出来的？

答：1983年底写硕士论文，我想定一个现实性比较强的（题目），就定了改革。鉴于我受的教育，对西方经济学，尤其市场理论都比较熟，那我就研究价格的改革。并且我发现当时的价格改革思路都有问题，所以我就提出了这样一个思路。其实大家很多时候受理念的束缚，（认为）社会主义价格必须由政府制定，而且政府有能力制定这个价格。价格不合理的原因是什么？是因为政府在制定价格的时候没有运用科学的方式、没有尊重价值规律。如此只要政府来尊重价值规律，用这个合理思路来调整价格就可以了。我一开始就觉得很奇怪，政府怎么能制定出合理的价格？政府要了解供求，怎么能收到那么多信息？这不可能。所以要让价格由市场供求形成。那么就需要放

开价格，不是政府管着，只要政府管着就不可能合理。所以改革的思路就很自然了。

问：为什么是双轨制的思路？

答：双轨制实际上是指不能一步放开，因为经济现象之间存在着千丝万缕的联系，价格连着福利、连着税收，连着财政，还有人的适应行为，放开了企业都不适应。双轨就是一步一步地放，先把计划外的放开。原来的计划有个基数，我先把基数固定下来。比如一千万是个基数，增长超过一千万的就不管了，就是市场的了。然后逐步地把计划内再调整，逐步放开，就变成单轨了。所以双轨是一种过渡方式，从边上引入市场，然后走向市场体制。

问：那时候您还是研究生，这样的思路是从本身的理论积累中自然生发出来的吗？

答：理论基础很重要，首先要对市场理论很熟悉。同时，你脑子里不能有那么多束缚，有束缚就不可能提出这个思路。那时候很多人说价格自由就是资本主义的，如果有这种意识形态的先入为主，哪些可以说哪些不可说，就很难有创新。好在我当时并不这样考虑问题，我所有考虑问题都是在逻辑上考虑，它是对还是不对，而不是附和主流的意识形态。不附和主流的意识形态，这是我现在仍然坚持的学术观点，研究不能受意识形态的束缚。

学术研究必须自由，每个研究者对自己的言论负责，必须有他的自由意志。不同的观点只有通过相互争论，来明辨是非；而不是规定哪些政治正确、哪些政治不正确就不能讨论。很多新思想，一定是极少数人开始意识到提出来的。现在大部分思考是依据流行的观点来讨论。因为我们忙于吃喝拉撒，我们忙于生活，我们没有办法来考虑更深层次的东西，深层次思考的一定是少数人。所以一定要给予这些少数人自由，他们的自由关系到多数人未来的福祉。你不让少数人思考，就永远没有新的思想，社会就不会进步；社会只是在原来的基础上循环，甚至还可能倒退。这个社会要有活力、有创造性，必须有充分的学术自

由。从历史上看，哪个朝代有自由，那这个朝代不仅学术繁荣，而且社会整体都生机勃勃。春秋战国时期，学术自由就创造了那样灿烂的中华文化。

问：您后来比较反对“西方经济学”这个名词在中国的法，您也一直说要“埋葬凯恩斯主义”，您学术上的这种观点是在哪个阶段形成的，是读博士期间，还是回国以后？

答：我反对用“西方经济学”（这个词），西方经济学（这个词）本身就是带有意识形态（色彩）的，意思是说西方的是外来的，那我们就不能去（运用）。我自己本身受的教育是完全的主流经济学（西方经济学）的教育。尽管开始主要受马克思主义经济学的教育，但后来受主流经济学的教育。我对经济危机的好多看法是在这些理论上形成的，包括教育改革的好多问题也是。但我越来越对主流经济学存在的问题进行思考，比如我长期以来谈论的企业家精神，这在主流经济学里面就是没有位置的。我现在发现主流经济学的问题越来越多，我在反思它。虽然现在还没有其他理论去替代它，但我认为反思很重要。科学到一定时间可能会发生一个范式的转变，因此我们要大胆地提出问题。

问：您期待过自己获得某种经济学方面的崇高荣誉吗？

答：没有。我认为做学问的人不能追求这些外在的东西。做学问是过程本身的快乐，你指出自己认为对的东西，尽管不一定大家都接受它。我相信那么多优秀的学者都是自得其乐，没有人是以追求获某一个奖作为目标。做学问本身是一种沉思的生活，是自得其乐的。它最大的快乐不是来自于结果，而是来自于过程本身。你跟不同的人交流，你有一个问题跟别人弄明白，那你就很快乐。

你有一些与众不同的想法，同别人交流之后，别人觉得有道理，那就会觉得挺得意的。很多时候别人觉得我没道理，那我就跟他争，如果在逻辑上更能够自圆其说，就觉得比他更有道理。当然不是所有人都能

意识到或承认自己没道理。

## 人首先要对得起自己

问：很多人认为您说话很直很犀利，甚至有人用“反叛者”这样的词来评价您。您认同这些说法吗？

答：我并没有想当一个反叛者，我希望看到别人看不到的，所以很多时候我不会人云亦云地重复别人。如果你坚持科学的精神，它是逻辑自洽的话，这种犀利（是可以理解的）。我在表达一种观点时，并不去考虑其他的因素，比如我该不该说这个话，我只是就这个事本身（说话），所以横冲直撞，不停地碰到别人，就被说犀利。诺贝尔奖得主菲尔普斯（2006年诺贝尔经济学奖得主Edmund S Phelps）教授，他在给我送书的时候就给我送了一句话：the most trenchant of all of us（us指的是那些经济学家），翻译一下就是类似最犀利的意思。因为我说话比较单刀直入，没有那么多的顾忌，我怎么认为就怎么说。如果你有其他顾虑，那你不愿这么讲，久而久之，你的话就说得很圆，失去了它本身的魅力。

问：您觉得这种性格是天生的吗？您的兄弟姐妹和您性格接近吗？

答：人的性格很多是天生的，你必须承认很多先天的特征，不同的人还是不一样。可能我们陕西人都这样，比较倔一点。

他们（兄弟姐妹）不做这个事情也不好讲。我在其他方面也并不这样，只是在我认准的学问上，我心中很有主见的东西，我认为是对的。有些我完全听别人的，有些方面我不愿意自己有什么主见，比如出去旅游，爱让我去哪儿我就去哪儿，我懒得提意见。但我自己擅长的东西，我是丝毫不让的。

问：您在乎别人对您的评价吗？

答：没有人不在乎别人的评价。因为人的评价很复杂，无论何时，不可能所有人都说你好。你首先问问自己，你对得起自己吗？人首先要对得起自己，对得起自己就必须坦诚。但你得认识到这个社

会很复杂，好多人的认识都要一个长期的过程，而且搞理论的话，一个观点如果一开始就有很多人认同，那肯定不是新观点。所有新的观点，新的思想，一定只有少数人去思考它，去提倡它，普通大众不会这么快去接受它，而是逐步地才接受这种思想。所以做学问就得做好这个准备。如果你自己有这种准备的话，就能够经受住这种批评。自己没有理念，就很在乎别人的评价；自己有理念，对自己有信心，别人的评价就不重要。

问：外界的舆论对您造成过消极的影响吗？

答：我想总的还好。但有的时候，别人对你的误解会使你烦恼。不过，我不去看那些（负面的舆论），因为眼不见心不烦嘛。任何人天天看那些批评的话，心里也会有不舒服的感觉。所以最好的办法就是不要去看那些东西。

问：那您心中有什么标准来衡量自己是对的呢？

答：所有的东西，必须能够从逻辑上推出来。不符合逻辑的东西我不会相信。

## 说假话是最严重的不道德

问：这几年您提到语言腐败的问题，最初是2012年您在《经济观察报》发表的文章（《语言腐败在中国已到无以复加的地步》）。大家都知道国内的语言腐败风很厉害，但是基本上没有人去仔细地考虑它的产生机制以及危害的程度。您当时怎么会分配注意力去关注这个事情？

答：在中国好多道理没法讲，用同样的语言表达了不一样的东西。尤其是左派，常常在语言上占据道德制高点，说假话都跟这些有关。后来我看到哈耶克对社会主义的研究。他说为什么好多道理，人们难以接受？比如社会主义这个词本身就占领了道德制高点。这样的话，一些相反的、批评的意见就很难被人接受。所以社会主义跟资本主义的道德制高点是完全不一样的。《1984》里语言的滥用很荒唐。另外它也有科学的多元主义。

语言腐败故意混淆是非。人们的交流借助于语

言，这是人类能够进行理性思考的（基础），如果没有语言，人是不可能进行理性思考的。而语言本身，就有特定的含义；现在的语言腐败，人们的乱用，（导致）这种科学的含义都没有了。用奥威尔的话说就是，defend something indefensible，为本来不可辩护的东西进行辩护。

问：在那篇文章中您列举了几个时期的语言腐败，如“文革”、苏联斯大林时期等，为什么会选择这几个例子？

答：语言腐败在什么时候最严重？在某种意识形态或者某种思想的垄断时，语言腐败就会出现。因为思想垄断之后，人们为了规避政治的风险，就只能偷换概念。如果我们真正有言论自由，没有思想垄断的话，语言腐败也不是说没有——人有好多其他的约束——而是要少得多，你爱说什么就说什么，你只需要遵守语言本身的规则。

问：在中国现代史上有一些先贤，提到过“多谈一些问题，少谈一些主义”的观点，您认同这种观点吗？

答：这个要在一定的语境下去看待。当“主义”本身已经变成一种空洞的、政治的手段时，那我觉得这句话是对的。“主义”这个东西，从词根上来看，作为一种观念理论的话非常重要。对于好多问题的理解，依赖于理论，这个人类也逃避不了。如果说不谈“主义”，不谈“主义”本身背后还有一种主义，没有办法逃避它。

问：您感觉提出这个概念（语言腐败）之后，在国内理解的人多吗？

答：我想好多人，包括一些干部（还是有理解的）。我记得山西省有个副省长，已经退下来了，当时他自己复印了几份送人。我们国家的语言腐败到这一步，每个人的灵魂和说的话分开了，每个人都有挣扎。尽管有的人谎话连篇也不脸红，但他也有一种挣扎，所以这篇文章就会引起一些反响，特别是语言腐败在道德上的问题很明显。很多中国人对于说假话没

有任何歉疚感，认为说假话没有关系。但我认为说假话是最严重的不道德。托马斯·潘恩曾经讲，如果一个人极力宣传他自己都不相信的东西，那他已经做好了干坏事的准备。西方人对于说假话（看得很重），比如在法庭上，你作为证人，假设对方的辩护律师能够证明你在什么时候说过假话，你的证言就没用了。我们这个国家，说假话，大家没什么道德歉疚感，习以为常。我为什么关心这个东西？因为它给人道德方面带来一定的伤害，我们要从这个角度来看它。

### 用成功者的角度看过去是扭曲的

问：您来自一个欠发达地区的农村，成长的过程是比较艰苦的，后来您通过努力改变了自己的生活轨迹和命运。您认为在一个人的成才之路上，艰难、困苦和曲折的考验是必须的吗？

答：我刚才讲到，很多痛苦它过去了就是财富，但是如果过不去呢？现在很多知青，他们写小说，把知青的生活描写得很美好，为什么？因为他们是成功的。但是还有两千万人的生活很悲惨，这些人不会写。用成功者的角度来看过去完全是扭曲的。作为个体来讲，某一种经历对他有所帮助。但我想人还是少一点这些方面（的经历），这种经历会使人失去希望。我们不能用成功的视角看过去。上山下乡，练就人生，但是很多人的生命都丧失了。同样十个人去插队其中有一个人是成功的，那过去的故事就是美好的怀念，但另外九个人呢？生活得很悲惨。人无论在什么情况下，听从内心的呼唤，有追求是很重要的。人的生活有希望，很大程度上是内心的一种渴望。任何情况下，心中都有一种带来快乐的东西的话，对于克服这些困难是有帮助的。要有一辈子的精神支柱，不过话也说回来，什么叫幸福？幸福不一定是和物质有关的，不一定要钱要房子。但人必然容易看到表面的东西，这是人类的缺陷；看到别人房子比我大，心里不舒服，吃得比我好心里不舒服，钱比我多心里不舒服。但是真的，人活着需要另外一番东西。

问：您觉得您幸福吗？

答：我觉得我还蛮幸福的。我有我的自由意志，我在做自己认为我喜欢做、我应该做的事情。

问：目前大学生中来自农村的学生比例越来越少，您怎么看待这个现象？

答：在我们那个时代，农村和城市的差距还比较小，农村的孩子和城市的孩子相比，还是先天因素起的作用更大一些。随着城乡差距的扩大，城市的环境、教育条件要好得多了，自然会出现这样的情况。怎么给农村孩子创造一个公平的教育环境，我认为非常重要。当然我也看到，在我们那儿农村，很重视孩子的教育，有条件的都往城里送。我觉得眼下还不能完全解决这个问题。同样的考试成绩的话，农村的孩子比城里的孩子天赋要高。因为他是完全靠自己，他是没有外部的（帮助），比如同样一个考试找了辅导老师，和没找辅导老师获得一样的成绩。农村孩子一开始在场面上的事不适应，城市孩子机会多，不怯场，说起话来滔滔不绝，但到底谁有真货呢？不一定。

推动教育平权问题非常重要，希望中国未来能慢慢解决这个问题。我觉得这个问题的解决应该是可以的，可以释放民间教育的活力。我知道很多私立学校正在这样做，招收农村学生，给他们很高的奖学金，包括光华也在这样。教育本身也是再分配。对于贫困家庭和孩子给他们补贴，那谁出这个钱？私立学校学费收得很高，设立一些奖学金，招一些优秀的学生，吃住都免费。当然你说他有一些另外的动机，比如招一些状元，这个也没办法。但是它至少帮助解决一些问题。我觉得市场可以提供一种重要的方式。基础的教育政府也得出钱。但是在政府没法出现的时候，市场、社会本身还是有一些补救的方式。现在有钱人办教育他是愿意的，关键是得给他一些自由的空间。像古代、近代也是一样，孔子的教育就是他自己开办的；近代辛亥革命前后办了多少学校，大都是有责任的富人乡绅办的，私立非牟利的，那个时候中国教育民间的积极性被调动起来是大有好处的。

问：您在怀念母亲的文章中讲到家里的生活很艰

难，从那样的环境中成长起来很不容易，你十三岁的时候为生计所迫还去做过苦工。您觉得在您内心深处，有哪些因素让您不断地去往前走，去追求某些东西？

答：其实这个很难讲，像我的话，当学生就要当个好学生，那个时候的话就是要考高分、老师喜欢、同学们觉得很了不起。当真正有思想之后，你自己才更充满信心，对外界评价的在意度就会降低。如果你的内在不充实、不踏实的话，就会特别在乎外在。有一种说法：“盛名之下其实难副”，你有十分，别人说十一分就会难受，人家说九分八分都可以。但是有很多人就是所谓的“浮夸”，他只有五分，别人说十分，他就很得意，其实他内心很空虚。老是希望求得别人的表扬，这就是内心空虚，如果内心不空虚就不会那么在意别人嘴上说的话。对你的尊重（是最重要的），而不是对你的表扬和奉承，那些东西太廉价了。你当个官就有人老表扬你，其实他内心老在骂你，那没什么意思。你需要别人内心真正地敬重你，即使他一句话都不说。

问：从文章中可以看出您非常爱您的母亲，您觉得她对您的影响有哪些？您怎么看待家庭生活和事业的关系？对您来说，两者哪个更重要一些呢？

答：个人的情况都不太一样，这个东西真的没有（一定）。有人说成功的男人背后有一个成功的女人，但有的人成功也是因为他家庭关系不好，他整天没事干，待在办公室。

一个人的第一个老师就是你的母亲，她对你的影响是巨大的。这个影响不在于你的知识，而在于你的行为方式。你做事情之后，她表扬你还是批评你，都会影响你未来做什么。人在小时候，性格偏好都没有形成，应该追求什么不应该追求什么，很大程度上跟父母相关。有些家庭出来的孩子，心理就比较健康，有些家庭就不是那么健康。父母对金钱的重视程度，就会影响到孩子。结婚之后也是一样，如果配偶偏爱物质，也会影响到（个人的想法）。我和一般人也不太一样，我的父母从来没有给我施加过压力，要我出去赚钱、为我的兄弟姐妹谋福利。在一般的农村，他

们很在乎你在哪个地方当个小官，然后可以帮忙（家庭）。我的父母从来没有这方面要求。我结婚以后太太也从来没有这方面的要求。我们生活也还可以，也不对这些东西看得特别重。

问：您谈到自己是家里最受宠的孩子，母亲给您的宠爱多于其他几个兄弟姐妹，同时，母亲在教育孩子方面常常言传身教。您认为这两个因素中哪个更能成其为最伟大的母亲？

答：我母亲没有自己的事业，她的事业就是孩子。她娇惯自己的孩子，但很小的时候她讲的故事，都是教你怎么去做一个好人。在知识层面上他们没办法帮忙，因为他们自己不识字。对于孩子读书，她会要求你其他事情都不要管，让你专心去读书，不是像其他农村孩子还要干活。我的父母和村里的其他家长不太一样，他们不太要求我给家里带来什么物质的东西，他们只要别人说我好就行。所以当时在家的時候，好多事情我不帮家里做，帮别人做。坦率讲很多农村的父母做不到这一点，会给孩子好多的压力。虽然不识字，但他们（父母）是真的有智慧的人。

## 每天都从零开始

问：您的陕北民歌唱得很好，自己偶尔也会写信天游。您是一个爱好文学艺术的人吗？在您的精神世界里，文学艺术扮演了怎样的角色？

答：我谈不上什么爱好。这与我的环境（有关），小时候没什么书可读，书也很少，就是连环画之类的。所以我在文学艺术上并没有什么修养，虽然后来我也看一些东西，但都是补课，谈不上什么。也有遗憾，但这个东西没有什么办法。我觉得文学艺术，还是（为了）提升人的心灵，追求真善美，所以创造各种形式来满足这种追求。搞文学艺术，本身要对真善美有追求才能去做，而我自己在这方面没有什么修养。

问：您有什么推荐的书籍？有哪些敬佩的思想家？

答：大部分的书没法推荐给别人，我不想误导大

家。我不愿意写书评，就是害怕误导读者，又害怕误解作者。我没有把握自己能够把所有这些问题讲清楚，我读书更在意的是我能吸收些什么。我并不去评价整体的书怎么样，我更在意是他有四、五个观点，其中两个观点对我有启发，就可以了。而我不会去写一篇书评去评价整本书。另外我有一个特点，（读书）数量不是那么大，但收获比较大。有人曾经对我说，别人需要读二十本书，而你读五本就可以了。

我也不是一个中学老师，我特别害怕给别人推荐书。我看的都是对我自己收获很大的，那怎么能保证对别人也收获很大呢？不过我觉得中国人应该多读书，只有多读书才会内心充实，不会空虚。人一旦内心空虚，就会容易受外在的刺激，更加走向动物性这方面；人内心充实，就会更走向神性的这方面，对物质的、外在的东西看得更淡。中国人读书太少还与书本本身有关，这不是一个自由的世界，书本身就会消灭人们读书的兴趣。

哈耶克、米塞斯、弗里德曼、早期启蒙思想家（都是很敬佩的），另外，冯友兰的《中国哲学史》，把很多问题讲得非常清楚。

问：可否跟我们分享一下，您今后在事业和生活双方面有哪些打算呢？

答：没有特别具体的打算，就像现在这样，追求沉思的生活，继续做自己。我每天都清零。我的观念上，过去的事从零开始；我没什么成就，每天都是从零开始，我会有意识的来提醒自己。尤其对刚才讲的奉承的人。如果谁奉承我的话，我不会对他有什么好感，更不会有什么来往。当然我也不喜欢骂我的人。我不喜欢甜言蜜语的人，时间久了就怀疑他背后有动机。我喜欢坦诚的人。人需要敬重，而不是吹捧和奉承，这个我觉得很重要。

# 企业家精神与中国之未来

——张维迎教授在北京大学校友主题分享会上的演讲



非常高兴今天有机会来和我们北大的校友交流一些看法。我今天要讲的题目是“企业家精神与中国之未来”。

## 中国经济的长期走向及其原因

可能大家都比较关心中国的经济形势，我不是特别注重经济“形势”，我特别担心的就是太多的人考虑问题都是看“下半年”怎么样。中国的好多问题就出在这儿。今天的讲座我一开始还是给大家讲一些对（长期）经济走向的判断。简单地说，我认为中国未来经济会出现大的问题，会有危机和调整，这有两个原因，第一是趋势性原因，第二是宏观经济政策导致的周期性的问题。

### 趋势性原因

先讲趋势性的原因。中国过去三十多年为什么取

得了那么高的增长速度？有人把这个现象称为“中国模式”，我觉得这是错的。像温州那种家族企业很多西方发达国家都有，两百多年前就有，现在也有。中国取得高速增长的原因究竟是什么？其实跟世界其他后发展国家是一样的，就是“后进优势”。也就是说，后来发展的国家利用了走在前面的国家的科学技术、管理方式来发展，所以增长就比较快。我打一个比方，好比一个孩子不好好学习，老考零分。父母和老师稍微抓一下，考六十分问题不大。我们就是抓了一下，从一个零分的学生变成了及格生。

但这种后进优势正在迅速消失。有好几个原因。我们看一下劳动力问题（后进国家都有这个问题）。以前有大量的劳动力，成本很低，给定工资水平，要招多少人就有多少人，这是我们过去三十年的情况。但从2012年开始，中国的劳动力（数量）已经开始下降，这与我们的计划生育政策有相当的关系。我今



天不谈计划生育问题。我非常高兴在十八届三中全会之后，计划生育政策作了一些调整。而且我可以这样说，再过三十年看，计划生育政策可能是人类历史上犯的一个巨大的错误，它的后果越来越显露出来。我还要说，很多中国的政策过多的功利主义，也就是说我们总是先确定一个目标，为了实现这个目标，就忽视人类应该遵守的原则，这就是人的尊严和权利。

当然这不是我今天要讲的主要问题，我今天要说的是这种劳动力优势的消失很快就变成劳动力成本的大幅上升。我喜欢用的一个例子是北京保姆市场。我喜欢用它是因为我们很多时候都说，工资的提升要靠政府制定最低工资法，而保姆市场是最没有政府干预的，但是工资增长率是最快的，这就是市场的力量。

此外，我们和发达国家的技术水平在接近，接近到一定程度以后，你自己没有创新，别人最新的也不会给你，那这方面的后发优势也就没有了。还有，此前的发展当中，环境成本我们是不支付的，而我们已经尝到了这个代价，现在又重新支付、弥补这些成本。这个使整个工业产品的成本大幅度提高。还有就是国际市场。过去我们低成本的劳动力生产出的低成本的产品卖到全世界。随着成本的上升，要出口保持增长是非常难的。所以我回到刚才的比喻，考六十分容易，七十分也可以，但到八十分以上，再往上每增加一分都很难。这就是我们中国面临的问题。所以大趋势来说，中国一定有一个经济增长速度大幅度下降的过程。

## 周期性原因

第二个原因是周期性的。2009年金融危机之后，政府靠信贷拓展和政府投资来维持经济的增长，这个状态已经没有办法持续了。我今天讲的企业家精神也是与这个有关。在座的做企业的，大家想一想，你生产的任何一个东西最终都是消费者买单，如果消费者不愿意买单，这个企业就要破产。那么我们政府投资的那么多东西，谁来买单？如果没人买单，政府就会出现债务危机。如果政府想多印票子来还债，就会导致严重的通货膨胀。这个已经持续了几年了，我也不讲太多的理论，我想告诉大家经济学家现在一般用的

分析宏观经济的理论，就是凯恩斯主义，这种理论是错误的。这种理论导致的政策给我们带来了好多的误导，这就是我们今天遭受的恶果。我想借用诺贝尔奖得主哈耶克的一个简单比喻。哈耶克是当代古典自由主义者，因为他在经济周期理论上的贡献，1974年获得诺贝尔奖，但是他的周期理论应用的人很少。他打过一个比方，就说政府用货币政策来维持经济的繁荣的话，就类似于抓着老虎的尾巴。试想一下，抓住老虎的尾巴只有两种可能，一是把老虎的尾巴放开，老虎反过来就会吃掉你；另一种就是你不断地抓紧，追着老虎跑，最后你被累死。这是我们现在面临的难题。

去年6月份，李克强总理上任后，是想放开老虎的尾巴，也就是我们不可能持续地靠信贷支持高增长，结果很快出现钱荒，去年12月又出现钱荒，前段时间又出现钱荒。去年6月份出现钱荒以后，我们就把老虎的尾巴又抓起来。搞企业的人，包括经济学家都会想，接下来的经济形势是什么样的？他们认为政府一定会放松信贷，这对他们来说是个好消息。我们人类犯的最大的错误就是，老是为了应付短期的问题而带来长期的伤害。在货币政策上这点就更明显。如果政府在一出现问题后就想着用货币去解决，那问题就会越来越严重。问题不可避免，躲得了初一，躲不过十五；拖的时间越长，危机出现之后伤害就越大。

话说回来，这也不光是中国的问题，全世界所有国家的经济发展过程中，在经历一个好的增长之后，都要出现一个大的跳水，这个跳水一般都是与危机相联系的。更何况，我们国家政策层面上的问题更多。想一下我们现在的地方政府最有积极性干什么，就是上项目。哪儿来钱上项目呢？靠发债，所以现在地方政府究竟有多少债，谁都说不清楚。地方政府债务危机哪一天出现不好讲，但我想这个危机快到来了。一旦地方政府出现债务危机，一定引起企业的债务的危机。现在地方政府都寄希望于卖土地。好多人认为房价为什么高呢？是因为地价政府卖得太高了，这是错误的。给定土地供应量的话，地价高是因为房价高，而不是相反。如果房价掉了地价就会掉，那这个地方政府的资金来源就大大减少。另外还有一个与此相关的问题，在西方国家往往与此相反。政府卖土地

以后，收入作为储备金，要存在银行或者投资，不能一下子花光。我们的政府呢？所有卖土地的钱都现收现支，我今年卖了三百亿，我今年全花光，卖了五百亿，全花光，这是非常不负责任的政府。这本身为未来的发展埋下了隐患。大家要做好危机到来的准备。大家知道，预测任何经济问题都是很冒风险的，我没有告诉大家哪天会发生，但我要说它一定会发生。当然我希望我是错的，为什么呢？因为如果我错了的话，我们就不会出现这些问题，对我个人来讲也是好事情，对在座的都是一件好事情。

当然，问题严重到什么程度，依赖于我们做什么样的努力。李克强总理讲“改革是最大的红利”就包含着这样的意思。如果我们改得到位，如果过程中不出问题，我们按照正确的方向走的话，这些问题就会得到缓解，我们承担了成本的同时，就为下一步发展奠定了好的基础。如果我们不从改革的角度思考这些问题，而是从货币政策的角度思考这些问题的话，那问题就会越来越严重，总有一天没法支撑下去。而所有这些改革，对经济发展来讲，我认为最重要的就是如何使得企业家精神得到充分发挥。

## 改进的增长模型

给大家展示一个我自己提出的经济发展模型，或者可以叫做“改进的斯密增长模型”。大家知道，在北大能接触到最前沿的理论，但我也要警告大家，最前沿的理论不一定是正确的理论。人类历史上，社会科学史上，自然科学史上，倒退是时有的。科学并不总是进步的，不是说今天发表的文章就比去年、前年发表的文章更正确。从经济学上来讲，这个问题就更为严重。刚才讲到，几十年前，凯恩斯发表的理论，我认为比亚当·斯密的理论倒退很多。

这个改进的斯密增长模型，很好理解。我给大家一个框架，认识整个经济增长的框架。人类要进步、财富要增加，人们的生活水平要提高，怎么来？唯一的办法就是劳动生产率的提高，每个人能生产越来越多的东西。那劳动生产率的提高靠什么？我们勤快一点，计划经济时大家懒，市场经济有竞争大家勤快，这就会提高劳动生产率。但从长远来看，最重

要的还是技术的进步和创新。而技术的进步和创新怎么来，就依赖于社会分工和专业化。如果没有社会分工和专业化，那么技术进步就不可能。一个人做所有事情，就像过去的农民，那不可能有技术进步。有了分工之后，每个人专注于做一件事，他改进就容易；然后竞争就更激烈，也就能推动进一步的技术变革。而分工的范围、深度依赖于市场和市场规模。市场规模越大，分工就会越细。这不是新的理论，在古希腊的时候，色诺芬就清楚地说过这一点。他说，在一个村里面，很难养活一个专业的理发师，也不可能养活一个专业的木匠、铁匠。我在农村的时候，方圆几十里，几十个村只有一个铁匠，一个木匠，然后他在这个村住几天，在那个村住几天才能养活自己，因为市场的规模太小。但在现代城市，因为市场规模非常大，各种专业，特别细的专业都能养活得了许多人，许多人靠一门手艺就能活下去。这就是市场规模带来的好处。大家看到越是大的城市，为什么找工作越容易呢？也是这个原因。市场规模大可以带来更细的分工，更细的分工带来技术进步、生产力的提高，经济发展。经济发展之后就是市场规模进一步扩大，分工进一步深化，技术进一步创新，就形成这样一个良性循环。这是经济发展的基本逻辑。从这个角度来讲，我们国家的最大优势是什么呢？就是市场规模，这是最大的潜力。这是人类历史上第一次一个国家在走向工业化的时候，它的人口规模占到了这么大（20%）的比重。两百年前，英国工业化时，它的人口只占世界人口的百分之一点多；一百年前，美国崛起的时候，美国人口占世界人口的5.6%。所以说，中国是非常独特的，它有人口优势。当然我们也不能忽略国际市场，过去两百年，世界的发展，就是市场规模不断扩大。如果英国人口当时占世界20%的话，它大概也不会占领殖民地，也不会发生鸦片战争。过去30年，我们其实也是利用了国际市场，所以你看中国的好多企业，生产一个东西，比如假发（中国人不戴假发，外国人戴得多），中国供应全世界百分之七八十的假发，这就是市场规模带来的好处。

但这个良性或者正循环的模式能够转动起来，最核心的是什么呢？就是企业家！市场本来是不存在

的，市场是企业家开发的，不是客观上事先已经有了市场，企业家只是满足它。好比方方便面，没有方便面的技术，没有人生产方便面，就没有方便面市场，只有面粉市场。日本人创造方便面，就创造一个市场。分工是谁做的？也是企业家，每一个新的分工的出现，都伴随着技术的进步。比尔·盖茨最伟大的是什么？是创造了一个产业，就是软件产业。在比尔·盖茨之前，软件有没有？有，那无非就是在IBM的机器上。但比尔·盖茨让它彻底变成了一个产业，变成了软件产业。软件产业在好多发达国家，哪怕在中国，都是非常重要的产业。软件产业又延伸出好多应用软件，好多企业靠这个活着。

还有技术进步，它也是企业家创新的结果。我并不是说技术人员不重要，但创新和发明是不一样的。创新可能需要发明，但发明不等于创新。我后面会讲，创新的核心需要经过市场的检验。技术进步了，人们收入提高了，但收入提高之后，怎么变成新的市场呢？我们中国现在很大的问题，就是中国的企业家，原来那种简单市场利用得很好，但是中国人收入提高以后，如何把新的收入变成新的市场做得不好。这就是我们看到好多产业产能过剩的原因。中国人的思维是这样的，（比如）大家要电脑嘛，那我们就生产电脑，看着别人生产你也生产，最后大家的电脑都不赚钱。乔布斯怎么做？人家不再生产那种电脑，人家生产平板电脑，这是一个完全不一样的东西。所以中国的企业家下一步要做的，就是经济发展到这种程度下，怎样把人们的收入变成真正的市场。而这靠传统的产业、传统的产品几乎是不可能的，这就要靠创新。

## 企业家的基本功能

现在给大家讲一下企业家的基本功能。我概括一下企业家的功能就两个。第一，发现不均衡；第二，创造均衡。什么叫发现不均衡？在经济学、物理学上都有“均衡”这个概念。在经济学上的均衡是什么？如果经济状态均衡了就意味着你所有产品的销售收入都化为成本，包括工资、地价、利息、原材料，等等，没有经济利润，当然你付出了辛苦，有机会成本这是要补偿的。把这些剔除之后没有利润，这就叫均

衡。那现实的经济状况不是这样的，总是有不均衡，总是有盈利的机会，所以企业家的第一件事就是发现不均衡并抓住这个机会，然后，通过你的努力使得市场趋向于均衡。第二，如果市场均衡了，那又不赚钱了，那企业家做什么？那就是你要靠创新打破这种均衡。我先提醒大家，这两者（发现不均衡和创新）是连在一起的，在现实中不容易把它们分开，我的划分只是一个理论上的划分。

## 发现不均衡：三种套利

接下来给大家讲一下发现不均衡。我刚才已经讲了不均衡就是有很多机会，发现不均衡就是抓住机会，进行套利。套利分为三类：第一类是跨市场的套利，第二类是跨时间的套利，第三类是产业市场和要素市场之间的套利。

跨市场的套利其实很简单。你发现一种产品在一个地方便宜一个地方贵，从便宜的地方买进，在贵的地方卖出，那就赚钱。这样的人就是商人，成为这样的人容易，你只要有足够的市场知识就可以。你知道市场的情况，你就可能赚钱。所以商人基本都是旅行家，他要旅行，他要到处走动。我用历史上的例子来告诉大家，企业家不是新事物，人类从有史以来就有很多企业家。在汉代，特别是在汉武帝之前，中国的市场是相对自由发达的，所以你看看司马迁在《史记·货殖列传》里面写了三十多位企业家，这三十多位大多数是商人，很多大的商人，如有名的吕不韦，他是个行商，任何东西只要便宜就买进，贵的就卖出。所以他在韩国和赵国的生意上赚了好多钱，大家知道他与秦始皇的关系，这是个事实，他就是个大商人。《货殖列传》里讲到的子贡，他在鲁国与曹国之间经商赚大钱，也是贱买贵卖。因为他赚大钱，所以大家知道，我们现在能有中国的儒家文化，很大程度上要归功于他，因为子贡出钱资助孔子周游列国，所以才有了孔子的学术作品流传起来。

再举一个例子。我们当时上大学都知道，1984年，三联书店出版了一本书叫《超越生命》，写美国的一个企业家哈默，他的传记。哈默二十年代去苏联救死扶伤，发现有很多珍宝、皮毛烂在那儿，没人

要；美国有大量粮食倒在海里。他给他的哥哥发电报，让他哥哥采购一些小麦，他就采购一些皮毛，这一交换，他就赚大钱。这就是商人。邓小平访美以后，邀请哈默到中国开了平朔煤矿。我们改革开放初期，大量的企业家都是做这种“套利”，我们叫“长途贩运”、“投机倒把”，说的就是套利。我们现在最优秀的公司之一，做计算机的联想，它的创始人柳传志一开始的时候也是套利。他当时就想，计算机在香港便宜，在北京贵，所以就搞了个计算机公司赚钱。现在我们可以说它是一个高科技企业，但是它起家其实就是靠套利。

套利对社会非常重要。我们现在好多人有一个误解，以为财富是物质的。财富不是物质的，财富是主观的。为什么套利创造财富呢？很简单，如果一斤橘子在四川是一块钱，在北京是两块钱，从四川运到北京，如果不考虑运输成本的话，财富就增加了一块。财富是主观的，这个认识非常重要。人类不能改变物质，人类只能改变物质的形态和物质对于人类的价值。这种价值就来自于人类的主观评价。正是因为这样，这些商人对经济的发展特别重要，对人类生活水平的提高也非常重要。这种跨市场的套利对企业家来说，一开始赚得很多，竞争就越来越多，然后就赚得少了，最后不赚钱了，达到我刚才讲的均衡了。

第二个是跨时套利。跨时套利就是说，一个东西预期未来比较贵，现在便宜，你买下来，未来卖就行了。所以做跨时套利的人，就要对未来有很好的预测能力，如果你预测错了，那你就完蛋了。这样的套利又被称为“投机”。在历史上也有好多这样的例子。在《货殖列传》中宣曲任氏的祖先，本来是一个督道仓的守吏，秦王朝败亡的时候，所有各路豪杰都在抢购金银财宝，储藏金银财宝，只有任氏只要粮食，不要珠宝。结果很快，楚汉两国在荥阳征战，农民没法种地了，粮食的价格暴涨。他把储备的粮食卖出去，所有富豪的金银财宝都到了他的手里，这就是一种跨时的套利。

我再举一个洋例子，大家都知道古希腊哲学家泰勒斯，也被认为是古希腊第一个哲学家，他比孔子要早。他死的时候，孔子四岁。有一年他做了一件

事，预期那年的橄榄油大丰收，他事先把所有的榨油机全部买下来，结果那年他的预测是对的，橄榄油大丰收，榨油机的需求很大，他把榨油机都卖了，所以就发了大财。当然他的目的不是发财，他的目的是证明，哲学家也是可以赚钱的。一般人认为，你（哲学家）就会空谈，会形而上的东西，你会赚钱吗？他就做给大家看。

现在市场上最重要的跨时套利，就是金融市场了，这个我不多讲了。金融市场基本就是跨时（套利），你预期到现在价格和未来价格的差异。如果未来涨，那你就现在买未来卖；如果未来跌，现在就卖出，也就是卖空。

第三类套利是产业市场和要素市场之间的套利。当你发现很多人无所事事，又有很多产品供不应求的时候，你把那些无所事事的人召集在一块，生产供不应求的产品，然后卖出去就赚钱。从这个意义上来说呢，企业家是一个组织者。商人可以是个体户，投机也可以一个人做，但是作为一个组织者，个体户就不行，要把人组织起来你才能生产出来。当年的乡镇企业基本上就是从产品市场和要素市场之间获利。当时农村有大量劳动力没事干，特别是包产到户之后，农民都闲在家里；也有很多上海的技术工人六十岁退休了，但身体很好。苏南的那些企业家就把他们组织起来，然后生产市场需要的产品。温州也是这样。现在我们讲的PE，也就是国际套利。美国、中国资金充足，有人有想法，但需要资金支持他把想法变成产品，这就是PE投资。套利的市场是这样，你一个产品的价格，一开始很贵，但是竞争越来越多，就越来越便宜。但是你的要素成本呢，一开始很便宜，无所事事的人，给点钱就干活，但随着竞争者的增加，工资就会上升，就跟保姆市场一样。最后价格下跌，成本上升，利润就逐渐下降，一直到零，这就达到均衡。

这就是我讲的企业家的第一个功能，就是发现不均衡并实现套利。

## 企业家的创新：打破均衡

第二个讲一下企业家的创新。假如这个市场已经饱和了，靠套利不行了，那你做什么？那就靠真正的

创新。电脑市场已经饱和了，那就靠创造新的产品来打破这个平衡。在历史上，工业革命早期，像英国的纺织业，在工业革命之前，纺和织之间是均衡的。后来有人发明了飞梭，因为有了飞梭织布就很快，棉纱供不应求，原来的均衡就被打破了。棉纱供应不上，由此诱发了机械纺纱机的发明，最后完成了纺织工业的革命。现代工厂那个时候才出现。

在一百多年前，当时的奥地利经济学家熊彼特写了一本书《经济发展理论》，这本书德文版是在1912年出版的，英文版是在1934年出版的。熊彼特认为，创新就是实现要素的新组合，包括：新的产品，新的技术，新的市场，原来没有的新的原材料——比如我们原来用木材做门窗，现在用铝合金等等，发现了新的材料；再就是出现新的组织形式，新的管理方式，包括现在讲的商业模式。

不管创新的具体内容是什么，其实最重要的就是两个问题要考虑：第一个，它是不是提高对消费者的价值？做企业的人首先问一个问题，人家为什么买你的东西，或者说，你凭什么吸引消费者？买的人不是傻子，不是你忽悠一下就行了。你只有给他人提供更大的价值，那这些人才会愿意买单。第二个就是它是否能降低成本。你做的东西跟别人一样，但你用更低的成本，这也是创新。创新无非就是这两个方面。如果没有实现这两个方面，那就没有价值。如果你既不能增加价值，又不能降低成本，那就是浪费。如果价值给定了，成本变得更低的话，也有市场，也能赚钱。比如我们中国生产的产品很多不如美国、欧洲生产的，但是我们的成本比他们低得多，同样的东西，他的成本是五十块，我们三十块，我们就有竞争力。企业在市场上的竞争，是价值与成本之间差距的竞争，也就是给消费者带来剩余的竞争，谁能给消费者带来的剩余多，谁就可以赢得市场。

从这个意义上来说，我把企业家分为三类。第一类，我认为是最伟大的企业家，这类人就更少，他能够明白消费者自己都不明白的需求，他创造一个新的产品，这个东西原来没有。像我刚才说的方便面、卡拉OK原来没有，ipad、电脑这些都没有，有人去创造它。第二类企业家满足市场上已经表现出的需求。

电脑已经有了，人们喜欢用电脑了，那你可能成本更低一点，或者你做一些小的创新，满足大家的需要。大家要吃饭，有了饭馆；大家要住房子，有了房子。第三类就是按照订单生产，别人把所有要求都告诉你了，你根本不用考虑销售问题，你按订单生产出来就行，这就是OEM。在中国，这类人很多。第一类企业家在全世界都是少数人，但是他们对经济发展的推动作用具有革命性的，他们在创造产业，不仅仅是赚钱。中国有没有第一类人呢？有，只是比例可能更低。我能想起的，马化腾和马云应该属于这一类。

你要成为第一类人或者第二类人，我觉得非常重要的就是对人性的理解。对人性的理解我觉得是对所有做企业的人来说最关键的问题。比尔·盖茨为什么成功？史蒂夫·乔布斯为什么成功？就是对人性的理解，尤其是像史蒂夫·乔布斯，他从来不搞市场调研，他只是把自己当消费者，经常问自己一个问题：这个东西我会喜欢吗？如果我不喜欢，那就把它扔掉。当他在生产手机的时候他说，我必须生产一个指头可以操作的手机，技术人员认为这不可能，他说一定可能，你就这么做。这就是他的成功。马化腾的微信为什么成功？我觉得他就是有对人性的理解。

不过，企业家对人性的理解的要求还比较简单，对现实人性有理解就可以了，更难的是哲学家。我在《博弈与社会》中把哲学家叫做“制度企业家”，比如孔子、耶稣这样的人，对人性的理解要求就更高了。没有对人性的透彻理解，一定不会有理论流传下来。现在耶稣的理论传下来了，孔子的理论传下来了，这是因为他们对人性的理解比竞争对手更好。我没有能力对他们做什么评价，但我们可以想为什么墨家的思想没有像儒家那样广泛流传？因为墨子对人性的理解，没有孔子那么正确。儒家讲爱是有层次的，有等级的，自己是中心，接下来父母、儿女、表亲、远亲等等。墨子认为所有人都是兼爱，都是一样的，显然，这也不符合现在的基因理论。

话说远了，其实人类要创新，无论是做理论的，还是做实际商业的，最重要的是对人性的理解。如果我们把握住了人性，我觉得你创造的东西被接受的可能性就大。对企业家来讲，你活着的时候还不能证明

你的正确，那你肯定就失败了，但对于哲学家来讲，活着的时候不能被证明正确，不一定说明他的失败。所有伟大的思想家，活着的时候基本上都没有被证明（正确），包括孔子，活着的时候人们没觉得他正确，经过秦始皇焚书坑儒，一直到汉代才确立了他的地位。朱子在活着的时候，他的学说也是被称为伪学术。哲学家难啊，他要忍受活着的时候不出名的痛苦，这就需要很强的毅力，不是我们一般人能够想象的。孔子活着的时候，好多人认为他很傻，但是他不傻。大家知道，孔子是很有智慧的人，他不受功名利禄的诱惑，他有更高的目标。我并不期待我们北大的毕业生都成为那么伟大的制度企业家。但如果你想成为伟大的制度企业家的话，那你的思维方式就不能受简单的、刚才讲的那种商人、投机者的影响。你要面对历史，要面临更大的挑战。形而下的东西可能对听众并没有太多的好处，现在这个时代形而下的东西太多了，伟大的人物一定是形而上的，基于道而不基于术。

创新一开始没有什么利润，一开始都是亏损的，大量的创新一开始都是亏损的。你看京东商城到现在都不赚钱。到一定时间这个产品被市场接受了之后，才可能赚钱。一开始是亏损的，后来开始赚钱，赚钱之后模仿的人多了，利润就开始下降了。这个时候伟大的企业家他就会赶快投资第二个（创新），如此才能持续。如果你第一个（创新）赚大钱了，你就满足了，那你肯定会完蛋。我们知道最典型的就是四通打字机，八十年代生产的一种电子打字机，卖得太火了。但是很快电脑进来以后，没几年时间四通打字机就消失不见了。这是一个教训，其实人类历史上这样的教训很多。

两百年前人类所有使用的产品种类是十的二到三次方，今天我们人类的产品种类是十的八到十次方，这是多么大的发展。这些新产品都是企业家创造的，不是本来存在的。

创新是什么呢？其实很简单。就是你有一个与众不同的想法，然后你把这个想法变成消费者愿意买单的东西，这就是创新的含义。你有个想法，但消费者不愿意买单，那最后也不会成功。但你要认识到，所有这些新想法，一开始只有少数人会认同，大部分人

认为你是胡说八道。所以这才是企业家的价值所在。没有一件真正创新性的产品一开始就会成功，我们消费的好多东西一开始只有少数人认同，好比现在家庭里小孩儿用的尿不湿，在1956年之前美国只有1%的家庭用尿不湿。宝洁公司想做这个，觉得这个市场很大。主要问题在哪儿呢？怎么降低成本，如果成本不降低，那就没有市场。宝洁公司花了十年的时间，到1966年，把成本降到3美分，订售价5.5美分，市场就普及开来了。这就是创新。

还有索尼的家庭录像机，一开始生产出来时每台价格五万五千美元。谁能用得起？没人用得起。索尼创始人说必须生产出价格五千五百美元的产品，技术人员吭哧吭哧地花了几年时间做出来了。创始人又说，必须生产出价格五百五十美元的产品，否则没有市场。最后他们成功了，生产出了五百五十美元的产品。录像机在九十年代很火，现在已经不用了。

联邦快递的史密斯，大学时的作业，得了一个C，刚刚及格，最后就是这个C的作业的想法变成了联邦快递公司，改造了美国整个航空运输业的路线。我们北大毕业的学生，创办了百度、新东方啊，最初都就是一个想法。

从一个想法到一件产品，要接受很大的风险，没有哪个企业家能够确保自己一定成功，所以社会的宽容非常重要，没有宽容，人们是不敢失败的。如果人们不敢失败的话，就不敢有创新。所有的创新都意味着面对不确定的未来，都意味着不成功的可能。

我们总结一下中国过去三十年的发展，主要由第二类和第三类企业家推动，这些企业家做的主要是套利。但是我刚才提到，套利空间越来越小，那下一步就要创新。

市场有广度和深度之分。你可以生产出两块钱一双的拖鞋，有这么多人穿拖鞋，就可以赚钱。这是市场的广度。你能够生产出两百块钱一双的拖鞋，有人买，这就是深度。中国市场大，对企业家来说是好事也是坏事。坏事是，我们只从广度上做市场，我们缺乏从深度上做市场。我们现在好多产业产能过剩，就更要求我们要注重深度。政府也在试图帮我们的忙。那我告诉你们，政府帮忙几乎都是失败的。我知道在

座的有好多政府官员，我是真的看不出政府能做对这样的事情。因为，我刚才讲企业家是要看到未来的，看到未来的企业家才有可能成功，政府是要循规蹈矩的，而不是判断未来。你坐在政府办公楼里怎么知道哪一个产品有市场，哪一个产品没市场？更何况，你并不对结果承担责任。我还没有讲那些寻租、腐败行为所导致的问题。政府的投资多了之后，马上寻租的人就多了。看看我们中国的科技投资浪费了多少，谁能编出最好的申请书来，谁能找到人就能拿到钱。拿到钱后做什么？很多拿政府的钱不是用于创新，拿到钱的企业表面上有赢利，但这个赢利不是经济利润，不是我刚才讲的那个利润，是政府补贴出来的利润。我希望有人驳斥我的说法，但根据我的调查就是这样的。这也是警告，做企业的千万不要被政府忽悠。就像我最开始讲的，人类最大的错误就是为了短期的利益放弃了长期的利益。好多企业本来是可以成功的，之所以失败，就是过分依赖于政府的补贴。消费者不会因为政府给你补贴了就买你的东西。经验教训太多了，要做一个成功的企业家，很大程度上不能跟政府搞得太近，太依赖于政府。

### 企业家精神如何才能发挥出来

企业家精神要发挥出来，（在中国）要克服好多的制度性障碍。中国的企业家为什么都在套利，而不是去创新？除了市场本身有套利的空间之外，很大程度上因为我们缺少创新的动力。你要创新的话，十年才能出来成果。有哪几个企业家熬得住十年？套利活动对产权保护的依赖性小一些。文革期间，计划经济下都仍然有人搞投机倒把。头天晚上偷偷地买些东西，第二天早上八点前把它卖了，同样赚钱。但是创新不是这样，没法偷偷摸摸，因为需要好多年。所以政府在十年前就提出建立创新型国家，为什么建立不起来？这就是我们的制度在作怪。当然这有好多的因素，包括金融体制不自由，私有产权得不到有效的保护，知识产权得不到有效的保护，审批和管制太多，等等。所谓改革是最大的红利也是从这个层面来说的。

我们现在的政府要建立市场经济，但大家想一

下，人类历史上有哪个市场经济是政府建立的？政府没有可能建立市场经济。但我们这个国家未来是要走向市场经济，政府能做什么？政府能做的就是清除所有阻碍市场经济的因素，而最大的因素是什么呢？就是政府对私有财产权利的任意侵犯和对人身自由的任意剥夺，如果你把这两条做到了，也就是说，如果每个人是安全的，他的财产能够得到保护，他的创新成果自己能够有效地享受，创新自然就来了。他可以自由地创业，自由地创新，当然他也可以做慈善事业，这是他自己的选择。下一步改革政府应该做的就是这些，不能再像过去一样，政府去建立市场经济。

两千多年前，中国的市场经济就很发达，当然发达是相对当时的技术水平和生产力而言的。所以我还是强烈建议大家去看看《货殖列传》，司马迁能写出《货殖列传》，也是因为周游列国，跑了好多地方，好多故事是他亲身看到或亲耳听到的。我想起里面有个故事，汉景帝期间，吴楚七国叛乱，朝廷要打仗，但没钱，就要跟人借钱，发国债，但谁都不愿意借给它，因为怕它打不赢，像秦代一样很快就灭亡了。只有一个叫“无盐氏”的商人愿意借，但利息是百分之一千，结果三个月战争打赢了，所以他就赚了大钱。汉景帝说话算数啊，要是我们现在，哪有这样的便宜？

我们中国未来改革的总目标应该是什么？就是建立一个自由、公正、法治、民主的社会。法治和民主是两个不一样的东西。香港在回归之前，有法治，没民主。有法治就意味着有自由，法治最重要的就是保护人的自由。后来香港人为什么会越来越担心呢？因为早先香港的法治和自由是有英国的宪政和民主保证的，香港回归之后，香港人自然就非常担心，它的法治能维持多久。香港人的一些情绪是和这个有一定关系，因为大家已经看到，香港的一些法治原则在受到一些伤害，包括媒体自由。如果媒体不自由、言论不自由，这个社会不可能是法治社会。没有司法独立，也不可能有法治社会。所以，就是这样的一个总目标，如果没有这些，企业家精神就没法得到保证。我们看到现在企业家移民这么多，以前是有钱的企业家移民，现在是企业家移民，白领也移民。如果这个国家的人民对自己的国家没有信心，这就值得我们反思

了。我觉得这也是中国共产党作为执政党的一个历史使命。经济上面我觉得还有好多事情要做。但我个人认为，仅限于经济范围内的改革没有办法满足我刚才说的需要。没有办法把中国人的企业家精神充分发挥出来。

改革总是有阻力的。其实现在并不比八十年代阻力大，好多人这样认为，其实不是这样。与其说是现在改革的阻力大，不如说是改革的动力没有那时候大。经济学家就受到历史唯物主义的影响，认为人的行为完全是由物质利益支配的，企业要利润，每个人也都是这样，有好处干，没好处不干。其实人的目的没有这么简单。人的行为首先是跟你的理念有关，你相信什么，你不相信什么；你认为什么是正确的，什么是不正确的。当然这不是我的新观点，我只是觉得遗憾，学术界很少有人关注这个观点。中国共产党闹革命，领导人有几个是无产阶级出身？很多都是地主、富农、知识分子家庭出身。他们之所以闹革命是因为接受了新的理念。华盛顿当时可以当皇帝啊，当时没有一个国家有总统，要么是皇帝要么就是国王。但华盛顿完全接受了孟德斯鸠、洛克的理念，选择不当皇帝。所以我觉得理念非常重要，如果仅仅从既得利益的角度没有办法解释许多重要的变革。

还有一个因素就是领导力，这是我分析人类历史和中国变革的基本框架。我设计了一个坐标系统，以理念的好坏，以及领导力的强弱来分析变革。举个例子，（19）49年到（19）76年，领导力很强，但是理念错了，所以给中国带来了灾难，死了几千万人。为什么改革开放取得了这么好的成就呢？我觉得就是一个正确的理念和强的领导人。但是过去2003到2012年这十年期间，我觉得理念方面倒退了，好在领导力不是特别强。

正确的理念如何才能形成？要靠思想市场，就是要有思想创造的自由、思想交流的自由。如果没有思想市场的竞争，就不会有正确的理念。所以一定要让人说话，这是非常重要的。并且要破除一些错误的理念，如果不破除一些错误的理念，人类是没法进步的。金融危机之后，很多人认为中国创造了模式，这是一个错误的理念。我们原来起码很虚心，愿意向别

人学习，但我们现在经常教训别人。中国人未富先骄，这个太危险了。

套利的时代可以没有政治体制改革，创新的时代没有政治体制改革是不行的。好多人认为这个体制其实是为既得利益者好，我说这个体制对谁都不好，对既得利益者也不好。为什么还有人（包括既得利益者）认为现在的体制对既得利益者好呢？因为无知。人类犯错的一个重要原因就是无知，从古到今都是这样。你是腐败分子，贪污来的钱你不敢花，好表不敢带，好烟不敢抽，好房不敢住，甚至要挂在别人名下。中国人没有安全感，这不是一个法治社会。法治社会下生活很简单，就是白天没做亏心事，半夜不怕鬼敲门。

我们国家要解决一个内在的矛盾，这个矛盾是什么？我们国家发展到这一步，政治家只能出自官僚。但政治家本来和官僚是两类人的。官僚不需要领导力，官僚只需要执行、服从力，官僚要谨小慎微，不犯错误。政治家是要做别人没做过的事，你想一个官僚怎么会变成政治家？毛泽东不是官僚，邓小平不是官僚，他们是政治家，没在官僚系统工作过。现在的干部和三十年前不一样，那时候的干部是有使命感的，是要干事的。现在的干部是想要当官的。干部就两类人，一类是干事为当官，另一类是当官为干事。八十年代、九十年代，好多人当官是为干事，我之所以要这个位置，我是要干事的。现在大部分人都是干事为当官，他不是不干事，但干每一件事都会先掂量这对当官有好处没有，没有好处就不干，有好处才干。这就是我们看到的我们现在的干部状态。这就是我们现在改革动力不足的原因。

我们现在面临着危机，但我们现在有一个机会，这个机会就是窗口期。我们现有的领导人，有特殊的家庭背景和成长环境，保留了领袖、领导的气质。好多理念是对的，我指的是改革的理念。我们期待获得成功。

本文根据作者于2014年3月30日在北京大学校友主题分享会上的演讲整理而成。



# 邵巍：加强教育国际交流，发展中国教育特色

学生记者 / 李溪月

邵巍，1954年4月生于吉林长春市，北京大学1979级图书馆学系本科毕业，北京大学国际关系学院法学博士（1997-2001）。

邵巍先生曾先后担任北京大学图书馆学系教师，国家教委办公厅秘书处秘书，国家教委电化教育司广播电视教育处副处长，国家教委留学生司办公室副主任，中国驻日本国大使馆教育处二秘、一秘，国家教委外事司、教育部国际司办公室主任，中国（教育部）留学服务中心副主任，中国驻旧金山总领事馆教育参赞。2012年6月至2014年6月，先后担任中国教育国际交流协会副秘书长（主持工作）和秘书长。

邵巍先生还著有《图书馆学概论》（与吴慰慈编著，书目文献出版社），《现代留学与二十一世纪中国留学战略研究》等专著，并发表过上述专业相关论文若干篇。

走进位于复兴门内大街160号的逸夫会议中心三楼门厅时，刚好碰到从茶水间出来的邵巍秘书长。高大的身材外加一身简洁的青灰色西服，让他从头到脚都透着股北方大汉特有的豪爽和干练。发梢和鬓角尽管已有些斑白，一双眼睛却始终神采奕奕。

## 美国梦vs中国梦：要“承认差距，重视差异”

在担任中国教育国际交流协会秘书长之前的近十年时间里，邵巍一直从事着与教育和留学相关的外交工作，因而得以逐渐接触和熟悉美国独特的教育文化。众所周知，在雄厚的政治和经济实力基础上，这个超级大国历来被视为教育发达之地，是无数中国学子心向往之的学术殿堂。以北京大学为例，从近些年本科生毕业流向的数据来看，百分之七十左右的学生选择出国留学，其中绝大多数的目的地都是美利坚。

究竟为什么要出国，又为什么要选择美国？采访伊始，就这一值得深思的问题，邵巍和我们展开了热切的讨论。

“我在美国工作期间确实有这样一个突出的感受，就是美国的教育很发达，主要体现在它的教育覆盖率上”，说着他把一旁的电脑屏幕转向我们，指着上面的一片绿地——经典的Windows XP桌面，“你们知道这个地方在哪里吗？其实这是在美国华盛顿州的一个叫普尔曼（Pullman）的城市拍摄到的一幅草场的画面，我去过那里，很偏僻的一个地方，草场对面是一个小机场，没多少人。但是华盛顿州立大学的主校区就坐落在这里，它不仅吸引了大量优秀的学生来这里念书，还有很多极富盛名的教授学者愿意来这里教学做研究，这一点让我很有感触。我也非常期待未来咱们国家边远地区也能够像美国普尔曼这里一样，



▲ 2014年4月21日，邵巍秘书长（前排右二）会见香港教育工作者联合会代表团

有越来越多在学术上有造诣，在社会服务上有贡献，人才培养上有特点，专业设置上能比肩世界前沿的学府。简单来说，美国教育比咱们先进就先进在人家发展更加均衡，优质教育资源丰富，尤其在高等教育方面非常突出。”

然而在中肯地评价了美国教育体系的先进性之外，邵巍更着重提到了中美两国教育相比较而言的差异性。进入二十一世纪之后，中国国家实力有了长足而显著的进步，与此相伴随的是国际影响和地位的提高。尽管如此，由于历史遗留以及具体国情的不同，作为立国之本的教育问题依然是中国文化软实力发展所迫切需要解决和完善的方面。很多教育从业者面对“如何让中国教育更好地走向世界，同时让世界各国更好地了解中国教育”这一命题时不知所措，于是乎盲目崇尚以美国为代表的西方教育文化，认为中国

教育太过落后，应当照搬和套用美国模式。而邵巍直言，这种以偏概全的想法实则极其危险，囫圇吞枣的做法是绝对要不得的。“我认为我们现在如果和美国教育作比较，更要突出地去讲差异性，而不是简单地讲差距。刚才我说的在相同的边远地区美国有很好的学校，而我们没有，这个就叫差距，是同类事物相比的时候，能够看出来它们的距离。而更多的是一种差异，是说不同的属性，不同的性质，是各具特色。张口闭口就是我们和美国差距太大，这种认识是不客观的。”他随后比较了两国教育在办学理念、办学体制、管理体制、质量评估、招生方法等方面的差异。

从邵巍的表达中不难发现，多年以来担任中国驻旧金山教育参赞的亲身经历让他的确感受到了美国这片土地上的教育魅力所在，美国教育体制的自主与灵活，以及美国教育中的优质资源，譬如对职业教育的



▲ 2013年10月24日，邵巍秘书长与加州州立大学富乐敦分校校长 Mildred Garcia 签署合作协议



▲ 2014年5月31日，邵巍秘书长与美国驻华大使博卡斯在首届中美学生领袖峰会上

认可度，社区学院学分互换制度等等都体现着美国国家软实力。但是他更为关切和忧心的，始终是中国教育事业的发展和未来，也正是凭借这份关切，他才希望我们国家从两国教育的差异入手，通过不断地探索与实践，努力培养属于我们自己的教育特色。

### 从外交官到秘书长：始终不变的桥梁意识

谈及就任秘书长一职这一两年的工作情况，邵巍并没有过多的描述，“我到任时间很短，还不到两年，在整个过程中，我认为经过全体同志的努力，特别是在教育部的指导支持下，我们的短期目标基本上都较好地实现了。我个人的感觉就是非常充实，并且我坚信从目前情况来看，未来社会组织在社会治理中还将扮演更为重要的角色，发挥更大的作用。”

中国教育国际交流协会（北京大学是发起单位之一）于1981年7月成立，是中国教育界开展民间对外教育合作与交流的全国性组织，其宗旨是积极推动中国教育界同世界各国、各地区的交流与合作，促进教育、科技和文化事业的发展，以及增进各国和各地区

人民之间的了解和友谊等。而在邵巍领导工作的这两年内，中国教育国际交流协会在组织建设方面主要完成了两大任务：一是参加并通过了民政部对于社团组织的评估，并荣获教育领域唯一一个“2013年度全国性社会组织评估5A等级”称号；二是在政府简政放权、转变职能的过程中，得到了教育部赋予的新增的5个职能，包括成立自费出国留学中介服务分会（全国性的行业组织），进行自费留学中介行业管理，外籍教师的聘用与服务，中外合作办学质量的认证，和港澳台地区的民间交流，以及来华留学英语精品课程评选等，这些工作为未来协会的发展奠定了基础。目前中国教育国际交流协会正处于重大转型期，并且将会在充当政府与社会之间重要桥梁这一点上走得更远，更好。

邵巍的谈话让我们感到，他对于工作既具有宏观的把握和在关键问题上的洞见，同时，他又如此的谦逊并具有服务意识，后者对于一个长期担任政府部门要职的人来说，尤为难得。而他对于自己担任教育外交官生涯的回忆，更加深了我们这种印象。



▲ 2014年7月20日，邵巍秘书长接待沙特优秀大学生代表团



▲ 2009年8月12日，时任驻旧金山总领事邵巍与时任阿拉斯加大学校长合影

作为一个教育外交官，邵巍总结了一点他的工作体会，“就如何履行好教育外交官的职责，完成任务，很重要的一点，就是要找得到人，说得上话，办得成事。你不仅是国家和外界之间的一个信息传播者，你更应当是一架桥梁，要让里面走得出去，也要让外面走得进来。”邵巍给我们分享了一个非常简单但是十分生动的故事。故事的主角是美国加州大学一位已经故去的物理学教授密尔顿·加德纳先生和他的夫人加德纳太太。加德纳先生1901年随父母来到中国，在福州度过了快乐的童年时光，尤其是一个名为鼓岭的地方更是给他留下了特别难忘的印象。几年后，他们举家迁回美国。再回到鼓岭以及儿时的中国故园看一看就成了加德纳先生最大的心愿，可惜直到临终前也未能实现。后来，在一位中国留美学生的帮助下，他的遗孀加德纳太太确定了鼓岭地址所在，并且在机缘巧合下，应当时在福州工作的习近平主席的邀请来到福建，实现了加德纳先生的遗愿。2012年初，习近平主席（时任国家副主席）访问美国之前，就提出想要再相见一见这位加德纳太太，这一大海捞针的任务就交到

了当时的中国驻旧金山总领馆教育参赞邵巍的手上。时间紧，难度大，略一思索，他首先联系到了美国加州大学戴维斯分校的一些华裔学者教授，并辗转得知加德纳太太到了俄勒冈州一个城市的养老院里，不幸的是，听说已经去世了。邵巍立刻给那个城市孔子课堂的一位熟识的汉语教师志愿者打去电话，得知她有两位好友在那座养老院当护士，最终确定了加德纳太太的确是在这个养老院，并且还是由其中一位护士送终的。于是总领馆在接到任务的当天就回复了国内这一消息。后来习主席在华盛顿早餐会上的致辞中还特意提到了这个小故事，这里摘录部分内容如下：

“加德纳夫人激动地说，丈夫的遗愿终于实现了，美丽的鼓岭和热情的中国人民使我更加理解了加德纳为什么那样深深地眷恋着中国。她表示要把这份情谊永远传承下去。

我相信，像这样感人至深的故事，在中美两国人民中间还有很多很多。我们应该进一步加强中美两国人民的交流，厚植中美互利合作最坚实的民意基础。”

——习近平《共创中美合作伙伴关系的美好明天》



从中国驻旧金山总领馆教育参赞到现在中国教育国际交流协会的秘书长，邵巍先生的身份不断转换，他是想方设法完成领导交办任务的教育外交官，他也是四处奔波为学生排忧解难的“邵参”。不过从他的谈笑风生中，我们始终可以读到他对教育事业的拳拳热爱；他曾两次参加美国俄勒冈州议会听证会，推动该州以立法形式将汉语教学纳入当地国民教育体系，他会很兴奋地给我们展示很多孔子学院和孔子课堂的宣传册，他提到协会获得自费出国留学中介服务这一职能时的骄傲和时刻准备应对新挑战的神态……“一桥飞架南北，天堑变通途”，毛主席曾经写下这样的词句形容桥梁的功用，在邵巍身上，我们看到的就是这样一种为沟通中西方教育事业默默奉献的执着和坚韧。

北大精神与新时期的中国教育：“引进来”和“走出去”

北京大学1979级图书馆学系本科毕业，在北大图书馆学系担任教职，后又重返校园获得国际关系学

院法学博士的邵巍，可以说是十一届三中全会暨改革开放之后邓小平“教育先行”重要战略部署的直接受益群体的一员。据他回忆，那时候的北大，没有如今的喧嚣，尽管教学楼很破很旧，但讲授的人比比皆是大师名家，学生们自由表达，努力汲取，慎思笃行，充分享受着人生最为宝贵的校园时光。教育为立人之本，这样平和进取的求学氛围深深印在了青年邵巍的脑海中，更是成为了他日后学习与工作之中不可或缺的准则和信条。很自然的，我们就如何才能真正实现中国教育国际化这一难题向邵巍提出了疑问。

“首先我们需要继续加强与国际组织的交流与合作，不断学习借鉴优秀经验，将自身建设成国际性的组织，更好地在国际组织中发挥作用，提升我们在国际组织中的话语权，积极争取在国际组织里的游戏规则制定权，扩大我们在国际上的影响力。而实现这些目标则需要我们通晓国际规则的同时，还要具有相应的国际视野。”一谈起教育，邵巍总是有说不完的话。“教育国际交流要与教育的实际内容结合起来，而



▲ 2013年8月20日，邵巍秘书长赴台湾出席两岸青年领袖研习营闭幕式

不是做表面文章，满足于送往迎来。我们学习发达国家的教育管理经验要结合中国的实际，比如，我们要实现真正意义上的党委领导下的校长负责制，可以参考国外的教育管理方法，由学校党委按照程序选拔、任命、监督校长，明确校长的责、权、利，由校长依法行政，管理整个学校。党委和校长之间要建立隶属关系。这样才能有效的建立现代学校制度，按照教育规律来管理教育。”

采访接近尾声的时候，我们又把话题转回到学生们特别关注的留学问题上来，留学生的流动是中国教育开放的另一个重要标志，值得注意的是，在国内出现留学热潮的同时，外国留学生赴中国留学的比例也在逐年上升。但是从具体数据上来看，国际学生来华比例仍旧偏低，来源国也以日韩两国居多。这一种“高输出、低输入”的留学“赤字”又将成为中国教育国际交流协会在成长发展乃至壮大的过程中怎样的挑战呢？邵巍给出了“迎接挑战，需要智慧”这样八个字的简练回答。从世界范围看，美国和欧洲已经建

成国际知名的人才培养模式，并吸引了大量的国际留学生。如何把握国际教育发展的脉搏，结合中国国情促进中国教育发展，同时把中国教育介绍出去，显然是中国教育国际交流协会未来不懈努力和持续发展的方向。

“Vision, Innovation, Internationalization”，如同之前所说，邵巍对于教育的这一腔热血正是对中国教育国际交流协会三大理念的真实写照。他始终凭借“以我为主，为我所用”的民族自信和对于教育和留学事业的无尽热情，不断借鉴国际同行经验来完善自我，为迎接新挑战而提高自身能力，并努力打造具有“中国特色、世界水平”的教育国际交流大平台、大品牌。作为一名资深北大人，我们在邵巍身上看到了理想和信仰的力量。



## 陈石：画中有真意

学生本刊记者 / 蓝星宇

陈石，1954年12月生，江苏丰县人；管理学博士，中国文化传媒集团中国美术学院理事，中国画马艺术研究会副会长，中国诗书画研究会副会长、贵州分会会长，贵州省美术家协会名誉主席，贵州画院名誉院长、贵州画院学术委员会委员，贵州省文史馆特聘研究员，北京大学贵州校友会会长，贵州大学、贵州师范大学、贵阳学院客座教授，硕士生导师，政协贵阳市委员会主席。

陈石的书画作品造诣很深，恣意抒情，在厚厚的古意中渗透出浓浓的现代韵味。其作品多次在《中国书画》、《中国艺术报》、《艺术市场》、《美术中国》、《中国民族报》、《画界》、《艺术》、《艺术人生》、《中外文化交流》、《文化月刊》、《镜报》、《香港商报》、《收藏快报》、《人民政协报》、《贵州日报》、《当代贵州》等国内外报刊上发表，被国内多家机构收藏，多次义卖善款捐赠灾区。



陈石嗜画如痴已是业内知名。著名书画评论家姜澄清在为陈石的作品作序时写道：“古之通人达士，虽各有职守，亦能兼擅翰墨丹青，今筑中即有承风继绪者，昼则履职尽责，夜则弄管戏墨；两善不殆，并造佳绩。其人者谁？陈君石也。”正如姜老所言，无论工作如何忙碌，陈石也总会想尽办法挤出时间作画，数十年如一日，“陶陶乎不以为累”。如今，陈石的画作一派大家风范，恐怕很少有观者相信其作者竟是业余出身。

这样一个在美术界成绩卓然的人物，他的另一个身份却是贵阳市政协主席，地道的政界人士，而且其背后亦有诸多传奇般的民生政绩。这种奇特的身份组合即使不是绝无仅有，也实属少见。陈石，这个已届花甲之年的学长究竟是怎样一个人呢？

五月的北京已有炎夏气氛。清晨，我们穿过小南街浓密的树阴，来到贵阳市驻京办事处，陈石在这里下榻。他此次赴京，公私兼顾，既为企业联姻奔波，同时也为年底的个人画展做些准备。

比我们想象中的要年轻一些，陈石看起来慈眉善目，朴实平易，眉眼中又透着一股英气。

1985年，陈石作为中组部老、边、少（老区、边疆、少数民族）地区选调干部生来到北大，学习国民经济管理，厉以宁先生是他的老师，这是他和北大的缘分。此前和此后，在他人生最年富力强的时期，陈石都走在政府官员的道路上。我们很



▲ 远方之二(40X97cm, 2013年)



▲ 逐日图(45X70cm, 2013年10月)

想知道，一个深负艺术天分和气质的人，他的从政之路会有哪些特别的故事？会有怎样的心路历程？可是学长只给了一句“还是谈谈我的画吧”。

### 一生眷恋难自弃

“既然您这么喜欢画画，为什么不学艺术呢？”

陈石十几岁的时候，“文革”正轰轰烈烈，很多画家被打成“封资修”，遭到迫害。“我记得有一个画家，画了一只猫头鹰，那只猫头鹰是‘睁一只眼闭一只眼’的，这个画家于是就被批斗说，他对‘文革’也是‘睁一只眼闭一只眼’的。当时，我家里也受到迫害，被抄家。我跟我弟弟从小就喜欢画画，我们照着小人书画些英雄人物，像岳飞啊，梁山好汉啊。抄家的时候，他们说这些都是‘封资修’的东西，全部没收、销毁。我父母后来就坚决不准我画画了，他们说，‘太危险了。’我工作以后，也有好几次搞专业美工的机会，像是给电影院、剧场画广告，给印染厂设计花布，但我父母还是那句话，‘你别去，太危险了。’”

虽然陈石非常热爱画画，也梦想过当一个专业画家，但是特殊的时代背景却让他不敢这样做、不能这样做。

“那您这么喜欢画画，会觉得很失望、很难受吗？”

“那倒也不。那时候被抄家，非常狼狈。我每天回家的时候，只要看见父母不在就提心吊胆的，生怕他们被抓走了。我也知道，画画确实没有出路。”

“但画画一直都是您的爱好，没有真正放弃。”

“对，我一直非常爱好，忍不住要画，坚持画。我（19）71年参加工作，在厂里当学工。虽然当时‘文革’正是热火朝天的时候，我还是经常背着画架，翻过黔灵山，从小门进到黔灵公园写生。”说罢，陈石还小声的附上了一句“因为小门不用买门票。”

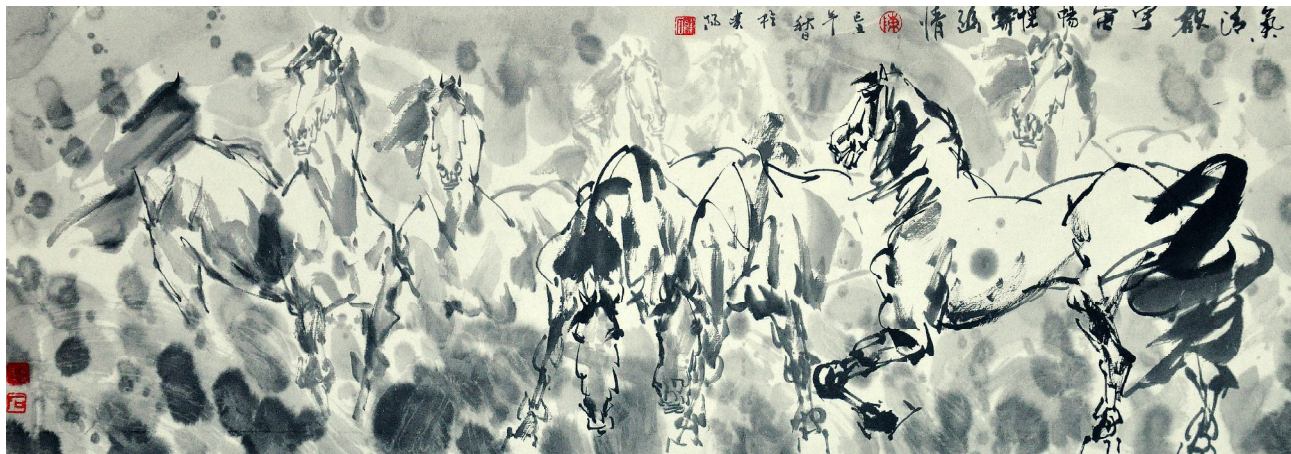
从艰难的岁月一路走来，陈石已经从小小学工成长为官场要员，但画画始终是陈石生活中不可分离的一部分，这一点从未改变。

“那您一直没有接受过专业的绘画训练吗？”

“系统的专业训练是没有过的。不过，我小的时候，自己找了一些老画家，跟着他们学素描，给画画打下了坚实的基础，”说着，陈石笑了笑，“所以我的素描功底是很好的！”

画画，是陈石在那些担惊受怕的日子里最享受的事情。仿佛给沉闷的生活注入了自由的空气，画画给了青年陈石独特的生命体验。





▲ 气清观宇宙(24X68cm,2011年)

“我记得（19）72年的时候，我跟着是一群三四十岁的画家去成都看全国画展。那是我第一次坐火车，第一次看到平原。那个感觉，实在是太兴奋了！”陈石忆起往事，眼里都闪着光，“到了成都以后，我们买了四川的夹江宣纸，住进了宾馆。晚上，我缩在被窝里，听大人们讲鬼故事。突然，我听到有个人问我：‘小陈！你信不信！有鬼！’我还没来得及回答，他又说，‘反正我们信！’哈哈，真是非常好玩。”

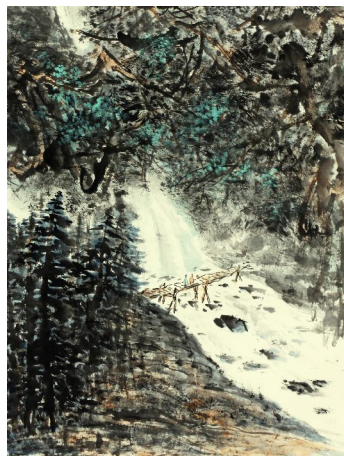
就是这样一个一个的过往场景，成为了陈石记忆深处的眷恋。“那时的我，半夜睡不着，用被子捂着半张脸，看着月光从窗户里透过来，斜影打在一叠一叠的夹江纸上。哎，难忘。”

如今，陈石早已不是那个青涩的“小陈”，他身兼多项美术界要职，画作受到业内外的高度评价，在书画界独占一隅。其作品多次在《中国艺术报》、《艺术市场》、《美术中国》、《中国民族报》、《画界》、《艺术》、《艺术人生》、《中外文化交流》、《镜报》、《香港商报》、《收藏快报》、《人民政协报》、《贵州日报》、《当代贵州》等国内外报刊上发表，被国内多家机构收藏。

## 骏马写出时代意

陈石尤其擅长画马。马能通人性、近人情，在人类文明进程中，马一直是人类忠实的伴侣，也是人们喜爱描绘的对象。历史上画马的人数不胜数，但是每个人画出来的马都不一样：韩干的《照夜白》里，马是“惊恐”的，赵孟頫的《调良图》里，马是“无奈”的，郎世宁的《八骏图》里，马是“华贵”的，徐悲鸿的《八骏图》里，马是“瘦响”的……那么，陈石的马又是怎样的呢？

“我画的马，一般都是大写意，很多细节被省略掉了。用墨黑白反差大，所以视觉冲击感很强。很多时候，我都是情绪一来就提起笔挥洒出去，一气呵成。”国务院特殊津贴专家、贵州日报社原总编干正书曾专门撰文赞扬陈石的作品：“《奔马》、《奋蹄》、《驰骋》、《汗马嘶风》等风趋电疾的神骏气吞万里；《凝目》、《思念》、《春风》、《秋原》等画作中的良骥从容徜徉，平和恬静。动中有和谐韵律，静处有意境幽深。动静皆宜，各有异趣。仔细欣赏，无论是独来独往的天马行空，还是奋勇争先的万马奔腾，尽皆形神



▲ 世外(35X35cm,2013年9月) ▲ 上学路上(46X69cm,2013年)

▲ 马到成功(89X95cm,2014年2月)

兼备。干湿浓淡疏密聚散恰到好处，画家的情感与笔力融合在一起，你甚至可以透过那些栩栩如生千姿百态的马，触摸到画家创作的脉搏，想见他挥毫泼墨的情景：皴钩点染从心所欲，在完成骏马形像塑造的同时，让充溢心中的大志向、大气象和真性情注满笔端，倾泻而出。”

陈石以中国的水墨画法为主要表现手段，在章法上讲究书画合一，以书入画，以线造型，并参用西方的透视法，构图大胆合理，用笔刚健有力，勾勒准确生动，泼墨酣畅淋漓，力求在快意的书写中完成对形象的塑造。中国美术家协会会员、国家一级美术师、贵州画院院长陈争曾评价道：“陈石多年来痴情于马，迷恋于马并乐此不疲地研究挥写，实质已经将他的审美取舍、崇尚乃至性情胸怀尽显无余，若以词风划分也就是近豪放而远婉约。”干正书说，“陈石画的绝大多数马，没有缰绳笼络束缚，没有牧人骑手驾驭，自由、奔放、雄健、大气，恰似扬州八怪之一金冬心憧憬的‘昔年曾蹶五云端，不与人骑更好看’那样一种境界。”

不过，“境界”的达成必须以扎实的基本功为基础。

“您笔下的马的形象是否有过变化呢？”

“最早的时候，我画马还是写实的。因为我首先必须研究马的结构，了解一些解剖学知识。比如说啊，你看”，陈石用自己的手臂比划起来，“马腿的上半截，也就是相当于人的大臂这儿，其实是包在胸脯里的。马的四个指头也退化了，只有中指露在外面。所以，马使的是‘一指功’！”

“那我们平时看到的马蹄就是一个中指吗？”

“是的。所以我说，画画首先要懂得这些知识。我是经过一段时间的写实训练以后，才慢慢的开始写意。”

“这是不是意味着‘写意’的层次高于‘写实’？我们在欣赏一幅画马作品的时候是不是该更多的关注‘意’的部分？”

“我们中国人就讲究意境。西洋画讲究规律、客观，讲透视法。中国画不是这样，很多中国画的色彩都以黑白灰为主，即使上色，颜色也比较有限，因为国画颜料原先都是提取的植物和矿物质，比如朱砂、藤黄，复合色少。中国画追求情绪的表达，追求单纯。历史上画马的人很多，但是每一个人画出来的马都不一样，这就是因为大家对马的认知不一样。所



以，对观众来说，水平低一点的，会看马的形状像不像。层次高的，就是应该看马的意境、马的精神。”

中国美术馆沉浮先生也曾说，“写意是为了传神，达到物我融通的境界，是书画家们倾心追求的最高艺术目标……‘写意画落笔须简净，布局布景务须笔有尽而意无穷’。清代王昱的这翻话甚得写意画法之精要：笔法须简洁利索，灵空生动；构图须寓意高深，计白当黑，曲径通幽，于无物之处营造出至深隐境，使读者感受到余音绕梁，韵味悠长，意犹未尽。”

“既然是写‘意’，那么您想通过马表达什么？”

“这就要说我对马的理解了。我在创作过程中，都把我的理念、对事物的理解融合进画里，”陈石顿了顿，继续说，“我们这个时代，是欣欣向荣的时代、高速发展的时代，人民都在为幸福的明天拼命奋斗。马就反映了这种奋进的精神。所以你看我画的马，都是非常奔放、非常有力量的。”

2008年，正值改革开放三十周年，陈石创作了作品《奔腾》，他“以重彩晕染出鲜红的背景，象征改革开放的峥嵘岁月。正前方领跑的几匹奔马英姿飒爽，与身后或近或远、若现若隐、无边无尽的万千奔

马互相呼应，呼啸前行。”画的上方题款：“改革开放的进程就如万马奔腾，势不可挡，使中国的崛起成为当下国际话语的主题词”。再如2013年8月创作的《腾飞图》，画的主体是两匹仰天长啸、奔腾不羁的骏马，背景则用淡墨书写中共中央总书记、国家主席习近平有关中国梦的阐述。生动的构图和娴熟的绘画语言将中华民族为实现中国梦而奋发向上的精神表现得淋漓尽致。

### 贵州山水总衷情

“您觉得，对您而言，搞艺术和从政有什么关系？”我们终究不愿意放弃对陈石内心的追问。

“搞艺术对我从政有很大帮助。一个官员的审美意识如何，会影响城市的建设。一座城市美不美，和城市经营者的素质相关。把城市建得美丽，人民才有幸福感，心情才会愉悦。2011年，我在负责贵阳市金阳新区（现改名为观山湖区）建设的时候，就专门制作了一头17米高的雄狮雕塑，作为贵阳的‘门户’。雕塑的名字叫做‘日出’，意味着迎接东方的第一缕阳光，也反映了人民对美好生活的向往。再举个



▲ 秋山图(20X102cm, 2013年11月)

例子，我们贵阳的观山湖有一座雕塑，是八匹马一起奔腾，我当时也参与了雕塑的设计。一般做马，都是做唐马、汉马，膘很多，马又肥又圆。但我说，不行，我们要把马的结构反映出来，突出马的肌肉、骨骼，这样才能表现奔放的气势。我们要的不是温文尔雅、圆润世故的马，是激昂的马、奋进的马，要让看画的人从我的马身上感受到时代的脉搏、激发出热情和斗志来，更好的建设我们的社会。”

提起贵阳的城市建设，陈石不无感慨的说：“贵阳是一座西部城市，发展比较滞后，但通过借鉴其他城市的经验，建设起来就会很漂亮。目前，贵阳的绿化程度非常高，也很富饶，俗话说‘插一根筷子都可以发芽’。贵阳真的美。”言辞间充满了感怀和憧憬。

陈石对养育他的贵州有着深深的眷恋。贵州富饶灵秀的好山好水让陈石感到非常幸运和自豪。常年背着画夹到峰顶云端、竹林深处、瀑布跟前实地写生、考察的经历，加上多年来从政的经验，让陈石对贵州的丰富资源有了更深的了解，但同时他也深知，这种优势尚未被很好的开发出来从而转化为贵州的经济实力。

年至花甲，即将退休的陈石因而也有了新的打算。

“我已经想好了，我要做茶叶。大家都知道贵州产好酒、好烟，但不知道贵州产好茶。为什么呢？因为贵州的茶叶没有品牌。为什么没有品牌呢？因为贵州的茶没有特色。云南有普洱茶，湖南有黑茶，福建有铁观音、乌龙茶、金骏眉、浙江有龙井，但如果我说贵州有毛尖，你会说，哪里都有毛尖。所以，我打算退休以后去学茶，亲自做一种独一无二的口感出来，名字就叫‘贵州陈茶’。”

“陈”有时间久远之意，引申出古老醇香之感，当然，“陈”也是陈石的代号。这个从政多年的艺术家，又即将在经济领域开辟出一块纵意驰骋的乐土。

“有时候跟朋友们闲聊，我会说，我陈石，60岁以后，做10年的茶，70岁以后，画10年的画。品我的茶，观我的画。品我的画，饮我的茶。”

生命苦短，能竟其志向，终其所爱。如此人生，岂不快哉！

# 邱明斤：收藏北大的前世今生

学生记者 / 魏王笑天

邱明斤，北京大学图书馆学系1980级校友，是八十年代北京大学著名学生社团“学海社”的主要创始人之一。1984—1992年任教于四川大学信息管理系，1993年至今就职于四川工人日报社。现兼任北京大学四川校友会常务理事及文献中心主任。



今年校庆期间，图书馆西区大厅举办了一场特别的展览：燕园留痕——邱明斤校友北京大学文献收藏展。邱明斤校友1980年从四川成都考入北京大学图书馆学系学习，大学期间就开始了北大主题的相关收藏，迄今这一主题收藏历时30余年，已汇聚成数百件藏品。据了解，邱明斤校友的北大文献收藏，是目前所知在海内外北大校友中规模最大、品种最多的，其中部分藏品具有文献乃至文物价值。文献跨越的时间，从清末京师大学堂直至今天；文献类型主要包括书刊、证件、证章、邮品、地图、藏书票、不同时期的纪念册、同学录以及其他实物。

“当年，每一个记得的瞬间都将被我珍藏，而珍藏的每一个瞬间都是独一无二，稍纵、即逝。

只愿你来看此时。”

如此满溢诗意的文字是邱明斤所作，记录在这次《燕园留痕——邱明斤校友“北京大学文献收藏展”》的前言中。从前言的字里行间不难看出他对这园子的眷恋。毕业三十多年，邱明斤借母校庆祝建校116周

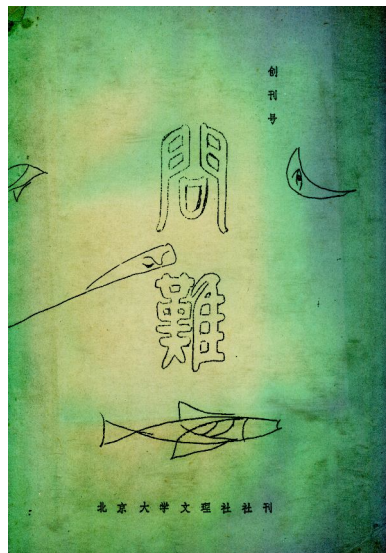
年之契机携珍藏的数百件藏品和自己一颗赤子之心回到北大，将这所学校光荣、浮沉、悸动的前世今生向我们娓娓道来。

图书馆一层西区大厅经常有一些新鲜生动的展览，但已经许久不曾满满地陈列只属于一个人的藏品，橱窗中带有浓浓过往时代气息的文献注定我们将于此加入一场关于时间和历史的约会。

## 缘起

我们在展览现场见到邱明斤，这几天他一直在这里，随时为来参观的师生、校友讲述掌故，解答问题。已是天命之年的他头发微卷，眼眸深邃，全身散发着儒雅的气息，但聆听他的讲述却仿佛看到一个蓬勃少年向我们走来，时间好像又回到三十多年前那段挥斥方遒的岁月。

1980年夏天，来自北大的一纸通知书是邱明斤至今难忘的意外之喜，高考期间的优异发挥使他最终登上从四川驶向北京的列车。9月2日，他第一次踏进北京大学的校门，从初入燕园的一刻起便对这里的文化



氛围如痴如醉。三角地是邱明斤最早接触和感受北大文化的地方，“上高中时久闻北大之盛名，而此时，兼容并包、学术自由、浓厚的文化氛围，这些都在三角地得以亲身感受”。彼时的三角地，是为学生们提供讲座信息、电影信息、音乐会信息的思想文化集散地，让邱明斤感到耳目一新，在这里，他找到一种北大所独有的触及人观念和心灵的东西。在改革春风习习吹来的八十年代，北大为邱明斤这一代寻求思想解放的青年提供了交流和活动的平台，同学之间茶余饭后的探讨，亲历的海淀区人民代表大会选举活动将民主自由的血液注入每一颗渴望进步的心灵。青春是一场历练，在这些活动中邱明斤那一代学子形成了对民主最初的印象，伏尔泰有一句名言“我不同意你的观点，但我誓死捍卫你说话的权力”正是邱明斤和他的同学们当年所身体力行的。

在燕园前两年的学习和生活让邱明斤的学识得到积淀，思想逐渐成熟。1980级图书馆学系的教学改革，给了邱明斤一笔特别的财富：使他有机会在本科的前两年编入历史学系，系统学习了历史系基础课

程，受到传统文化的熏陶，为他日后参与创办学海社奠定了学识基础。

## 社团情结

未名湖畔博雅塔下的北大是思想文化培育的一方沃土，80年代最具影响力学生社团之一的“学海社”，是邱明斤收获的硕果。1982、1983年校园里兴起社团活动的第一次热潮，受到自由、包容氛围的感染，但凡有所想法、具备激情的同学都会从事有关社团的工作。大三那年，在同班好友徐雁的提议下，邱明斤和朋友们开始了“学海社”的创建。在此之前，“五四文学社”在校园里影响一直最为广泛；为了凸显本社团的特点，几位初创者将“学海社”的宗旨定位为研究和弘扬中国文化，“文化是比文学更大的概念，我们那时候都很有雄心，总想做更大更有包容性的事情”，邱明斤笑着说。1982年11月10日“学海社”成立，邱明斤当选第一任副社长及社刊《学海》编委。社团分为文学组、历史组、典籍组以及科技组，活动开展的基础是类似于今天读书会形式的各小组内部



交流讨论，由此上升到跨小组社团内综合研讨，并时常以“学海社”的名义邀请校内外专家开坛授课，楼宇烈先生的书法讲座，叶朗教授的美学讲座，朱天俊教授的中文工具书讲座，甚至当时在北京师范大学访问的台湾著名历史学者梁容若先生也受邀走进“学海社”的讲堂。如今谈及这些活动，邱明斤仍然历历在目、如数家珍，“当时‘学海社’的活动引起了广泛的关注，得到了学校官方（以团委为代表）以及老师们的支持和帮助，王力先生亲自为《学海》杂志题写刊名，并在创刊号上发表名为《题学海社》的诗作；和宗白华先生同坐院中，在春日午后阳光下畅谈的情景让我至今难忘。国内多家著名报刊主动转载社刊《学海》文章”。

作为社团杂志《学海》编委，邱明斤“收藏北大”的习惯也同样源起于“学海社”。每一期的刊物中凝结的不仅有师生们的汗水和心血，更是一代人的青春记忆。邱明斤告诉我们，80年代初期，学校社团

刊物在出版前都要通过校团委的审阅，1982年学海社成立之初，当时的校团委书记正是现任中华人民共和国总理李克强，“我印象特别深刻的是，他在审阅《学海》创刊号的发刊词之后说，这个思想还不够解放，还应该更大胆一些，步子迈得更大一些。可见我们的总理在早年的时候就显示了他的胆识和魄力。”邱明斤笑着说，“现在想起来，的确觉得很荣幸。还有一次，我记得在校园路上碰到他，他主动和我们打招呼，我和徐雁正打算把新一期杂志送他审阅，没想到他连夜批阅，第二天就交还我们了。从此，克强书记又给我们留下了亲和力强，且很实干、高效的深刻印象。”

“学海社”的平台给予邱明斤接触其他社团骨干的机会，也为他获取当时各个学生团体的刊物提供了便利。每一本杂志作为思想碰撞的载体，也是对于其背后故事的纪念，熔铸了彼时青年人的社团情结和北大情感，是那个年代他们的观念和力量在北大逐渐形成的印记。在邱明斤看来这一切都显得弥足珍贵，拥



有的期刊他也会尽数悉心珍藏。这是收藏北大的开端。

## 珍贵收藏

邱明斤的北大收藏是对时间的概括，是这所全中国最富盛名高校历史的浓缩，从清末京师大学堂成立，到民国近四十年的浮浮沉沉，再到建国初期院系调整，改革开放后的高速发展，邱明斤将光阴的故事凝结在藏品中，每一个时代的特点和气息就这样“跃然纸上”。

1898年平地惊雷式的戊戌变法在持续106天后宣告失败，史称“百日维新”，以康梁为首的维新派的诸多改革措施几乎尽数被废止，唯有成立京师大学堂的建议得以保留并加以实施。邱明斤所有藏品中年代最早的是光绪二十五年（1899年）出版，由京师大学堂首任西学总教习、美国传教士丁韪良主持编译的《重增格物入门》，是中国近代大学最早的理科教科书，从中可见大学堂从建校之初就对科学教育的重

视。在邱明斤记忆里这本拥有百年历史，连封面上书名都已磨损的文献是好几年前在上海的旧书摊上无意中发现的，“我不记得花了多少钱，应该是以千为单位的一个数字，但是这本书的价值不能以金钱去衡量。只要是和北大有关的东西，看到了，就感到亲切，就想据为己有。”

《外交报》由蔡元培和张元济于光绪二十七年十一月一日（1901年11月1日）在上海创办，是中国第一份国际时讯报纸，类似于今天的《参考消息》。《外交报》（原名《开先报》）为旬刊，共出300期，长达10年，停刊于1911年。每期以一半篇幅译载外国报刊上发表的时文，包括英、美、日、俄、法、德等国主要报刊40余种。这是蔡元培办报活动的开端。其创办《开先报》的目的，就是希冀以此种手段来启发民智，唤起民心。《开先报》改为《外交报》（旬刊），其宗旨是使朝野“周知世界，免遭物竞之惨”。此刊也是我国最早介绍国际动态和知识的刊物。1917年元



月9日，蔡元培在担任北京大学校长的就任演说中，提出了著名的“思想自由”、“兼容并包”的办学方针。在北大期间，蔡元培发起成立了北京大学新闻学研究会，不仅开启新闻教育之端绪，而且鼓励学生从事新闻实践，以新闻实践贯彻其“思想自由”、“兼容并包”的信念，他助成《新潮》等杂志，以“发扬学生自动的精神，养成服务社会的能力”，为《新潮》杂志题写刊名，1918年10月20日，《国民》杂志社成立，蔡元培到会并发表演说表示支持；并曾亲自为《国民》杂志作序。此外，蔡元培支持国故月刊社的成立“并允垫给经费”。应该说，蔡校长在创办《外交报》这一自己最早的新闻实践中，体现出的开放精神和世界眼光，与他后来在北大推行国内最早的新闻教育和鼓励师生办报刊，具有承上启下作用，传承至今的北大精神的基调正是在那个时代就已经奠定。

清末的京师大学堂是我国第一所国立综合性大学，同时也是中国最高教育管理机构，因此相关的很多资料都具有政府官方文件的性质。《钦定学堂章程》的历史应当追溯至1902年末，经慈禧太后批准，由京师大学堂第二任管学大臣张百熙主持在《奏拟京师大学堂章程》的基础上进行修订扩充，线装成册，采用了当时西方先进的石印技术。其全名为《钦定京师大学堂各省蒙中高小学堂章程》，主要内容是对各地各级学校的管理和教学做出统一规定。

1908年由北大旅日学生编辑出版的《学海》杂志是邱明斤极为珍视的，“据北大老师考证，这是北大第一本学生学术刊物，分为甲编（社会科学版）和乙编（自然科学版）。”虽然只存在了短短半年的时间便不知缘何而停刊，但邱明斤对这本杂志具有特殊的个人感情，这位“学海社”的创始人亲切地将其称作老《学海》，用来同80年代的社团刊物《学海》杂志加以区分，邱明斤从这同名的巧合中感悟到冥冥之中自有天意，自己年轻时所为之努力的东西原来也是一种对前人事业的传承。

将时间轴上的标尺拨到民国，那是中国历史上继先秦诸子之后又一次思想解放、百家争鸣的时代，《新青年》是为所有人熟知的，它是那个时期时代思潮的符号。邱明斤展出的藏品为《新青年》第三卷第

一号，民国六年三月一日发行。1915年9月15日，《青年杂志》在上海创刊，陈独秀主编。自第2卷起改名《新青年》，是新文化运动的主要阵地，猛烈抨击封建意识形态，宣传、倡导民主和科学。1917年初，《新青年》编辑部迁到北京。《新青年》和北大的深刻渊源在于，其核心人物陈独秀和李大钊当时都任职于北大，十月革命后，《新青年》更是成为五四运动的号角，成为宣传反帝反封建思想的阵地，而五四运动的发起者以及学生运动的主力军就是北京大学。北大教育改革带来的学术自由、思想独立、追求真理的新风，为五四新文化运动的发生培育了肥沃的土壤。五四精神也从此融入北大之血脉中，成为这所百年学府始终保持生机的精神源泉；新中国成立后，1951年经北大副校长汤用彤先生提议，为继承和发扬五四精神，北大将校庆改为每年的5月4日，这显示了五四基因在北大血液里具有何等重要的地位。

走过陈列着《北大1946—48》的橱窗，紧接着看到的《北京大学课程一览》是新中国成立后学校的第一个课程设置记录；从《北京大学手册1952》可以感受到院系调整留下的痕迹；彼时，封面反应建国初期学生生活风貌的《北大青年》与今天团委的同名刊物一脉相承，团委的负责人征求邱明斤同意，希望将当年的刊本复制。

“文革”时期留下的文献是邱明斤所有收藏中最特别的一类，从内容到排版设计都具有非常鲜明的时代特点，邱明斤对这些藏品也抱着复杂的感情。和工人团体联合主办的名为《大喊大叫》的期刊，《新北大》位置变化不定的鲜红色标题，以及版面上总是最为醒目的毛主席画像，多多少少都诉说着属于那段岁月的不安和躁动。处在如此大环境中的北大也被社会浮夸、狂热的风潮所左右，无论今天的我们对那个年代作出什么样的评价，它毕竟已经发生且成为无法改变的事实，我们唯一能做的只有回顾和反思。

邱明斤在北大求学的八十年代正值十一届三中全会落幕，改革的春风吹遍大江南北之时，随之而来的不仅仅是经济体制的变革，全社会的思想都得到了解放，青年一代正在努力地向世界发表他们的宣言。“五四文学社”主办的《未名湖》是改革后北大第一

份学生社团刊物，创刊号封面以未名湖博雅塔的剪影作为背景，与画面正中的青年形象互相映衬，颇有些文艺气息，与文革时期的慷慨激昂风格形成了鲜明的对比。北大“文理社”社刊《问难》创刊号，是担任首任社长的四川老乡、地理系81级的戴钢赠予邱明斤的，这本杂志最后一页“欢送文理社首批社员”的标题之下，现任北大党委书记朱善璐也赫然在列，这偶然的发现让邱明斤觉得杂志也是对一个老北大人青春痕迹的记载。

社团期刊反映出的是那时同学的一种眼界和魄力，而在当时，北大爱好文学的青年们也的确编撰出了一些在中国文学史上占有举足轻重地位的刊物，由《艺翠》杂志主编、中文系80级吕林和中文系80级老木（刘卫国），1981年1月合作编辑印刷的《新诗潮诗集》，已经成为当今研究中国1979年后当代诗歌最重要的文献之一，也被美国哥伦比亚大学选为中文教材。这本诗集收录了当时北大乃至全国新诗歌的代表作品，舒婷、顾城等人的早期诗作都可以在其中寻觅到踪迹，集子的封面素色利落，如同新诗潮运动伊始的作品，青涩却不失自己独特的气质。邱明斤说，彼时同学们办杂志完全出于对文学的热爱和拥护，每一项成果都倾注有很多人的心血，然而如今，一些刊物里已经很难体现出这种文学因素所产生的影响了，他希望今天的同学们可以继承前人的精神，将对文学的感情传承下去。

随展品将时间再向后推移，在纪念校友会恢复成立三十周年的橱窗中我们有幸得以见到2000年《北大人》创刊号，刊名之下是季羨林先生题字的署名。《北大人》十四年来随校友会一起成长，其间记录的点点滴滴也是北大在新千年之后发展变迁的见证。

## 愿望

数百件藏品难以一一详细道来，邱明斤收藏藏品，而藏品则收藏北大那些值得记忆的瞬间。邱明斤希望以自己的收藏向在校同学展现出北大曲折的历史，特有的学术高度以及包容的办学方针，通过实物还原一个真实的北大，同时引发老校友的共鸣，使他们于不同时期的文献中感受自己经历过的北大。“北大

拥有在其他高校不曾见到的独特魅力，正是这种魅力令我几十年来都保持着对母校深深的眷恋和痴情。”作为八十年代在北大学习、生活过的校友，社团是邱明斤青春记忆里充满激情的主旋律，这也是他展出诸多社团刊物的原因，社团活动已经成为北大的一个符号，今天的北大学子应当秉承这样的传统，发扬社团多向交流平台的功能，这也是一个老校友对后继北大人的希冀。

三十多年来，收藏北大已经成为邱明斤精神生活的一个构成部分，“能够找到有关北大的东西对于我就是最大的喜悦，比任何其他事情都更能让我感到激动和兴奋”，邱明斤笑呵呵的说，“由于时间、空间、人力、财力等因素的限制，北大图书馆和档案馆、校史馆的北大文献收集工作难免有所缺失，然而很多东西都是北大立体生活的有机组成部分，一旦流失，对于研究学校的历史将会是一种损失。我认为，校友‘收藏北大’可以从民间的角度对北大文献的保护起到重要补充作用，对于研究北大历史、中国教育史、出版史也具有其独特价值。”邱明斤希望可以通过自己收藏北大的事业影响到更多的人，他在展览宣传册的后记中写道：“广大校友对母校的感情至纯至真，不少校友都珍藏着北大的物品。若本次展览能抛砖引玉，促进大家今后更多的交流沟通，时机成熟，再做一次多位校友合作的‘北京大学文献收藏展’，我相信那将是一场更加令人向往的北大文化饕餮盛宴……如果未来有机会将我的‘北京大学文献收藏’到全国各地甚至海外校友中进行巡展，我将十分乐意投入这一传播北大文化的公益活动”。

岁月的车轮已经在北大留下了第116个年头的印记，这所学校的前世今生，邱明斤用他的收藏向我们讲述。从民族危急存亡的1898到北大迈向国际一流大学的今天，在北大的历史中，每个人留下的不过是寥寥数年的记忆，此间的少年们终究会有变成过客的一天，116年来一直在这里的只有北大，与之相比每一个人的“当时”都是稍纵即逝的，然而正是这所有的“当时”才描绘出116年完整的画面，收藏北大，珍藏的不只是物品，更是这些物品背后关于每一个时代的回忆。

# 吴军桥：格物致知，美在其中

学生记者 / 李溪月



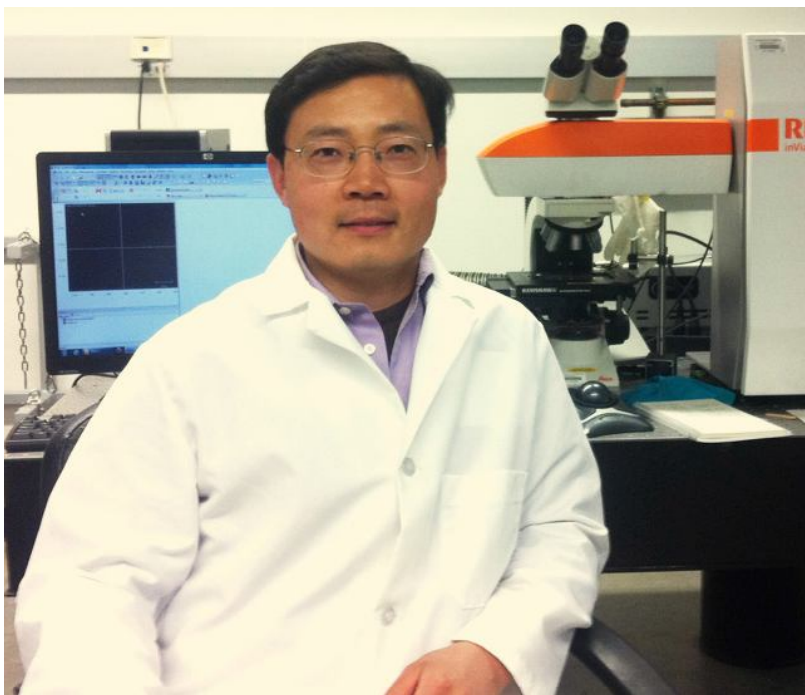
吴军桥，美国加州伯克利大学材料科学系教授，兼劳伦斯伯克利国家实验室研究员。1996年北京物理学硕士毕业后赴美留学。2002年获得美国加州伯克利大学材料科学博士学位，2006年哈佛大学博士后出站并在伯克利大学任职至今。他研究的主要领域是半导体与纳米材料科学技术，并获得诸多荣誉。2013年12月23日，美国白宫公布了2013年度美国总统青年科技奖获奖名单，吴军桥作为一百零二位获奖人中仅有的五位华裔之一获此殊荣。

对于现在很多年轻人来说，一提起物理学家，脑海中往往会浮现出两种非常典型的形象：一个是花白胡子、一头蓬松乱发的爱因斯坦先生，另一个就是《生活大爆炸》（*The Big Bang Theory*，美国情景喜剧，讲述四个宅男科学家和一个美女邻居截然不同的搞笑生活故事）中让人忍俊不禁又哭笑不得的学术怪杰“谢耳朵”。大师、奇葩、学霸、理科技宅，究竟哪一个才是物理学家的代名词？《庄子·天下》文曰：“判天地之美，析万物之理，察古人之全，寡能备于天地之美，称神明之容。”其实，两者形象虽然迥异，但是他们无一例外都有这样的特征：在学术上一丝不苟、敏锐执着，同时在生活上也拥有自己独特的审美品位和追求。吴军桥，这位2013年度美国总统青年科技奖的获得者，北京大学93级物理系硕士研究生，正是这样的一位青年物理学家。凭借多年以来

浸润于中美两国教育文化的特殊经历和感受，他不断在教学、科研以及生活中，将自己那份对于“天地之美、万物之理”的热爱与坚持传递出去。

踩着约好的时间点，一身体闲打扮的吴军桥健步走来，一一和我们握手并体贴地询问我们是否久等了，语气亲切又散发着学者特有的书卷气。简单的寒暄过后，访谈正式开始。他从口袋里掏出打印好的提纲，可以注意到上面对于每个问题都用英文做了两到三行的准备，非常认真。

话题当然先从他最近获颁美国总统青年科技奖开始。当被问及获奖感受时，吴军桥用了humble这样一个英文单词，“我身边有那么多优秀的同行，他们都在自己的领域做出很大的贡献，很多都比我要优秀，他们没有获得这个奖，而我却有幸拿到了，这一点让我觉得很荣幸，同时也很受鼓舞。”尽管他如此



▲ 吴军桥在实验室

谦逊，但是这一份荣誉所代表的含金量却是有目共睹的。美国总统青年科技奖由美国前总统克林顿于1996年设立，堪称是美国政府授予青年科学家的最高荣誉，每年度获奖人数仅有一百人左右，其获奖者均在社会服务、公众教育、科学技术创新等方面有杰出贡献。其中华裔获奖者更是凤毛麟角。以历届校友获奖人数最多的北大为例，截至目前也仅有15名校友获此殊荣，足见其份量之重。吴军桥这份淡然和谦逊，不禁让人对这位年轻的物理学家充满了敬仰和好奇。究竟他是如何与物理，与北大结缘，又是怎样通过一步步的努力取得了今天的成就？

### 是注定的缘：只想学物理

中学时期是吴军桥第一次接触到物理。那时，学业的紧张让他无暇在物理上特别花费更多的时间和精力。但是每次考试结果公布，他的物理成绩却始终



▲ 吴军桥获奖与美国总统奥巴马合影

名列前茅。这让他感觉与物理“有缘”。临近高考，北京大学来到他所在的学校，湖北松滋中学，希望能够提前挖掘一些“好苗子”，并且给了吴军桥一纸承诺。这位优等生也信心满满地准备去燕园闯一闯。然而这一年是1989年，突发的政治动荡让这个美好的憧憬再也没了下文。

满怀遗憾的吴军桥后来报考了复旦大学。他填报的志愿只有“物理”、“空间物理”、“天体物理”这么几个专业。“我当时就是一心想要学物理，所以只填了跟物理有关的志愿。”他一边说一边不好意思地笑笑。这是他和北大擦肩而过的第一次缘分，也留下了一份遗憾等待日后的弥补。

遗憾归遗憾，上海的这四年学习时光为他走上物理学研究之路奠定了非常坚实的基础。“那时候复旦的课都教得特别很深”，说到这里，吴军桥停顿了一下，又补充道，“我们国内的本科教育是很扎实的，中



▲ 读研期间的吴军桥(右)和同学一起在校内练太极拳



▲ 读研期间的吴军桥在宿舍练毛笔字

国留学生去国外学习，通常成绩都非常优秀，跟本科阶段打下的扎实基础有很大的关系。当然这种扎实的更多的偏向于课堂里的知识传授这方面。”

本科毕业，为了续写自己和北大的缘分，吴军桥放弃了本校的保研机会，而通过辛苦的考研终于踏入了北大校园(那个年代还没有跨校保研)。“北大的课上得非常深，非常前沿，我觉得我对物理的认识、研究能力都获得了本质上的提升，并且养成了非常踏实、严谨的学术素养和治学态度。比如，我们组是实验物理组。但是，为了研究超导磁通的钉扎动力学，在导师尹道乐教授的带领下，我把一本难懂的Fokker-Planck方程理论教程在几个月内啃了一遍。在物理楼简陋的图书室里，我还自学了课堂里学不到的逾渗理论和非晶态物理学。我以后的研究，都从这几年所学的知识中受益匪浅。”“当然，北大老师们很仁慈，我们的考试并不难，我的成绩基本上都在90分以上。”吴军桥笑着说。

1996年，随着彼时已经异常火热的留学大潮，吴军桥在北大物理学硕士毕业之后也选择了赴美继续深

造，专攻材料物理学。“刚去美国的时候有给自己设立什么目标吗？比如说要做出什么样的成就，或者拿到科学界的什么奖？”我们给吴军桥抛出了一个很俗套的问题。“当时没有什么特别明确的目标，就是大家都去了，我也就去了，也许算是随波逐流吧。”吴军桥笑着回答，俗套的问题等来的是真诚潇洒的答案。

一谈及研究，吴军桥的脸上总是洋溢着自豪、会心的微笑，嘴里也总是有着说不完的故事：“我记得在美国读研究生的时候，有一次有一位西班牙学者发表了一篇关于基于中介能带半导体的太阳能电池能量转化的论文，里面给出一个很复杂的公式，最后算出来的结果按照他说的应该是百分之六十二。我们当时的任务是先把他的模型计算重复出来，然后测试我们自己改进的模型，看能不能提高转化效率。结果算他的模型，算出来效能比只有百分之二十，这个差距非常大，我怎么也想不通。”吴军桥续道，“刚好那天去市心理理发，理发师女士特别健谈，一直用英语对我问东问西。我当时满脑子还是这个问题，正烦不胜烦的时候，我突然想到，六十二除以二十是三点一，这



▲ 吴军桥硕士毕业时与陈佳洱校长合影

个数字很接近圆周率，于是灵机一动，想到会不会是他的公式有问题，所以就赶紧赶回去，从热力学原理自己重新推导那个公式，最后发现它的确是在印刷的时候遗漏了一个作为系数的圆周率。后来我还写信告诉了那篇文章的作者，那个作者非常感谢我。这件事给我印象很深，它告诫我，做学问，绝对不能盲从。”

吴军桥近期研究一种由新型材料二氧化钒制成的机械肌肉，其强度可超过人类肌肉两千倍还要多，“这个机械肌肉就是利用我们制备的二氧化钒这种材料在纳米尺度上发生的两种固体状态之间的相变来完成的。”一个带着多重定语和专业术语的长难句让我们充满了“迷失”感。为了帮助我们这些文科生理解“相变”这个专业词汇，这位新晋奶爸甚至用上了尿不湿来解释它的原理。“比如说小婴儿用的尿不湿，它里面的吸湿材料是一种高分子聚合物。这种材料在吸水 and 脱水状态下产生的巨大的体积变化就类似一种相变。”“那如果把尿不湿晒干了是不是可以重复利用？”我们突发奇想地问吴军桥，“当然，不嫌臭的话，尿不湿也是可以重复利用的。”说完他更是带着一

脸小朋友在介绍自己心爱的动画片主角时的那种兴奋劲嘿嘿直笑。这位可敬又可爱的物理学者身上所体现出来的专注和投入，以及他把求知当作人生一大乐事的态度，也让我们间接的领会到了物理学特别的魅力。

### 物理是美的源泉

“朱老夫子当年也曾特别重视理学，以今天的眼光来看，物理也的确是我们发现世界奥秘的一把钥匙。您有从物理中感受到美吗？您眼中的物理之美是什么？”我们给吴军桥抛出了这样一个关于科学与美的老问题。

“很简单，在我眼中物理是美的，是最美的，是万美的源泉。举个例子，如果你学过物理学，你会发现电磁学中的那些电与磁的对称互补性美妙至极。还有很多描述物理原理的方程式，都是至美。更宏观一点来说，所谓物理，也就是客观事物存在的道理，它是所有科学的基础，也是美的基础。”

这一段对话让人不禁想起强调“物理学定律必须具有数学美”的英国物理学家保罗·狄拉克说过的一



▲ 吴军桥(后排右一)和伯克利研究组在一起



▲ 吴军桥和研究组的博士生和博士后聚餐

句名言，“方程式之美，比符合实验结果更为重要。”可以说在吴军桥的这一番话里不难察觉出一份蕴含着理性的激情。

既然物理学是美的源泉，那么相对应的，物理学家也都应该具有不俗的发现美、欣赏美以及创造美的能力，这种能力会从物理学领域中外化出来，蔓延到生活的各个角落。爱因斯坦可以研究高深莫测的相对论，也可以拉得一手出色的小提琴；相传大数学家和物理学家牛顿利用数学和力学知识，不用一根铆钉就在剑桥建筑了一座桥；还有文艺复兴时期的伟人达·芬奇，他在绘画、物理、生物以及创造发明等领域都有傲视时代的杰出建树，可谓是拥有将科学与艺术完美融合能力的典范。“科学家只会每天穿着白大褂在实验室里面做实验吗？”吴军桥的回答显然是否定的。

北大时代的吴军桥尽管痴迷物理，但并不是现在很流行的“学霸”或是“理科技宅”。在努力学习、汲取知识的同时，他的大学生活也十分丰富，甚至可以说是“文武”并重。“我在北大念书那会儿参加了两个社团，一个是武术协会，平常没事就会去未名湖边打打太极拳，锻炼身体。宿舍里睡觉时枕头下枕着一把宝剑，觉得很有侠士风范。另一个是书画协会，可能因为我父亲是一个业余书法家的缘故，受他影响我也对书法绘画很感兴趣。”吴军桥一边说着一边打开了手机相册，给我们翻看 he 学生时代的照片。翻拍的老照片泛着回忆专属的暗黄色。上世纪九十年代北大学生宿舍有些简陋，画面中一个带着眼镜的青年正在神情专注地临摹一幅山水画，可以看到他身后

的墙上还挂着一些其它习作。其中有一幅画临摹徐悲鸿的奔马，笔力遒劲，尤其富有神韵。“奔马一直是我喜爱的动物，”吴军桥笑说，“我甚至打算在加州养一匹俊马当宠物。”

丰富的校园生活亦得益于美丽的校园环境，“北大毫无疑问是我见过的最美的一座校园。”无论是未名湖畔随手挖来的一棵竹叶草当盆栽养在宿舍里，还是在朗润园偶遇晒太阳的季羨林老先生的经历，在吴军桥的眼中，这些都是格外珍贵的际遇和记忆：“北大充满了人文的气息。我走了世界上多少个校园，包括许多世界级的大学，都很少看见哪个园子如燕园草木建筑这般的富有特色。这种人文氛围让我觉得非常珍贵而且怀念。”

这种美好的点滴积累，让吴军桥在努力钻研物理事业的同时，也逐渐培养了对生活的敏感与睿智。面对“科学技术的使用是否是一把双刃剑”这个问题，几乎在座的所有人听到都是一副“当然如此”的表情，吴军桥却很快提出了“在我看来这其实是一个伪命题”的质疑。“任何事物都有好的一面，也有坏的一面，都可以说是双刃剑，科学技术也不例外。好坏之分也仅仅是针对它们的用途而言，而归根结底是人在利用这些科学技术。所以我觉得单独来探讨科学技术的好坏其实并没有太大意义。”

Be grateful always, Be respectful always, Be punctual always

“您在本科和硕士期间的学习体验都很好，那去



美国以后呢？在您看来中美之间的教育文化有哪些异同？”面对在大洋彼岸求学，并攀登上科学高峰的学长，这是我们必须提的问题。

“这是一个很好的问题，我特意提前准备了一下。”吴军桥边说边看了看他手里拿着的采访提纲。

“最大的感受是到了美国以后没有人管你了，必须尽快建立起自主性，如何学习，如何找到合适的问题和项目，如何寻找解决的办法，都要靠自己。美国的导师跟国内的导师很不一样，更多的是扮演一个顾问的角色，而不是领路人，更不是像大家称呼的所谓‘老板’。美国的校园是开放式的，衣食住行也都要靠自己解决。”独立的研究能力、不盲目依赖权威、自我控制以及时间管理等等，这些都是吴军桥在这么多年文化碰撞与融合中收获的个人体会。

“其实除了教育文化上的差异外，我最直接地感受到美国文化和中国文化的不同是有一次在超市里买东西，有一个金发小男孩大概是走累了，站在那里不动，他的爸爸就问他是不是需要抱一下，然后就把他抱了起来，我那时候听到小男孩说的一句话让我觉得特别震撼，他说‘Thank you, daddy’。我觉得时刻懂得感恩对于无论是出国还是留在国内的年轻人都是非常重要的一点。”相比于之前回答问题时的随性潇洒，吴军桥这时候显得更严肃一些，“所以我想给即将出国留学的学弟学妹们提几点建议：Be grateful always, Be respectful always, Be punctual always。永远怀有一颗感恩的心，遇事先让后争，遇人先听后说，努力在前，抱怨在后。这些不只是普通的行为举止上的礼貌，更应该是一种由内而外的涵养和气度，这也是中华传统文化中一直弘扬的。不同文明之间自有相通之处，差别可能更多的在于细节，比如守时这一条。我遇见过有一位美国教授在办公室门背后准备好几种小纸条，有的写着‘我大约五分钟后回来’，有的写着‘我可能六分钟左右回来’，‘我需

要十分钟才能回来’，等等。对时间的安排精确到分钟，这正是对于自己和对于他人时间的尊重。”

中美两国之间从民间到官方，都有诸多恩怨和悲喜交织的往事，历史缠缠绕绕，剪不断，理还乱，而现实又纷繁复杂，说不清道不明。但是不管怎样，民间的交流势不可挡，年轻的北大学子仍然将赴美留学视为治学路上特别重要的一环，这是无可非议的现实，“美国目前和中国学术界虽然在国家层面上的交流还不够多，但是民间的交流不少。有机会的话还是要多出去走一走看一看，确实是有好处的。尤其是像你们这样的青年人，现在的科学技术发展这么快，要不断了解和学习新的、好的东西。”他这样总结。

“取法乎上，仅得乎中；取法乎中，仅得其下。”吴军桥在采访的最后引出了这样一句话，“这是我上学的时候，有一次已经退休的丁石孙老校长给同学们做一个关于学习的报告。就在电教报告厅，满满一屋子的人，老校长就在那里侃侃而谈，其中提到了这句话，给我留下特别深刻的印象。从那时起，这句话始终伴随着我。”

除了执着以外，与吴军桥始终相伴的还是那份潇洒和随性，“北大人头脑灵活，视野开阔。我们很多同学在华尔街和上海、香港工作，他们将数学物理知识应用到金融行业，工作也都很充实和快乐。北大的学生常常敢于去尝试自己感兴趣的机会，这是非常好的。假如你有兴趣，千万不要让机会飞走了。当然，一旦选择了，就要坚持。”

《诗经·国风·卫风》中的《淇奥》篇形容君子之风“如切如磋，如琢如磨”，对于吴军桥这样温和而细致的性格来说，无疑是再合适不过的评语。从复旦到北大，再到伯克利和哈佛，他履历表上这些闪闪发光的名字全都是莘莘学子朝思暮想的学术圣地。作为一名长期浸润两国优秀文化传统的青年学者，吴军桥不仅充分吸收了中华民族传统中勤奋内秀的文化特质，他身上始终洋溢着的热情和创造力亦得益于开放多元的国际舞台。心系物理，砥砺前行，吴军桥的“格物”之路，漫长而坚定。



# 梦想是：引导一切精神享乐

文/何俊嵩



何俊嵩，数学科学学院2004级本科，《文艺生活周刊》摄影版主编，自由摄影师、撰稿人

当我写下这篇文章的时候，北京大学刚刚发布了最新的形象宣传微电影，叫做《星空日记》。剧情描写了一个梦想“摘星星”的草根男生考上了北大，并在现实的不断冲突中和导师的持续鼓励下最终实现了梦想的故事。我写这篇文章的时候，该片在优酷网的点击量已经达到了171.6万，在校友中和社会上都引起了很大反响。

我也参与了这部影片的拍摄工作，担任剧照和海报设计一职。摄制团队规模虽大，但其实只有三个北大参与了进来，除了艺术学系的陈宇老师和林菁菁同学担任导演，就剩我了。

影片是在谈梦想，拍摄过程中我们之间的谈论也经常围绕了梦想。比如我跟一位现场制片的闲谈，他是河南人，比我长几岁，年幼在少林寺学武，后来从事了很多行业，保安之类的也做过，现在跟剧组，生活上实现了温饱。第一次在北大拍戏，他对我说，太

羡慕读书人，能在这么好的环境里学知识，走出去都能当大官。我对他说，他们没什么好羡慕的，这里面也有很多人不知道学知识是为了什么，更有一些人始终满足于现状，固步自封，认为校园就是全世界，认为外面的人不守这个园子的规矩就是劣根性就是不开化，坐井观天得厉害。

他哈哈大笑，说你就是吃不着葡萄，羡慕嫉妒恨。我说也不算是吧，我也是这个园子里毕业的，现在跟你一起蹲在路边吃盒饭侃大山，你看看。他愣了几秒没说出话来，很诧异，说你为什么不去当官？我说，其实也当过，后来没想清楚自己为什么要当官，就不当了。他听不太明白，就没有继续这个话题，给我讲起了他的梦想，回老家也带一个灯光组，跟着张艺谋一起拍大片之类的。我们聊得很开心。

《星空日记》发布后，观点伴随着关注一齐向我们砸来，有一篇评论写得很好，它说：“没有必要哭

哭啼啼地大喊理想，北大宁静而强壮，不需要这么浮夸的。”

同时，我得知一位年轻校友选择了在北京创业卖米粉，他的文章也写得很好，他说：“我想，如果有一天，我们的社会不再以‘北大学生卖猪肉’、‘清华学生当保安’这样的新闻当炒作和噱头，我们尊重每一种生活方式、尊重每一个职业岗位时，这个社会才算是一个正常的社会，或许我们很多的问题都会迎刃而解。”

这两种言论彼此形成了完美的印证。我们拍一部片子给高中毕业生看，可以拍得宏大而做作，因为他们经历得比我们还少些；但我们用人生轨迹演一部片子给全社会看，却实在无需这样，社会是一部精密机械构成的洪荒巨兽，我们只要找准自己的位置，让自己运转得柔顺且稳定，就是学校教育我们最核心的智慧，因为：北大宁静而强壮。

回头望望自己走过的这几年，仿佛也在履行着类似的轨迹。在身边的朋友看来，我已经是一个足够离经叛道的人了。

我04年从辽宁老家考入北大，高考失利没有考取理想的中文系，一个昏招以国防生的身份被调剂到了数学科学学院，在中国智商最高的生源群体中我好像一个奸细，以至于后来的我一直在钱包里暗藏一颗艾未未送的陶瓷葵花子，自嘲我这个假冒的种子选手。四年过去，专业成绩十分不佳，放弃保研，无法出国，放弃工作分配，我留下了四任班长、一届学生会体育部长、一任篮球协会主席和一个未名BBS版主水车大号，连毕业证和学位证都留在了学校，打起铺盖滚出校门跟几个同学租了一片厂房创业开起了街头篮球公园。这些似曾相似的桥段没有让我成为俞敏洪二世，而是让心高气傲涉世未深的我们股东阅墙眼见楼塌，让失望至极的父母一脚把我踹回学校领了两证然后仓皇逃窜。08年，北京大街小巷响着的“北京欢迎你”就像给我听的安魂曲，“北大”，成了我手中一颗喷香却烫手的栗子。

那时候我觉得自己跟几乎所有同学都不同，他们面前是一条条的路，出国、读研、工作、创业，他们走在每一个方向上，而我的面前是一个荒芜的草原，我遍寻不到路，只好去寻找美好的花儿。后来的我，是倒卖球鞋街头涂鸦的“何老板”，也是一杠两星战袍加身的“何教员”，是西装革履吆五喝六的“何总

监”，也是察言观色听声辨位的“何记者”，至于何老师这个称呼，更是代表了摄影师、设计师、乐评人、撰稿人、制片人等等身份，我竭尽全力去扮演一个多面手，游走在生存与生活的夹缝里，走得太宽，演得太累，甚至迷失了来时的路。“北大”，成了我手中一张皱巴巴的金边名片，再也没有脸面掏出来。

直到我遇见《文艺生活周刊》。

这是一本有着主流名字的非主流独立杂志，也是一个怀着宏大抱负的创业组织，他们都有着相关行业的正式工作，却用业余时间为该刊做着那些不图回报不夹私心的珍贵内容，他们没有纸质实体，却在网络上持续刊发了将近四年一百多期，他们没有采访权利，却被电影、戏剧、文学、音乐、艺术几乎所有文化领域的众多名家奉为知音独家爆料。这简直是一个神话，不，童话。

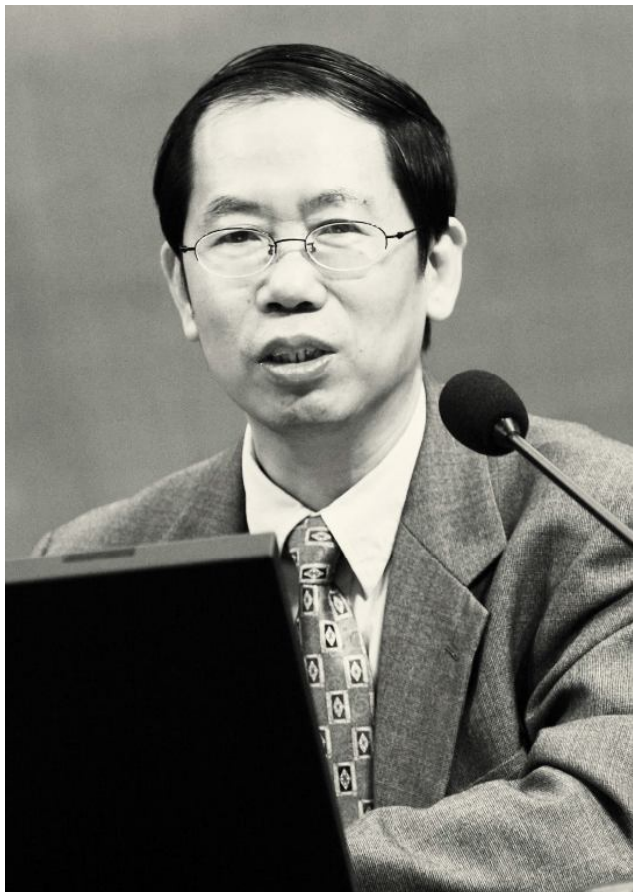
我在这本杂志刚起步的时候加入了进来，因为创始人给我看的那一句杂志slogan：“引导一切精神享乐”。我突然明白了我这么折腾究竟是为了什么，我的那点朦胧的梦想究竟应该如何表述。一转眼创刊就满一百期了，为了这个一百期，我们特地策划出版了一本书，叫做《乌托有个帮》，收录了我们创刊以来最优秀的文章，以及那些文章背后以及后续的故事。这本书后来卖了一万本，这个乌托邦影响了远不止一万人，有千千万万的读者，跟随我们的指引，在这个愈发浮躁的世界里，享乐在高尚的精神世界中。

今年是我入学北大的十周年，我现在的身份是独立杂志《文艺生活周刊》摄影版主编、自由摄影师、撰稿人。我依靠五花八门的摄影工作报酬和各种媒体发来的稿酬生存，依靠全国全世界拥有文艺上的共同爱好和信仰的读者生活，依靠数学学科给我的逻辑性和理性思维以及北大给我的平静淡定和坚持原则的风骨生生不息。我有了一个配合我追逐理想的妻子和一个支持我实现梦想的家庭，我并不用去造一个全息投影来开个大会摘星星，我只需要继续跟同伴们做好每一次采访、做好每一篇文章，团结起众多懂文艺爱文艺的能人奇人，精神的力量就可以无限大。“北大”再也不会烫手，我也无需把它显摆出来，它就那样活在我的心里，投射到他人眼中。

这就是我的梦想，安静而强壮，就像那泓一百年不变的未名湖，在自己的世界里，活成一个海洋。

# “亲自读书”的重要性

文/陈平原



陈平原，广东潮州人。1978年入中山大学中文系，1984年于中山大学获文学硕士学位，1987年于北京大学获文学博士学位，是北京大学首批两位文学博士之一。现为北京大学中文系教授，博士生导师。

所谓“读书”，不外借助文字、图像及声音，在知识的海洋里上下求索。这一寻寻觅觅的过程，是在挑战你的智力，锤炼你的意志，酝酿你的情绪，完善你的思考，等到你理清思路落笔为文时，其实已经是“水到渠成”了。即便不做学问，不写文章，这个紧张寻觅的过程，同样决定了你阅读的质量与乐趣。在这个意义上，“过程”的重要性，一点不比“效果”逊色。

二十年前，记得是在北京前海西街恭王府，那时还是中国艺术研究院，我第一次听一位朋友用“一本正经”的口吻，谈论他们单位的领导如何事必躬亲——亲自写文章、亲自吃饭，还亲自上厕所。当时我乐坏了，依样画葫芦，开始谈论“亲自读书”的重要性。

饭要亲口尝，书要亲自读。为什么？因为吃饭以及阅读本身，就充满了乐趣，如果有一天人类不需要咀嚼，按一下按钮，肚子就饱了，营养也足够，那并非福音。会读书的人，求知之外，很享受这阅读的过程。这就好像球迷半夜起来观看世界杯足球赛，就是为了享受那紧张而刺激的场面；你要是劝人家别看，明早起来告诉你谁输谁赢，那球迷是绝不答应的。

对于今人来说，如果真想读书，“金钱”及“时间”的障碍不是特别严重；反而是另外两个因素，限制了我们的阅读，一是电脑强大的检索功能，二是铺天盖地的名著缩写及论文提要。现在的读书人，不再欣赏“博闻强记”，这我能理解，因为电脑的检索功能实在太强大

了；但省略了寻寻觅觅的阅读过程，则实在有点可惜。

上世纪九十年代初，我研究中国人的游侠想象，从司马迁到李白到金庸。为了梳理历代文人对于侠客的想象，翻箱倒柜，上下求索，很辛苦，但不时有惊喜的发现。边找边读，边想边写，随着研究的深入，我逐渐理解为何“游侠”在某些特定时代会成为文人的“最爱”。这本《千古文人侠客梦》，1992年由人民文学出版社刊行。此书刊行后三年，朋友送我台北学生书局1995版《二十四史侠客数据汇编》（龚鹏程、林保淳编），那是根据中央研究院史语所的“二十四史数据库”检索而成的。我初则惊喜，继而沮丧。机器检索当然比我一本一本读要精确多了，许多资料我原先没读到，确实可以补阙。可另一方面，我马上意识到，日后做研究，很可能不再读书，而是设定主题词，请计算机检索，挑出一段段“有用”的文字来，再仔细推敲。缺了必不可少的上下文，更没有寻觅的艰辛以及发现的惊喜，我担心这人文研究的乐趣将丧失大半。

2000年5月，我撰写《数码时代的人文研究》（刊《学术界》2000年5期），对“沉潜把玩”被“快速浏览”所取而代之表示担忧。如果有一天，人文学者撰写论文的工作程序变成：一设定主题，二搜索，三浏览，四下载，五剪裁，六粘贴，七复制，八打印，你的感想如何？如此八步连环，一气呵成，写作与编辑的界限将变得十分模糊。如果真的走到这一步，对人文学来说，将是致命的打击。把读书的“过程”说得那么重要，是否夸大其辞，这取决于对求学目的的理解。在我看来，“信息”不等于“知识”，更不等于“人生智慧”以及“生命境界”。前者属于公共资源，确实可以金钱购买；后者包含个人体验，别人实际上帮不了

多少忙。

影响当代中国人阅读兴趣的，除了检索，还有摘要与缩写。这本是辅助性功能，让工作繁忙的现代人，得以用最短时间，获得你所需要的信息。然后，你再按图索骥，寻找你喜欢的文本，亲自阅读。可我发现，很多人只读名著的提要或缩写，以为这样就行了，不必再去翻看那厚厚的原著。

在我看来，各种世界名著（文学、史学、哲学）的提要、摘编、缩写，在方便考试的同时，很可能败坏了读者的口味。工作忙，实在没时间，你可以少读；但如果全都不看原著，习惯于从手机、网络、工具书等记下一大堆故事梗概，那是没有意义的。为了应付考试，没办法，偶尔这么做，情有可原。但长期如此，则读得越多，品味越差。

宋代大儒朱熹（1130—1200年）生活的时代，刻版书籍流行，世人读书的方式发生变化。于是，朱熹警告世人：“今之学者，看了也似不曾看，不曾看也似看了”；“今人所以读书苟简者，缘书皆有印本多了”。比起八九百年前来，我们今天的阅读无疑更为“苟简”。拙著《读书的“风景”》（北京大学出版社，2012年）出版后，我曾接受采访，谈及当下中国人的“读书”：第一，知识面广，但缺乏深入探究的动力与能力；第二，擅长检索，但抵挡不住时髦的诱惑，难得独立思考；第三，喜欢表达，但主要是滔滔不绝的“独白”，而不是有理有据的“说服”，更不是包含倾听与自我反省的“对话”。这样的读书状态，确实不太理想。可世风如此浮躁，你又有什么办法让大家坐下来“亲自读书”呢？

选自《中华读书报》（2013年07月17 03版）

新书  
推荐



在这部亲笔著述的半自传心灵励志读本中，俞敏洪坦露了自己多年创业人生的心路历程，可以说是一本抚慰心灵之作，能为年轻人提供源源不断的正能量。

在社会普遍担忧80、90后的情况下，俞敏洪在本书中给予了年轻人最诚恳的鼓励，他称：“每一代人有每一代人的天下，跟我们相比，80后和90后都比我们强，比如说信息的接受能力、对社会的感知能力和对世界的了解，包括摆脱传统历史负担的能力。”俞敏洪认为，过来人不需要为他们担忧，只需为他们做出榜样。对于年轻人的成长，俞敏洪提出忠告，离开校园后要随身携带五种能力：天然能力、劳动能力、技术能力、研究创新能力、管理和领导能力。这五种能力没有优劣之分，只是领域不同。

摘自新浪读书<http://book.sina.com.cn/news/b/2014-05-20/1557633681.shtml>

### 《在绝望中寻找希望》

作者：俞敏洪，新东方教育科技集团董事长兼首席执行官，北京大学外国语学院1980级校友



作者：李零，  
《鸟儿歌唱》  
北京大学中文系教授

李零的书大家可以读，但是他这个人是不能学或者学不成的。不能学的不是说做学问的方法，而是他的性格里面的某种东西——就是他的“说真话如利刃，触之者伤”。就一件小事情说几句真话并不难，但是抓住一些比较重要的问题，而且讲非常真实的话，我觉得不太容易。

《鸟儿歌唱》这本书的副标题叫“二十世纪猛回头”，这个话题对于我们这代人是一个焦点。我们这代人从懂事开始熬了五六十年，经历很多事情，好像清楚的就是上小学的时候，后来是一个接一个问号伴随着我们，每个时代都有一大堆问号，都没有结论。“猛回头”，就是要清理一下这些问号，它们之中，有些属于我们这一代人，但是有些恐怕不仅仅是我们这一代人的，甚至也不是我们中国自己的。

这个书不是用知识写成的，而是用李零自己真心实意经历过、思考过的东西。孔子说“七十从心所欲不逾矩”，这一代人眼看到了“从心所欲”的时候，几十年积累的东西，如果心是非常真实的心，一定会有一些要讲出来的东西，不会就这样轻易过去，不会就这样退休老化。

摘自北京青年报2014年3月21日，以上为北京大学城环学院——历史地理研究中心主任唐晓峰在“回望二十世纪暨——《鸟儿歌唱》新书座谈会”上的发言节录

## 政府管理学院活动——名师推荐·好书共读

## 《独自打保龄球——美国社会资本的衰落与复兴》

罗伯特·帕特南著，刘波译，北京大学出版社2011  
 推荐人：燕继荣，北京大学政府管理学院教授、政府管理学院政治学与行政学系系主任  
<http://page.renren.com/600970034/note/925301021>

在业余时间里你是喜欢与朋友一起喝茶聊天，还是独自去打保龄球？这个问题不仅反映了你的个性特征，还可以说明一个社会的“社会资本”（social capital）的性质和构成。这是美国政治学者罗伯特·D·帕特南（Robert D. Putnam）所撰写的《独自打保龄》（Bowling Alone）这一重要学术著作所给出的核心论点。

提起罗伯特·D·帕特南，中国读者不应该感到陌生。帕特南教授曾担任哈佛大学肯尼迪政府管理学院院长、美国政治学会主席，他的主要研究领域是政治学理论和社会理论。《独自打保龄——美国社区的衰落与复兴》是帕特南教授继意大利民主研究之后对美国民主社会的一项重要考察，它是作者历经多年持续研究，广泛搜集相关数据和案例，深入参与和全面总结美国社会建设运动之后所形成的、研究20世纪后期美国公民社会发展变化的又一鸿篇巨著。“独自打保龄”的现象意味着美国社会资本（social capital）的流逝，造成这种现象的原因可能是复杂而不易确定的，但后果却是明确的，那就是公民参与的衰落。基于这样的判断，帕特南通过大量的数据，论证和分析了美国公民社会在当代所面临的挑战，并试图探寻拯救美国社会的发展策略。

如果您从事社会学、政治学、经济学、管理学等学科领域的研究和思考，如果您希望从社会科学的比较研究、计量分析、因果分析等经验研究中得到帮助，如果您关注社会资本投资、公民参与和民主政治、社会信任与经济发展、社会变迁与社会建设、社区自治与社区管理、公共管理与政府创新等理论和实践……那就请和帕特南一起分享他的研究成果吧。

## 《他们以为他们是自由的——1933-1945年间的德国人》

米尔顿·迈耶著，王崇兴、张蓉译。商务印书馆2013年11月第一次印刷  
 推荐人：金安平，北京大学政府管理学院教授  
<http://page.renren.com/600970034/note/924393962>

这是一本反思德国纳粹主义社会基础和政治心理的著作。作者米尔顿·迈耶是个记者，所以他的《他们以为他们是自由的——1933—1945年间的德国人》是按照采访实录的形式写的，但这远远不止是一个采访手记，简直就是一个剧本！这本书所有真正的故事都是从1938年11月9日这一天的事件开始的。

迈耶对采访对象——10个纳粹分子在1938年11月9日午夜到10日之间所作所为和所思所想的记录，充满了戏剧节奏。以熊熊燃烧的犹太会堂为中心，迈耶用了10个场景，分别再现了这10个人是如何在不同的场景下介入这一事件的：有传达纳粹上级党部焚烧教堂命令的；有直接参与浇油焚烧的；有以消防队长身份置身火海中间的；更多的是心惊肉跳或者兴奋异常地在一旁围观的，当然也有如面包师韦德金德这样的纳粹党街区干事，怕惹麻烦而漠然躲开的。但无论怎样，这夜后，克罗嫩贝格镇上的“雅利安人”和犹太人之间的缓和带完全没有了，他们之间的关系完全撕破了。连同“约柜”一起焚烧的犹太会堂的倒塌，逼迫着、驱使着整个镇上的纳粹居民与犹太人只能成为不共戴天的仇人了。

作为德裔美国犹太人，迈耶坚信自己的直觉，这就是：大多数纳粹分子甚至一些骨干其实都是德国的普通人。他好奇的是这些普通人成为纳粹的原始冲动和动力来自何处，换言之他们变“疯”的理由是什么。迈耶总结了这些小人物自己承认的参加纳粹的理由，即“害怕和好处”，“害怕”暴露了事实上的不自由，而在说到“好处”时他们中有人会数度脸红。更重要的是迈耶用了“*They thought they were free*”即“他们以为他们是自由的”来描述德国民众的心理幻觉和理由。

# 留言本

为纪念母校校庆116周年而作  
——81级化学4班李国青

丢掉了的，很多很多。  
保留着的，少得可怜。  
一个大学毕业的留言本，  
还在身边。

记录着你们，  
我昔日的同窗，  
年轻时留下的赠言。  
有的，没有再见过面，  
有的，已永远不能再相见。  
看着一个个名字，  
浮现一张张笑脸，  
稚气、真诚、精明、老练，  
青春是你们的共同点。

多少次一起漫步湖畔，  
有时聊聊功课，  
有时交流打算。  
在图书馆草坪上仰面看天，  
目测勺星和北极星有多远。  
那时的我们非常简单，  
走着教室、图书馆、宿舍的三点一线。  
那时我们也很浪漫，  
带着激动赏读墙壁上贴着的诗篇。  
我们曾经同游香山，  
在鬼见愁处，  
看红叶漫漫，  
拍照留念。

“鲲鹏展翅，向上，勇敢！”  
“相别恨早，相见恨晚”  
再读你们的留言，  
心中能感受那友谊的甘甜。  
泪花又浸在眼角，  
模糊了视线，  
惆怅那失去了的永远。  
有些幼稚的语言，  
让我笑出声来，  
回味半天。

春天来得很晚，  
却已花开绿满。  
这珍藏的留言本，  
把我带回青春的燕园。  
那五月初最美的时节，  
细雨中，  
匆忙中，  
忧伤中，  
走过每条小径，  
踏过每块路砖。  
记忆，  
已写在心底，  
和留言本的空白页里面。

未名湖是个海洋，诗人都藏在水底  
——许秋汉

# 博雅塔，我心中的北大圣塔！

——在北大学习和生活的一天  
黄必康（北京大学外国语学院教授）

燕园处处皆景，最为著名的，当属“一塔湖图”。层层绿意拥簇中，图书馆的飞檐与挺立的博雅塔于未名湖洒下一抹倒影，随四时变化而幻妙无穷。未名湖是诗人的海洋，温柔浪漫。而博雅塔，则如诗人所写，“默然耸立”，深沉而神秘。“塔”一词本源佛教，是舍利、佛像供奉之所，自然被赋予一种神圣力量。学生时代总被形容做“洁白的象牙塔”，便是融象牙的“纯洁”与塔的“神圣”于一体。诗篇即由博雅塔之神圣写起，交织着诗人对自我、人生与真理的思考与追问。随后笔触落入实景，开始描述典型的一日北大生活。此时诗人化身平凡学子，奔跑在教室、食堂、图书馆与宿舍之间，汲取知识。其中穿插的还有青春时代的朦胧爱恋，语调梦幻而惆怅。最后，在寢室梦呓声中，诗人复归唯其一人的冥思之境，神圣的博雅塔再次出现。此时，它成为象牙塔的化身，亦成为诗人探寻真理、思考这浩瀚人生的具象，成为诗人心中的“圣塔”。

——北京大学外国语学院世界文学研究所  
2011级硕士研究生 赵晋超

啊  
苍天！  
我恍惚之中  
茫然不知北大的新奇，  
被抛到天光灿烂的化成之地。  
是诗的无形，是人文的神力？  
人说北大神圣庄严，亘古永固：  
未名湖水拍岸边，古塔默然耸立，  
飘然的白发是知识的光环和不语的丰碑。  
我仍在梦中回味着家庭温暖的怀抱；  
那父母和老师威严的训斥和教导；  
那无可挽回的失误和低沉的诅咒；  
那一时成功之后傲视仰慕的欢笑；  
那为夺冠而眉头紧锁的不眠之夜；  
那纯真爱情遭受冷酷鞭挞的痛号；  
那绝望的高考死囚终获自由的狂欢；  
我那混沌少年的幽灵哟，游荡在沉思的彷徨。  
我痉挛地痴迷成功，休克于信誓旦旦，  
暗怀爱情的春梦，被抛入这山水之园，  
人说这是真理之地，包容着宇宙万物，  
这还是百年的舞台，充满历史的喧嚣，  
更还承载着中华的梦想和天下的兴亡。  
初晨的二教大口吸吮着郁郁满园里清新的空气，  
教授激情的口才面对着大嘴哈欠的河马，  
我用歉意的一笑悄然藏起了剩下的面包，  
无情地肢解嘲笑浑沌心智的讲课和教导，  
直到教授的滔滔演说褪去那光彩的颜色，  
记忆的断简残篇渐次消散在天边的雾霭。  
下课铃声清脆，激活了我青春的灵魂，  
唤醒了满嘴能指符号，动力十足的才子和学霸。  
我赶上摩肩接踵的同学浪潮涌向新的教室，  
一路上琢磨着某些边缘理论课题的可证性，  
经典的著作是否还能在历史的尘封中找到？  
抬头看见古朴的一教，饮水机滚烫的开水，  
在心中浇灌出片片新开垦荒地和知识杂花。  
中午在拥挤的食堂弥漫，我用透明红豆汤，  
冲下每天必备午餐，匆匆逃离餐具的交响，  
这一天的美好时光开始憧憬着西下的斜阳。  
下午的图书馆里，我是航行在奇妙书海中的水手，  
穿过身边层层的水浪，忽见阅读中的魅影，  
在那宽敞肃穆的阅读厅中昏昏进入了梦乡，  
端坐一旁的图书馆员默默相看，神情安详。  
“康博思”咖啡屋里那汉堡包诱人的飘香，  
让我俯首膝上流光，灵思遥远的艺术大师，  
得意地看指尖下流出精致的简历和演示文章，  
全然不顾粘坐一旁的女友和可乐的冰泡串串。  
夜幕一会儿悄落，我是荡漾在未名湖水的浪漫爱神，  
我那撩拨心弦的爱情誓言在颤抖的夜空震颤，  
却被我那心上人无情的拒斥抛洒得心灰意冷，  
还必须忍受着林间夜巡的大鸟那无情的嘲笑。  
回到宿舍的我是心智飘摇怒火中烧的荧屏游戏玩家，  
数字化虚幻的光影中，失恋的痛苦成了赌注，  
在每次成功的结局中敲入清脆而满足的键音，  
让那刻骨的爱情终在异类的狂欢中流入忘川。  
喧闹而多事的一天已被月光埋葬，深夜的梦境临近，  
在这爱丽丝的仙境，我是卧床四海的云游智者，  
卧谈中激扬文字，数落着人类的理性之非理性；  
但闻滔滔宣教，赌咒发誓，强词夺理，追悔长叹，  
全然不觉师兄兄弟们已渐入梦境；迷糊中有人嘟哝：  
“牛啊！你牛！我们都是些贪睡的傻瓜，行了吧。”  
另一声音在梦呓中响起：“明天，明天，明天再说吧。”  
如此，我在象牙塔里度过北大这一天的时光，送别清晨彩霞的去处，  
迎来明天又一轮流彩。偶然的莎士比亚课堂让我尝到博雅塔的精彩，  
渴望着早日褪去蜻蜓幼虫的外壳，在明天的阳光中振奋初长的羽翼，  
用青春的听觉，于无声处聆听那广袤无际的宇宙传来的天籁之音。  
深邃的苍穹虚空下这方宽广的人生舞台，让我尽情唱出人生的诗章，  
唱出美，唱出真，唱出现实物质存在中世界生生不息所见证的永生。



## 家·年华——北京大学建校116周年校庆喜迎中外校友回家



5月3日，花满枝头的燕园迎来从五湖四海赶回家的校友。返校校友中有毕业数十载、写下满满人生故事的老年校友，也有刚刚离校二三载、怀揣青春梦想的年轻校友；有的校友呼朋引伴、与当年同窗结伴而来；也有一些校友携亲属子女而来。大家怀着喜悦的心情，共同庆祝母校116岁华诞。

今年北京大学校友会依然为校友们准备了丰富多彩的活动：“游园寻梦”带领校友故地重游，再寻青春；“母校重聚”，老中青几代校友欢聚一堂、共叙同窗之情；“燕缘雅聚”，留学生校友们不远万里返回母校，与同窗师生团聚，追忆往事；“文化之旅”让校友们重温北大人文情怀；“科学探索”，传承五四科学、民主精神，展现北大学术氛围；“重返赛场”，开放邱德拔体育馆运动健身项目。

作为校庆的重要品牌活动，“游园寻梦”受到了广

大校友的热烈欢迎和广泛参与。校友们在总接待处领取“游园寻梦”活动手册，自己设计线路，前往设立于民主与科学雕塑、百周年纪念讲堂、图书馆、邱德拔体育馆、博雅塔、翻尾石鱼、赛克勒考古与艺术博物馆、西门华表八个地方的志愿者接待处加盖印章，集齐八个印章，就可以获得北京大学校友会为校友专门制作的礼物——由北大学子制作的手绘版北京大学校园地图拼图一件。

在民主与科学雕塑前的志愿者接待处，1983级国际与关系学院干部班的校友唐先生正在向志愿者“探听”最便捷的盖章路线：“这次是带着老伴一起从大连特别赶来的。‘寻梦’这个主题很好，让我们在重新认识北大的同时，又能怀念起那段难忘的大学时光。”未名湖畔，博雅塔下，图书馆前，和唐先生一样，携亲朋好友共游燕园的校友处处可见。他们与昔

# 家年华



日同窗闲话着曾经的学习生活，抑或是静静坐在湖畔，微笑望向这湖光塔影，追忆那属于燕园的旧梦。

与往年相比，今年还新增加了几项富有特色、贴和返校校友需求的新活动：邱德拔体育馆里，“重返赛场”，首届校友趣味羽毛球赛和趣味篮球赛的赛场上，青春激荡；“彩笺寄情”，校友们书写下的明信片在5月4日当天寄出，加盖“北大西门纪念戳”的明信片将载着希冀为未能返校的好友送上节日的祝福；“怀旧瞬间”，校友们再次披上学位服，留影于燕园之中，重温毕业时的庄严感与荣誉感；“流年燕影”，首届校友返校日摄影大赛火热进行，校友们用相机捕捉七彩燕园，用光影描述脉脉情深。

校友们在尽情享受母校举办的丰富多彩的活动的同时，也用各自独特的方式表达着对母校的热爱和敬意。很多校友利用返校时机积极参与捐赠，为母校建

设贡献自己的力量。校友会亦为捐赠校友奉上萌萌的“北大学术猫”或“北大毕业熊”布偶一只，作为116周年校庆的特殊礼物。

为庆祝北京大学建校116周年，北京大学大连校友会 and 燕园（大连）农业科技股份有限公司向北京大学捐赠北美海棠树50株，并于3日上午在对外汉语学院新大楼南侧举办了小型捐赠仪式，北京大学校友会、大连校友会，与城环学院及大连籍学生代表共同为栽种的北美海棠树挂牌，宣告北美海棠树落户燕园。这批珍贵的北美海棠丰富了燕园的自然生态景观，承载着大连校友对母校的爱心和感恩之情。

除了“家·年华”校友返校日常规系列活动外，返校日当天还安排了其他丰富多彩、富有纪念意义的专项活动。下午2点，北京大学校友会、四川校友会为校友们带来的“燕园留痕——邱明斤校友北京大学



文献收藏展”在北大图书馆开幕。30余年来，图书馆学系1980级校友邱明斤收藏北大历史藏品数百件，时间跨度从清末大学堂时至今日，从燕大文献到北大旧刊，一件件意义非凡的珍贵藏品呈现在校友们面前，使参观校友对于北大的历史文化获得了一次感性而直观的体验。晚上7点，“毛阿敏北大音乐会”在百周年纪念讲堂上演，数百位校友与母校师生一道分享了这道温馨醇厚的文化大餐。

北京大学校友会还在线上为不能亲自返校的校友提供庆祝母校生日的平台，校友办在官方微博和官方微信上开启了 #北大116周年校友返校# 微话题，第一时间发布校庆系列活动的资讯、照片、小贴士等信息，方便广大校友参与其中。与此同时，在校庆期间，北京大学校友会还开通了微信服务号，专门为校友返校日各项活动提供报名服务。线上线下活动相得益彰，得到了广大校友的积极响应与一致好

评。北大校友网还专门制作了“北京大学建校116周年“家·年华”校友返校日活动专题”，图文并茂的展示校庆活动详情，欢迎广大校友关注（链接：<http://www.pku.org.cn/zhuanti/116zhounian/main.jsp.htm>）。

时间飞逝，岁月流转，回首往事，北大始终是我们梦开始的地方，也不曾忘记我们的同窗好友，燕园的一草一木。北京大学校友会将始终致力于为广大校友提供更好的服务和母校情感体验。让我们共同期待来年再相聚。

## 北京大学金融校友联合会成立 助力全球金融校友成长及金融业健康发展



5月17日至18日，2014北京大学全球金融论坛暨北京大学金融校友联合会成立大会在深圳举行。这是首次全球北京大学金融界校友联合起来召开的盛会，活跃在世界范围内各金融相关领域的北大校友共800余人参加了论坛，近300名正式大会代表参加了成立大会。

在北京大学金融校友联合会成立之前，北大金融界校友自发的校友联谊和资源整合已经展开。自2012年10月起，广州、上海、纽约、北京、深圳和香港的金融校友组织相继成立。这些组织的成立标志着以城市为依托的北大金融校友圈已经向组织化、规范化转变，校友组织功能也由简单的内部联谊互助丰富为激活行业活力、提高从业水平、发展民间智库、服务区域发展战略的全方位组织功能体系。在可预见的未来，世界其他主要金融活跃城市和地区也将逐步建立北大金融校友自己的组织。

18日的成立大会通过了《北京大学金融校友联

合会章程》。根据章程，北京大学金融校友联合会是由北京大学金融界校友组织自愿结成的联合性、全球性、非营利性社会组织，组织开展各种形式的交流与合作。相关活动以各地金融校友会自主组织为主，由联合会总体协调。联合会下设产业金融、创业投资、银行信托、资产与财富管理和互联网金融5个专业委员会，实现了北大金融校友在地缘和行业细分两个维度上的有效资源整合。联合会的宗旨是进一步加强全球北大金融界校友之间的交流与合作，扩大北大校友的业内影响；推动中国金融业改革与发展，服务中国经济转型和全球经济转暖；进一步加强金融界校友与母校的联系，助力母校建设世界一流大学。

大会推选北京大学校务委员会副主任海闻教授担任首任会长，通过了北京大学校友办公室副主任、校友会副秘书长王宇兼任联合会秘书长、北京大学企业家创投基金执行合伙人杨岩任执行秘书长的提名建

议，5个专业委员会秘书长的提名也一并得到通过。

北大金融界校友在行业内部具有巨大的影响力，此次大会的召开大大加强了北大金融界校友的沟通与交流，有效地整合了校友资源，在推动金融行业进步，助力中国乃至全球经济发展方面做出了积极的尝试；此举顺应了时代的发展趋势，呼应了北大金融校友的成长需求，体现了北大人的责任和担当。同时，联合会的成立在校友组织模式上也有诸多创新之举：联合会为北京大学校友会备案的行业校友组织；会员既包括会员组织，也包括个人会员；各会员组织拥有各自独立的组织模式；联合会不设立自己的财务机构，财务由北京大学校友会统一管理，等等。这些创新之举为其他行业校友组织的建设和发展提供了先行经验。

借由联合会成立的契机，大会召开前一天还举行了北京大学全球金融论坛。中央汇金投资有限公司副董事长、申银万国证券股份有限公司董事长李剑阁，中国人民银行副行长、国家外汇管理局局长易纲，摩根大通亚太区董事总经理、中国投资银行主席龚方雄，美国康奈尔大学金融学教授黄明，赛富投资公司首席合伙人阎焱博士等重量级嘉宾围绕金融界热点政策、理论和实践展开深入的探讨。（论坛详情可阅读网易财经专题报道：<http://money.163.com/special/beidajr2014/>）

联合会将成为北大金融界校友交流思想、交换信息、相互学习、共同成长的优质平台，期待全世界金融及相关领域校友的广泛关注和参与。



## 参会代表建言

### 龚方雄 摩根大通投行部总裁

联合会的成立对于所有在金融界工作的北大校友是一个重大的利好消息。首先校友会给大家提供了一个交流的平台，北大人思想活跃，在一起交流也比较多，有共同话题互相辩论。光交流也是不够的，北大人和金融领域有自己的团队，自己的成就和实战经验，大家可以优势互补，可以聚财聚力，大家帮助大家。我们在北大接受了学校教育，现在的校友会就像售后服务，一生都能够和母校共同成长。即使毕业以后，也和母校联系，为国家民族作出北大人的贡献。

对于学生职业发展，首先能进北大学习是非常荣幸的，进北大不容易。但是最后你们能不能成才，还要看自己的努力。这个组织走在前面的都是北夫人在金融界的精英，各行各业的实战家，作为学子，一定

要利用这个平台多和老校友交流，这样你获得的不仅是知识，更多的是实践出真知的经验。

### 李栋良 鑫盛源投资控股集团董事局主席

北大在金融学术研究方面实力很强，但是从理论到实践是有很多过程和环节的，实践是检验真理的唯一标准，特别是对于社会科学来说，实业界的加入能促进理论更好的转化成实践成果（比如城镇化过程中金融手段的介入、大农业的发展等等）。目前这个社会更需要政府、学术和业界的沟通和合作，以促进三方的共同成长；现政府提出加大服务业的发展，但目前大的环境下服务业发展趋势并不佳，在这样的环境下，尤其需要政府、学界和实业界的沟通与合作，这

个平台的建立正好满足了这个要求。

北大人天生具有很强的创新精神，金融创新一定要加强，否则企业融资就会更加困难，特别是中小企业，因为它们不能从传统的银行获得好的融资条件。

### 刘晓春 深圳国际仲裁院院长

### 赵锡军 广西北部湾银行行长

希望通过这个平台加强金融界校友之间的沟通，增进彼此之间的了解，发现和创造更多的机会。我们应当充分发扬北大人勇于创新的精神，促进金融业的健康发展。

### 刘学臣 图搜天下首席执行官

融资机会很多，只要你的创业点子很好，人靠谱



一点，就会有很多投资人愿意来投资你。就像今天的创业投资论坛，台上的嘉宾有六个投资人，只有我一个融资人。北大校友会这个平台对于创业投资的发展非常重要，对于创业的校友也非常重要，投资人投资你，需要一个背书一个信任，而这些就依赖于校友信誉的维系。北夫人在金融界有着非常强大的力量，你需要的创业资金并不是很巨额，这些校友会的平台都能够满足。北大校友会这个平台非常的重要，希望大家能够好好利用起来。

### 史跃年 达维生物医药公司董事长

校友会要多关心北大人，在医药行业也有必要成立一个这样的专业校友会，因为医药行业也很值得关注，而且北大在这个行业的人较少，更需要加强联系，紧密的团结起来。

### 徐枢 广州北达经贸专修学院院长，广州校友会执行会长

来参加这次会议前夕我们广州金融界校友在一起

聚了一下，大家交流一些看法，一致认为北大金融界校友在广东省作了很大贡献，建立这样的平台，能使金融圈内不同部门机构，包括政府、研究机构、企业界的校友的力量激活；希望这个平台能给政府提供智库的作用；大学希望能和业界合作，多出研究成果；业界则希望提升业绩。金融业是服务行业中非常大的一个部门，从促进中国产业升级的角度出发，大家也都觉得成立联合会很有必要。

金融界校友联合会在北京大学校友会下组织运作，这样平台的建设既能保持规范性，又能拥有很大的灵活性，更有利于开展多样的活动。

### 杨智呈 生命人寿副董事长兼总裁

希望金融界校友联合会的成立能推动大家交流理念和思路，实现校友间的相互培养、代际培养；加强资源共享，创造更大的价值。同时我也希望这个平台的成立能促进对创业的支持力度。

### 易欢欢 宏源证券研究所副所长

互联网金融的下一步发展会围绕民众来提供多样化、个性化的服务，让互联网变得不再神秘，让金融变得不再高贵，就像水和电一样，每个人都可以使用。互联网金融未来对金融业的推动在于它让这个行业不再完全靠牌照垄断来获得超额利益，而是要靠大家的努力和专业的能力。在互联网金融发展过程中行业集中度会提高。但与互联网不同，互联网本身会形成寡头垄断，但金融的特性决定着还会存在很多细分领域。

每个人都可以使用。互联网金融未来对金融业的推动在于它让这个行业不再完全靠牌照垄断来获得超额利益，而是要靠大家的努力和专业的能力。在互联网金融发展过程中行业集中度会提高。但与互联网不同，互联网本身会形成寡头垄断，但金融的特性决定着还会存在很多细分领域。

### 朱杰民 香港科技经济研究院院长、香港科技国际有限公司总裁

我认为非常有必要成立这样一个北大金融界校友的组织。记得2000年前后吴树青老校长就鼓励我们这些在港金融界校友成立这样一个机构，但当时条件不成熟，所以就耽搁了。如果能利用母校的资源，利用深圳、香港校友组织平台作用，加强粤港合作，也能促进中国金融力量，包括金融业界和学术研究双方面，走向海外，走向世界。

## 北京大学创业训练营海淀基地揭牌启用

9月25日，位于中关村创业大街昊海楼内的“北京大学创业训练营海淀基地”及“北京大学创业教育与实践基地”举行揭牌仪式，北京大学党委常务副书记张彦，北京市海淀区人民政府党组成员、副区长孟景伟，北京大学校友会常务副会长王丽梅，北京大学企业界校友代表、新东方教育科技集团董事长俞敏洪共同为基地揭牌。这标志着北京大学校友活动和创业实践有了自己的家。

张彦书记代表北京大学致辞，并向现场来宾介绍了基地的筹备和建设情况。基地的设立得益于北京大学、北大各界校友、海淀区委区政府和中关村管委会

中关村创业大街（前身是曾经闻名遐迩的中国海淀图书城）举行开街仪式，“北京大学创业训练营”成为首批进驻的机构之一。

北京大学创业训练营海淀基地拥有昊海楼7层1200平米的使用空间，这里同时还是“北京大学创业教育与实践基地”和“北京大学校友活动中心”。设计功能包括多媒体教室，用于举办面向校友和在校学生的公益讲座和学术文化交流等活动；大学生创业空间，面向大学生创业项目免费开放；校友活动中心，为校友提供茶叙咖啡、主题沙龙和小规模聚会的活动场所。基地运营采用政府支持、校友资助、专业管理、免费开放的创新模式。

孟景伟区长在致辞中指出，“基地的诞生既是北京大学投身于中国创新创业大事业的一个里程碑，也是海淀区和中关村创新创业发展历程中一件值得纪念的盛事”。他希望“基地”作为一个窗口和桥梁，能够把北大的优质资源系统地向中关村开放，向众多青年创业者开放。

俞敏洪作为校友和导师代表与大家分享了自己从80年代初开始就“游

的精诚合作。北京大学敏感于中国社会对创新创业的巨大需求，早在2012年就联合相关院系、部门及校友力量发起了“北京大学创新创业扶持计划”（以下简称“扶持计划”），扶持计划依托北京大学人才优势、科研实力和校友资源，提出“创业教育、创业研究、创业孵化、创投基金”四位一体的工作理念。计划得到了北京市政府的高度重视，2013年9月25日，北京市委常委、中关村管委会书记苟仲文与北大校领导共同为“扶持计划”揭牌。经过短短一年多时间的发展，计划的核心组成部分“北京大学创业训练营”已经成为中国最具影响力的创业教育项目。今年4月，海淀区区委书记隋振江到北大调研“扶持计划”的相关情况，对“扶持计划”给予了高度评价，北京大学校友会因此获批昊海楼1200平米专属空间。6月12日，中

走”在北大与中关村之间的经历，他认为社会的变迁打破了宁静与安详，但也带来了自由和进步。他欢迎创业青年来到这个充满了创新氛围的地方，并且承诺北大的创业前辈们将尽自己所能帮助创业者走向成功。

简短的揭牌仪式结束后，“北京大学创业训练营”二期班在这里正式开课，俞敏洪以“寻找机会，突破局限”为题主讲第一堂课。来自全国各地的110位优秀创业青年将在这个基地内展开全新的事业篇章。

北京大学创业训练营是由北京大学发起的全公益创业者支持平台，旨在推动创新思维教育和创业经验分享，以北大开放的教育资源、科研力量和校友资源，通过系统化的实战课程和导师辅导，联合打造优秀创新创业人才培养平台。



## 北京大学成功举办“中国创业者2014峰会”

9月27日，由北京大学主办，北京大学校友会、北京大学企业家俱乐部和北京大学创业训练营承办的“中国创业者2014峰会”在北京大学邱德拔体育馆举行。北京大学校长王恩哥，北京市委常委、中关村管理委员会党委书记苟仲文（北京市科委主任闫傲霜代），天津市副市长、天津滨海新区区长宗国英分别致辞。数十位专家学者、政府和企业界代表人士在会上纵论新时代创新创业的机遇与挑战。来自全国各地的逾千位创业青年参加峰会。

王恩哥在致辞中深入浅出地阐述了知识经济时代北大在创新创业领域的独特优势和时代责任，并对一路同行，支持北京大学创新创业事业的朋友表示感谢。

苟仲文在致辞中回顾了中关村与北京大学校地合作，携手推进区域和国家创新创业大事业的历程，祝福年轻创业者们勇于创新、挑战自我、追求梦想。

宗国英在致辞中简要介绍了天津滨海新区政府为创新创业进行的一系列体制机制改革，展望了京津冀一体化的发展前景和中国未来创新创业所能取得的成就，欢迎并祝福创业者们在天津滨海新区取得事业的辉煌成就。

在上午的主论坛上，经济学泰斗厉以宁先生以“从行为经济学对经济人假设的质疑谈起——兼论一个有智慧的创业者应该考虑的问题”为主题发表了主旨演讲。北大企业家俱乐部创始理事、拉卡拉网络技术有限公司董事长孙陶然，北京大学校友会副会长、中坤集团董事长黄怒波，北大企业家俱乐部理事长、新东方教育科技集团董事长俞敏洪分别围绕国家创新创业环境政策、创业精神与创业文化等主题进行了演讲。

“北京大学创业训练营合作基地”也在上午举行了简短的揭牌仪式，北京市科委主任闫傲霜、中关村管委会主任郭洪、天津滨海新区副区长金东虎、共青团中央城市部部长郭美荐共同揭牌。

上午论坛还举行了“中关村创新型孵化器”授牌仪式，北大创业训练营孵化基地得到了中关村管委会巨大的支持，被纳入中关村创新孵化器政策与资金支持范围，郭洪正式授牌给北京大学校友会。随后，论坛分别举行了“北京大学创业训练营校友会”揭牌、封存营员企业发展许愿箱及北京大学企业家俱乐部新理事入会等仪式。

下午的两场巅峰对话分别以“‘大云平移’时代的机遇与挑战”、“创新驱动下的‘颠覆’”为主题，对话嘉宾包括北京大学工学院院长张东晓教授，摩根大通亚太区董事总经理、中国投资银行主席龚方雄，百分点科技创始人、光华管理学院研究员苏萌，国信证券总裁陈鸿桥，联想集团高级副总裁、中国及亚太新兴市场总裁陈旭东，施耐德电气（中国）有限公司全球副总裁朱海等来自北京大学的知名教授，国内金融界、互联网界、实业界领军企业的明星负责人。对话围绕国家“创新驱动”、“新兴产业创业”两个核心战略话题，开展深入讨论和交流。



“中国创业者峰会”旨在宣传国家产业政策，讨论创新创业领域最新动向和发展，打造国内最具规模与影响力、以创业者为中心的综合创业论坛。峰会召开前夕，在达沃斯2014天津论坛上，李克强总理在开幕式致辞中指出，要“借改革创新的‘东风’，在960万平方公里土地上掀起一个‘大众创业’、‘草根创业’的新浪潮，中国人民勤劳智慧的‘自然禀赋’就会充分发挥，中国经济持续发展的‘发动机’就会更新换代。”此次峰会的召开一方面是北京大学对中国民间创新创业需求和能量的主动回应，另一方面亦是响应中央政府号召的应时之举。可以预见，北京大学将再次走在新时代创新创业浪潮的前沿。

“中国创业者2014峰会”的筹备发端于2013年9月25日启动的“北京大学创新创业扶持计划”，该计划得到科技部、共青团中央、北京市政府、中关村管委会、北京经济技术开发区及海淀区人民政府等各级单位的高度关注与大力支持。全公益项目北京大学创业训练营作为该计划的核心组成部分，旨在推动创新思维教育和创业经验分享，以北大开放的教育资源和校友资源联合打造优秀创新创业人才培养平台。



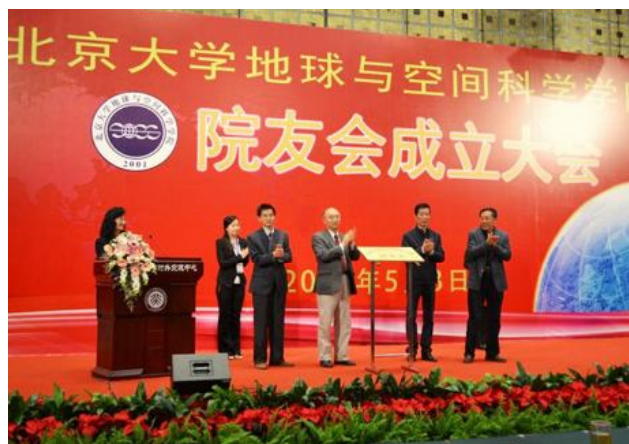
## 改进发展篇

### 新西兰北京大学校友会正式成立暨第一次校友大会



3月23日傍晚，新西兰北京大学校友会在奥克兰市Tamaki Yacht Club召开成立大会暨第一次校友大会。34位北京大学校友及家属总计约60人出席了当天的会议。校友们审议并全票通过了《新西兰北京大学校友会章程》；大会选举产生了新西兰北京大学校友会第一届理事会。理事一致推举校友林屹松（86级国政系、91级经院研）担任首任会长；理事会任命李维（99级数学系）、辛盛通（02级社会学系）为副会长，李维兼任秘书长，何睦负责校友会财务及法律事务，刘芳芳、孙喜晨、于憬军负责校友联络工作。

### 地球与空间科学学院院友会成立大会成功召开



5月3日上午，地球与空间科学学院院友会成立大会在北京大学英杰交流中心召开，170余名院友代表出席了成立大会。学院名誉院长潘懋教授代表院友会筹备秘书处做了工作报告。

与会院友共同对院友会组织结构候选人和章程进行了举手表决。大会全票通过了候选人名单和章程，陈建民当选第一任地空学院院友会会长。在大家的热烈掌声中，北京大学常务副校长吴志攀教授、中国地震局局长陈建民、地空学院名誉院长潘懋教授、院长张立飞教授共同为院友会的成立揭牌。

### 法学院韩国校友会成立



4月19日中午，法学院韩国校友会在首尔成立。法学院院长张守文教授出席成立仪式。韩国执业律师、北大法学院博士生许煜被委任为负责人。北京大学法学院近年来毕业的部分校友近30人参加了简短仪式。

### 北大湘商会、湖南金融校友会成立

5月11日上午，湖南校友会15周年庆典暨北大湘商会、北大湖南金融校友会成立大会在长沙召开，100多名湖南北大校友共同庆祝两大分会的成立。北京大学原校长周其凤到会祝贺，并为北大湘商会、北大湖南金融校友会授牌。北大湖南校友会会长邓映如兼任北大湘商会会长，长沙银行副行长王铸铭担任北大湖南金融校友会会长。

## 城市与环境学院召开院友大会暨院友会第二届理事会第一次会议



5月10日上午，城市与环境学院院友大会暨院友会第二届理事会第一次会议在英杰交流中心举行，近200位院友理事和院友代表出席了会议。院长陶澍院士向院友介绍了学院近年来在学科发展建设、人事体制改革、学生培养和成长等方面的主要情况，并就学院未来发展的方向和目标向院友进行了报告。院友会顾问、学院资深教授王恩涌宣读了城市与环境学院院友会第二届理事会成员名单。

大会还审议通过了《城市与环境学院院友会章程修订案》，院友会秘书长、院长助理金鑫就院友会有关工作向大会作了汇报。随后，院友会启动了龚宇阳等院友捐赠的北京大学城市与环境学院ESD学生帮扶基金、96级本科全体院友捐赠的北京大学城市与环境学院96阳光基金、范晋生等院友捐赠的北京大学城市与环境学院院友发展基金等三项基金。

## 福建校友会活动基地落户中国畚山水景区



5月11日，福建校友会一行近200人来到中国畚山水景区，福建校友会活动基地授牌仪式在景区表演广场隆重举行，福建校友会活动基地正式落户中国畚山水景区。

## 云南校友会2014年会在昆明召开



5月24日，七十多位在云南的北大校友齐聚昆明，举行北京大学云南校友会2014年会。

校友会会长、著名律师马军致词，并就一年来校友会的工作作了总结；同时，马会长还就云南的经济发展和热点话题作了专题演讲。程绍贵秘书长向大会作工作汇报。与会校友一致通过增补王天朝（医学部分会会长）校友为理事、副会长；张晓章、刘卓鑫、陈才波、胡龙起、赵声艳等五位校友为理事、副秘书长的提议。

## 南京校友会青年分会成立大会成功举办



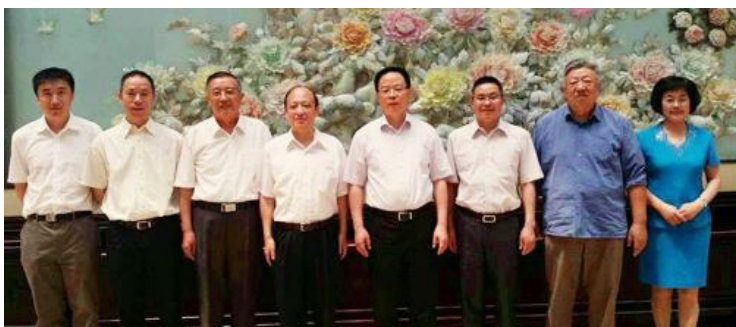
5月25日下午，庆祝北京大学建校116周年暨北京大学南京校友会青年分会成立大会在南京金智科技园举行。大会审议通过了《北京大学南京校友会青年分会章程》，并选举会长、秘书长和理事。按校友所在行业，青年分会成立了公共事务研究委员会、现代传媒研究委员会等十个专业委员会。北京大学校友会名誉会长、南京校友会会长任彦申学长向青年分会授旗。

## 艺术学院举行院友会工作交流会



6月18日上午，艺术学院院友会工作交流会于艺术学院会议室举行。来自校友工作办公室、数学科学学院、物理学院、城市与环境学院、光华管理学院、元培学院等兄弟单位的校友工作负责人参加了本次交流会。

### 陈十一副校长应山东校友会邀请赴山东考察



6月6日至7日，应山东校友会邀请，陈十一副校长一行8人，先后赴济南、潍坊、青岛三地考察，会见了山东省省委常委、常务副省长孙伟，省委常委、青岛市委书记李群，省委常委、秘书长雷建国，副省长张超超等；实地考察了潍柴动力、青岛高新区、青岛海洋大学、国家海洋实验室，就相关科技、人才、项目合作，开展了全面、深入、务实的交流洽谈；在鲁期间，还听取了墨文川会长关于山东校友会工作的汇报。

### 北京大学创业训练营落户中关村创业大街



6月12日，中关村创业大街（前身为闻名遐迩的海淀图书城）举行开街仪式，应海淀区政府、中关村科技园海淀园管理委员会邀请，北京大学全公益创业者支持平台——“北京大学创业训练营”首批进驻中关村创业大街的地标性建筑昊海楼，逾千平方米使用空间将按照“两基地一中心”的模式进行改造，即“北京大学创业教育与实践基地”、“北京大学创业训练营海淀基地”，以及“北京大学校友活动中心”，着力打造服务师生、联络校友、扶持创业、反哺母校、回馈社会的创业教育与实践全公益平台。

### 广州未名咖啡馆获授牌为“北京大学校友活动基地”



6月14日，北京大学常务副校长张彦和校友总会李宇宁秘书长莅临广州调研，并来到未名咖啡馆与在广东创业的校友企业家们座谈交流。同时，张彦常务副校长亲自揭牌，未名咖啡馆也由此正式成为“北京大学校友活动基地”。

### 北京大学甘肃校友会第二次会员代表大会成功召开



6月21日，甘肃北京大学校友会第二次会员代表大会在兰州成功召开，100余名校友代表参加了此次活动。聂佃忠校友做了题为“北大人 在甘肃”的主题报告；全体到会会员审议并表决通过《甘肃北京大学校友会章程》和《甘肃北京大学校友会会费管理办法》，推举产生了甘肃北京大学校友会第二届理事会理事长、常务副理事长、副理事长、秘书长、副秘书长、常务理事、理事，并分三个小组进行讨论，征集与会校友对校友会工作的建议和意见。会上还进行了甘肃北大校友会微信群和网站的发布仪式。

## 国际关系学院校友会第四届第一次会长扩大会议暨河南省济源市文化旅游产业发展研讨会召开



6月14日至6月15日，国际关系学院校友会第四届第一次会长扩大会议暨河南省济源市文化旅游产业发展研讨会召开。

## 湖北校友会奖助学基金启动

8月30日下午，北京大学湖北校友会奖助学基金启动仪式在华师一附中举行。据悉，该基金刚刚设立，资金规模已达到100多万人民币，旨在帮助考入北京大学的湖北学生顺利完成学业。

## 北京大学金融校友联合会召开第一届执行理事会第一次会议



8月16日，北京大学金融校友联合会(以下简称“联合会”)在北京大学燕南园召开第一届执行理事会第一次会议，各地执行理事代表以及列席会议的会员组织和专业委员会秘书长共约20人参加了会议。

## 情感沟通篇

### 吴康铭女士与工学院“吴康铭院友励志奖学金”获奖学子亲切交流



3月28日下午，86岁院友吴康铭女士回到母校，与工学院“吴康铭院友励志奖学金”获得者进行了亲切座谈交流。吴康铭女士是工学院46级校友。2012年7月，吴康铭女士出资设立北京大学工学院电机系5235班吴康铭励学基金，旨在帮助工学院学生顺利完成学业，鼓励学生积极参与公益事业，为母校和社会做出更大的贡献。

### 贵州校友会清明期间举办拜谒李端棻活动



4月12日下午，贵州校友会60余位校友前往位于贵阳市郊永乐乡的李端棻墓地，拜谒这位首倡京师大学堂(北京大学)的近代教育先驱。

### 工学院举办力学系入学三十周年、毕业五十周年校友聚会



5月1日至4日，1984级力学系的同学们带着对母校对老师三十年的思念，以及同窗之间的纯净友情，一起参加三十年重聚活动。5月25日、26日，北大力学专业1957级同学举办了毕业50周年聚会活动。

### 法学院举办2004级在职法硕入学十周年庆典



5月2日法学院凯原楼报告厅迎来了2004级在职法硕的同学，从祖国各地赶来庆贺母校110周年生日，同时举办入学10周年庆典，共叙同学友情，师生情，追忆当年燕园求学时光。活动中校友们还踊跃参与“我爱母校”捐赠活动，部分未到的热心校友还让同学代为捐资，短短半小时，50位校友共捐出23819元。

### 留学生校友返校庆祝母校116周年华诞



5月3日上午，由北京大学校友会、国际合作部和国际校友联络会共同举办的“燕缘雅聚·桃李回馈”留学生校友返校活动暨北京大学国际校友基金启动仪式在陈守仁国际研究中心举行，近30名留学生校友返校，与在校师生代表一起庆祝母校116周年华诞。

### 数学力学系1964级校友五十年后燕园再聚首



5月10日上午，北大数学力学系1964级的121位校友和当年的老师们举行了一个热烈隆重、别开生面的入学五十周年的纪念会。为了纪念此次五十周年再聚首，由64级校友组成的“0164纪念册编辑组”在全年级同学的倾力协助下，收集了许多珍贵资料与照片，编写并出版了《北京大学数学力学系64级入学50周年纪念册》。

### 南加州校友会2014年会及慈善晚会隆重举行



5月17日晚6时许，南加州校友会2014年会及慈善晚会于工业市Pacific Palm Resort礼堂隆重举行，众多身在南加州的北大校友、北大之友、以及洛杉矶侨界、学界来宾近三百人参加活动，北京大学副校长、研究生院院长陈十一等老师特地从母校北大赶来出席了此次活动。晚会现场还进行了慈善义拍，所得款项全部捐赠给北大南加州校友会贫困学生奖助基金。

### 季羨林先生铜像揭幕仪式在外国语学院举行



5月18日上午，外国语学院举行了东方学大师、北京大学终身教授季羨林先生铜像揭幕仪式。季羨林先生学贯中西、汇通古今，堪称学界之泰斗。为表达对先生的怀念与敬重，传承弘扬其生前的精神风范，北京大学山东校友会发起了季羨林先生铜像的捐赠活动。先生曾在外国语学院创立东方学学科，并教导培养了一批优秀的东方学、比较文学、外国语言文学文化人才。铜像由刘大力先生担纲创作，由王伟先生率先慷慨捐资，并由欧阳中石先生题字。

### 广西校友会2014年校友联谊会会在南宁举行



5月24日，广西校友会联谊会在南宁举行。北京大学校友会常务副会长王丽梅，校友会副秘书长、校友工作办公室副主任张向英，广西北京大学校友会会长朱育兆及各界校友共计300余人出席了本次联谊会。会议邀请了广西社科院吕余生院长为全体参会人员做了名为“新机遇、新目标、新战略—广西新一轮发展的战略选择”讲座。

### 芝加哥校友会成功举办“芝加哥Class of 2014毕业欢送派对”



5月31日晚，由芝加哥校友会主办的“芝加哥Class of 2014毕业欢送派对”在西北大学Jacobs中心圆满落幕。一百多位北大校友，以及来自西北大学、芝加哥大学、清华大学、复旦大学、Loyola大学等芝加哥地区其他兄弟院校的同学欢聚在美丽怡人的密执安湖畔，共同分享2014年毕业生的成功和喜悦，并祝愿他们都有一个美好的未来！

### 第二届北京大学德国校友会年会成功举行



6月1日下午，吴志攀常务副校长出席了在法兰克福举办的第二届北京大学德国校友会联谊活动。吴校长代表母校向与会的各位校友代表表示了亲切的慰问并简要向校友们报告了母校近期的发展建设情况。

### 法学院2001级法律硕士毕业十周年庆典隆重举行



6月14日，2001级法律硕士同学（法学院首届全日制法律硕士）相聚燕园，在法学院凯原楼报告厅举行了毕业10周年庆典。

### 软件与微电子学院校友返校活动成功举办



6月7日上午，以“燕园聚首，软微大兴”为主题的北京大学软件与微电子学院校友返校活动在北大英杰交流中心举行。北京大学软件与微电子学院理事长杨芙清院士，学术委员会主任王阳元院士夫妇与300余名校友、在校师生一起参加了此次活动。

### 广东省北大校友会举办小型迎新座谈会



7月27日，广东省校友会在未名咖啡馆举办了小型迎新座谈会，近40位新老校友出席。

### 新疆校友会话别陈宏曲、刘永艳副会长



在中央、国家机关第七批援疆干部即将结束工作返回各地之际，8月9日，校友会专门安排与援疆干部陈宏曲、刘永艳副会长话别送行，感谢他们对校友工作的特殊贡献和积极努力。

### 青岛校友会举办“欢送2014年青岛籍北大新生”座谈会及“2014青岛籍北大新老生见面会”



8月17日，青岛校友会在北京大学（青岛）国际学术中心举行。9月6日，新生开学报道的第一天，青岛校友会在北大理科5号楼举办了“2014青岛籍北大新老生见面会”，20多名新老同学、学生家长及在校老师齐集一堂，相互交流讨论，热烈的气氛让新生们倍感温暖，也让他们在入学第一天就找到了自己在燕园的“第二个家”。

### 沈阳校友会召开辽沈地区新生欢送会



8月23日，沈阳校友会部分新老校友齐聚沈阳校友会会馆，为到会的30余名辽宁籍新生代表举办了“辽沈地区2014年北京大学新生欢送会”。

### 广东校友会举办2014年迎新活动



9月14日上午，广东校友会在广州举办了2014年迎新活动。迎新活动以座谈会形式为主，邀请优秀嘉宾校友为今年新到广东的校友分享在粤生活、工作感悟。



### 海南校友举行中秋诗歌朗诵会



9月2日，“月满天涯、情系北大”中秋诗歌朗诵会在海口揽海大酒店海边广场热烈举行。

### 广东校友会举办中秋茶会



9月7日，广东校友会在广州举办中秋茶会，邀请在粤老校友喝早茶，提前欢度中秋佳节。

### 山西校友会举办向老五届校友赠送《告别未名湖（二）》一书暨中秋联谊会



9月6日上午，山西校友会向老五届校友赠送《告别未名湖（二）》一书暨中秋联谊会在太原举行。

## 求知进取篇

### “燕园情·外院人”院友沙龙第二期——“文化产业·艺术人生”讲座成功举办



3月28日下午，“燕园情·外院人”院友沙龙第二期——“文化产业·艺术人生”讲座在外国语学院新楼报告厅成功举办。两位主讲嘉宾分别是外国语学院2000级院友、北京大学艺术学院党总支副书记、中共海淀区委宣传部副部长（挂）、北京大学文化产业研究院院长助理唐金楠，和2005级院友、北京七幕人生文化传播有限公司创始人兼CEO杨嘉敏。杨嘉敏院友以“非典型文艺女青年和她们的音乐剧”为主题，以音乐剧《Q大道》中的经典歌曲名称为主线分享了自己艰辛的创业经历。唐金楠院友结合自己在文化产业领域的从业经历，剖析了文化创意产业的时代背景与大学生个人发展之间的关系。

## 大连校友会举办校友论坛 纪念母校116周年校庆



5月10日，大连校友会组织近100位校友赴亿达普罗旺斯举办北大校友论坛。大连校友会秘书长郭世涛向大连校友介绍了总书记考察北大的情况。大连经济学会会长杜辉教授阐述了他对北大精神的理解。獐子岛集团董事长吴厚刚谈到北大精神对企业文化建设的影响。87岁高龄的陈庆道学长获得北大优秀校友称号，吴厚刚校友为他颁奖，陈老发表了获奖感言，明英文化总经理朱明介绍了和北大合作办学的情况以及未来的设想。

## 贵州校友会举办第一届赴黔工作毕业生主题论坛



5月17日，由北京大学贵州校友会主办，北京大学校友会、北京大学黔中文化发展促进会协办，以“起点”为主题的第一届北京大学赴黔工作及贵州籍毕业生主题论坛暨毕业生欢送会在北京举行。本次活动旨在增进北大毕业生同母校与贵州之间的交流互动，也为赴黔工作和贵州籍的毕业生提供一个深化对贵州近年来发展变化认识的机会。

## 北京大学校友会举办复会三十周年在京校友座谈会

5月14日下午，北京大学校友会在英杰交流中心举办复会三十周年在京校友座谈会，陈士诚、杜光、李忠、汪家镠、王学珍五位创会理事代表与胡邦定、马句、张启运等共二十多位历届理事代表参加座谈。与会校友们深情回顾了北京大学校友会自创立以来与母校和广大校友间的血肉联系，为校友会未来的发展

## 加拿大校友基金会首届“未名论坛”成功举办



5月19日，北京大学加拿大校友基金会举办了首届“未名论坛”，以“机会与发展”为主题，探讨了在中国经济大发展、中加经贸关系突飞猛进及近年来中资企业大规模进入加拿大市场等大背景之下，身在加拿大的校友如何拓展职业发展空间和创新创业机会。论坛旨在为加拿大的北大校友相互交流和资源共享搭建平台。

## 医学部校友会举办“星点”沙龙活动



5月22日晚，北医校友欢聚一堂，热烈举办了“北医星点沙龙”系列活动。来自北医各专业的校友代表们进行了聚会，本期的沙龙主题是“医患关系中的文化、法律和心里因素”，由医疗87-6班韩菁（著名心理咨询师）、医疗87-4班赵波（著名律师）和医疗88-3班姚岚（著名律师）为主讲人，分别从心理和法律的角度分析了当前医患关系紧张的主要影响因素和应对措施。

提出了很多具体而深刻的建议。

校友会常务副会长、北京大学常务副校长吴志攀，校友会常务副会长王丽梅，副会长高超，顾问委员会主任郝斌、顾问委员会副主任陈福今、李安模、沈仁道一同参加了座谈。校友会秘书长、校友工作办公室主任李宇宁主持了会议。

### 贵州校友会举办“北大历史与文化”讲座交流活动



6月22日，贵州校友会在北京大学贵州校友会馆举办了“北大历史与文化”讲座交流活动。北大新闻传播学院肖东发教授为校友们做了精彩的讲演。讲座结束后，校友们就北大文化及北大人的风格展开了热烈的讨论。

### 甘肃校友会服务北大地空学院暑期实践团



7月26日至27日，北京大学李四光讲师团一行11人在地球与空间科学学院院长助理、团委书记刘金秋的带领下，赴黄河之都、丝绸之路重镇——甘肃省兰州市开展社会实践活动。甘肃校友会为实践团提供了热情、周到的服务。

### 广东校友会举办刘雪枫校友“古典音乐的边界”音乐讲座



6月28日，广东校友会邀请国内著名乐评人、古典音乐研究专家、北大历史系79级校友刘雪枫先生来到广州未名咖啡馆，为众多粉丝献上了一堂精彩的音乐讲座——“古典音乐的边界”。

### “燕集香江”2014香港财经论坛圆满落幕



8月23日，由香港校友会暨北京大学香港企业家金融投资俱乐部，以及北京金融客咖啡联合主办的“燕集香江”2014财经论坛于香港JW万豪酒店盛大举行。本届论坛以「互联网时代的产业与金融」为主题，获得中港两地政商界顶尖领袖和北京大学各地杰出金融校友的大力支持。

## 休闲娱乐篇

### 广东校友会组织校友到佛山南海西樵山开展户外活动



4月26日，广东校友会组织近200校友到佛山南海西樵山开展户外活动，活动受到佛山校友的大力支持。

### 美东南校友会举办2014年会暨瀑布公园郊游



美东南校友会于5月17日在佐治亚阿米卡羅拉瀑布州立公園举办了盛大的年会、野餐及瀑布公园爬山活动！校友们携家友欢聚一堂，大家在一起开心地品尝着各位校友准备的佳肴及B.B.Q烧烤，热闹地与新老校友们叙着旧情聊着共同话题。

### 青岛校友会成功举办“相约灵山岛，拥抱大自然”郊游联谊活动

5月31日至6月1日，青岛校友会为了庆祝纪念北京大学成立116周年暨纪念五四运动95周年，组织部分在青岛的中青年校友，举办了“相约灵山岛，拥抱大自然”为主题的郊游联谊活动。

### 南京校友会青年分会举办马场山三国村文化游活动

8月3日下午，应南京校友会青年分会副会长、江苏山田投资有限公司董事长许翌星校友邀请，校友们结伴来到位于南京淳化街道的马场山三国村，开启了穿越千年的文化之旅。

### 北京大学沈阳校友会、东北大学沈阳校友会单身青年联谊嘉年华成功举办

6月15日，由北京大学沈阳校友会和东北大学沈阳校友会主办、财富魅力传媒承办的高素质单身青年联谊会在沈阳北京大学校友会会馆成功举办。本次活动到场单身男女青年共百余人，大部分为北京大学和东北大学的校友，都是来自各个企事业单位及政府机关的高素质精英。

### 新西兰校友会举办《天堂熬客》新书首发会

8月2日下午，40余位北大校友、家属及嘉宾一起，在新西兰奥克兰市中心北大校友经营的咖啡馆里共同见证了金桥校友的新书《天堂熬客》首发。《天堂熬客》由82级国际经济学专业金桥（笔名）历时两年创作、出版。该书以作者的亲身经历，记述了初到新西兰时的各种奇遇，列举了新中两国生活方式的差异，描绘了经历种种生活考验之后的“成长”，同时以经济学专业的视角分析了移民国家、福利社会的前景。

### 墨尔本校友会参与青奥网络传递澳大利亚站活动



第二届夏季青年奥林匹克运动会将于今年8月中旬在中国南京举办，澳大利亚维多利亚州和江苏省早在1979年便结成姐妹友好关系，作为维州的首府，墨尔本也成为迎来青奥圣火的澳洲第一站。北京大学墨尔本校友会也受邀参与了此次活动的协办工作，6月15日，与澳中青年会、澳洲南京总商会、澳洲江苏会、浙江侨民联合会共同组成奥运五环，进行现场网络火炬的传递。

2014届本科生和研究生毕业典礼将分别于7月1日、2日在北京大学邱德拔体育馆举行。与往年不同，今年一万余名参加典礼的毕业生将拿到一份别开生面的入场券：它亦是一张明信片，正面是稳重大气的大西门和祥云图，并印有浅灰色字体的《京师大学堂章程》部分文字，背面则有中国邮政特别设计的北京大学毕业纪念邮票和邮戳，以及北京大学校友会送出的温馨祝福语，并由北大著名的学生校园设计人设计祝福主题图。

这是一份值得永久珍藏的精美纪念品，而它的赞助人正是北京大学的老朋友朱慧秋女士，除了这份纪念品，今年她还送给每位毕业生一个特别的礼物——广受同学们欢迎的毕业证封套。

## 朱慧秋：巾帼徽商的北大情怀



朱慧秋，安徽省华信生物药业股份有限公司董事长，北京大学名誉校友，第十届、十一届全国人大代表，曾先后被授予“全国劳动模范”、“全国三八红旗手”、“中国十大女杰”并获“全

国五一劳动奖章”等荣誉称号。1994年将北京大学生命科学学院实验室成果“富硒酵母”技术成功产业化，和北大结下了20年的深情厚谊。

20年前，她和北大因科技而结缘。“没有北大，就没有我的昨天、今天和明天。”追忆往事，年近70的朱慧秋感慨良多：不知不觉间，她已将北大深深地揉进了自己半辈子的光阴。

### 巾帼闯出一片天

1979年是改变朱慧秋命运的一个分水岭。是年，她结束十年知青生活，告别偏远的农村，回到皖北的小城界首县。1982年，朱慧秋克服资金短缺、家庭反对、外界质疑等重重阻力，在当地创办

了一家以食品生产为主的民营企业。凭借着智慧和韧性，朱慧秋艰难打拼，逐渐打开了市场，赚到人生的第一桶金。但令她不安的是，由于食品的生产工艺比较简单，公司一夜之间被很多人模仿，陷入低水平重复制造的困境，长远发展前景堪忧。

1994年，央视的一则新闻吸引了朱慧秋的关注。报道中称，北京大学生命科学院成功研制出具有当时国际先进水平的“富硒蛋白”技术，它把不利于人体吸收的无机硒转化为对人体有利、抗衰老的有机硒，解决了“人体补硒”的世界性难题。

从商多年的经验告诉她，这项成果是公司不容错过的绝佳契机。她敏锐地意识到，应当依靠科技改变公司的命运，转向生物医药方向发展。朱慧秋与北大的缘分就此拉开序幕。

### 携手闯关共发展

一所名不见经传的民营企业想要和中国一流院校合作？朱慧秋身边的人都和她说：“不可能。”但她不轻言放弃。1994年，朱慧秋多次往返燕园，洽谈合作事宜。原先摇摆不定的学者们被她的坚持和真诚打动，终于同意合作。欣喜之余，朱慧秋感受到了兑现承诺的沉重压力。

回到安徽，朱慧秋立即找到我国著名的药理学家徐叔云教授，探索如何将硒蛋白的试验成果产业化。此后，她又派16名专业技术人员分别前往中科



▲ 2007年朱慧秋（右三）与北大新生及合肥一中老师合影留念

院微生物研究所和北大实验室学习相关技术。在这过程中，北大生命科学学院教授、硒蛋白研究的带头人罗大珍带领科研队伍给她以技术上的支持，不仅传授她核心技术，甚至还亲临安徽厂区进行现场指导。在双方的共同努力下，生物保健品“富硒康”口服液问世，引起国内各大媒体的广泛关注。中央电视台、《人民日报》、《中国医药报》等先后作了详细报道，肯定“富硒康”在为人体的补硒，治疗和预防心血管疾病、肝脏疾病和肿瘤等方面的广阔临床应用前景。

为了保证“富硒康”顺利实现产业化，1995年，朱慧秋拿出全部资金建设占地近万平方米的高标准生物楼，并将这个全新蜕变的生物制药企业命名为“华

信”，意在“根植华夏、取信于民”。因为在她心里，北大这所百年学府用领先的科技和雍容的气度，改变了自己的一生，她也应当用所得回馈社会。

### 不忘初心桑梓情

合作之初，朱慧秋就决心饮水思源，不管企业发展如何，绝不能辜负北大的情义。1998年，华信药业经过四年运营，不断稳步发展。朱慧秋觉得是该做些什么的时候了。

是年，朱慧秋开启了“梦飞燕园”爱心助学工程，每年拿出50万元资助家境贫困的学子。截止到2013年，“梦飞燕园”已连续开展了整整十六年，惠及上千名学生。除此之外，朱慧秋每年还出资50万元，在北大教育基金会

成立华信教育基金，专项支持北京大学生命科学学院的教学科研工作。

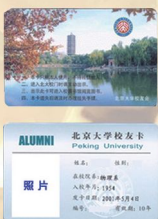
为了感谢朱慧秋十几年如一日的支持，北京大学生命科学学院和北大校友会分别授予朱慧秋产学研合作贡献奖、校友工作突出贡献奖，并授予其“名誉校友称号”。面对这些荣誉，朱慧秋报以谦逊的微笑，“我不想北大能记住我什么，我只是想成为北大的一盏灯，能提供一点点光亮我就心满意足了。”这是一个别样的北大人：自信活力、满面谦和，尽管历经岁月的沧桑，明朗的笑靥始终未曾褪色。她对北大的感情与所有北大人一样深刻。她的过去、现在、未来，她的艰辛和骄傲，已经和北大深深地交织在了一起。

# 校友服务



北京大学校友工作办公室  
北京大学校友会秘书处

## 校友卡



凭卡可出入校门；进入校图书馆阅览一般图书；优惠使用学校体育设施；免费参观校史馆；在北大出版社读者服务部书店购书享受VIP 优惠待遇等。校友卡办理事宜请参见北大校友网 (<http://www.pku.org.cn>)。

## 中银北大卡



北京大学与中国银行联合发行的、集身份标识、信用消费、回馈母校等多种功能于一身的双币种校友专属信用卡，详询北大校友网。

## 校友刊物



《北大人》和《北京大学校友通讯》使校友及时了解母校的近况及发展。主要以校友赞助赠阅的方式，发行范围遍布海内外。北大校友网同步刊登《北大人》网络版。

## 校友聚焦



《校友聚焦》是北京大学校友网的新闻资讯类电子月刊，每年出版10期。每期为您精选北大、特别是北大校友最近一个月的新闻资讯、采访实录、活动报道，并通过邮件的方式，把制作精美的页面推送给您，让您及时知晓北大及北大校友的最新动态。订阅方式请在北京大学校友网 (<http://www.pku.org.cn/>)“校友聚焦”栏目查询。

学校校友网 (<http://www.pku.org.cn/>)“校友聚焦”栏目查询。

## 校友邮箱



为广大校友提供性能稳定、容量2G的免费邮箱，校友可到北大校友网申请使用。

## 北大校友网 <http://www.pku.org.cn>



为校友、在校师生及所有关心北大发展的人提供与北大相关的讯息及强大的互动交流平台。

## 《北大人》APP应用



IPAD上的北大人专属应用！“北大人”是一款专为北大校友设计的IPAD移动应用，由校友企业北京爱普之亮科技有限公司 (@Appublisher) 给予的技术支持，提供《北大人》杂志下载和阅览，同时更多功能正在开发中。如果你手边就有一个iPad，那还等什么，进入App Store，搜索“北大人”，新一期杂志有木有！欢迎免费下载！感谢所有北大人的支持。

## 北大校友服务联盟

为了体现母校帮扶校友，校友帮助校友的服务理念。北京大学校友会以《北大人》刊物为载体，综合利用校友网络、新媒体平台打造针对校友群体、校友企业、校友会组织间资源共享、校友互助的“校友服务联盟”平台。互助平台初期，以服务为核心，建立以下校友共享项目：

- ◇ 校友产品优享服务
- ◇ 校友企业 / 校友职业桥
- ◇ 优秀校友 / 校友企业宣传

感谢校友多年来对母校的关爱和支持！北京大学校友会、北京大学校友工作办公室将竭诚为您提供更加多元和便捷的服务。

地址：北京大学理科5号楼（逸夫一楼）517室  
电话：86-10-62758419  
传真：86-10-62763363  
邮箱：[pkuaaa@pku.org.cn](mailto:pkuaaa@pku.org.cn)  
网址：<http://www.pku.org.cn>

新浪微博：@北京大学校友会  
<http://www.weibo.com/pkuoaa>  
人人网公共主页：北京大学校友会  
微信公共帐号（见右侧二维码）



订阅号



服务号

翻看燕园史册，其中最动人的乐章是从这里走出的一代又一代优秀学子，他们似春花碧草妆点着这块圣洁的土地，是北大最引以为豪的风景。

——《北大人》创刊号

## 欢迎亲爱的校友们赞助赠阅《北大人》



《北大人》是面向全体校友免费发行的一本刊物，以反映北大教学科研近况、展现北大师生校友风采、讲述北大历史故事为主要内容。《北大人》自2000年创刊至今，每季度出版1期，共出版52期（含本期），每期纸质版发行3万余册，并同时提供在线PDF电子版下载和APP客户端应用，成为母校与校友联络的重要纽带。

为了让《北大人》刊物走上“由北大人支持，为北大人服务”的可持续发展的道路，我们欢迎亲爱的校友们通过赞助赠阅的方式，支持北大校友自己的刊物！

赞助赠阅及回馈方式如下：

方式	金额	回馈
年度赠阅	100元	当年四期《北大人》刊物
终身赠阅	1000元或以上	每年四期《北大人》刊物 “我爱母校”捐赠纪念邮票

### 捐赠方式：

#### 一、邮局汇款或上门捐赠

收款人：北京大学校友工作办公室

地址：北京大学理科5号楼517室 100871

电话：86-10-6275 8419/1298

#### 二、银行转账

（请根据币种不同选择相应的汇款路径）

##### 1. 人民币银行汇款

收款人名称及账号：北京大学教育基金会 0200 0045 0901 4477 781

收款人开户行及地址：中国工商银行北京海淀西区支行

##### 2. 中国银行美元汇款

BNF'S NAME: PEKING UNIVERSITY EDUCATION FOUNDATION OF CHINA

A/C NO: 0099 5508 0910 14

BANK'S NAME & ADDRESS:

BANK OF CHINA, HEAD OFFICE NO.1 FU XING MEN NEI DA JIE, BEIJING 100818, CHINA

SWIFT CODE: BKCHCNBJ

#### 三、网上支付：通过首信支付平台，您可以使用大多数人民币信用卡和银行卡在线捐赠

请在捐赠附言中注明“支持校友刊物《北大人》”字样，并务必留下您的通信地址、联系电话等信息，以便于我们确认您的捐赠事实，并及时给予回馈。



# “我爱母校”捐赠项目



亲爱的校友：

为激发校友热情，增强母校凝聚力，汇聚校友力量，助力母校永续发展，北京大学校友会于2003年校庆启动了“我爱母校”年度捐赠项目。该项目每年捐赠额与母校建校的周年数相等（捐赠金额亦可或大或小，重在心意），所有捐赠将注入北京大学校友基金，用于感恩师长、资助贫困学生、资助学生创新项目等，由北京大学教育基金管理委员会统一管理。

点滴参与，铸就光荣梦想。

参与“我爱母校”年度捐赠项目的校友名单将在校友网及《北大人》杂志上实时公布，并可获得由母校教育基金会开具的免税收据。

参与捐赠的校友还将收到来自母校的真诚感谢，鸣谢方式（包括但不限于）：

赠送《北大人》杂志、“我爱母校”纪念品

定期推送校园讲座和演出信息

寄送北京大学教育基金会年度报告

组织参与主题沙龙活动

享受中银北大卡白金卡服务

邀请参加母校重大活动

邀请深入参与校友工作

颁发贡献奖状

（受母校资源限制，鸣谢方式因捐赠金额的不同而有差异，敬请谅解！）

捐赠回执：填写回执有助于我们更及时准确的确认您的捐赠身份。您亦可借此机会给母校和校友会留言。

捐赠方式：见109页。请在捐赠附言中注明“我爱母校”项目。

捐赠金额：\_\_\_\_\_元

个人信息：

姓名		性别		出生年月	
工作单位				职务/职称	
办公电话				家庭电话	
手机		E-mail			
通信地址				邮政编码	

在校教育信息

本科 所在院系： 在校时间： 年— 年  
硕士 所在院系： 在校时间： 年— 年  
博士 所在院系： 在校时间： 年— 年  
其他 所在院系： 在校时间： 年— 年

捐赠留言： \_\_\_\_\_

# 公告栏

## “我爱母校”项目捐赠名单

(单位：人民币元)

捐赠金额	捐赠单位或个人名单			
200.00	曾享麟	陈曦	海颖	韩凌
	贾宁	林艺	孙贤育	王汝权
	王宜峨	王宜崮	徐伟光	许伟光
	张嘉陵	朱广庆	朱兴雄	
150.00	旅友图			
120.00	黄国威	纪亚木	李振群	卢书锷
	邱曙熙	史卜一	宋明航	武彦宏
	杨孔庆	叶新阶	赵鑫阳	
116.00	曹华	曹颖	曹羽中	曾立民
	曾永	陈蒿	陈惠君	陈蓄
	陈晓兰	陈学文	邓深	冯宁
	付革	高敢	高宏	高清会
	桂智贞	郭嘉耀	韩信夫	杭开基
	洪成得	胡邦定	黄仁智	黄文彬
	季学全	贾峰	江兆轰	姜晓晓
	靳世豪	井洪恩	孔青春	郎好文
	李红国	李荣君	李文涛	李文伟
	李学全	李仰训	李柱	梁家惠
	林鸿恩	刘春香	刘贵川	刘军霞
	刘君伟	刘宇蓉	楼开韶	卢日华
	卢慎圭	吕达仁	吕欣	吕曜
	马沙	穆怀萍	欧阳铮	裴北冰
	钱晓江	邱明斤	宋诗畅	宋卓
	苏宏	孙建民	孙铄	谭明祥
	田洪海	田敬东	田晓林	万式臻
	王伯光	王曾渝	王宁	王艇
	王卫东	王雪松	韦革	卫东
	温东辉	武彦宏	肖锦博	徐静怡
	徐玲	许桐楷	阎三和	杨德兴
	杨帆	杨军	杨恺	杨婷婷
	杨宇忠	于鸿媚	于佳	翟荣凯
	张标	张德真	张光东	张建民
	张劲宇	张凯	张历宁	张欣
	张义燊	张翼飞	张颖	赵京慰
	郑东方	钟香臣	周京兰	周宁
	周瀛	朱高儒	朱明明	朱啟超
	朱珊庆	祝明发		
115.00	黄大智			
114.00	刘秀璞	张文清		
113.00	林建发	张文清		
100.00	程继东			
60.00	李晓玲			
50.00	刘文虎	杨丽华		
3000.00	孙修文			
2018.00	陈智霞			
2000.00	白家熹			
1200.00	黄涌	伍丽伟		
1160.00	李平安			
1100.00	李波			
1000.00	蔡曼华	胡静珊	孙菊仙	王翼鹏
	吴亮东			
960.00	夏洞奇			
616.00	卫东			
600.00	贺航	李武南		
558.00	秦川			
520.00	肖雪			
500.00	曾乃工	陈磊	陈市辉	陈永辉
	邓梁春	刁乃琦	范璐君	冯坤
	戈爱晶	郭敬	胡建信	胡敏
	胡乾尧	胡少锋	黄昆华	李佳黎
	李家辉	李凌波	李凌波	李庆华
	李璇	梁栋	廖婷婷	林鸿恩
	林紫东	林紫东	刘光辉	刘祁涛
	刘颖之	潘峰	沈涯涵	沈忠民
	宋小智	宋宇	苏凯	孙平
	唐飞	唐孝炎	陶文娣	王晶
	王若玉	卫东	吴宗蕙	肖琚
	肖学智	谢兰香	谢旭轩	幸科
	许榕生	杨奕	易卫卫	郁霏
	岳鹏	翟国梁	张建蓉	张世秋
	张向英	张向英	张晓莉	张秀丽
	张远航	郑亚	周蓉	周远明
	朱山涛	朱彤	庄国泰	
458.00	丁随有	方裕谦	花开琼	孙桂芬
	王玉荣	徐义哈	叶宪曾	郑宝倩
	朱传荣	朱桂芳		
400.00	郭锋			
320.00	金银秋			
300.00	吴丹	易如		
250.00	陈又遵			
232.00	李黄珍	刘君伟		
231.00	蔡泽民			
230.00	陈兆丰			

### 说明：

本期捐赠名单大致涵盖从2014年4月至2014年6月校友工作办公室统计到的数据。

由于捐赠款入账以及数字统计受学校财务工作周期的影响，以及杂志的排版、印刷、发行需要一定的时间周期，因而有部分已经进行了捐赠的校友（或单位）名单有可能没有刊登在当期杂志内，但下一期杂志仍会进行刊登。

感谢亲爱的校友们对母校事业的大力支持！

## “我爱母校”项目毕业生捐赠名单

北京大学校友会今年首次向毕业生推介“我爱母校”捐赠项目，共有714位毕业生参与捐赠。因杂志篇幅有限，故此处只刊登名单，更详细的捐赠信息（含名单及金额）将刊登在校友网上（<http://www.pku.org.cn>）。

有些毕业生不愿具名，或捐赠登记时字迹潦草，不能准确辨认，因此这份名单有所缺漏，请毕业生谅解，并与校友会联系补充修正捐赠信息。

联系人：乔老师

邮箱：zbms@pku.edu.cn

未来北京大学校友会将进一步拓宽信息沟通渠道，改善捐赠办法，方便更多的校友了解和参与捐赠项目。母校的每一点进步都离不开我们的支持！

阿娜莎	陈雪	丁蕾	付迅	何朔南	贾石	李恒	李玥盈	刘洁敏	罗志薇
艾葶	陈一	东文山	付原生	何毅帆	贾婷彦	李怀瑜	李喆	刘俊孜	吕冬梅
班轲	陈亦涛	董诚岩	高宝玮	贺少杰	姜波	李佳美	李振宇	刘兰平	吕冠玮
班效勳	陈莹莹	董晗	高波	胡斌	姜楠	李家骏	李政窥	刘黎	吕瑞石
边一鸣	陈玥	董菁	高宏进文	胡继杰	蒋鲲	李江华	李洙昊	刘美隆	吕双旗
卞琦	陈云帆	董婉妮	高虹桥	胡思慧	焦倩宁	李睢	利冠廷	刘鸣	马濒潞
蔡斌	程飞	董雪冰	高杰	胡艺迅	金晨	李珏秀	梁玠	刘思彤	马靖
曹然	程佳乐	窦笑添	高硕	胡滢	金坚石	李珂涛	梁剑营	刘闲月	马丽丽
曹祎迪	程旭	杜春江	高兴	胡泽漪	金亮	李丽丽	梁凯欣	刘晓东	马明巍
曾瑜萍	程朕	杜立配	高玉聪	胡昭然	金田	李露	梁启玮	刘一	马启兵
查百力	褚楚	杜燕	葛鑫	胡哲语	金文马	李论	梁勤之	刘奔含	马勤勤
陈菲菲	褚君	杜一凡	耿春艳	华龙	金秀娟	李檬	梁毅	刘雨函	马翔
陈高源	丛楠	段漫琪	龚龚	黄超颖	卡哈尔江	李梦洋	梁玉韵	刘雨涵	马晓旭
陈佳	崔晨頔	段沁	谷琳	黄成	康玮星	李强	梁哲铭	刘雨晴	马晓雨
陈佳佳	崔兰溪	段然佳	关赢	黄非	柯鑫	李是业	廖倩雯	刘雨轩	毛蔚
陈佳维	崔诗晓	樊鑫	贵云舒	黄光宇	孔楠	李天嗣	廖倩雯	刘月	梅原暖
陈建美	崔小微	范梦娇	郭丽艳	黄海鹏	孔祥羽	李天祥	廖文伟	刘玥	梅芸
陈康	崔晓东	范吾思	郭文华	黄俊臻	冷士强	李婉津	廖正瀚	刘玥玥	孟令辰
陈亮	崔馨戈	方若冰	郭骁	黄丽华	黎秋好	李巍	林俊华	刘跃挺	孟令伟
陈龙	崔亚冰	方洋	郭小说	黄毛毛	黎田	李伟	林梦西	刘泽思	孟增慧
陈璐	戴木茅	冯标琪	韩金儒	黄攀伟	李冰	李雯蕊	林晓芝	龙锦	名印
陈美玲	戴天慧	冯迟	韩磊	黄琪	李秉谦	李稳霞	林壹	陆地	莫秋婵
陈娜	戴惟静	冯慧中	韩林涛	黄悠然	李超男	李翔泽	刘畅	路朝胜	倪维宇
陈宁慧	刀华	冯楠	韩梦娟	黄月坤	李晨曦	李享	刘宸	路尧	聂慧
陈庆龄	邓婷婷	冯文婷	韩秋明	黄智淋	李方炆	李想	刘晨	罗安琪	聂振宇
陈硕冰	邓小宁	冯雪晗	韩昕光	吉玮羽	李菲菲	李小卫	刘頔	罗东	欧思琪
陈思石	邓祎頔	付凯	何邦振	吉兆正	李锋	李秀爽	刘芳芳	罗放	潘岱
陈斯语	狄晓黎	付若男	何浩延	季亚娅	李根	李旭祯	刘海辰	罗靖千	潘牧尧
陈西	邸世宇	付心萍	何莫磊	季阳洋	李海雁	李亚男	刘华超	罗美钰	潘旺
陈希	丁凡	付新宇	何佩	贾莉	李鹤	李颖慧	刘家良	罗雅方	潘微

潘煦进	孙钰钰	王恒	王永敏	邢鑫	杨雯	张慧	赵捷	朱莹莹
庞昊	孙涵溪	王怀	王羽尧	熊锦	杨旭	张甲举	赵凯	朱玉军
彭慧	孙宏坤	王辉	王玉	徐凤萍	杨亚微	张菁	赵晓莉	朱元达
彭文彬	孙嘉雯	王佳伟	王钰铭	徐涵	杨艺	张竟前	赵晓玮	庄煜昕
齐云云	孙乐广	王杰琼	王媛媛	徐涵剑	杨勇涛	张婧	赵芯谊	邹佛灵
祁琦	孙龙	王金辉	王云	徐菁玮	杨紫晨	张敬涛	赵新峰	左源
钱广昊	孙旻	王晶	王展翔	徐晶	姚丹	张静	赵艺伟	
钱维	孙思白	王静远	王子乔	徐敬	姚頔	张力	赵莹	
乔天宇	孙星罗	王珏珏	韦文琦	徐军	姚兰	张曼灵	赵玉宏	
乔雪	孙艺	王堃	卫宁	徐晓倩	姚瑶	张楠	赵原	
秦志伟	孙艺博	王丽薇	魏晓宇	徐亚敏	姚卓志	张琦	赵梓彤	
邱洪森	孙懿文	王莉	文桥	徐媛舒	叶逸群	张俏	甄凯桐	
裘宇飞	孙玉峰	王麟	闻雯	徐子馨	仪先生	张荣	郑达	
任媆然	孙正平	王珞志	吴昊泽	许达锋	易纯	张睿	郑观蕾	
任天云	覃卓	王梦浩	吴佳音	许骞	尹聪	张硕	郑乐凯	
阮倩	覃卓	王梦婷	吴俊超	许宁	尤卓越	张松	郑仁贞	
闪睿	谭道明	王敏	吴凯	许瑞领	于春晓	张伟华	郑文璨	
邵林博	谭琪	王起	吴舒琦	许少华	于梦鸪	张文昊	郑文静	
邵子骏	汤澄	王茜	吴熙文	薛静	于雪荣	张文虚	郑玉洁	
沈家明	唐华云	王倩芸	吴雨航	薛野	于翌晞	张向英	郑子牧	
石俊	陶燕茹	王睿	吴越	闫雅心	余晨娴	张晓蕾	钟振博	
石鑿	田杰华	王胜业	吴越阳	颜昭还	余花子	张晓伟	种丹丹	
石若辰	田添欣	王适	武瑞婷	燕博义	余明	张欣云	周凤	
石祥志	田原	王述之	武鑫	阳东初	余腾	张馨之	周红豆	
史璐雯	田越	王思思	夏名儀	杨斌	俞广君	张鑫雨	周洁娴	
史如雪	听夏	王涛	夏思杨	杨辰	袁慧琳	张璇	周静怡	
舒健	万莹莹	王伟	夏艳	杨大能	袁睿琦	张燕南	周宓	
舒俊龙	汪兵兵	王文俊	项姝蕾	杨海玲	云全新	张一帆	周攀	
宋蕾	汪洁	王雯雯	肖融	杨海燕	翟洁修	张赢之	周嫣	
宋琦	汪敬吾	王潇	肖震	杨季超	詹永锋	张雨	周昞	
宋雪	汪鹏	王小平	小宽	杨玲	战昕彤	张雨哲	周悻培	
宋泽元	王冰	王小青	谢广宽	杨柳青青	张弛	张玉婷	周语洋	
宋正天	王超	王晓丹	谢连连	杨牧野	张丹	张钰	周聿	
宋志博	王宠	王晓星	谢若龄	杨鹏	张丹璐	张钰鑫	周芝	
宋子仪	王聪	王亚天卓	谢长祐	杨茜	张典	张媛媛	朱冰	
苏钧	王丹	王娅	邢凡	杨巧云	张海东	张玥	朱明璐	
苏钧	王菲菲	王彦程	邢立永	杨撒博雅	张晗	张则尧	朱瑞沁	
苏明名	王赓	王一出	邢梅	杨帅	张瀚天	张兆国	朱帅	
苏文睿	王海斌	王逸潇	邢庆峰	杨玮	张恒	章永	朱文佳	
隋思誉	王恒	王迎凯	邢玮	杨文	张恒源	赵芙洁	朱文婕	